



ELLEVIO

Tillsammans elektrifierar vi Sverige

Ellevio AB
Års- och hållbarhets-
redovisning 2025





Det här
är en interaktiv
och klickbar PDF.
Navigera genom att
klicka på rubrikerna
i innehålls-
förteckningen.

01 Om Ellevio och året som gått

Ellevio AB i korthet	3
Viktiga händelser	5
Vd-ord	7
Stormen Johannes	9

02 Årsredovisning 2025 Ellevio AB

Om redovisningen	10
Förvaltningsberättelse	12
Verksamhetsberättelse	13
Bolagsstyrningsrapport	19
Hållbarhetsförklaring	24
– Allmän information	25
– Miljöinformation	40
– Samhällsansvarsinformation	60
– Bolagsstyrningsinformation	84
Finansiella rapporter	89
Appendix och index	111
Vd:s och styrelsens godkännande	129
Revisionsberättelse och yttranden	130
Kontakt och mer information	133

OM DEN HÄR RAPPORTEN

Detta är års- och hållbarhetsredovisningen för Ellevio AB ("Ellevio"), det vill säga elnätsverksamheten i Elleviokoncernen.

Den formella års- och hållbarhetsredovisningen ("Årsredovisningen") består av Förvaltningsberättelse inklusive Hållbarhetsförklaring och Bolagsstyrningsrapport, Finansiella rapporter samt vd:s och styrelsens godkännande och finns på sidorna 12–127 och 129.

Ellevios hållbarhetsrapport ("Hållbarhetsförklaring") är inspirerad av CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) och använder dess standarder ESRS som ramverk.

Revisionsberättelsen och revisorns yttranden finns på sidorna 130–132.

Ellevio AB i korthet

Ellevio AB är ett av Sveriges största elnätsföretag och har en samhällskritisk roll i resan mot ett fossilfritt samhälle. Våra elnät sträcker sig från kust till kust i Mellansverige och säkerställer stabil och tillräcklig elförsörjning till hushåll och verksamheter. Genom omfattande investeringar i energisystemet hjälper vi industrin och transportsektorn att ställa om och bidrar till framväxten av ett hållbart samhälle. Ellevio AB är en del av Ellevio-koncernen och har nästan en miljon kunder. Koncernen ägs av pensionsförvaltarna AMF, Folksam, OMERS Infrastructure och Tredje AP-fonden.



ELLEVIO 2025

Omsättning

8 902 Mkr

Rörelseresultat

2 906 Mkr

Investeringar

5 592 Mkr

Distribuerad el

23,5 TWh

Elnätets tillförlitlighet

99,97 %

Nedgrävt lokalnät

87 %

Antal sysselsatta totalt

4 000

Anställda i koncernen, entreprenörer
och inhyrd personal

Kunder

964 000

varav 87 procent hushåll
och 13 procent företag

Möjliggör klimatomställningen

100 %

av Ellevios omsättning bidrar till
klimatomställningen¹⁾

Attraktiv arbetsgivare

8,4 %

engagemangsindex Ellevio-koncernens
anställda 2025

Sustainability Index

94 %

godkända kontrollpunkter vid revisioner
om arbetsmiljö, elsäkerhet och miljö

¹⁾ Enligt EU-taxonomi

Våra elnät, kunder och ägare

Moderna, robusta och väl utbyggda elnät är avgörande för Sveriges välstånd, konkurrenskraft och omställning till fossilfrihet. Elbehovet förväntas mer än fördubblas de kommande 20 åren när industrier och transporter elektrifieras. Det gör elnätsbolagens roll än mer samhällskritisk.

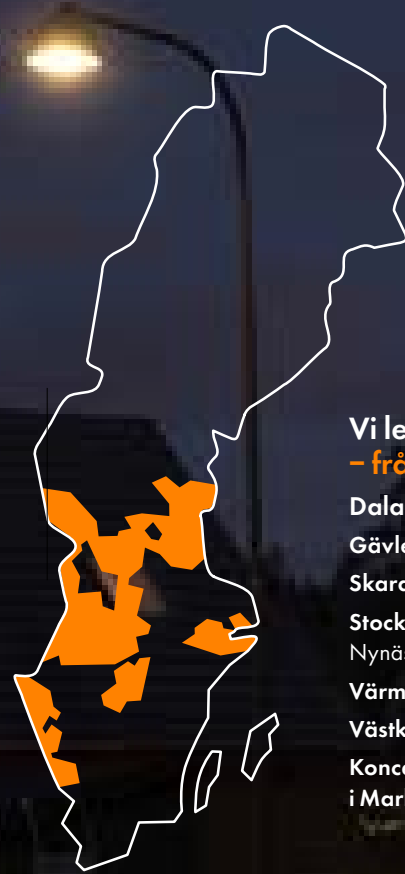
Ellevio säkerställer pålitlig elförsörjning dygnet runt genom att äga och driva region- och lokalnät i sex elnätsområden i Mellansverige. Vårt elnät är totalt 82 100 kilometer långt.

Genom de anställda i vårt systerbolag Ellevio Sverige AB samt våra entreprenörer, som verkar i alla våra nätområden, sysselsätter vi flera tusen personer.

Våra kunder är nästan en miljon till antalet – 87 procent är hushåll och 13 procent företag, och vår viktigaste uppgift är att ge dem en

avbrottsfri elleverans. Idag, i morgon och om 50 år. Genom att erbjuda stöd kring energianvändning och omställning är vi också deras partner i energiomställningen.

Elnätsverksamhet är en kapitalintensiv och långsiktig verksamhet. Ellevio ägs därför av pensionsfonder som bidrar med kapital mot att de får rimlig, långsiktig och stabil avkastning. Våra ägare är OMERS Infrastructure (50 procent), Tredje AP-fonden (20 procent), Folksam (17,5 procent) och AMF (12,5 procent).



Vi levererar el till 964 000 kunder – från kust till kust i Mellansverige

Dalarna: 37 000 kunder

Gävleborg (Hälsingland och Gästrikland): 74 000 kunder

Skaraborg-Närke: 27 000 kunder

Stockholm (Stockholms stad, Ekerö, Lidingö, Täby, Nynäshamn och Vallentuna): 590 000 kunder

Värmland: 104 000 kunder

Västskusten (Halland och Bohuslän): 132 000 kunder

Koncernen äger även två nät med en handfull kunder i Markbygdens vindparkscluster utanför Piteå.

40%

Villakunder

47%

Lägenhetskunder

13%

Företagskunder

Viktiga händelser 2025

Två stora anläggningar klara i Stockholm

Två viktiga anläggningar togs i drift i Stockholm under andra halvåret 2025: det nya ställverket Skanstull i Hammarbyhamnen och en ny 220 kV-ledning i Nationalstadsparken. Båda förstärkningarna behövs för att det långsiktiga elbehovet i Stockholms ska kunna täckas.

→ [Läs mer om Stockholmsprojekt här](#)

Rekordsatsningar för ett robust och modernt elnät

Under 2025 investerade Ellevio 5,3 miljarder kronor i att förnya, förstärka och bygga ut elnätet. Det är den högsta nivån i bolagets historia. Satsningarna möter behovet av förnyelse och samhällets krav på ett motståndskraftigt och välutvecklat energisystem.

→ [Läs mer på sidorna 14–15](#)



Ny inriktning för framtida intätsreglering

I maj 2025 delade Energimarknadsinspektionen (Ei) förslag till inriktning för regleringsperioden som börjar 2028. Förändringarna rör främst kapitalbasen och kalkylräntan (WACC), med målet att skapa en mer stabil och långsiktig modell. Riktlinjerna för den nya regleringen väntas vara klar i slutet av 2026.

→ [Läs Ellevios kommentar på ellevio.se](#)



Gröna obligationer lockade europeiska investerare

Ellevio gav under 2025 ut gröna obligationer i en publik transaktion till ett värde om 500 miljoner euro. Intresset var stort, och många av Europas ledande institutionella obligationsinvestorer deltog.

→ [Läs nyheten här](#)

Högt tryck från datacenter

Efterfrågan på nätkapacitet från datacenter var fortsatt stor under året. Ellevio tecknade nya anslutningsavtal för två datacenter i Akalla med kapacitet på upp till 100 MW. Arbetet med en stor anslutning för Eco-DataCenter i Kvarnsveden i Borlänge startade också.



38 000 strömlösa kunder efter storm- och snöoväder

Den 27 december drog en av de värsta stormarna i Ellevios historia in över Sverige. Stormen Johannes – med orkanstyrka i byarna – fällde 11 miljoner kubikmeter skog. Det ledde till att som mest 38 000 av Ellevios kunder blev utan el. Kraftiga snöfall och kyla försvårade återställningsarbetet avsevärt.

→ [Läs mer på sidan 9](#)



Spadtag för det nya navet i Gävleborgs elnät

I oktober startade bygget av Ellevios nya elnätsstation i Njutånger utanför Hudiksvall. Stationen ska bli navet i framtidens elnät i Gävleborg och en symbol för den energiomställning som pågår i regionen. Ellevios satsning i Östra Hälsingland berör totalt 16 mil ledningar och ska pågå till 2032.

→ [Läs Ellevios nyhet om spadtaget](#)

Nya besked om effektavgifter

Den 1 januari 2025 införde Ellevio effektavgifter enligt en föreskrift från Energimarknadsinspektionen (Ei). Syftet är att minska effekttoppar i elnätet. Under första kvartalet 2026 meddelade regeringen att föreskriften dras tillbaka. Mot bakgrund av den osäkerhet som råder kring regelverket kommer Ellevio från och med den 1 juni 2026 att återinföra en etablerad och välkänd prismodell utan effektavgift.



Förändringar i styrelsen

Under året efterträdde Anna-Karin Stenberg Sten Olsson som Folksamns representant, och Håkan Gabriëlsson ersatte Anna Belfrage som representant för Tredje AP-fonden.

→ [Läs mer om hur Ellevio styrs här](#)



En av Sveriges mest attraktiva arbetsgivare

I Nyckeltalsinstitutets ranking av arbetsvillkor blev Ellevio bland de 10 procent bästa i Sverige och tvåa i Jämställdhetsindex – bäst i elbranschen. Medarbetarengagemanget var rekordhög 2025 – 8,4 på en skala mellan 1 och 10.

→ [Läs mer på sidan 73](#)

Ellevio visar vägen mot hållbara entreprenader

Ellevio skrev som första privata bolag på Fossilfritt Sveriges avsiktsförklaring för utsläppsfria entreprenader. Ett viktigt steg togs också under året genom nya kontraktsskrav som styr entreprenörer i ett av våra stora ramavtal mot vårt mål om 100 procent el eller förnybart i våra projekt 2030.

→ [Läs nyheten här](#)



Ellevio tycker

Ellevio vill vara en drivkraft i energiomställningen, främja utvecklingen av energimarknaden och bidra till långsiktiga och stabila villkor för elnätsbranschen. Här är några av våra inlägg från 2025:



Henrik Bergström
Chef samhällskontakter

Minska kostnadstrycket på hushållen genom elskattereform

Hushållens acceptans för energiomställningen handlar både om upplevt värde och faktiskt kostnad. För att stärka stödet behöver energikostnaderna bli mer överkomliga, och elskatten behöver sänkas.

→ [Läs inlägget på ellevio.se](#)

”Sverige behöver en budget som kickstartar omställningen”

Ellevio kommenterade regeringens budgetproposition i september: Efter år av satsningar på klimatomställning, tillväxt och konkurrenskraft, har takten och investeringsviljan saktat ner. Nu krävs en näringspolitik som blåser liv i svensk industri, främjar elektrifiering och ökar acceptansen för omställningen.

→ [Läs inlägget på ellevio.se](#)

Elmarknadsutredningen pekar åt rätt håll

I oktober lämnade Ellevio remissvar till regeringens elmarknadsutredning. Ellevio delar i stort slutsatserna men ser risker i förslagen om anvisning av icke-aktiva kunder och i planerna på en central elmarknadshubb.

→ [Läs inlägget på ellevio.se](#)

”Regleringen måste utgå från samhällets behov”

Henrik Bergström, chef för samhällskontakter på Ellevio, kommenterade i maj Energimarknadsinspektionens förslag till ny regleringsmodell: ”Vi bekymras över signalerna om att Ei vill strama åt modellen för hur nätföretagens intäkter regleras. Ett sänkt tak skulle få små effekter på hushållens nätkostnader, men dramatiska konsekvenser för förmågan att finansiera nätutbyggnaden.”

→ [Läs inlägget på ellevio.se](#)

Rekordinvesteringar och stärkt motståndskraft

2025 bjöd på dramatik och utmaningar, men också stabilitet och uppnådda mål. I december hanterade vi en av de värsta stormarna i Ellevios historia, samtidigt som året präglades av ett allvarligt säkerhetspolitiskt läge. Trots det stod verksamheten stadigt, med tydlig riktning och effektiv framdrift. Vi genomförde rekordstora investeringar, levererade ett starkt finansiellt resultat, ökade kundnöjdheten och nådde toppnoteringar i medarbetar-engagemang.

Energisystemet är en förutsättning för Sveriges tillväxt, konkurrenskraft och motståndskraft. Som ett av landets största elnätsföretag levererar vi el till runt en femtedel av befolkningen. Det är en stor uppgift. Elektrifieringen av industri och transporter, det digitala samhället och ökade beredskapskrav skärper ansvaret ytterligare. Vårt uppdrag är tydligt: att investera, förstärka och modernisera i den takt som krävs – med kostnadseffektivitet, leveranssäkerhet och robusthet i fokus.

Rekordstora investeringar i elnätet

Under 2025 investerade vi 5,3 miljarder kronor i elnätet – den högsta nivån i bolagets historia. Jag kan inte räkna upp vartenda projekt, men vill lyfta några exempel. Bland årets milstolpar märks driftsättningen av det nya ställverket Skanstull i Hammarbyhamnen och en ny 220 kV-ledning i Nationalstadsparken. Båda är viktiga förstärkningar för att möta Stockholms elbehov, både nu och på sikt. I Stockholm pågår också vårt största stationsprojekt, förnyelsen av stamstation Värtan i Hjorthagen, som ska vara klart 2027. I höstas var jag med och tog ett spadtag för den nya stamstationen i Njutånger utanför Hudiksvall. Den ska bli navet i framtidens elnät i Gävleborg och är en central del av en flerårig satsning som pågår till 2032. Vi har också jobbat



”

**Vi investerade rekordhög
5,3 miljarder kronor i elnäten
2025, och takten ska öka
ytterligare kommande år.**

Johan Lindehag
Vd, Ellevio

med vädersäkring på många platser, bland annat på Västkusten, i Skaraborg och på Ekerö samt möjliggjort anslutningar för nya datacenter och arbetat med en ny transformatorstation för Volvos planerade fabrik i Mariestad. Omfattande projekt för att skapa ett digitaliserat och automatiserat elnät pågick också; bland mycket annat, som sagt.

Sedan 2014 har vår investeringsnivå ökat mer än fyrfaldigt. Och den ska öka ytterligare de kommande åren. Satsningarna handlar både om att ersätta gammal utrustning och om att bygga helt ny infrastruktur. Nästan tre fjärdedelar av 2025 års satsningar gick till reinvesteringar.

Leveranssäkerhet och beredskap i fokus

Vår beredskap sattes på prov när stormen Johannes slog sönder delar av elnätet i Gävleborg och snöövadret Anna därefter gömde skadorna under ett tjockt snötäcke. Som mest var 38 000 kunder utan el. För vissa dröjde det två veckor innan strömmen var tillbaka – en otroligt tuff situation för kunderna, särskilt på vintern!

Det här hände mitt i mellandagsvilan, och jag är väldigt stolt över hur både Ellevios medarbetare och våra entreprenörer i fält ställde om direkt och gjorde allt som stod i deras makt för att kunderna skulle få strömmen tillbaka. Beredskap är naturligtvis del av vårt uppdrag och våra processer, men det engagemang som lyste upp vintermörkret var exceptionellt. Arbetet pågick dygnet runt, och för personalen i fält var det mycket svåra förhållanden. Säkerheten gick alltid först. Händelserna bekräftar hur viktigt vårt långsiktiga arbete med vädersäkring är, och idag är 87 procent av lokalnätet nedgrävt.

Effektavgifter – tydliga, långsiktiga spelregler behövs

Den 1 januari 2025 införde vi effektavgifter för villakunder för att möta kommande krav från vår tillsynsmyndighet Energi-marknadsinspektionen (Ei). Ei:s syfte med effektavgifter är att elanvändningen ska jämnas ut, så att effekttoppar kan minskas och elnäten därmed används på mest effektiva sätt. På sikt skulle det kunna minska behovet av investeringar. Förändringen gav inte mer intäkter till Ellevio, utan var bara ett annat sätt att ta betalt för elnäten. Bland Ellevios kunder fick under det första

året cirka 25 procent lägre kostnader, 50 procent oförändrade kostnader och ungefär 25 procent högre kostnader på grund av att de har ett högre effektuttag. Under första kvartalet 2026 meddelade regeringen att Ei:s föreskrift om effektavgifter ska dras tillbaka och att ett nytt förslag på modell ska tas fram senast i april 2027.

”

För att kunna möta samhällets behov av el krävs stabila ramar som möjliggör både finansiering och effektiv utveckling av elnäten.

Mot bakgrund av den osäkerhet som råder kring när och hur ett nytt regelverk kommer att träda i kraft, kommer Ellevio från och med den 1 juni 2026 att återinföra en etablerad och välkänd prismodell utan effektavgift.

Vid sidan av dessa förändringar i avgifter fortsatte vi att utveckla tjänster som gör det enklare för våra kunder att följa och påverka sin elanvändning. Ellevio ska vara en drivande aktör i omställningen – både genom leveranssäker eldistribution och genom att förenkla för kunderna. Kundnöjdheten stärktes under året, både bland företag och hushåll. Det är verkligen glädjande!

Hållbarhet och attraktionskraft

Hållbarhet är integrerad i vår strategi. Säkra arbetsplatser har högsta prioritet, inte minst eftersom entreprenörer ofta arbetar i riskfyllda miljöer. Säkerhetsarbetet höll en hög nivå under året, med bland annat 303 arbetsplatskontroller, frekventa säkerhets-samtal, internutbildning och förbättrade processer.

Som elnätsföretag spelar vi en avgörande roll för övergången till en fossilfri ekonomi, men vi vill förstås också minska våra egna utsläpp. Under året skrev vi därför som första privata bolag under Fossilfritt Sveriges avsiktsförklaring för utsläppsfria entreprenader och införde kontraktsskrav som ska bidra till en ökad andel el eller förnybara bränslen i våra projekt.

Utan engagerade medarbetare med rätt kompetens kommer Ellevio inte att kunna nå verksamhetsmålen. Därför ska Ellevio vara en attraktiv arbetsgivare. Och det är vi! Vi har länge legat i toppen i Nyckeltalsinstitutets ranking över de bästa arbetsgivarna i Sverige. Vi är dessutom bäst i energibranschen på jämställdhet enligt deras jämställdhetsindex. Och internt nådde vi rekordnivån 8,4 i medarbetarengagemang. Det är verkligen en styrka i en bransch där kompetensförsörjning är en nyckelfråga.

Utblick 2026

Diskussionen om framtida intätsreglering fortsatte under året och Ei ska under 2026 komma med besked kring vad som ska gälla från och med 2028. För oss är det avgörande att regelverket ger långsiktiga och förutsägbara villkor. Investeringarna som krävs i elnäten är omfattande och sträcker sig över flera decennier. För att kunna möta samhällets behov krävs stabila ramar som möjliggör både finansiering och effektiv utveckling av elnäten.

Den globala osäkerheten ser ut att bestå, och i Sverige lär den energipolitiska debatten fortsätta med full kraft, inte minst med tanke på att vi har gått in i ett valår. Samtidigt är vårt fundament stabilt: Sveriges konkurrenskraft, beredskap och tillväxt kräver ett robust och väl utbyggt energisystem.

Jag vill avsluta med att tacka alla medarbetare, entreprenörer, leverantörer och samarbetspartners som varje dag bidrar till att utveckla och säkra Sveriges elnät. Tillsammans bygger vi det energisystem som framtiden kräver.

Johan Lindehag

Vd, Ellevio

Sönderslaget nät och hjälteinsatser efter stormen Johannes och snöovädret Anna

Stormen Johannes, som drog in över Mellansverige i slutet av 2025, fällde tiotals miljoner träd och orsakade stora skador på Ellevios lokalnät. Omkring 38 000 kunder drabbades av strömavbrott, och för vissa tog det två veckor innan elen var tillbaka. Ett kraftigt snöoväder och stark kyla skapade extremt svåra förhållanden för personalen som jobbade med att återställa nätet.

– Vi vet vilken stor påverkan ett längre elavbrott har på vardag, trygghet och möjligheten att bo kvar i sitt hem, så vår prioritering var glasklar från dag ett: att så snabbt som möjligt, men alltid så säkert som möjligt, återställa strömmen, säger Christian Skoglund, chef för Ellevios driftcentral.

Så arbetade vi för att återställa elen

Ellevio mobiliserade omedelbart resurser från hela organisationen. Arbetet pågick dygnet runt, ofta i mycket svåra väder- och markförhållanden.

- 250 personer arbetade i fält, med stöd av driftcentral, kundservice och kommunikation.
- Fältarbetet pågick i hård vind, djup snö, svår terräng och även i mörker.
- Förstärkning togs in från andra delar av landet och från andra företag.
- Arbetet krävde bland annat stora skogsmaskiner, helikoptrar, drönare och bandvagnar.
- Säkerheten för både kunder, entreprenörer och egna medarbetare var alltid högsta prioritet.
- Fastboende erbjöds att bo på hotell och information till kunder förmedlades i olika kanaler flera gånger om dagen.



”Många klev fram och visade ett enormt engagemang för att jobba i den här extrema situationen”, säger Christian Skoglund, chef för Ellevios driftcentral.

Ett alltmer robust elnät

Ellevios elnät blir överlag alltmer motståndskraftigt som ett resultat av målmedvetet arbete med vädersäkring, förebyggande underhåll, effektiva processer och digitalisering. För 20 år sedan var cirka 50 procent av lokalnätet nedgrävt. Nu är den siffran 87 procent. Men extrema väderhändelser kan fortfarande slå hårt i vissa områden.

– Lärdomarna från stormen Johannes används nu för att vidareutveckla beredskap, arbetssätt och investeringar, med målet att minska konsekvenserna av framtida extremväder, säger Christian Skoglund.

Branschsamarbete och ökad beredskap

Samarbetet mellan elnätsbolagen och Svenska kraftnät var avgörande i återställningsarbetet. Även forumet Elsamverkan där elnätsföretag delar lägesbilder och resurser vid stora störningar, var viktigt.

Svenska kraftnät har som elberedskapsmyndighet ett särskilt ansvar och kan vid behov förstärka med materiel, utrustning och fordon. Ellevio lånade bland annat in bandvagnar från Svenska kraftnät under återställningsarbetet efter ovädren.



Fakta om stormen Johannes och snöovädret Anna

- Vindbyar på omkring 33 m/s i Gävleborg.
- På sina håll föll en meter snö på ett dygn, enligt SMHI.
- Cirka 11 miljoner skogskubikmeter fälldes – de största stormskadorna på tio år, enligt Skogsstyrelsen.
- Totalt blev runt 100 000 hushåll utan ström, varav cirka 38 000 var kunder till Ellevio.
- Efter 12 timmar utan el utgår avbrottsersättning och nästan 17 000 kunder omfattas av detta efter stormen, det blev totalt cirka 100 miljoner kronor.

A close-up photograph of a person's hands holding a blue and black electric vehicle (EV) charging cable. The person is wearing a blue denim jacket over a white textured sweater and light-colored trousers. The cable is being held near the charging port of a white car, which is partially visible on the left side of the frame. The background is blurred, suggesting an outdoor setting.

Ellevio AB Årsredovisning 2025

Om redovisningen

Ellevio AB:s ("Ellevio") formella årsredovisning för 2025 finns på sidorna 12–127 och 129 i den här rapporten och består av Förvaltningsberättelse (inklusive Bolagsstyrningsrapport och Hållbarhetsförklaring), Finansiella rapporter samt Vd:s och styrelsens godkännande.

Hållbarhetsredovisning inspirerad av CSRD

Ellevios hållbarhetsredovisning är sedan 2024 inspirerad av EU-direktivet Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och använder dess standarder ESRS som ramverk för hållbarhetsrapporteringen. De legala krav på hållbarhetsrapportering som gäller för Ellevio framgår av årsredovisningslagen (ÅRL).

Under 2025 annonserade EU att CSRD både ska förskjutas i tid och minskas i omfattning. Ellevio följer utvecklingen.



A photograph of a modern office interior. In the foreground, a woman with blonde hair, wearing a beige blazer and dark trousers, is walking on a mezzanine level. To her right, another woman with dark hair, wearing a light-colored blouse and dark trousers, is also walking and gesturing with her hand. In the background, a staircase with wooden steps and a black metal railing is visible, with several people walking up and down. The scene is brightly lit, suggesting large windows or skylights. The overall atmosphere is professional and dynamic.

Förvaltnings- berättelse

Ellevio AB:s förvaltningsberättelse består av tre delar:

- Verksamhetsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Hållbarhetsförklaring

Verksamhetsberättelse

Information om verksamheten

Ellevio AB (publ) ("Ellevio"), med organisationsnummer 556037-7326, är ett av Sveriges största elnätsföretag. Bolaget ingår i Elleviokoncernen, se vidare not 32 Koncernens sammansättning.

Ellevio driftar, utvecklar, underhåller och investerar i företags elnät så att de 964 000 kunderna har säker tillgång till el dygnet runt, 365 dagar om året. Genom att säkerställa ett långsiktigt hållbart elnät tryggar Ellevio eltillförseln till hem, arbetsplatser, industrier, transporter och samhällsfunktioner – och bidrar samtidigt till energiomställningen och framväxten av ett effektivt och robust energisystem.

Företaget bedriver elnätsverksamhet inom upplåtna koncessionsområden på Västkusten (Halland och Bohuslän), i Värmland, Skaraborg-Närke, Dalarna, Gävleborg (Hälsingland och Gästrikland) och Stockholmsområdet (Stockholms stad, Ekerö, Lidingö, Täby, Nynäshamn och Vallentuna).

Marknadsförutsättningar

Elnäten är ett modernt samhälles kanske viktigaste infrastruktur. För att säkerställa att alla aktörer får tillgång till den el de behöver när de behöver den, måste elnäten vara robusta, moderna och tillräckligt utbyggda. Elnäten är också centrala för omställningen till fossilfrihet och elektrifieringen av transport- och industri-sektorena.

De svenska elnäten består av transmissionsnät, regionnät och lokalnät. Transmissionsnätet, även kallat stamnätet, ägs av statliga Svenska kraftnät. Region- och lokalnäten ägs av cirka 170 elnätsföretag, där Ellevio, E.ON och Vattenfall är de största aktörerna.

Eftersom det inte är samhällsekonomiskt lönsamt att bygga parallella elnät, fungerar elnätsföretagen som naturliga monopol och omfattas av statlig intäktreglering. Elanvändare och elproducenter ansluts normalt till det elnät som finns i deras bostads- respektive verksamhetsområde och blir därmed kunder hos det lokala elnätsföretaget.

Läs mer om elnätsregleringen under Andra viktiga förhållanden nedan.

Industrins energiomställning, elektrifieringen av transportsektorn och etableringen av energikrävande AI-datacenter förväntas leda till en dramatisk ökning av efterfrågan på el i hela landet. Inom 20 år bedöms efterfrågan ha fördubblats, vilket bekräftas av flera prognoser, inklusive Effektrapporten 2025, som Sweco har tagit fram på uppdrag av Ellevio och som publicerades under första kvartalet 2025.

Samtidigt förändras energimarknaden i snabb takt. Den ökande andelen förnybar och icke-planerbar elproduktion, såsom vind- och solkraft, ställer nya krav på elsystemet. Kunder och slutanvändare får en allt större roll i elsystemet genom flexibilitets-tjänster, lokal produktion och energidelning, vilket skapar nya affärsmodeller och krav på nätbolagen. Ny teknik som energilagring och smarta nätlösningar blir allt viktigare, samtidigt som mycket gammal infrastruktur behöver bytas ut då den har nått slutet av sin tekniska livslängd. Den globala geopolitiska instabiliteten riktar också ökad uppmärksamhet mot energisystemets motståndskraft. Kraven på cybersäkerhet och digital motståndskraft blir allt högre i takt med en alltmer uppkopplad drift samt genom det nya EU-direktivet NIS2, som genomförs i Sverige via cybersäkerhetslagen som började gälla den 15 januari 2026.

Sammantaget bidrar detta till att elnätsföretagen står inför den största satsningen på elnäten på flera decennier – investeringarna som krävs för att säkerställa ett robust och kostnads-effektivt elsystem är omfattande.

Enbart elnätsinfrastrukturen i Sverige beräknas behöva investeringar på upp till 945 miljarder kronor mellan åren 2021 och 2045, enligt Elnätsrapporten 2023. Elnätsinvesteringar behöver också ske med hänsyn till samhällsnytta och kostnadseffektivitet, för att stödja en rättvis och hållbar energiomställning.

I Stockholm är behovet av ökad kapacitet centralt medan investeringsprojekt i mer glest befolkade områden ofta handlar om förnyelse och vädersäkring – samt kapacitetsförstärkning

för att möjliggöra anslutning av mer produktion eller nya industrietableringar. Kunddrivna investeringar drivs framför allt av industrisatsningar, utbyggnad av laddinfrastruktur, anslutning av vindkraftparker och solpaneler.

Marknadsutveckling 2025

Under 2025 fördjupades den geopolitiska oron i världen med fortsatta krig i Ukraina och Mellanöstern. Samtidigt ökade osäkerheten i den globala ekonomin, bland annat till följd av oklara handelspolitiska förutsättningar och signaler om förändrade tullar och regelverk i USA, vilket påverkade omvärlden. Europas konkurrens- och innovationskraft i förhållande till framför allt Kina och USA utmanades och ifrågasattes. Den globala konjunkturen och handeln påverkade därmed leveranskedjor, prisnivåer och finansieringskostnader, liksom kraven på elsystemet. Alla dessa är faktorer som också påverkar Ellevio, även om verksamheten endast bedrivs i Sverige. Höga kostnader samt brist på komponenter fortsatte att pressa Ellevios leverantörskedjor.

När det gäller den svenska energiomställningen märktes en viss avmattning under året då flera industrisatsningar stötte på problem eller sköts på framtiden. Störst uppmärksamhet fick batteritillverkaren Northvolts konkurs. Långa tillstånds- och markanvändningsprocesser, kommunala veton och lönsamhetsutmaningar fortsatte att bromsa vindkraftsutbyggnaden. Samtidigt kom politiska besked under året som pekar mot ny kärnkraft i Sverige om cirka tio år.

Riktningen kvarstår dock: Sverige behöver elektrifieras och efterfrågan på fossilfri el kommer att öka dramatiskt. Förutom konkurrenskraft och nationell motståndskraft är Sveriges klimatmål fortfarande en stark drivkraft. Dessa omformulerades under året men kvarstår i allt väsentligt: växthusgasutsläppen ska minska med 60 procent till 2030 jämfört med 2005 och utsläppen från transporter ska minska med 70 procent till 2030 jämfört med 2010.

För att kunna möta framtidens efterfrågan på el krävs att tillståndsprocesser kortas och finansieringsmöjligheterna förbättras,

så att nödvändiga nät- och produktionsinvesteringar kan genomföras i tid.

Samtidigt som Sverige blir alltmer beroende av tillförlitlig tillgång på el, ökar även risken för störningar av energiförsörjningen. Energiförsörjningen är utsatt vid kris och krig, och både försvarsförmåga och samhällets beredskap är beroende av tillgång på el. Elnäten utgör en kritisk del av Sveriges totalförsvår, och arbetet med redundans, beredskap och motståndskraft mot störningar är en integrerad del av energiförsörjningen.

Insatser för säkerhetsskydd, beredskap och cybersäkerhet fortsatte därmed att öka i betydelse i hela energibranschen. Ellevio arbetar kontinuerligt med att förstärka sin förmåga att motstå antagonistisk påverkan. Samverkan sker med andra aktörer i energibranschen samt med myndigheter. Under 2025

har Ellevios beredskapsplan, som beskriver hur Ellevio ska agera vid störningar, höjd beredskap och krig implementerats. Ellevios cyberförsvår har också successivt förstärkts och effektiviserats för att möta den ökade hotbilden.

Strategisk inriktning

Ellevios strategi är att bidra till en hållbar framtid genom att bygga morgondagens energisystem och utveckla klimatsmarta energilösningar. För att lyckas ska vi ha en effektiv verksamhet och de bästa, mest engagerade medarbetarna. Kundfokus, energiomställning, hög kostnadseffektivitet, säker arbetsplats och minskat klimatavtryck står i centrum för våra prioriteringar. Så här formulerar vi det i korthet:

- Vi bygger framtidens energisystem genom strategiska nätinvesteringar med regulatorisk och operationell effektivitet för ögonen, samt utvecklar rollen som systemoperatör. På så vis lägger vi grunden för ett växande samhälle som kommer att behöva alltmer fossilfri energi, och för ett elsystem som behöver stå emot störningar och oväntade händelser. Genom digitalisering, automatisering och fjärrstyrning driver vi utvecklingen mot smarta elnät. Vi investerar för att öka flexibiliteten, modernisera och bygga ut kapaciteten samt verkar för att fler ska kunna ansluta förnybar elproduktion och laddinfrastruktur. Prioriterade områden är att säkerställa en stabil och ändamålsenlig elnätreglering, investera för ökad nätkapacitet och leveranssäkerhet samt bredda rollen som systemoperatör.
- Tillsammans med kunder och strategiska partners utvecklar och tillhandahåller vi klimatsmarta lösningar som stödjer energiomställningen. Vi skapar nöjda kunder genom värdeskapande lösningar till storkunder och tjänster som förenklar vardagen för privat- och företagskunder. Prioriterade områden är att öka kundernas förtroende för Ellevio genom att stötta deras elektrifieringsbehov, ha transparenta prismodeller, erbjuda en högkvalitativ kundservice och kommunicera tydligt och effektivt.

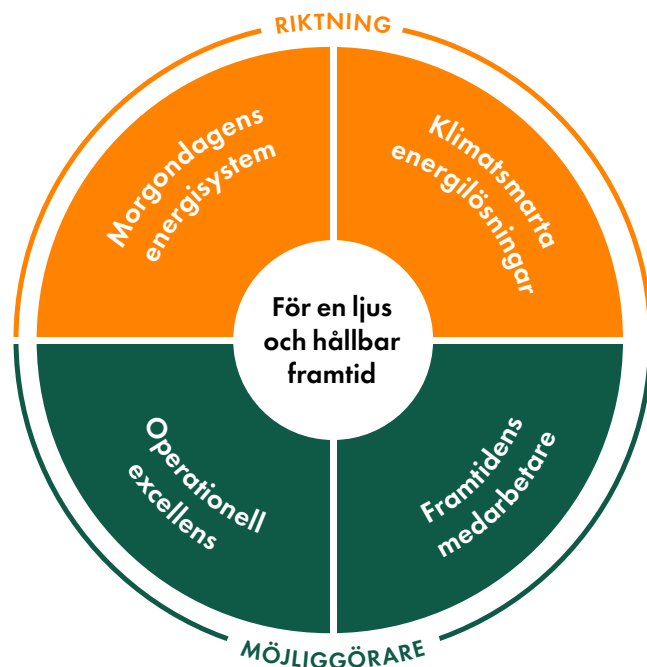
- För att nå våra mål behöver vi ha en effektiv organisation med digitala affärsstödd som möjliggör en hög utvecklingstakt och smart användning av data. Kundens och samhällets acceptans för det arbete som återstår är viktigare än någonsin. Därför fortsätter vi att öka kunskapen om företaget, vår roll och vårt bidrag till samhällsutveckling, konkurrenskraft, klimatomål och kundernas vardag. Prioriterade områden är att utveckla Ellevios organisation, processer och verktyg för att företaget ska bli så effektivt och motståndskraftigt som möjligt samt att vässa de affärskritiska systemen och utnyttja AI och data för förbättrade beslutsunderlag och affärsstödd.
- Vi bygger starka, effektiva team där medarbetare använder kollektiv intelligens och personligt ledarskap för att nå resultat – på så sätt lockar vi framtidens medarbetare. Prioriterade områden är att säkerställa att medarbetarna lever efter företagets värderingar och vet hur deras insatser bidrar till företagets intressenter och mål. En stark företagskultur ska bidra till att driva förändring samt främja innovation, kreativitet och samarbete.

Investeringar

En betydande del av Ellevios verksamhet handlar om att genomföra nödvändiga elnätinvesteringar. Det är satsningar som behövs för att kunderna ska ha en avbrottsfri elleverans i dag och i framtiden – och för att säkra Sveriges välbefinnande och motståndskraft. Det förhållandet gäller även Sveriges övriga elnät-företag. Investeringsprojekten omfattar allt från att modernisera och byta ut gammal utrustning till att digitalisera, vädersäkra, öka flexibiliteten och ansluta både konsumenter och producenter.

Sedan 2014 har vår investeringsnivå ökat mer än fyrfaldigt för att möta förväntningar från kunder och möjliggöra ökad elektrifiering. Under 2025 uppgick investeringarna (exklusive tillgångsförvärv) till 5 305 miljoner kronor (4 238), och de närmaste åren ska satsningarna öka ytterligare.

ELLEVIOS STRATEGIMODELL



Exempel på betydande investeringsprojekt under 2025:

- Omfattande förnyelse av stamstationen Värtan i Stockholm – Ellevios största stationsprojekt, som ska säkra Stockholms fortsatta elektrifiering och beräknas vara klart 2027.
- Ombyggnation av station Skanstull för att öka överföringskapaciteten och skapa en ny anslutning till både stamnätet och Stockholms regionnät. Driftsättning skedde under 2025.
- Förstärkning, vädersäkring och modernisering av de lokala elnäten i Kungsbacka på västkusten och i Ekerö kommun utanför Stockholm. Arbetena i Ekerö ska vara klara 2027, medan projekten i på västkusten kommer att pågå till 2030.
- Förbättring av nätkapaciteten i Stockholm genom att gammal luftledning ersätts med markkablar i Nationalstadsparken. Driftsättning skedde under 2025.
- Byggnation av en ny elnätsstation i Njutånger, Hälsingland – en del av uppgraderingen av regionnätet i Gävleborg inom Svenska kraftnäts satsning NordSyd. Den nya stamnätsstationen byggs intill Svenska kraftnäts transformatorstation och ska stå klar 2027.
- Utbyte av elnät som nått sin tekniska livslängd på flera platser i Stockholms innerstad, bland annat Södermalm, Östermalm och Vasastan.
- Byggnation av en ny station för anslutning av två nya datacenter i Akalla, Stockholm. Anslutningsavtalen tecknades under första halvåret 2025 och driftsättning planeras till vintern 2027/2028.
- Arbetet med nätanslutningen för EcoDataCenter och Borlänge Energi Elnät i Kvarnsveden, Borlänge, påbörjades under året. Anslutningsavtalet omfattar 246 MW och tecknades i slutet av 2024.
- Byggnation av en transformatorstation för AB Volvos planerade batterifabrik i Mariestad.

En förutsättning för dessa investeringar är att det går att attrahera kapital – och för det krävs en elnätsreglering som är långsiktig, stabil och förutsägbar.

Andra viktiga förhållanden

Som naturligt monopol är eldistribution en reglerad verksamhet. Ellevio verkar därmed under ett regleringsramverk och övervakas och granskas av en myndighet, Energimarknadsinspektionen (Ei). Ei beslutar hur mycket elnätsföretag, som Ellevio, får ta ut i intäkter från sina kunder i form av en intäktsram. Beslut om nivå på den tillätna intäkten fattas i förhand för fyra år i taget. Den tillätna intäkten ska täcka skäliga kostnader för att driva verksamheten och ge en rimlig avkastning. Enligt den svenska ellagen ska de elnätspriser som kunderna betalar vara skäliga, objektiva och icke-diskriminerande.

För den innevarande reglerperioden 2024–2027 är kapitalkostnadsersättningen (WACC, Weighted Average Cost of Capital) 4,53 procent. Den riskfria räntan beräknas utifrån ett genomsnitt för en framåtblickande period på nio år.

De fastställda intäktsramarna ger Ellevio möjlighet att genomföra nödvändiga investeringar i elnäten enligt plan.

Se även Framtida utveckling nedan.

Energimarknadsinspektionen (Ei), beslutade år 2022 att samtliga elnätsföretag i Sverige ska införa så kallade effektagifter senast 2027. Ellevio införde effektagifter för villakunder och vissa företagskunder 1 januari 2025. Syftet med effektagifter är att bidra till att elanvändningen jämnas ut och belastningen på nätet minskar under dygnets effekttoppar. Förändringen gav inte mer intäkter till Ellevio, utan var bara ett annat sätt att ta betalt för elnäten.

Under första kvartalet 2026 meddelade regeringen att föreskriften dras tillbaka. Mot bakgrund av den osäkerhet som råder kring regelverket kommer Ellevio från och med den 1 juni 2026 att återinföra en prismodell utan effektagift.

Om den tillätna intäkten

Den tillätna intäkten består av fyra delar:

- Kapitalkostnadsersättning – ersättning för elnätstillgångar, inklusive system för drift och mätning av elanvändning samt investeringar i dessa. Ersättningen baseras på företagets elnätstillgångar och en kalkylränta som ska täcka räntor på lån och avkastning till ägare.
- Opåverkbara kostnader – ersättning för bland annat överliggande nät, nätförluster och myndighetsavgifter.
- Påverkbara kostnader – ersättning för verksamhetens omkostnader, så som driftövervakning, felavhjälpning vid strömavbrott, underhåll, mätvärdesinsamling, kundservice, personalkostnader med mera.
- Kvalitetsparameter – som innebär att elnätsföretagen kan få avdrag eller påslag på tillätna intäkter beroende på verksamhetens kvalitet.

Nettoomsättning och resultat

Under 2025 uppgick nettoomsättningen till 8 902 miljoner kronor (8 331). Ökningen beror främst på högre nättariffer samt högre anslutningsintäkter och intäkter från flytt av nätanläggningar, vilket delvis motverkades av lägre distributionsvolym till följd av mildt väder. Den totala volymen distribuerad el i lokal- och regionnäten uppgick till 13,4 TWh (13,7) respektive 10,1 TWh (10,6).

Övriga rörelsekostnader och personalkostnader var sammanlagt 126 miljoner kronor högre än 2024. Stormen Johannes, som drabbade Sverige den 27 december, påverkade resultatet med cirka 230 miljoner kronor, huvudsakligen avseende felavhjälpning och avbrottsersättningar till kunder, varav avbrottsersättningarna uppgick till cirka 100 miljoner kronor.

Genom en omorganisation inom Elleviokoncernen i maj 2024 överfördes samtliga anställda i Ellevio AB till ett separat

Verksamhetsberättelse

servicebolag, Ellevio Sverige AB. Till följd av denna förändring var både personalkostnader och aktiverat arbete lägre än föregående år, medan övriga rörelsekostnader ökade till följd av köp av tjänster från Ellevio Sverige AB.

EBITDA uppgick till 4 978 miljoner kronor (4 535). Avskrivningarna, som totalt uppgick till 2 072 miljoner kronor (2 026), var högre än föregående år till följd av genomförda investeringar i nätet. Rörelseresultatet uppgick till 2 906 miljoner kronor (2 509).

Ränteintäkter och liknande resultatposter uppgick till 457 miljoner kronor (650), varav 402 miljoner kronor (575) avsåg koncerninterna ränteintäkter. Minskningen förklaras huvudsakligen av lägre ränta från Ellevio Holding 1 AB hänförlig till en koncernintern fordran. Externa ränteintäkter uppgick till 55 miljoner kronor (75). Räntekostnader och liknande resultatposter uppgick till -3 254 miljoner kronor (-3 083), varav -1 356 miljoner kronor (-1 446) avsåg koncerninterna räntekostnader och -1 897 miljoner kronor (-1 637) avsåg externa räntekostnader och liknande poster. De externa räntekostnaderna ökade till följd av en högre skuldsättning. De externa räntekostnaderna 2025 inkluderade förändringar i verkligt värde på finansiella instrument om -3 miljoner kronor (-13). Resultat efter finansiella poster uppgick till 110 miljoner kronor (75). Årets resultat uppgick till -135 miljoner kronor (-293).

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten 2025 ökade med 849 miljoner kronor till 6 118 miljoner kronor (5 268), främst till följd av ett högre EBITDA om 444 miljoner kronor samt ett högre bidrag från förändringar i rörelsekapital om 484 miljoner kronor. Förändringen i rörelsekapital bidrog med 515 miljoner kronor (32), varav cirka 230 miljoner kronor avsåg avsättningar för kostnader relaterade till stormen Johannes i december 2025. Betalda investeringar ökade med 1 325 miljoner kronor till -5 537 miljoner kronor (-4 212). Investeringarna under 2025 omfattade, utöver det ordinarie investeringsprogrammet, även förvärv av tillgångar från Svenska kraftnät om 287 miljoner kronor. Fritt kassaflöde uppgick till 581 miljoner kronor (1 057)

och kassaflöde före finansieringsverksamheten till 582 miljoner kronor (1 327).

Erhållna ränteintäkter uppgick till 96 miljoner kronor (110). Betalda räntekostnader uppgick till -3 203 miljoner kronor (-3 043), varav -1 356 miljoner kronor (-1 446) avsåg koncernintern ränta och -1 847 miljoner kronor (-1 597) extern ränta.

Finansiering

Extern finansiering

Under 2025 tog Ellevio upp 8 851 miljoner kronor i långfristig senior säkerställd skuld (Klass A) genom flera separata finansieringar. Detta inkluderar 1 500 miljoner kronor från Svensk Exportkredit, 5 458 miljoner kronor i gröna obligationer till europeiska investerare samt 1 893 miljoner kronor i gröna obli-

gationer emitterade till norska investerare. I februari/mars säkrade Ellevio 1 500 miljoner kronor i långfristig finansiering från Svensk Exportkredit. Lånet är strukturerat i två trancher om 750 miljoner kronor vardera, med löptider om 8 respektive 10 år. I maj emitterade Ellevio 500 miljoner euro (motsvarande 5 458 miljoner kronor) i gröna obligationer till europeiska investerare. Obligationerna har en löptid om 10 år och förfaller i maj 2035. I juli emitterade Ellevio 2 000 miljoner norska kronor (motsvarande 1 893 miljoner kronor) i gröna obligationer till norska investerare. I enlighet med Ellevios ramverk för grön finansiering ska likviden från dessa lån och obligationsemissioner allokeras till berättigade gröna investeringsprojekt i Ellevios elnät.

Ellevios externa nettoskuld ökade under året med 6 410 miljoner kronor och uppgick vid årets slut till 50 095 miljoner kronor

Flerårsöversikt

Mkr	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	8 902	8 331	8 231	7 535	7 153
EBITDA	4 978	4 535	4 625	3 918	3 700
Jämförbart EBITDA	5 098	4 637	4 677	3 958	3 728
Rörelseresultat	2 906	2 509	2 694	2 085	1 973
Resultat efter finansiella poster	110	75	478	-440	-452
Årets resultat	-135	-293	225	-363	-297
Kassaflöde från den löpande verksamheten	6 118	5 268	5 228	4 798	4 784
Fritt kassaflöde	581	1 057	1 383	1 549	1 194
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	5 592	4 238	3 663	3 345	3 590
Summa tillgångar	106 648	101 711	98 977	95 659	92 972
Summa eget kapital	9 377	9 512	10 304	10 080	9 086
Soliditet (%)	9,0%	9,6%	10,8%	11,0%	10,6%
Extern nettoskuld	50 095	43 685	40 597	39 100	39 654
Levererad volym (TWh)	23,5	24,3	24,2	25,0	27,5
Antal kunder (tusental)	964	966	969	971	968

Ellevio presenterar alternativa nyckeltal i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS eller Årsredovisningslagen, men som företaget anser ger värdefull kompletterande information. Definitioner av hur de alternativa nyckeltalen beräknas återfinns på sidorna 109–110.

(43 685). Den säkerställda seniora skulden (Klass A) uppgick till 46 095 miljoner kronor (38 738), och den efterställda skulden (Klass B) uppgick till 4 000 miljoner kronor (4 947). Den genomsnittliga återstående löptiden för den totala externa skulden var 5,5 år (6,0). Vid utgången av 2025 uppgick den genomsnittliga räntan för Ellevios externa räntebärande skuld, inklusive räntesäkringsderivat, till 3,7 procent (3,7). Den genomsnittliga räntebindningstiden var oförändrad och uppgick till 4,5 år (4,5).

I juli 2025 bekräftade Standard & Poor's kreditbetyget "BBB" för Ellevios klass A-skulder och "BB+" för klass B-skulder.

Finansiering via aktieägarlån

Ellevios aktieägare har beviljat långfristig finansiering till Ellevio genom aktieägarlån. Lånen är efterställda och saknar säkerhet, vilket innebär att de är strukturellt underordnade all extern finansiering i Ellevio AB.

Aktieägarlånen uppgick ursprungligen till 17 115 miljoner kronor, löper med en fast ränta på 6 procent och förfaller i juni 2040. Lånen inkluderar en uppskjutandemekanism som möjliggör flexibel räntebetalning, där obetald ränta kapitaliseras och läggs till lånebeloppet vid slutet av varje år.

Vid ingången av 2025 uppgick aktieägarlånen till 24 522 miljoner kronor inklusive kapitaliserad obetald ränta. Under 2025 betalades 3 649 miljoner kronor i tidigare kapitaliserad ränta, som amorterades på skuldbeloppet, vilket därmed uppgick till 20 874 miljoner kronor vid årets slut.

Framtida utveckling

Ellevio arbetar aktivt med att utveckla den svenska energimarknaden, med fokus på elnät och energilösningar. Företaget driver viktiga policy- och regleringsfrågor genom aktivt deltagande i samverkansorgan inom branschen, med myndigheter och genom samarbete med andra aktörer, både nationellt och internationellt.

Ellevio arbetar för långsiktiga och stabila förutsättningar för att möjliggöra de investeringar som behövs för att uppfylla våra kunders och samhällets krav på tillförlitlighet och fortsatt tillväxt samt för att uppnå Sveriges klimatmål. Övergången till fossilfri energi och elektrifieringen av transportsektorn och industrin kräver välutbyggda, robusta och digitaliserade elnät för att

säkerställa en ökad flexibilitet, kapacitet och effektivitet. Tidshorisonten för investeringar i vår industri är lång, ofta mer än 40–50 år vilket ställer krav på långsiktighet för att möjliggöra tillgången på kapital, kompetens och material i konkurrens på den globala marknaden. Vikten av långsiktigt förutsägbar och stabil reglering ska inte underskattas.

Ellevio kommer fortsätta att verka för att aktörerna på marknaden ska ha en gemensam förståelse för den viktiga roll som elnätet och energilösningar har i byggandet av ett klimatvänligt samhälle och en gemensam syn på vad som behövs för att uppnå klimatmålen. Vi kommer att fortsätta arbeta aktivt för att möjliggöra en nära och transparent dialog med beslutsfattarna för att uppnå långsiktiga och stabila spelregler för en kostnadseffektiv utveckling av elnäten med nödvändiga investeringsincitament, kortare tillståndsprocesser och alternativa lösningar att ansluta kunder när elnäten inte hinner byggas ut i tid. Det är även viktigt för Ellevio hur elnätskundernas kostnader kan begränsas med tanke på att en stor del av elräkningen består av moms och energiskatt på el. En stor del av dessa kostnader har ingenting att göra med elnätsleveransen och bör flyttas från elnätsfakturan alternativt sänkas för att säkerställa förståelse och engagemang för utvecklingen av elsystemet och omställningen.

Framtida förändringar i intäktsregleringen

I maj 2025 presenterade Ei sin föreslagna inriktning för förändringar i intäktsregleringsmodellen för elnätsföretag, som planeras att träda i kraft 2028.

De huvudsakliga förändringarna i förslaget gäller kapitalbasen och metoden för beräkning av WACC. Ei föreslog att:

- Kapitalbasen ska värderas utifrån en förmögenhetsbevarande princip baserad på ursprungliga anskaffningsvärden.
- Den initiala kapitalbasen ska värderas enligt en värdekonsekvent metod, vilket innebär att befintliga tillgångar behåller sitt värde vid övergången till den nya metoden.
- Kapitalbasen ska prisjusteras med det allmänna indexet (KPI).
- Kalkylräntan ska beräknas som en real WACC före skatt (som tidigare), men baseras på en åttaårig historisk period för indata i stället för ett framåtblickande perspektiv som används idag.

En ny regleringsmodell väntas kommuniceras av Energimarknadsinspektionen (Ei) i slutet av 2026.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Riskhantering är en integrerad del av planering, styrning och uppföljning av verksamheten. Affärsrisker utvärderas genom ledningens och styrelsens strategi- och planeringsarbete, och dokumenteras i en av styrelsen beslutad affärsplan. Riskhantering för operativa, finansiella och legala efterlevnadsrisker sker inom ramen för av företaget beslutade policyer med fastställda principer, ramar och ansvar, och syftar till att begränsa företagets riskexponering. Policyerna revideras årligen och föreläggs för förnyat beslut. Operativa risker identifieras, bedöms och åtgärdas integrerat i den löpande verksamheten. Ellevio har en bolagsövergripande riskprocess där de största riskerna identifieras, klassificeras och bedöms, och riskhanterande åtgärder prioriteras och implementeras.

Strategiska risker är främst risker som ändrar förutsättningarna för elnätsverksamheten. Som reglerad verksamhet kan olika politiska beslut samt ändringar i regleringsramverket få stor direkt påverkan på företagets verksamhet.

Företagsledningen och styrelsen följer kontinuerligt utvecklingen av kundernas och samhällets förväntningar både på energisystemet i stort och eldistribution specifikt för att identifiera risker och möjligheter som följer av ändrade marknadsförutsättningar. Baserat på denna analys arbetar Ellevio proaktivt för att både påverka utvecklingen av energimarknaden och anpassa den egna operationella verksamheten för att möta nya krav och förväntningar.

Hållbarhetsrisker hanteras som en del av operationella respektive strategiska risker, se även Hållbarhetsförklaring sidorna 33–34.

Med ägande och drift av eldistributionsanläggningar följer operativa risker, främst i form av driftstörningar som ger avbrott i leveransen av el till kunderna. Dessa risker hanteras främst genom Ellevios reinvesterings- och underhållsprogram, med fokus på att minska känsligheten för väderrelaterade störningar samt generellt förbättra tillförlitligheten i elnätet genom till exempel åldersutbyte och ökad redundans. Företaget har också en

Verksamhetsberättelse

utvecklad storstörningsorganisation och felavhjälpningsprocess som kontinuerligt utvecklas för att säkerställa att kunderna får strömmen tillbaka så snabbt som möjligt vid avbrott.

På senare år har det geopolitiska läget försämrats vilket har föranlett en högre risknivå, specifikt avseende säkerhetsskydd. Ellevio har som en följd av detta implementerat högre beredskap. Ellevio arbetar aktivt med att förstärka sin förmåga att motstå antagonistisk påverkan både avseende fysisk säkerhet och cybersäkerhet i samverkan med andra aktörer inom energibranschen samt ett flertal myndigheter.

Ellevio är genom sin verksamhet exponerat för olika typer av finansiella risker såsom marknads-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av valuta-, elpris- och ränterisker. Företaget använder derivatinstrument för att reducera dessa risker. Se vidare not 4.

Koncernbidrag

Företaget har under 2025 erhållit koncernbidrag om 58 069 765 kronor (0) och lämnat koncernbidrag om 43 250 969 kronor (202 653 653).

Förslag till vinstdisposition (kronor)

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserat resultat	9 476 697 035
Årets resultat	-134 584 893
	9 342 112 142
i ny räkning balanseras	9 342 112 142
	9 342 112 142

Beträffande företagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över förändringar i eget kapital, kassaflödesanalyser samt noter. Alla belopp uttrycks i miljoner svenska kronor där ej annat anges. Genom avrundningar av belopp till närmast miljontal svenska kronor kan det i vissa fall förekomma att summa totalbelopp inte är exakt lika med summan av alla delbelopp.

Bolagsstyrningsrapport

Ellevio AB (publ), "Ellevio", är ett publikt svenskt aktiebolag med säte i Stockholm.

I Ellevio fördelas behörighet, ledning och styrning mellan aktieägare, styrelse, vd och ledningsgrupp. Ellevios bolagsstyrning ska säkerställa god risk- och internkontroll, tydlig ansvarsfördelning, sund företagskultur, effektivt beslutsfattande och goda relationer med företagets intressenter och på så vis bidra till ett långsiktigt värdeskapande för bolagets ägare.

Styrelsen avger här bolagsstyrningsrapport för 2025. En lagstadgad granskning av bolagsstyrningsrapporten har utförts av bolagets revisorer vars yttrande finns på sidorna 130–132.

Principer för bolagsstyrning

Tillämpliga lagar och förordningar, bolagsordning, aktieägaravtal, interna policyer och instruktioner utgör grunden för Ellevios bolagsstyrning.

De externa styrdokument utgörs främst av svensk aktiebolagslag, årsredovisningslagen samt andra relevanta lagar. Som ett naturligt monopol är Ellevios verksamhet reglerad i enlighet med ellagen och övervakas av Energimarknadsinspektionen (Ei). Vidare följer Ellevio de regler som gäller för bolag som har räntebärande instrument registrerade på den irländska börsen (Irish Stock Exchange). Ellevio omfattas inte av Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") eftersom bolaget inte har aktier upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige.

Ellevios viktigaste interna styrdokument är det aktieägaravtal som har tecknats mellan de fyra aktieägarna i Ellevio Holding 1 AB. Aktieägaravtalet reglerar hur moderbolaget samt koncernens dotterbolag ska styras. Andra viktiga styrdokument är bolagsordningen, styrelsens arbetsordning samt styrelsens instruktion för vd och rapportering till styrelsen. Därtill kommer Ellevios Uppförandekod, interna policyer samt instruktioner. Vissa, bland annat uppförandekoden och hållbarhetspolicyen, fastställs årligen av styrelsen.

Ägare och ägarförhållanden

Ellevio AB (publ) är ett helägt dotterbolag till Ellevio Holding 4 AB. Koncernmoderbolag i Elleviokoncernen är Ellevio Holding 1 AB vars ägarstruktur ser ut som följer:

- OMERS Infrastructure, 50 procent
- Tredje AP-fonden, 20 procent
- Folksam, 17,5 procent
- AMF, 12,5 procent

Koncernstrukturen framgår av not 32 Koncernens sammansättning.

Årsstämma

Årsstämman är Ellevios högsta beslutande organ, varigenom Ellevios aktieägare äger rätt att besluta i Ellevios angelägenheter. Årsstämman utser styrelse och revisorer samt beslutar om ersättning till dem, fastställer resultaträkning och balansräkning, beslutar om disposition av bolagets resultat, beviljar ansvarsfrihet för styrelse och vd samt beslutar i andra ärenden enligt lag, bolagsordning samt aktieägaravtal.

Bolagets årsstämma 2025 hölls den 22 april på Ellevios huvudkontor i Stockholm samt via video och telefon. Samtliga aktier var representerade och revisorerna var närvarande. Det var inga beslut utöver de ordinarie besluten på årsstämman. Med hänsyn till den begränsade ägarkretsen publiceras varken kallelse till eller protokoll från årsstämma på bolagets webbplats.

Årsstämman 2026 hålls den 23 april 2026 i Stockholm.

Styrelsen och dess arbete

Styrelsens övergripande uppgift är att ansvara för organisation och förvaltning av verksamheten samt den finansiella rapporteringen och hållbarhetsredovisningen. Styrelsen ska också se till att Ellevios organisation är utformad så att redovisningen, medelsförvaltningen och de ekonomiska förhållandena i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Styrelsen ansvarar även för att inrätta effektiva och ändamålsenliga system för styrning, intern kontroll och riskhantering samt att fastställa riktlinjer i syfte att säkerställa ett långsiktigt värdeskapande. Vidare ska styrelsen verka för att Ellevio ska agera som ett föredöme inom hållbart företagande avseende områden som miljö, etik, arbetsvillkor, mänskliga rättigheter, jämställdhet och mångfald.

Styrelsen ska fastställa en skriftlig arbetsordning för sitt eget arbete och denna ska revideras och fastställas årligen. Den innehåller bland annat instruktioner om styrelsens ansvarsområden och avgränsningen mot styrelsens kommittéer och verkställande direktör. I styrelsens arbetsordning framgår att en styrelseledamot ska informera styrelsen om intressekonflikt uppstår. Sådan information lämnas inte ut till andra intressenter.

Styrelsens ordförande ansvarar för utvärderingen av styrelsearbetet och rapportering till ägarna. Detta sker årligen och syftar till att ge en bild av ledamöternas åsikt om hur arbetet fungerar samt vilka förändringar som skulle kunna vidtas för att effektivisera arbetet. Utvärderingen 2025 föranledde inga strukturella eller principiella förändringar, utan enbart mindre ändringar i det praktiska styrelsearbetet.

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter, och högst tio suppleanter. I aktieägaravtalet anges att aktieägarna nominerar styrelseledamöter baserat på ägandets storlek, att styrelsen ska bestå av sju ledamöter, varav en oberoende ordförande, och att årsstämman beslutar. Nedan anges vilken ägare som har nominerat respektive styrelseledamot. Alla valda styrelsemedlemmar är oberoende från bolaget och bolagets ledning. En ledamot är även oberoende i förhållande till bolagets ägare.

Styrelsen har under 2025 bestått av sju ledamöter. Det genomsnittliga förhållande mellan antal kvinnor respektive män i styrelsen var 29 procent kvinnor och 71 procent män.

Under 2025 ingick följande ledamöter i styrelsen: Fredrik Persson, styrelseordförande (oberoende), Anna Belfrage (nominerad av Tredje AP-fonden) fram till den 22 april och Håkan Gabrielsson från och med den 22 april, Lars Clausen (nominerad av OMERS Infrastructure), Göran Hägglund (nominerad av AMF), Karin Jarl Månsson (nominerad av OMERS Infrastructure), Michael McNicholas (nominerad av OMERS Infrastructure), Sten Olsson (nominerad av Folksam fram till den 15 januari och Anna-Karin Stenberg från och med den 15 januari. Suppleanter i styrelsen var Henrik Nordlander (nominerad av Tredje AP-fonden) fram till 17 juni och Gustav Thorén från och med den 17 juni, Fredrik Lundeborg (nominerad av AMF), Severine Billy (nominerad av OMERS Infrastructure) och Rebecka Elkert (nominerad av Folksam).

Styrelsen presenteras på sidan 22.

Styrelsemöten

Enligt styrelsens arbetsordning ska minst fyra ordinarie möten hållas varje år. Utöver de ordinarie mötena sammankallas styrelsen vid behov. Under 2025 hölls totalt nio styrelsemöten i Ellevio, inklusive det konstituerande mötet. Väsentliga ärenden som avhandlats är:

- Ellevios strategiska inriktning, affärsplan och mål (inklusive hållbarhetsmål).
- Uppdateringar om utvecklingen på regleringsområdet.
- Refinansiering.
- Utvecklingen mot DSO (Distribution System Operator).
- Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).
- Säkerhetsfrågor, framför allt rörande säkerhetsläget samt arbetsmiljö och informationssäkerhet.
- Investeringsbeslut avseende uppgradering av driftinfrastruktur, digitaliseringsprojekt i Mellansverige, fördelningsstationer i Bromsten, Alby och Tovåsen samt förstärkningar i Idre och Repbäcken.
- Styrelseutvärdering.

Under året har följande ämnen av särskilt angelägen natur rapporterats till styrelsen: regleringsfrågor, det säkerhetspolitiska läget samt hållbarhet.

Styrelsens kommittéer

För att öka effektiviteten och möjligheterna till fördjupning i styrelsens arbete har fyra kommittéer inrättats: Revisionskommittén, Ersättningskommittén, Finanskommittén samt Hållbarhetskommittén. Kommittéerna är rådgivande och deras arbete handlar främst om att förbereda ärenden för beslut i styrelsen. Mötena protokollförs och kommittéordförandena informerar om arbetet inom respektive kommitté vid varje styrelsemöte. Representanter från Ellevios företagsledning deltar i kommittéernas möten.

Revisionskommittén ansvarar för uppföljning av finansiell rapportering och hållbarhetsrapportering samt den lagstadgade revisionen. Kommittén följer upp efterlevnaden av relevanta lagar och tillämpningen och efterlevnaden av bolagsstyrningen inklusive intern kontroll och riskhantering. Revisionskommittén har under 2025 bestått av Anna Belfrage, som ordförande, (fram till den 22 april) och Anna-Karin Stenberg, som ordförande, (från och med den 22 april), Sten Olsson (fram till den 15 januari) och Anna-Karin Stenberg (från och med den 15 januari) och Michael McNicholas.

Ersättningskommittén ansvarar för att fastställa principer för tillsättning och uppsägning av ledande befattningshavare, upprätta principer för ersättning och anställningsvillkor för ledande befattningshavare samt att granska ledande befattningshavares prestationer i förhållande till uppsatta mål. Kommittén har under 2025 bestått av Fredrik Persson, som ordförande, samt Sten Olsson (fram till den 15 januari) och Anna-Karin Stenberg (från och med den 15 januari) samt Michael McNicholas.

Finanskommittén ansvarar för uppföljning av Ellevios finansiella strategi samt löpande övervakning av finansiell riskexponering. Finanskommittén har under 2025 bestått av Severine Billy (ordförande), Rebecka Elkert, Henrik Nordlander (fram till den 17 juni) och Gustav Thorén (från och med den 17 juni) och Fredrik Lundeborg.

Hållbarhetskommittén ansvarar för utvärdering av hållbarhets respektive säkerhetsstrategin och uppföljning av måluppfyllelse

samt för att identifiera förbättringsområden och bidra till ökad medvetenhet inom områdena hälsa, personsäkerhet, miljö, klimat och säkerhet. Hållbarhetskommittén har under 2025 bestått av Karin Jarl Månsson (ordförande) och Lars Clausen.

Ersättning till styrelsen

Aktieägarna lägger fram förslag för beslut på årsstämman beträffande styrelsearvodet. Årsstämman 2025 beslutade i enlighet med aktieägarnas förslag om arvode.

Stämموvalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som inte utgör styrelsearbete. För dessa tjänster ska utgå ett marknadsmissigt arvode vilket ska godkännas av styrelsen. Information om styrelsearvode för 2025 framgår av not 11.

Revisor

Revisorernas uppdrag är att oberoende granska styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning samt företagets årsredovisning och bokföring. Ansvar för val av extern revisor ligger hos årsstämman. Revisor väljs för en mandatperiod om ett år i enlighet med aktiebolagslagens huvudregel. Enligt bolagsordningen ska Ellevio ha en eller två revisorer. En revisionsbyrå kan utses till Ellevios revisor.

På Ellevios årsstämma den 22 april 2025 utsågs Ernst & Young AB till revisor för perioden fram till och med årsstämman 2026. Huvudansvarig revisor är auktoriserad revisor Jakob Wojcik. Revisorn avrapporterade sin bokslutsgranskning för 2025 till revisionskommittén vid möte den 9 februari 2026 samt till styrelsen vid styrelsemötet den 23 april 2026.

Vd och ledningsgrupp

Styrelsen utser vd som ansvarar för den löpande förvaltningen av Ellevio i enlighet med styrelsens anvisningar. Vd har utsett en ledningsgrupp som leder den dagliga verksamheten. Medlemmarna i ledningsgruppen är samtliga anställda i Ellevio Sverige AB. Ansvarsfördelningen mellan styrelsen och vd specificeras i tillägg till aktiebolagens regler i instruktion som fastställs av styrelsen varje år.

Vd:s ansvar omfattar, men är inte begränsat till, drift av verksamheten, personal, ekonomi och redovisning, samt regelbunden kontakt med Ellevios intressenter, som till exempel myndigheter. Vd ansvarar för att styrelsen får den information som krävs för beslutsfattande samt förser styrelsen med månadsrapporter om de ekonomiska förhållandena, större händelser och annan viktig information.

Ledningsgruppen har regelbundna möten för att fatta beslut om och följa upp verksamheten, diskutera organisations- och personalfrågor samt aktuella projekt och andra frågor. Ledningsgrupp, inklusive vd, presenteras på sidan 23.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Ellevios principer för ersättning till ledande befattningshavare är att Ellevio ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att Ellevio kan rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare menas i detta sammanhang vd och övriga medlemmar av Ellevios ledningsgrupp. Det totala ersättningspaketet består av en kombination av fast månadslön, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner.

Styrelsens ersättningskommitté bereder ersättningsfrågor avseende de ledande befattningshavarna. Ersättningskommittén utarbetar och bereder förslag till beslut avseende ersättning och anställningsvillkor för vd, vilka beslutas i styrelsen. Styrelsen utvärderar årligen vd:s arbete. Beträffande övriga ledande befattningshavare utarbetas förslag till beslut avseende ersättning och anställningsvillkor av vd baserat på ramar och direktiv beslutade av Ersättningskommittén. Förslaget föreläggs Ersättningskommittén för godkännande.

Ersättningen till de ledande befattningshavarna ska i normalfallet bestå av en fast och en rörlig del. Den fasta lönen till ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och baseras på kompetens, ansvar, erfarenhet och prestation. Den rörliga delen är uppdelad i två program, ett bonusprogram som omfattar alla anställda och ett långsiktigt incitamentsprogram som omfattar vd och medlemmar av ledningsgruppen. För all rörlig ersättning ska det maximala utfallet vara fastställt till ett visst tak. Ersättningskommittén följer upp och utvärderar programmen för rörlig ersättning i Ellevio.

Pension och pensionsförmåner ska vara premiebestämda, vilket innebär att en fastställd procentsats av individens årliga grundlön betalas in i pensionspremie. Vid fastställande av premiens storlek ska den totala ersättningen beaktas. Pensionsålder för vd och andra ledande befattningshavare är 65 år.

Uppsägningstiden för vd är sex månader både vid egen uppsägning och vid uppsägning från företagets sida. Vid uppsägning från Ellevios sida utgår förutom lön under uppsägningstiden också en kompensation motsvarande upp till 12 månadslöner. Eventuell lön eller ersättning från annan part som intjänas under tiden då vd erhåller avgångsvederlag ska avräknas från kompensationen. Inga andra ersättningar ska utgå vid egen uppsägning.

För övriga ledande befattningshavare gäller marknadsmässiga anställningsvillkor och inga uppsägningsslöner överstigande sex månader. Under året har två ledande befattningshavare avgått som erhåller avgångsvederlag motsvarande tre respektive fem månadslöner. I övrigt finns inga avtal om avgångsvederlag.

För mer information om ersättning till vd och ledande befattningshavare under 2025, se Ellevio Sverige AB:s årsredovisning.

Verksamhetsstyrning och intern kontroll

Styrelse och ledningsgrupp arbetar enligt en årscykel innehållande en strukturerad process för strategisk affärsplanering och verksamhetsuppföljning. Alla Ellevios aktiviteter utgår från Ellevios värderingar, som bygger på nyckelorden pålitlighet, engagemang och utveckling. Verksamheten bedrivs i enlighet med Ellevios Uppförandekod.

Inom Ellevio finns policyer, instruktioner och rutiner som ska fastställa regler och ansvar för specifika områden samt ange mandat och befogenheter.

Utöver de policyer som fastställs av styrelsen finns olika styrdokument som fastställs av vd samt instruktioner och rutiner som fastställs av respektive verksamhetsansvarig. Företagsledningen har enligt strukturen för verksamhetsstyrning tagit fram policyer inom områdena hållbarhet, finansiering, säkerhet, antikorrup­tion, visseblåsning (whistleblowing) med mera.

Dokumenterna är tillgängliga för alla anställda. De revideras årligen eller vid behov för att säkerställa att gällande lagar, förordningar etc. efterlevs. Organisationen informeras och utbildas

kontinuerligt i policyer, instruktioner och rutiner. Sammantaget täcker detta interna regelverk på ett ändamålsenligt sätt alla relevanta verksamhetsområden.

Riskhantering är en integrerad del av planering, styrning och uppföljning av verksamheten. Affärsrisker utvärderas genom styrelsens och ledningens strategi- och planeringsarbete och utgångspunkten är att risker hanteras löpande i verksamheten där de uppstår. För ytterligare information om risker och riskhantering se Risker och osäkerhetsfaktorer sidan 17, Hållbarhetsrisker inom Hållbarhetsförklaringen sidan 33, varav Risker relaterade till klimat sidan 42.

Ellevio bedriver ett internt kontrollarbete, vilket syftar till att säkerställa att verksamheten bedrivs på ett säkert, ändamålsenligt och effektivt sätt. Den interna kontrollen för finansiell rapportering syftar till att Ellevio ska upprätta en tillförlitlig finansiell redovisning och rapportering samt efterleva tillämpliga lagar och regler.

Ellevio har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. I årsredovisningen och halvårsrapporten framgår vilka delar som är formella finansiella rapporter, på vilka regelverk de grundas och vilka delar som är reviderade av bolagets revisorer. Ellevio publicerar halvårsrapport, bokslutskommuniké och årsredovisning på företagets webbplats.

Ellevios verksamhet lyder under Ei:s tillsyn, vilket innebär att finansiell och operationell rapportering ska ske årligen. Denna rapportering finns tillgänglig på Ei:s hemsida.

Hållbarhet

För information om hållbarhetsstyrning och styrelse och ledningens roll i Ellevios hållbarhetsarbete, se Hållbarhetsförklaringen sidan 37.

Styrelse



Fredrik Persson
Ordförande
Född 1968, i styrelsen sedan 2020



Lars Clausen
Född 1959, i styrelsen sedan 2018



Håkan Gabrielsson
Född 1967, i styrelsen sedan 2025



Göran Hägglund
Född 1959, i styrelsen sedan 2019



Karin Jarl Månsson
Född 1964, i styrelsen sedan 2018



Michael McNicholas
Född 1961, i styrelsen sedan 2019



Anna-Karin Stenberg
Född 1956, i styrelsen sedan 2025

Arbetstagarrepresentanter

Ellevio AB har inga arbetstagarrepresentanter sedan maj 2024 eftersom bolaget från och med detta datum inte har några anställda.

Två arbetstagarrepresentanter finns i stället i Ellevio Sverige AB. Information om dessa finns på ellevio.se.

Ledningsgrupp



Johan Lindehag
Chief Executive Officer
Född 1972
I verksamheten sedan 2000



David Bjurhall
SVP, Regulation
Född 1975
I verksamheten sedan 2010



Susanne Bragée
SVP, People, Culture & Sustainability
Född 1963
I verksamheten sedan 2019



Jörgen Hasselström
SVP, Asset Management & Operations
Född 1972
I verksamheten sedan 2019



Anna-Karin Käck
SVP, Finance
Född 1976
I verksamheten sedan 1999



Anna Lidberg
SVP, Brand & Communications
Född 1968
I verksamheten sedan 2008



Per Stigenberg
SVP, Business Solutions
Född 1969
I verksamheten sedan 2025



Emma Thorsén
SVP, Customer & Market
Född 1973
I verksamheten sedan 2019

Hållbarhetsförklaring 2025

Ellevios hållbarhetsredovisning är inspirerad av Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Dess standarder för hållbarhetsrapportering (ESRS) utgör ramverket för rapporteringen.

Allmän information

Grund för utarbetandet.....	26
Strategi, affärsmodell och värdekedja.....	27
Ellevios väsentliga hållbarhetsfrågor.....	33
Hållbarhetsstyrning.....	37

Miljöinformation

EU-taxonomin.....	41
E1 Klimatförändringar.....	42
E4 Biologisk mångfald och ekosystem.....	52
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi.....	56

Samhällsansvars- information

S2 Arbetstagare i värdekedjan – introduktion.....	61
S2 Arbetstagare i värdekedjan – entreprenörer och utförande- personal.....	61
S2 Arbetstagare i värdekedjan – Ellevio Sverige AB.....	69
S3 Berörda samhällen.....	75
S4 Konsumenter och slutanvändare.....	79

Bolagsstyrnings- information

G1 Ansvarsfullt företagande.....	85
----------------------------------	----

Allmän information

Innehåll

Grund för utarbetandet

Om Ellevios hållbarhetsförklaring.....26

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Vår strategi och affärsmodell.....27

Värdekedja.....28

Intressenters intressen och synpunkter.....29

Ellevios väsentliga hållbarhetsfrågor

Väsentliga inverningar, risker och möjligheter.....33

Process för dubbel väsentlighetsbedömning.....35

Hållbarhetsstyrning

Styrelsens och ledningens roll och ansvar.....37

Hållbarhet i incitamentsystem.....38

Uttalande om tillbörlig aktsamhet.....38

Riskhantering och interna kontroller
över hållbarhetsrapportering.....39

Grund för utarbetandet

Om Ellevios hållbarhetsförklaring

I denna hållbarhetsförklaring redovisas Ellevio AB:s (Ellevios) hållbarhetsarbete under räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsarbetet bidrar till Ellevios förmåga att hantera risker, ta tillvara möjligheter och hantera verksamhetens faktiska och potentiella inverkan på miljö, klimat, människor och samhällen.

Hållbarhetsförklaringen utgör Ellevios lagstadgade hållbarhetsrapport enligt årsredovisningslagen och publiceras en gång per år. Den består av sidorna 24–88 samt sidorna 111–127 i Appendix och index.

Ellevios revisorer bekräftar, i enlighet med krav i årsredovisningslagen, i sitt yttrande på sidan 130 att en lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Ramverk för hållbarhetsrapporteringen

Hållbarhetsförklaringen för 2025 är – precis som den för 2024 – inspirerad av EU-direktivet Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och använder ESRS-standarderna som ramverk.

Under första halvåret 2025 publicerade EU-kommissionen flera förslag som syftar till att förenkla och skjuta upp arbetet med hållbarhetsrapporteringen enligt CSRD, CSDDD och EU-taxonomin. Förslagen innebär bland annat att tillämpningen av CSRD skjuts upp för många företag. Ellevio omfattas inte formellt för rapporteringsåret 2025, men fortsätter på den inslagna vägen från 2024 – att använda ESRS som ramverk för hållbarhetsrapporteringen.

Innehållet i hållbarhetsförklaringen bygger på Ellevios väsentliga hållbarhetsfrågor, enligt den dubbla väsentlighetsbedömning som genomfördes 2023/2024 och som inkluderar Ellevios värdekedja uppströms och nedströms. Analysen ses över och uppdateras vid behov en gång om året. Analysen för 2025 fastställdes av styrelsen i februari 2025, och översynen ledde inte till några förändringar.

Ambitionen med årets hållbarhetsförklaring är att tillhandahålla den information som ESRS efterfrågar och som Ellevio i

dagsläget har på plats, med beaktande av de infasningskrav som kan tillämpas enligt ESRS1, Tillägg C.

Informationen i hållbarhetsförklaringen har utarbetats på individuell grund och inkluderar Ellevios värdekedja uppströms och nedströms vilket omfattar företagets leverantörer, egen verksamhet, kunder och andra affärspartners.

Upplysningar avseende särskilda omständigheter

Hållbarhetsinformation som har uppskattats med hjälp av indirekta källor beskrivs under respektive upplysningskrav för det mätetal som informationen avser.

Om Klimatdata: Beräkningsmetod för CO₂e-utsläpp i scope 3 (indirekta utsläpp) har förfinats genom ett nytt verktyg. Detta ger ett resultat som delvis skiljer sig från tidigare. För detaljerad beskrivning, se avsnitt Beräkningsprinciper på sidan 51.

EU-taxonomin

Förändringar 2025

I EU:s lagstiftningspaket Omnibus I, som trädde i kraft i januari 2026, förenklas rapporteringen av EU-taxonomin. En ny summatabel har införts som ger en översikt över de tre nyckeltalen. Dessutom har de tidigare tre obligatoriska tabellerna för respektive nyckeltal förändrats, och tabellerna fokuserar nu på de aktiviteter som omfattas av taxonomin och dess förenlighet. Ellevio har implementerat dessa nya regler i taxonimredovisningen för 2025.

Därutöver behöver företag inte längre bedöma oväsentliga aktiviteter avseende omfattning och förenlighet med taxonomin. Ellevio har inte tillämpat förenklingsarna avseende detta.

För mer information, se avsnittet om EU-taxonomin på sidan 41 samt tillhörande tabeller och kommentarer på sidorna 112–116.

TCFD och Global Compact

På sidan 128 finns Ellevios frivilliga rapportering enligt Task Force on Climate Related Financial Disclosures (TCFD). Ellevio har skrivit under FN:s Global Compact (UNGC) och i hållbarhetsförklaringen framgår hur vi arbetar i linje med de tio principerna inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion.

Information om hur Ellevio bidrar till Agenda 2030 finns på [Ellevios webbplats](#).

Kontaktpersoner

För frågor om Ellevios hållbarhetsarbete och hållbarhetsförklaring kontakta Karolina Viksten, hållbarhetschef, Pernilla Nilsson, hållbarhetscontroller eller Sarah Östberg, ansvarig för finansiell kommunikation och hållbarhetskommunikation, via epost: fornamn.efternamn@ellevio.se.

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Vår strategi och affärsmodell

Ellevios affärsmodell bygger på att äga, driva, underhålla, bygga och utveckla elnät för att överföra el till kunderna med hög leveranssäkerhet. Intäkterna genereras genom nätavgifter som kunderna betalar för att använda och ansluta till elnätet. Som elnätsföretag har Ellevio naturligt monopol och verksamheten är statligt reglerad. Affärsmodellen inkluderar stora investeringar i infrastruktur för att modernisera, bygga ut och reinvestera i elnätet för att möta framtidens krav, som ökad elektrifiering och integration av förnybar energi. Genom investeringar i digitalisering och smarta lösningar optimeras verksamheten och kundupplevelsen förbättras.

Verksamheten bedrivs i upplåtta koncessionsområden i följande geografiska områden: Västkusten (Halland och Bohuslän), Värmland, Skaraborg-Närke, Dalarna, Gävleborg (Hälsingland och Gästrikland) och Stockholm (Ekerö, Lidingö, Stockholms stad, Nynäshamn, Täby och Vallentuna).

Att säkerställa pålitlig elförsörjning är en samhällskritisk uppgift. Moderna, utbyggda elnät behövs dessutom för energiomställningen och för att Parisavtalet samt Sveriges och EU:s klimatmål ska kunna uppnås. Som ett av Sveriges största elnätsföretag, med nästan en miljon kunder, har Ellevio en central roll i människors vardag, i samhället och i näringslivet. Hållbarhet är därför en integrerad del av Ellevios verksamhet, affärsmodell och strategi.

Genom att bygga en smart energiinfrastruktur och utveckla nya lösningar på befintliga och nya marknader lägger Ellevio grunden för det växande samhället med dess ökande efterfrågan på ren energi. Vi är en systemoperatör som omvandlar dagens elnät till morgondagens hållbara energisystem och på så sätt möjliggör våra kunders energiomställning.

Tillsammans med kunder och strategiska partners utvecklar och tillhandahåller vi klimatsmarta energilösningar och tjänster som stödjer kunderna i deras energiomställning. Samtidigt som vi via vår kärnverksamhet möjliggör energiomställning och elektrifiering, så arbetar vi aktivt för att minska våra egna avtryck och öka elektrifieringen i vår egen värdekedja.

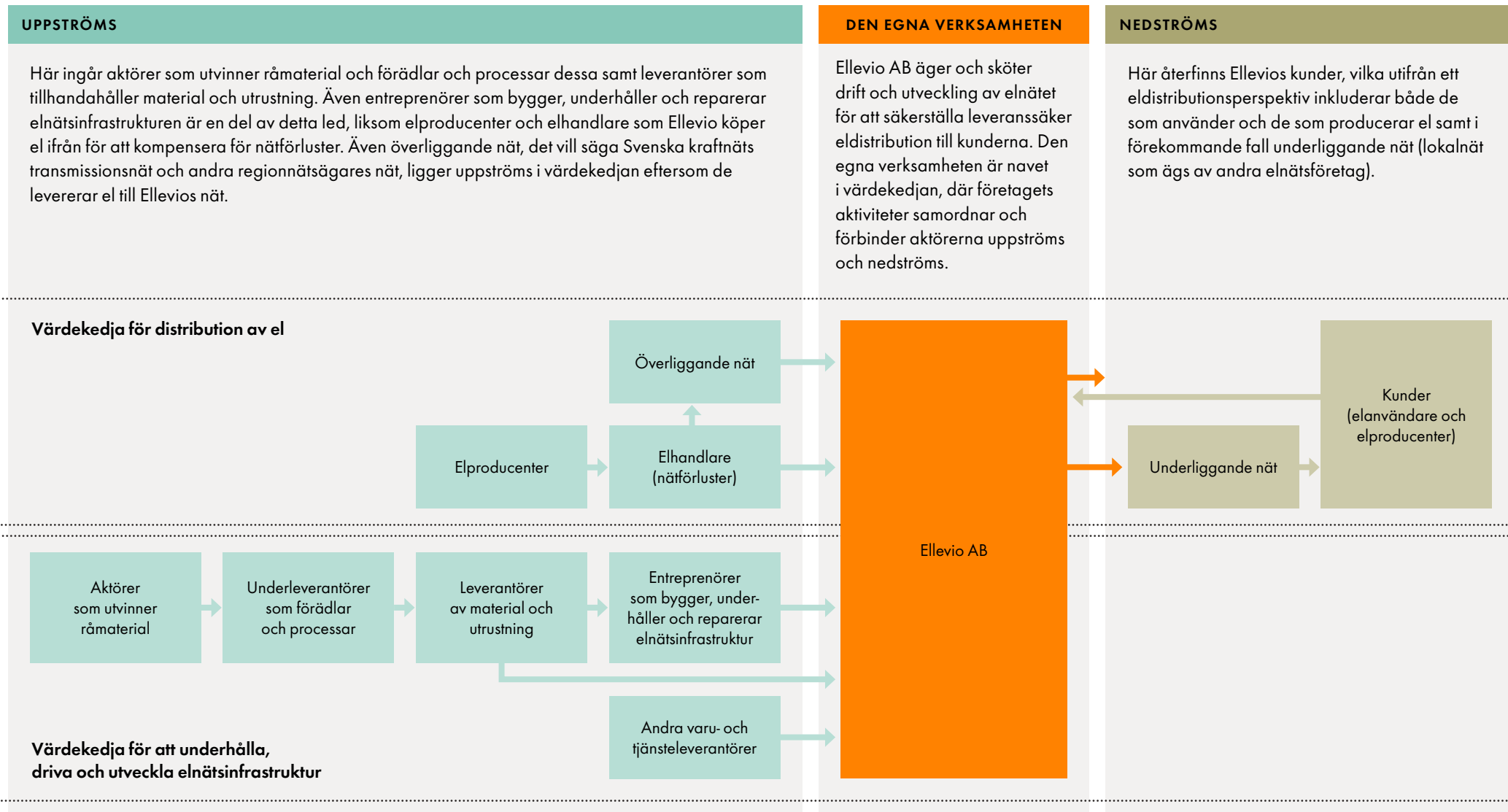
Våra strategiska möjliggörare – operationell excellens och framtidens medarbetare – skapar de förutsättningar som krävs för att Ellevio ska kunna nå verksamhetsmålen.

Vår ambitiösa strategiska inriktning kräver att vi har en effektiv kärnverksamhet med digitala affärsstöd som möjliggör hög utvecklingstakt. Kontinuerliga förbättringar, digitalisering och tillämpning av bästa praxis i hela organisationen är avgörande för organisatorisk effektivitet och utveckling av nya förmågor.

➔ För mer information om Ellevios strategi, affärsmodell, kunderbjudanden och marknader se Förvaltningsberättelsens kapitel Verksamhetsberättelse på sidan 13.

Värdekedja

Värdekedjan för Ellevio beskriver de aktörer och processer som är involverade i att underhålla, driva och utveckla elnätsinfrastrukturen, samt att distribuera elektricitet till kunder. Den delas in i tre huvudsakliga delar – uppströms, den egna verksamheten samt nedströms.



Beskrivning av värdekedjans aktörer

Aktörer som utvinner råmaterial

Företag som bryter eller framställer råvaror, exempelvis metaller, mineraler och andra material. Dessa råmaterial förädlas och används som bas för att producera komponenter och material som är nödvändiga i värdekedjan för att bygga elnätinfrastruktur.

Underleverantörer som förädlar och processar

Företag som bearbetar råmaterial för att skapa förädlade material eller delkomponenter, som i sin tur ingår i färdiga komponenter som används i elnätet. Dessa förädlade produkter säljs vidare för att användas i slutlig material och utrustning.

Leverantörer av material och utrustning

Leverantörer som tillhandahåller förädlade material och färdig utrustning, så som kablar, transformatorer elstolpar, mätare och andra nätkomponenter, till Ellevio och våra entreprenörer.

Entreprenörer som bygger, underhåller och reparerar elnätinfrastruktur

Företag som på uppdrag av Ellevio utför arbete i fält med att installera, bygga, reparera och underhålla elnätets komponenter.

Elproducenter och Elhandlare

Ellevio köper fossilfri el från elhandlare för att kompensera för nätförluster som uppstår när el transporteras. Elhandlarna har i sin tur köpt elen via elbörsen från elproducenterna.

Överliggande nät

Svenska kraftnäts transmissionsnät och andra regionnätägares nät som levererar elnätstjänster som är en förutsättning för Ellevios verksamhet. El från elhandlare distribueras också genom dessa nät.

Andra varu- och tjänsteleverantörer

Företag som levererar kompletterande varor och tjänster, exempelvis it-system och it-utrustning, konsulttjänster, kontorsmaterial, el och värme till kontor och anläggningar, olika typer av kontors- och supporttjänster samt indirekt material så som arbetskläder och produktionsbilar.

Bland tjänsteleverantörerna finns också det koncerninterna servicebolaget Ellevio Sverige AB som tillhandahåller personal till Ellevio AB.

Den egna verksamheten (Ellevio AB)

Ellevio säkerställer leveranssäker eldistribution till sina kunder genom att äga, driva, underhålla och utveckla sin elnätinfrastruktur.

Underliggande nät

När Ellevio äger regionnätet i ett område distribueras ofta elen via en annan elnätägares lokalnät innan den når kunden.

Kunder

Med kunder avses Ellevios elkunder – hushåll, företag eller andra verksamheter som är beroende av stabil eldistribution – samt även andra slutanvändare så som hushållsmedlemmar och samhällsmedborgare.

Hit räknas också producenter av el eftersom de använder sig av våra tjänster och vårt nät för att skicka ut el i elnätet.

Intressenters intressen och synpunkter

Kontinuerliga intressentdialoger är en förutsättning för Ellevios förmåga att skapa värde. Genom dialog stärker vi bland annat vår förmåga att:

- stötta kunder och andra intressenter i deras energiomställning.
- förbättra vår egen verksamhet.
- etablera nya tjänster och förmågor.

Genom intressenternas synpunkter får vi också input till våra due diligence-processer och väsentlighetsbedömning.

Ellevios viktigaste intressentgrupper är kunder, medarbetare hos Ellevio Sverige AB, entreprenörer och leverantörer, myndigheter, beslutsfattare, ägare, långivare samt lokala aktörer såsom lokala myndigheter, markägare och närboende som berörs av eller påverkar vår verksamhet. Vi samverkar också med partners, och branschorganisationer samt deltar i olika initiativ för att verka för en långsiktig och hållbar bransch och samhällsutveckling på såväl lokal och nationell som internationell nivå. Även potentiella framtida medarbetare är viktiga för företaget. Genom att balansera och väga in olika intressenters beslut och prioriteringar agerar vi ansvarsfullt.

En omfattande del av Ellevios intressentdialoger avser kontakt med direkt påverkade intressenter, det vill säga grupper såsom närboende, markägare, näringsidkare, skolor och kollektivtrafikbolag, som berörs av Ellevios projekt.

Information som framkommer i intressentdialoger och som leder till behov av åtgärder hanteras inom Ellevio. Om behov av förändrad strategisk inriktning uppkommer så tas det upp i hållbarhetskommittén och i tillämpliga fall i styrelsen.

Intressentdialog

Intressenter	Hur intressentdialogen har organiserats	Syftet med intressentdialogen	Exempel på utfall/aktiviteter som resultat av dialogen
Företagskunder (el-användare och elproducenter)	<ul style="list-style-type: none"> • Kundservice ("first-line") via telefon, e-post, chatt och sociala medier samt avancerad support via internt expertteam ("second line"). • Avbrottsinformation via sms, e-post och webbplats. • Kundmätningar. • Kundansvariga för stora kunder. • Strukturerade dialoger per nätområde för att förstå kapacitetsbehov. • Löpande kompetens- och kunskapsutveckling om elsystemets och kundernas framtida behov. • Information och kunskapsdelning via seminarier, webinarier, personliga möten, e-post och webbplats. • Information om elnätet, planerade arbeten, elanvändning med mera via webbplats, app, e-post, sms och sociala medier. • Digitala verktyg som hjälper kunden att förstå och påverka sin elanvändning. 	<ul style="list-style-type: none"> • Säkerställa korrekt information vid planerade och oplanerade strömavbrott. • Skapa en positiv kundupplevelse. • Stärka förtroendet för Ellevio samt acceptansen för verksamheten. • Möjliggöra gott samarbete och affärsmöjligheter. • Bygga, förvalta och utveckla långsiktiga partnerskap samt agera som kundens strategiska partner vid större förändringar. • Hantera och möta upp förändringar i efterfrågan. • Säkerställa transparens om bland annat investeringar, tariffändringar och regelverk. • Stötta kunderna med energiomställning och elektrifiering. • Säkerställa hög service, relevanta lösningar och proaktiv dialog. 	<ul style="list-style-type: none"> • Identifiering av var kapacitetsbehov kommer att uppstå – stöttar nätplanering och rollen som nätägare (DSO). • Analys av kundbehov. • Förbättrad avbrottsinformation, innan, under och efter strömavbrottet. • Förbättrad kommunikation om elnätsprojekt genom digitala utskick. • Ökad digital tillgänglighet via digitala tjänster, automatisering och självbetjäning. • Förbättrad och utökad kundanpassad kommunikation.
Hushållskunder	<ul style="list-style-type: none"> • Kundservice ("first-line") via telefon, e-post, chatt och sociala medier samt avancerad support via internt expertteam ("second line"). • Strömavbrottsinformation via sms, e-post och vår webbplats. • Regelbundna kundmätningar samt i samband med specifika ärenden. • Kvalitativa kundintervjuer för en djupare förståelse för kundernas behov. • Mediebevakning, repliker och redaktionellt innehåll i lokala och regionala medier. • Information om elnätet, planerade arbeten, elanvändning med mera via webbplats, app, e-post, sms och sociala medier. • Digitala verktyg som hjälper kunden att förstå och påverka sin elanvändning. • Webinarium med möjlighet att ställa frågor. 	<ul style="list-style-type: none"> • Säkerställa korrekt information vid planerade och oplanerade strömavbrott. • Öka kännedomen om Ellevio och kunskapen om elsystemet. • Skapa en positiv kundupplevelse. • Stärka förtroendet för Ellevio samt förståelsen för verksamheten. • Stötta kunderna med energiomställning och elektrifiering. • Bemöta ökat intresse för elanvändning och elproduktion. • Säkerställa transparens om bland annat investeringar, tariffändringar och regelverk. 	<ul style="list-style-type: none"> • Förbättrad avbrottsinformation, innan, under och efter strömavbrottet. • Ökad digital tillgänglighet via digitala tjänster, automatisering och självbetjäning. • Utökad information via lokala och regionala medier. • Relevant och personifierad kommunikation med anpassade budskap via e-post och webb. • Realtidsmätning i appen med effektlarm. • Utökad information om fakturan för nya kunder samt vänlig påminnelse innan påminnelseavgift skickas. • Riktad kundkommunikation med rådgivning om effekt.
Medarbetare i Ellevio Sverige AB	<ul style="list-style-type: none"> • Månatliga mätningar om engagemang, välbefinnande och arbetsmiljö. • Årliga medarbetarsamtal mellan chef och medarbetare. • Årlig säkerhetskulturmätning. • Digitala sändningar så som årlig kulturvecka, löpande informationsmöten och kvartalsvisa presentationer från ledningsgruppen. • Information och nyheter via intranät, digitala skärmar samt veckobrev från vd. • Introduktionsdagar för nyanställda. • Obligatorisk utbildning i uppförandekod, säker arbetsplats, miljö och klimat samt kollektiv intelligens. • Fackliga rådsmöten per funktion och på övergripande Ellevio-nivå (arbetsmiljökommitté och medbestämmanderåd) samt arbetsmiljöombudsgrupp. • Visselblåsarfunktion. 	<ul style="list-style-type: none"> • Nå affärsmål och verkställa strategin genom högt medarbetar-engagemang som gör att Ellevio kan attrahera, behålla och utveckla medarbetare med rätt kompetens. • Säkerställa att medarbetare har tillgång till rätt information och resurser för att kunna utföra sitt arbete effektivt. • Skapa förutsättningar för en säker och trygg arbetsmiljö. • Upprätthålla en god arbetsmiljö som möter behov och förväntningar. • Ge möjlighet att rapportera missförhållanden anonymt. 	<ul style="list-style-type: none"> • Fortsatt högt medarbetarengagemang. • Ett flertal utmärkelser som attraktiv arbetsgivare. • Flexibelt arbetssätt. • Tydliga karriärvägar. • Inkluderande och positiv företagskultur.

Intressenter	Hur intressentdialogen har organiserats	Syftet med intressentdialogen	Exempel på utfall/aktiviteter som resultat av dialogen
Entreprenörer	<ul style="list-style-type: none"> • Kontinuerlig dialog med entreprenörer. • Specifika EHS-möten (Environment, Health and Safety). • Byggmöten, säkerhetssamtal i fält ("safety talks"), oannonserade och annonserade arbetsplatskontroller ("flying audits") och revisioner. • Rapportering av olyckor, tillbud, riskobservationer och miljöincidenter i händelsehanteringssystemet ENIA. • Kontraktskrav med bland annat Uppförandekod för leverantörer och partners och utvärderingsmodell som främjar god arbetsmiljö och klimatpåverkan. • Årlig entreprenörsdag samt webinarier, nyhetsbrev tre gånger om året och årligt vd-brev om säker arbetsplats. • Uppsökande verksamhet för att identifiera nya entreprenörer. • Särskickade webbsidor för entreprenörer. 	<ul style="list-style-type: none"> • Nå affärsmål och verkställa strategin genom att säkerställa adekvata anbud med rätt förmåga och kapacitet. • Säkerställa säkra arbetsplatser utan allvarliga olyckor och miljöincidenter. • Skapa långsiktiga relationer och etablera nya. • Stärka förtroendet för Ellevio som uppdragsgivare. • Förbättra samarbete och leveranser. • Följa upp krav och stärka arbetet inom miljö, klimat, arbetsmiljö och elsäkerhet. • Identifiera utvecklings- och förbättringsmöjligheter. • Kalibrera väsentlighetsbedömningen avseende bland annat ESRS S2 med utvalda entreprenörer. 	<ul style="list-style-type: none"> • Tydliga upphandlingsprocesser som främjar hälsa, säkerhet och miljö. • Förbättringar i vår roll som beställare, byggherre och anläggningsinnehavare. • Goda resultat på vårt Sustainability Index (samlat nyckeltal för hälsa och säkerhet i fält). • Säkrare arbetsförhållanden och anläggningar. • Pilotprojekt och kontraktskrav för eldrivna fordon och arbetsmaskiner. • Nya entreprenörer och fler anbudsgivare. • Förankrad väsentlighetsbedömning avseende bland annat ESRS S2.
Leverantörer	<ul style="list-style-type: none"> • Kontinuerliga dialoger med leverantörer. • Uppföljande aktiviteter såsom revisioner. • Kontraktskrav, bland annat Uppförandekod för leverantörer och partners. • Årlig entreprenörsdag, inklusive strategiska leverantörer. • Aktivt arbete för att identifiera nya leverantörer. 	<ul style="list-style-type: none"> • Förbättra samarbete och leveranser. • Skapa långsiktiga relationer och etablera nya. • Bli en mer effektiv och attraktiv beställare. • Utveckla och köpa produkter med lägre påverkan på klimat, miljö och människor. • Kalibrera resultatet av väsentlighetsbedömningen med utvalda leverantörer. • Tillgodose behovet av strategiskt material och utrustning. 	<ul style="list-style-type: none"> • Nya leverantörer av strategiskt material. • Bidrag till mer miljö- och klimatanpassade produkter, som NKT:s kabel med lägre klimatavtryck, elektrifierade och fossilfria leveranser, trafos med lägre klimatavtryck, SF₆-fria ställverk och brytare. • Övergripande förankring av väsentlighetsbedömningen med utvalda leverantörer.
Myndigheter	<ul style="list-style-type: none"> • Dialog med och rapportering till Energimarknadsinspektionen. • Myndighetskontakter i samband med koncessions- och tillståndsansökningar. • 12:6-samråd enligt miljöbalken. • Miljö- och trafikärenden. • Operativa tillståndsansökningar. • Samarbete för eldrivna entreprenader med upphandlande myndigheter. • Samverkan inom event och seminarier samt samarbetsplattformar för Sveriges elektrifiering. 	<ul style="list-style-type: none"> • Uppfylla lagstiftning och relaterade skyldigheter. • Kunna genomföra nödvändiga investerings-, drift- och underhållsprojekt. • Möjliggöra att intäktsregleringen tar hänsyn till hållbara metod- och materialval. • Dialog om tolkningar och praxis. • Gemensamt minska klimatpåverkan från upphandling. • Driva utveckling inom Sveriges energisystem. 	<ul style="list-style-type: none"> • Erhållna koncessioner och tillstånd. • God framdrift inom investeringsprojekt med eldrivna entreprenader. • Vägledning från myndigheterna. • Bidrag till och påverkan på regelförändringar, exempelvis för snabbare tillståndsprocesser. • Bättre gemensam förståelse av behov och roller för framtidens energisystem. • Få en rimlig och långsiktig intäktsreglering.
Beslutsfattare	<ul style="list-style-type: none"> • Direkta dialoger med nationella, regionala och lokala tjänstepersoner och politiker. • Seminarier och större möten och events på nationell och regional nivå. • Digital kommunikation om nyheter och utveckling inklusive nyhetsbrev. • Remisser, branschrapporter och analyser, exempelvis Effektrapporten och Elnätsrapporten. • Nätutvecklingsplaner och kapacitetskartor. • Regelbundna samtal med beslutsfattare från olika sektorer om bland annat regulatoriska frågor och energisystemets utveckling. 	<ul style="list-style-type: none"> • Säkerställa att energisystemet möter morgondagens behov. • Arbeta för att Ellevio och elnätsföretagen får rätt finansiella förutsättningar för att möta samhällets behov genom regleringen. • Bistå med underlag i de viktigaste frågorna och processerna. • Påverkan på utveckling av regelverk som berör Ellevio och främjar en hållbar expansion av elsystemet. • Maximera kunskapsutbytet och bygga goda relationer mellan viktiga samhällsaktörer. 	<ul style="list-style-type: none"> • Ökad anpassning och förståelse för branschens behov. • Handlingskraft, förståelse och ökat engagemang hos samhällsaktörer för elektrifiering. • Förtroende för Ellevio som en etablerad och tongivande tankeledare inom elnätsbranschen. • Fler beslutsfattare tar en aktiv roll i energifrågan och visar tydligare ledarskap.

Allmän information

Intressenter	Hur intressentdialogen har organiserats	Syftet med intressentdialogen	Exempel på utfall/aktiviteter som resultat av dialogen
Ägare	<ul style="list-style-type: none"> Styrelsemöten. Möten i hållbarhetskommitté och revisionskommitté. Särskilda hållbarhetsmöten med ägarna på förfrågan. Månatlig verksamhets- och ekonomirapportering. 	<ul style="list-style-type: none"> Förankring och godkännande av innehåll i finansiella rapporter. Öka förståelse för vilka hållbarhetsmål och strategier som är viktiga för ägarna. Säkerställa relevant och transparent information till ägarna. Förankra resultatet av väsentlighetsbedömning enligt CSRD/ESRS. 	<ul style="list-style-type: none"> Rapportering enligt TCFD sedan 2022. Nytt klimatmål för scope 3 2022 (eldrivna eller förnybara entreprenader). Nytt klimatmål för scope 1 och 2 2024 (minskade utsläpp). Rapportering som uppfyller ägarnas krav enligt SFDR. Beslut om väsentlighetsbedömning enligt CSRD/ESRS.
Långgivare	<ul style="list-style-type: none"> Års- och hållbarhetsredovisning, hel- och halvårsrapporter. Årlig rapportering om grön finansiering. Webbsändning om hel- och halvårsresultat. Presentationer, möten och samtal på förfrågan. Information på engelskspråkig webbplats. Finansiella pressmeddelanden via RIS och Euronext Dublin. Webbsändningar och möten i samband med emission av obligationer. 	<ul style="list-style-type: none"> Uppfylla noteringskrav Säkerställa tillgång till kapital. Möta förväntningar på ESG-kommunikation. Befästa förtroende för affärsmodell och finansiell utveckling. Få input till väsentliga frågor, mål och strategier. Ge transparent och relevant information. 	<ul style="list-style-type: none"> Grönt ramverk och gröna obligationer utgivna och fulltecknade. Stabil kreditrating enligt oberoende institut. Framgångsrik refinansiering.
Lokala aktörer (såsom lokala myndigheter, lokala näringsidkare, markägare och närboende)	<ul style="list-style-type: none"> Information om projekt via brev, e-post, sociala medier, lokalmedier, digitala nyhetsbrev, skyltning, webbplats och sms. Samrådsmöten (öppna hus) med berörda om nya regionnätledningarna. Dialoger med berörda i lokalnätsprojekt, inklusive informationsmöten och fälträffar. Svar via kundservice. Dialog med intresseorganisationer. Nätutvecklingsplaner. Regionala seminarier och dialog via regionala samverkansplattformar. 	<ul style="list-style-type: none"> Få förståelse för fler perspektiv på elsystemets utveckling och etablera fler kontakter och dialogvägar. Underlätta genomförandet av projekt och övrig verksamhet samtidigt som förtroendet för Ellevio och acceptansen för projekten förbättras. Driva verksamheten med så liten negativ påverkan som möjligt. 	<ul style="list-style-type: none"> Färre överklaganden och ökad acceptans för investeringsprojekt. Ovanligt snabba tillståndsprocesser i Mariestad under 2024 samt i Nord/Syd-projektet i Hälsingland under 2025. Val av sträckningar, tidpunkter för arbete och andra aspekter anpassade till lokala aktörers behov. Fler kontakter och dialogvägar samt kunskapshöjning i samhället om elsystemets utveckling.
Branschorganisationer, andra parter och initiativ	<ul style="list-style-type: none"> Medlemskap i: Energiföretagen och EBR-Elnätsbranschens riktlinjer, Håll Nollan, UN Global Compact, regionala handelskammare, Power Circle, International Chamber of Commerce (ICC), Svensk Vind, European distribution system operators Entity (DSO-Entity), Företagarna, 2030-sekretariatet, Studieförbundet Näringsliv och Samhälle (SNS). Deltagande i event ordnade av Svenskt Näringsliv, Almedalen, Dagens Industri, Folk och Försvar, Elnätsdagarna, Fossilfritt Sverige med flera. Aktiv dialog inom Elektrifieringspakten, Energiforsk, Energiföretagens arbetsgivareförening AB (EFA), Fossilfritt Sverige, Industrikraft, Stiftelse agenda energi, 2030-gruppen, Arena Elkraft Gävleborg, REST, ACCEL, Elkraft Värmland och Effekt4Dalarna med flera. Initiativtagare och ordförande i arbetsgrupp EBR Hållbarhetsstyrning. Medlem i Elsamverkan. 	<ul style="list-style-type: none"> Verka för långsiktigt hållbar branschutveckling. Ta ledarskap och ansvar inom nyckelfrågor. Ge Ellevio en röst i relevanta sammanhang genom att vara aktiva i samverkansplattformar som har direkt eller indirekt påverkan på elsystemet. Bidra till gemensamma riktlinjer för samhälls- och branschutveckling inom frågor som tillväxt, totalförsvar, miljö och klimat, arbetsmiljö samt elsäkerhet. Skapa gemensamma riktlinjer för hantering av kunder och markägare. Följa utvecklingen och bidra till noll olyckor inom byggbranschen inklusive elnätsbranschen. Elnätsföretagens och Svenska kraftnät hjälper varandra vid extraordinära störningar. 	<ul style="list-style-type: none"> Kontinuerlig tillgång till uppdaterad branschrelaterad information. Ökad möjlighet att ta ledarskap och påverka elnätsföretagens möjligheter att finansiera framtidens energisystem. Ökade möjligheter att bygga relationer för utvecklingen av energisystemet. Förbättrad elsäkerhet genom EBR-ESA: branschens gemensamma elsäkerhetsanvisningar. EBR Hållbarhetsstyrning för gemensamma riktlinjer för scope 3-redovisning. Starkt fokus på säkerhet i branschen. Skrev som första privata företag under Fossilfritt Sveriges avsiktsförklaring för fossilfria entreprenader 2025. Hjälp med resurser i samband med omfattande strömavbrott efter stormen Johannes i december 2025.
Naturen (tyst intressent)	<ul style="list-style-type: none"> Tillämpning av miljöbalkens Allmänna hänsynsregler för att beakta djurs och naturs intressen. Dialog med kommuner och länsstyrelser om miljöhänsyn enligt miljöbalken och andra miljörelaterade bestämmelser, vid tillstånd, koncession och samråd. 	<ul style="list-style-type: none"> Minimera skada eller olägenhet på natur och djur. 	<ul style="list-style-type: none"> Systematiskt miljöarbete samt kontinuerliga förbättringar.

Ellevios väsentliga hållbarhetsfrågor

Väsentliga inverknings, risker och möjligheter

Ellevios dubbla väsentlighetsbedömning är framtagen i linje med European Sustainability Reporting Standards (ESRS) och ses över årligen. Översynen 2025 ledde inte till några betydande förändringar. Bedömningen omfattar hela Ellevios värdekedja och har resulterat i att nedan hållbarhetsfrågor är väsentliga för Ellevio.

Bedömningen utgår ifrån de två perspektiven:

- Ellevios positiva och negativa inverkan på omvärlden (miljö, människor och samhällen).
- Den påverkan som hållbarhetsfrågor kan ha på Ellevios finansiella ställning (risker och möjligheter).

→ Se sidan 14 för beskrivning av Ellevios strategiska fokusområden.

→ För en mer detaljerad beskrivning av Ellevios inverknings, risker och möjligheter, se kapitlet för respektive väsentlig hållbarhetsfråga (benämnda enligt ESRS-standarderna).

VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSFRÅGOR

Klimatförändringar	Biologisk mångfald och ekosystem	Resursanvändning och cirkulär ekonomi	Den egna arbetskraften ¹⁾	Arbetslagare i värdekedjan	Berörda samhällen	Konsumenter och slutanvändare	Ansvarsfullt företagande
UNDERÄMNEN ENLIGT ESRS <ul style="list-style-type: none"> • Begränsning av klimatförändringar • Anpassning till klimatförändringar • Energi 	<ul style="list-style-type: none"> • Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald • Inverknings på arters tillstånd 	<ul style="list-style-type: none"> • Resursinflöden, inklusive resursanvändning 	<ul style="list-style-type: none"> • Arbetsvillkor • Likabehandling och lika möjligheter för alla 	<ul style="list-style-type: none"> • Arbetsvillkor 	<ul style="list-style-type: none"> • Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter 	<ul style="list-style-type: none"> • Social inkludering för konsumenter och/eller slutanvändare 	<ul style="list-style-type: none"> • Korruption och mutor
ÖVERGRIPANDE BESKRIVNING <p>Den gröna omställningen och elektrifieringen av allt fler sektorer i samhället innebär tillväxtpotentialer för Ellevio. Samtidigt krävs det att vi kontinuerligt anpassar vår verksamhet för att effektivt hantera de risker som följer med ett förändrat klimat. Dessutom genererar vår egen verksamhet, särskilt våra investeringsprojekt, växthusgasutsläpp inom scope 1, 2 och 3.</p>	<p>Vårt elnät påverkar omgivande ekosystem och biologisk mångfald, främst vid byggnation av nya kraftledningar. Samtidigt kan marken under Ellevios kraftledningar fungera som viktiga förbindelser i det ekologiska nätverket samt gynna hotade arter, vilket kan bidra till den biologiska mångfalden.</p>	<p>Utbyggnaden av vårt nät är beroende av resursintensiva material som koppar och aluminium, med begränsade möjligheter att använda återvunnet material i kritiska komponenter. Utmaningar i att säkerställa material- och komponentförsörjning utgör risker för vårt investeringsprogram och därmed även för Ellevios bidrag till energiomställningen. Dessutom innebär begränsad insyn i vår uppströms leverantörskedja, särskilt när det gäller mineralutvinning och råvaruproduktion, att negativ påverkan på människor och miljö kan förekomma.</p>	<p>Genom att positionera Ellevio som en attraktiv arbetsgivare och främja jämlikhet och inkludering på arbetsplatsen kan vi bygga och bibehålla en flexibel och kompetent organisation. Det blir särskilt viktigt då efterfrågan på expertis inom energisektorn ökar, och innebär att förmågan att attrahera, rekrytera och bibehålla nödvändig kompetens är central för Ellevio.</p>	<p>Att arbeta med el och bygga infrastruktur innebär arbetsmiljö- och elsäkerhetsrisker för våra entreprenörer som utför fältarbete. Dessutom finns en risk att vårt investeringsprogram påverkas negativt på grund av begränsad entreprenörskapacitet och brist på resurser med rätt kompetens.</p>	<p>Ellevios förmåga att säkerställa en tillförlitlig elförsörjning och möjliggöra energiomställningen är avgörande för konkurrenskraft och välbefinnande i de samhällen där vi äger elnätet. Byggnation, utveckling och underhåll av elnät kan dock medföra negativa effekter, såsom markintrång, påverkan på lokala intressenters rättigheter samt tillfälliga framkomlighetshinder.</p>	<p>Att säkerställa en tillförlitlig elförsörjning är ett viktigt samhällsansvar. Ellevio spelar en betydande roll för social inkludering genom att garantera tillgång till el. Nätets tillförlitlighet och vår leveranssäkerhet är avgörande för privatpersoner, företag och andra verksamheter.</p>	<p>God affärsetik och antikorrupsionspraxis är grundläggande för vår verksamhet, sträcker sig genom hela vår värdekedja och bidrar till att förhindra korruption och mutor.</p>

¹⁾ Sedan maj 2024 har Ellevio AB inga egna anställda. Därmed presenteras Den egna arbetskraften som en del av S2 Arbetslagare i värdekedjan i denna rapport. Se mer information på sidorna 69–74.

STRATEGISKT FOKUSOMRÅDE



Allmän information

Generell hantering

Ellevios hållbarhetsarbete syftar till att vi ska hantera våra inverknings, risker och möjligheter på ett strukturerat och systematiskt sätt och samtidigt utveckla vår verksamhet och genomföra förbättringar som kan komma både människor, miljö och vår egen affärsverksamhet till gagn.

För att hantera båda dessa perspektiv har vi identifierat sex möjliggörare, som utgör grunden till hur vi arbetar strategiskt och operativt med hållbarhetsfrågor. Dessa möjliggörare styr hur vi implementerar våra hållbarhetsrelaterade policyer i handlingsplaner och åtgärder. Konkreta åtgärder, som ofta bygger på dessa sex möjliggörare, presenteras i respektive ämnesspecifikt kapitel.

Ett antal policyer styr vårt arbete, se sidorna 118–120. På den övergripande nivån har vi Hållbarhetspolicy, Uppförandekod och Riskpolicy. Dessa policyer har bäring på i princip alla inverknings, risker och möjligheter i Ellevios hållbarhetsarbete. Specifika policyer beskrivs i avsnittet för respektive väsentlig hållbarhetsfråga.

Ellevio genomför återkommande strategiska riskanalyser för att säkerställa motståndskraften i företagets strategi och affärsmodell beträffande att behandla våra väsentliga inverknings, risker och möjligheter. Regleringsmodellens betydelse för att Ellevio ska kunna realisera sin affärsplan och bidra till energiomställningen är alltid en viktig fråga i dessa analyser.

➔ Läs mer om hur vi arbetar med våra väsentliga inverknings, risker och möjligheter i de separata avsnitten för våra respektive väsentliga hållbarhetsfrågor.

➔ Läs mer om vår affärsmodell och strategiska inriktning i Verksamhetsberättelsen.

MÖJLIGGÖRARE	VAD VI GÖR	VAD RESULTATET BLIR
Integrera hållbarhet i våra processer och vår kultur	Vi integrerar hållbarhetsrelaterad påverkan samt risker och möjligheter i vår strategi, våra processer och vår verksamhet. Genom väsentlighetsbedömning, dialoger med intressenter och erfarenhetsåterkoppling identifierar vi centrala frågor och utformar riktlinjer och processer för att säkerställa att hållbarhet och säkerhet är en naturlig del av beslutsfattandet och det dagliga arbetet. För att säkerställa ett systematiskt, processinriktat arbetssätt har vi ett verksamhetsövergripande ledningssystem som hanterar både kärnprocesser och stöd- och styrprocesser. Miljödelen av ledningssystemet är certifierat enligt ISO 14001:2015.	<ul style="list-style-type: none">• Ett tydligt och konsekvent arbetssätt som även underlättar upptrappningen av vårt investeringsprogram.• Stödjande processer och instruktioner som gör det enkelt att göra rätt.
Partnerskap med våra entreprenörer, leverantörer och affärspartners	Vi arbetar i nära samarbete med våra entreprenörer för att ständigt stärka vårt gemensamma fokus på säkerhet och hållbarhet. Som en engagerad beställare välkomnar vi värdefulla förbättringsförslag. För att hantera riskerna med att utöka vårt investeringsprogram, särskilt när det gäller nya, utländska eller mindre entreprenörer, säkerställer vi grundliga onboarding-processer och uppföljningsrutiner.	<ul style="list-style-type: none">• Möjligheter att attrahera och behålla entreprenörer och leverantörer som delar våra ambitioner inom hållbarhet och säkerhet.• Utökning av vår entreprenörsbas samtidigt som vi upprätthåller våra höga standarder för säkerhet och hållbarhet.• Förbättrad kontroll och hantering av risker i värdekedjan.
Engagerade medarbetare med rätt kunskaper och kompetens	På Ellevio säkerställer vi, tillsammans med våra entreprenörer, att både vår egen personal och entreprenörernas medarbetare har den kunskap och kompetens som krävs för att planera och utföra ett säkert arbete, i enlighet med lagkrav och med minimal påverkan på människor och miljö. Välutbildade och engagerade medarbetare bidrar dessutom till att driva innovation och främja införandet av ny teknik.	<ul style="list-style-type: none">• En stärkt säkerhetskultur med färre olyckor.• Ett starkt engagemang för hållbarhet och säkerhet, tillsammans med möjligheter för medarbetare att bidra och göra skillnad, kommer att positionera Ellevio som en attraktiv arbetsgivare och uppdragsgivare.
Systematiska och proaktiva förbättringar drivna av data, statistik och analys	Vi tillämpar ett datadrivet och strukturerat tillvägagångssätt för att prioritera säkerhets- och hållbarhetsinsatser, både inom Ellevio och i samarbete med våra entreprenörer. Genom att noggrant analysera olyckor, tillbud, riskobservationer och miljöincidenter arbetar vi tillsammans med våra entreprenörer för att identifiera grundorsaker och vidta korrigerande och förebyggande åtgärder. Regelbundna revisioner hjälper oss att identifiera förbättringsområden både i vår egen verksamhet och hos våra leverantörer och partners.	<ul style="list-style-type: none">• Tydliga insikter om vår baseline och vår utveckling möjliggör en effektiv prioritering av specifika mål och åtgärder.• Förbättringsarbete i incidenthanteringen gör det möjligt för Ellevio och våra partners att kontinuerligt göra framsteg mot olycksfria arbetsplatser.
Tillämpa och utveckla bästa praxis	Vi tillämpar bästa praxis i vårt hållbarhets- och säkerhetsarbete, vilket garanterar strukturerade och etablerade arbetsmetoder. Genom aktivt ledarskap och samverkan inom branschen jämför vi oss med andra och bidrar till utveckling och spridning av bästa praxis. Inom Energiföretagen EBR (Elnätsbranschens Riktlinjer) leder eller deltar vi i grupper som fokuserar på elsäkerhet (ESA), bygg- och anläggnings säkerhet, CSRD/GHG-data samt miljövägledning.	<ul style="list-style-type: none">• Ökad effektivitet och kvalitet i vår verksamhet, vilket resulterar i förbättrad hållbarhets- och säkerhetsprestanda.• Stärkt position för Ellevio som en ledare inom säkerhets- och hållbarhetsutveckling i branschen – samtidigt som vi bidrar till att höja säkerhetsprestandan inom hela sektorn.
Informativ och transparent hållbarhetskommunikation	Vi förtydligar och stärker Ellevios bidrag till energiomställningen genom att effektivt kommunicera med både interna och externa intressenter. Detta inkluderar en ärlig hållbarhetsförklaring med verifierade, jämförbara data samt transparent redovisning av vår hållbarhetsstrategi, våra mål och vårt resultat. Lärdomar, bästa praxis och säkerhetsdialoger är en central del av vår breda kommunikation kring hälsa och säkerhet, både internt och externt.	<ul style="list-style-type: none">• Både interna och externa intressenter får en tydligare förståelse för Ellevios roll i energiomställningen, vilket stärker vårt varumärke och förbättrar vår "license to operate".• Hållbarhetsrapporteringen uppfyller förväntningar på information samt rapporteringskrav enligt lag och Ellevios gröna finansieringsramverk.• Kontinuerlig och frekvent dialog om hälsa och säkerhet.

Process för dubbel väsentlighetsbedömning

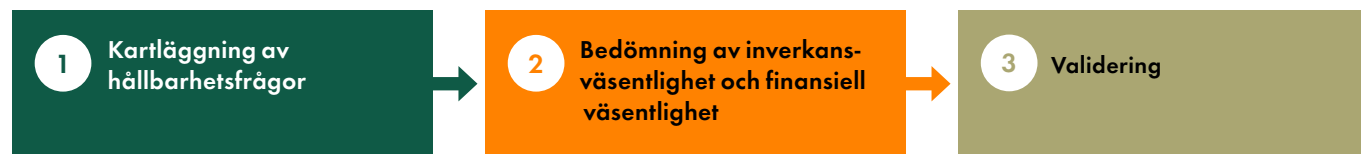
Ellevios dubbla väsentlighetsbedömning inkluderar Ellevios egen verksamhet såväl som aktörer uppströms och nedströms i värdekedjan, se information om Ellevios värdekedja på sidorna 28–29. Den dubbla väsentlighetsbedömningen har skett i tre steg som presenteras i detta avsnitt. Huvuddelen av arbetet skedde hösten 2023 och våren 2024. En översyn genomförs årligen.

Ellevio har, under processens gång, inkluderat en rad interna intressenter och sakägare för att skapa en korrekt bild av företagets väsentliga hållbarhetsfrågor, bland andra inköpschef, entreprenadinköpschef, chef för elnätet, koncessions- och tillståndsspecialist, HR- och arbetsmiljöspecialist, chefsjurist, regleringschef, chef för samhällskontakter, risk-controller, senior tekniks specialist, hållbarhetsamordnare och hållbarhetschef. I bedömningen har Ellevio även tagit hänsyn till företagets externa nyckelintressenter genom att beakta den input som löpande framkommer i företagets intressentdialoger, se sidorna 29–32. De väsentliga hållbarhetsfrågorna kommer fortsatt att utvärderas kontinuerligt efter diskussioner och input från våra intressenter.

Ellevio har tagit hjälp av externa hållbarhetsexperten för att genomföra väsentlighetsbedömningen. Det har bidragit till att bredda perspektivet och säkerställa att alla typer av inverknings, risker och möjligheter är inkluderade i bedömningen. Utöver interna och externa intressenter har branschspecifika studier och statistik använts som underlag i bedömningen.

Resultatet av den dubbla väsentlighetsbedömningen – det vill säga de väsentliga inverknings, risker och möjligheter som har identifierats – har integrerats i företagets övergripande riskhanteringsprocess. Ellevio genomför årligen en revidering av den dubbla väsentlighetsanalysen för att kontinuerligt se över identifiering och bedömning av inverknings, risker och möjligheter. Inverknings, risker och möjligheter som har identifierats i Ellevios process för dubbel väsentlighetsbedömning är även integrerade i företagets övergripande ledningssystem.

Ellevios process för dubbel väsentlighetsbedömning har följande steg:



1 Kartläggning av hållbarhetsfrågor

Det första steget inkluderade en initial bedömning av de hållbarhetsfrågor som tas upp i European Sustainability Reporting Standards 1 (ESRS 1). Bedömningen har utgått från Ellevios egen verksamhet och sektor, företagets affärsaktiviteter, marknad och värdekedja i syfte att identifiera de hållbarhetsämnen, underämnen och delunderämnen där Ellevio kan anses ha en inverkan på människa, miljö och samhälle och/eller finansiell risk- eller möjlighet. Hållbarhetsfrågor som inte täcks av ESRS 1 men som skulle kunna vara väsentliga för Ellevio identifierades också.

Kartläggningen resulterade i en lista med hållbarhetsfrågor som sträcker sig över Ellevios hela värdekedja.

2 Bedömning av inverkansväsentlighet och finansiell väsentlighet

I steg två gjordes en mer djupgående analys av alla de hållbarhetsfrågor som identifierats i steg 1. Respektive hållbarhetsfråga bedömdes utifrån frågans inverkansväsentlighet och finansiella väsentlighet.

Inverkansväsentlighet innefattar ett företags väsentliga, faktiska eller potentiella, positiva eller negativa inverknings på människor eller miljön på kort, medellång och lång sikt. Finansiell väsentlighet handlar om i vilken utsträckning en hållbarhetsfråga påverkar eller kan förväntas påverka företagets utveckling, finansiella ställning, resultat, kassaflöden, tillgång till finansiering eller kapitalkostnader. Se beskrivningen av respektive bedömningsprocess nedan.

Utifrån denna bedömning fick varje hållbarhetsfråga ett väsentlighetsvärde och klassificerades som låg, medelhög eller hög avseende inverkansväsentlighet och/eller finansiell väsentlighet. De hållbarhetsfrågor som bedömdes ha medelhög eller hög väsentlighet i något av perspektiven – eller i båda – ansågs vara väsentliga för Ellevio.

Inverkansväsentlighet

Bedömningen av inverkansväsentlighet baseras på fyra faktorer: skala, omfattning, återställbarhet och sannolikhet.

Faktisk eller potentiell negativ påverkan på människor eller miljö har bedömts utifrån allvarlighetsgrad och sannolikhet. Allvarlighetsgrad utgörs av en kombination av skala, omfattning och återställbarhet. Positiv påverkan har bedömts utifrån skala,

Allmän information

omfattning och sannolikhet. Vid potentiell negativ påverkan på mänskliga rättigheter har allvarlighetsgraden vägts tyngre än sannolikheten. Bedömningen av skala, omfattning och återställbarhet görs på en femgradig skala. En etta motsvarar mycket liten påverkan på människor och miljö, begränsad omfattning och att negativ påverkan enkelt kan återställas. En femma motsvarar stor och långvarig påverkan på människor och miljö, global omfattning och påverkan som inte kan återställas.

Sannolikheten bedöms på en skala mellan 1 och 100 procent. En procent motsvarar ungefär en gång per hundra år eller en gång per livstid, medan 100 procent innebär att påverkan är ett faktum. Värdet för inverkansväsentlighet beräknas genom att multiplicera allvarlighetsgrad med sannolikhet.

Finansiell väsentlighet

Ellevio hanterar och prioriterar hållbarhetsrelaterade risker på samma sätt som andra risker och i samma riskbedömningsverktyg. Bedömningen av den finansiella väsentligheten baseras på storleken av den faktiska eller potentiella finansiella effekten och sannolikheten att effekten inträffar.

Bedömningen av den finansiella effektens storlek utgår från en femgradig skala där ett representerar ytterst liten finansiell effekt och fem står för extrem finansiell effekt. Kriterierna för bedömningen av storleken av den finansiella effekten är utformade för att linjera med Ellevios Riskpolicy.

Sannolikheten för den finansiella effekten baseras, likt inverkansväsentligheten, på en skala mellan 1 och 100 procent där en sannolikhet på 1 procent motsvarar en gång på 100 år eller per livstid, medan en sannolikhet på 100 procent betyder att den finansiella effekten är ett faktum.

Värdet för finansiell väsentlighet beräknas genom att storleken på den finansiella effekten och sannolikheten multipliceras.

3 Validering

För att validera resultatet av den dubbla väsentlighetsbedömningen genomfördes ett flertal möten från hösten 2023 till början av 2025. Efter en preliminär validering av hållbarhetschef, hållbarhetscontroller och SVP, Finance granskades resultaten först av Ellevios ledningsgrupp och därefter av styrelsens hållbarhets- respektive revisionskommitté. Därefter validerades resultatet av styrelsen. Vidare förfinades analysen samt beskrivningen av påverkan, risker och möjligheter ytterligare i dialog med interna experter – samt stämde av med hållbarhets- respektive revisionskommittén. Parallellt med den interna processen diskuterades och förankrades väsentlighetsbedömningen också med Ellevios revisorer.

Den dubbla väsentlighetsbedömningen godkändes av styrelsen i februari 2025.

Hållbarhetsstyrning

Styrelse och ledningens roll och ansvar

Styrelsen är ytterst ansvarig för Ellevios hållbarhetsarbete och involveras löpande genom månatlig rapportering om hur arbetet fortskrider. Ellevios styrelse beslutar årligen om aktuell DMA vilket innebär att styrelsen beaktat väsentliga inverknings, risker och möjligheter. Hållbarhetsrelaterade mål, åtgärder och mått är en del av Ellevios affärsplan som utarbetas av Ellevio ledningsgrupp och med input från Ellevios hållbarhetschef och som årligen antas av styrelsen. Alla övergripande hållbarhetsfrågor såsom mål, aktiviteter och uppföljning bereds i styrelsens hållbarhetskommitté som har en rådgivande funktion. Ellevios hållbarhetschef ansvarar för kommitténs möten, på vilka representanter från företagsledningen också deltar. Kommittéordföranden informerar om kommitténs arbete vid varje styrelsemöte. Styrelsen involveras därmed löpande i Ellevios hållbarhetsarbete. I hållbarhetskommitténs arbetsordning framgår det att kommittén ska:

- Granska och övervaka Ellevios hållbarhets och säkerhetsstrategi, efterlevnad och handlingsplaner.
- Agera rådgivande funktion vad gäller hållbarhets och säkerhetsrelaterade mål.
- Följa upp Ellevios arbete för att nå målen och identifiera viktiga förbättringsområden.
- Säkerställa att hållbarhetsstyrning och uppföljning är anpassad till CSRD-kraven.
- Uppmuntra större medvetenhet om vikten av hållbarhet och säkerhet samt vikten av att förbättra prestationerna inom området.

Samtliga väsentliga inverknings, risker och möjligheter har under året behandlas i hållbarhetskommittén.

Den av styrelsen utsedda revisionskommittén övervakar efterlevnaden av de lagstadgade kraven på hållbarhetsrapportering och ger rekommendationer och förslag för att säkerställa tillförlitligheten i rapporteringen. Dessutom har revisionskommittén ansvar för uppföljning av riskhantering, internkontroll och regel efterlevnad. Detta framgår i beskrivningen av revisionskommitténs arbetsordning.

Ellevios vd har det övergripande operativa ansvaret för att leda och utveckla företaget vilket även innefattar hållbarhetsfrågor. Hållbarhetschefen driver och utvecklar Ellevios hållbarhetsarbete, baserat på Ellevios väsentliga inverknings, risker och möjligheter, och rapporterar löpande till SVP People, Culture & Sustainability som har ansvaret för hållbarhet i ledningsgruppen. Ellevio har definierat väsentliga mått och årets viktigaste utvecklingsaktiviteter som månadsvis rapporteras till ledningsgrupp och styrelse för uppföljning av väsentliga områden, vilket möjliggör kontroll. Till stöd för diskussioner och strategiska beslut har hållbarhetschefen en styrgrupp bestående av fyra representanter ur ledningsgruppen, inklusive vd. Hållbarhetschefen informerar vidare hela ledningsgruppen om arbetet vid återkommande ledningsgruppsmöten.

Hållbarhetschefen ansvarar för att säkerställa efterlevnad av hållbarhetspolicyn samt att driva och samordna arbetet med att realisera hållbarhetsarbetet i enlighet med affärsplanen. Eftersom hållbarhetsfrågorna och hållbarhetsmålen spänner brett över hela Ellevios verksamhet ligger ansvaret för enskilda hållbarhetsfrågor hos respektive sakansvarig chef.

Under året har Ellevio fortsatt att anpassa hur väsentliga hållbarhetsfrågor identifieras, hanteras, mäts och följs upp i enlighet med EU:s hållbarhetsdirektiv CSRD. Även Ellevios ledning och styrelse har varit involverade i detta arbete. Redan under våren 2023 höll Ellevios revisionsfirma en kortare utbildning i CSRD/ESRS för styrelsen. Ellevios ledning, hållbarhets- respektive revisionskommitté och styrelse har under året blivit informerade om, gett input till och slutligen godkänt resultatet av företagets dubbla väsentlighetsbedömning. Styrelsen har således behandlat alla Ellevios väsentliga inverknings, risker och möjligheter under 2025.

Erfarenhet och kompetens

Både styrelse och ledningsgrupp har en hög nivå av kompetens inom hållbarhet, vilket delvis är en följd av verksamhetens kärnverksamhet som en möjliggörare i energi- och klimatomställningen. Många av de nyckeltal som följs upp kontinuerligt är relaterade till hållbarhet, exempelvis hälsa och säkerhet, klimat samt leveranssäkerhet i eldistributionen.

Styrelsen hållbarhetskommitté består av Karin Jarl Månsson och Lars Clausen, som båda har relevant erfarenhet inom området. Karin Jarl Månsson har mångårig erfarenhet som både styrelseproffs och verkställande chef inom energi- och infrastrukturbranschen med ett starkt fokus på hållbarhet och säkra arbetsplatser. Även Lars Clausen har lång erfarenhet av ledarskap inom energi och infrastruktursektorerna med inriktning på bland annat strategi, styrning, hållbarhet och investeringsråd till energi och infrastrukturfonder.

Ellevios revisionskommitté består av Anna-Karin Stenberg och Michael McNicholas, som båda har relevant erfarenhet för att övervaka och ge rekommendationer kring tillförlitligheten i Ellevios rapportering. Anna-Karin Stenberg har mångårig erfarenhet som CFO inom energibranschen och som styrelseproffs och ordförande i flera bolags revisionskommittéer. Michael McNicholas är även han styrelseproffs med lång erfarenhet av asset management av infrastruktur inom energi och vattensektorerna.

Styrelsen uppdateras löpande med information om regulatoriska frågor och omvärldsfrågor som rör Ellevios inverknings, risker och möjligheter, och som påverkar eller kan påverka verksamheten. Detta eftersom hela Ellevios verksamhet i mycket stor utsträckning påverkas av energi, klimat och miljörelaterade initiativ, beslut och lagstiftning på lokal, nationell och EU-nivå. Till stöd för denna kontinuerliga omvärldsbevakning och kunskaps-spridning har Ellevio experter på den regulatoriska avdelningen, hållbarhetsavdelningen, tillstånds- och koncessionsavdelningen

Allmän information

och andra delar av verksamheten som bidrar med expertis och kunskap inom sakfrågor som Ellevios styrelse och ledning behöver för att kunna ta ställning till, utvärdera och övervaka inverkan, risker och möjligheter.

→ För mer information om styrelsens och ledningens ansvar, sammansättning och mångfald, se bolagsstyrningsrapporten.

Hållbarhet i incitamentsystem

Elleviokoncernens bonusprogram är utformat för att främja goda prestationer relaterade till verksamhetens finansiella och andra relevanta icke-finansiella mål på årlig basis. Alla tillsvidareanställda på Ellevio Sverige AB omfattas av bonusprogrammet. Bonusprogrammet omfattar hållbarhetsrelaterade frågor då målen är kopplade till kärnverksamheten. Exempelvis mäts förnyelse av elnätet och investeringseffektivitet som del av de finansiella målen samt leveranssäkerhet till kund som del av de icke-finansiella målen. Det finns dock inte direkta klimatrelaterade mål i incitamentsystemen.

För de mål som är kopplade till bonusprogrammet finns måltal som ska uppnås för att bonus ska betalas ut. Bonusprogrammet kan som mest ge ett utfall på 10 procent av årslönen. Ellevios styrelse beslutar årsvis om bonusmodell och bonusutfall.

→ För information om bonusprogram samt ersättningar till styrelse och ledning se Ellevio Sverige AB:s årsredovisning.

Uttalande om tillbörlig aktsamhet

För Ellevio är det centralt att identifiera, förebygga och begränsa de faktiska och potentiella negativa inverknings på människor och miljö. Faktiska och potentiella negativa inverknings i både egen verksamhet och värdekedjan beaktas. Input till identifiering och bedömning av negativ inverkan kommer från

analyser, branschgemensam forskning och kunskapsutveckling, klimatberäkningar enligt GHG-protokollet, statistik om olycksfall och tillbud i branschen, revisioner av entreprenörers och leverantörers verksamhet, framtagna arbetsmiljö- och miljöplaner samt intressentdialoger.

Ellevios process för tillbörlig aktsamhet och hänvisning för mer information:

Centrala aspekter av tillbörlig aktsamhet	Avsnitt i hållbarhetsförklaringen (ESRS-referens)	Sida
a) Att bygga in tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	<ul style="list-style-type: none">Styrelse och ledningens roll och ansvar (GOV-1 och GOV-2)Hållbarhet i incitamentsystem (GOV-3)Ellevios väsentliga hållbarhetsfrågor (SBM-3)	<ul style="list-style-type: none">373833, 42, 52, 56, 61, 69, 75, 79, 85
b) Att samarbeta med berörda intressenter i alla huvudsteg i tillbörlig aktsamhet	<ul style="list-style-type: none">Styrelse och ledningens roll och ansvar (GOV-1 och GOV-2)Intressenters intressen och synpunkter (SBM-2)Process för dubbel väsentlighetsbedömning (IRO-1)Minimikrav för upplysningar om policyer (MDR-P)Tematiska ESRS – om intressentengagemang	<ul style="list-style-type: none">3729–303511829–30, 44, 53, 57, 62–64, 70, 76, 80, 86
c) Att identifiera och bedöma negativa inverknings	<ul style="list-style-type: none">Process för dubbel väsentlighetsbedömning (IRO-1)Ellevios väsentliga hållbarhetsfrågor (SBM-3)	<ul style="list-style-type: none">3533, 42, 52, 56, 61, 69, 75, 79, 85
d) Att vidta åtgärder för att behandla dessa negativa inverknings	<ul style="list-style-type: none">Minimikrav för upplysningar om åtgärder (MDR-A)Tematiska ESRS – om åtgärder	<ul style="list-style-type: none">45–48, 53–55, 57–58, 65–66, 71–72, 77, 81, 86–87
e) Att följa upp hur ändamålsenliga dessa åtgärder är och kommunicera det	<ul style="list-style-type: none">Minimikrav för upplysningar om mått (MDR-M)Minimikrav för upplysningar om mål (MDR-T)Tematiska ESRS – om mått och mål	<ul style="list-style-type: none">49–51, 55, 58–59, 67–68, 73–74, 78, 82–83, 88

Riskhantering och interna kontroller avseende hållbarhetsrapportering

Metod för riskbedömning avseende hållbarhetsrapportering följer Ellevios operationella Riskpolicy. Inom denna värderas varje risk utifrån sannolikheten att händelsen inträffar och storleken av händelsen. Händelserna med högst riskvärde prioriteras och hanteras först. Riskbedömningen följs löpande upp och uppdateras minst en gång årligen.

För att identifiera möjliga risker avseende Ellevios hållbarhetsrapportering har de olika stegen i hållbarhetsrapporteringsprocessen analyserats. De huvudsakliga riskerna som har identifierats är:

- inkorrekt insamling av hållbarhetsinformation för rapportering.
- ofullständig eller otillförlitlig rapportering.
- felaktiga analyser baserade på bristfälliga data.
- hållbarhetsrapportering som inte motsvarar intressenternas förväntningar.

För att minska dessa risker har Ellevio en etablerad process för hållbarhetsrapportering. I processen finns tydliga beskrivningar av hur relevanta mätetal ska tas fram och rapporteras. Det finns också interna rapporteringsinstruktioner och utbildningsmaterial för rapportörer som ska säkerställa en korrekt och enhetlig insamling av information.

Rapportering inom hållbarhet genomförs genom ett it-system som är specifikt utvecklat för hållbarhetsrapportering i enlighet med CSRD/ESRS. Detta innehåller funktioner för datainsamling, lagring av kompletterande underlag, inbyggda kontrollfunktioner och påminnelser till rapportörer. Systemet säkerställer även att rapporteringspunkterna är uppdaterade i enlighet med den aktuella lagsiftningen. SVP, People and Culture and Sustainability ansvarar för rapporteringsprocessen.

Miljöinformation

Innehåll

EU-taxonomin	41
---------------------------	----

E1 – Klimatförändringar

Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter avseende klimatförändringar.....	42
Hantering av väsentliga inverkningar, risker och möjligheter.....	43
Våra mått och mål.....	49

E4 – Biologisk mångfald och ekosystem

Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter avseende biologisk mångfald och ekosystem.....	52
Hantering av väsentliga inverkningar, risker och möjligheter.....	53
Våra mått och mål.....	55

E5 – Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter avseende resursanvändning och cirkulär ekonomi.....	56
Hantering av väsentliga inverkningar, risker och möjligheter.....	57
Våra mått och mål.....	58

EU-taxonomin

Elnäten har en mycket viktig roll för att begränsa klimatförändringarna

EU:s taxonomi för hållbara investeringar är ett regelverk för att klassificera miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter. Taxonomin är ett viktigt verktyg för att nå EU:s klimatmål och målsättningarna inom EU:s gröna tillväxtstrategi.

Elnät klassificeras som en möjliggörande verksamhet för att begränsa klimatförändringarna (mål 1) och Ellevios verksamhet sorteras under taxonomiregelverkets klimatförordning kapitel 4.9 Överföring och distribution av el.

Ellevios redovisning av ekonomiska aktiviteter visar att en mycket stor del av verksamheten är förenlig med taxonomiförordningens klimatmål. För räkenskapsåret 2025 fastställdes att 100 procent (100) av Ellevios omsättning, 99 procent (99) av kapitalutgifterna och 95 procent (95) av driftsutgifterna omfattas av och är förenliga med taxonomiregelverkets klimatförordning kapitel 4.9.

I praktiken innebär detta att Ellevios verksamhet och investeringar kan anses mycket centrala för att EU:s mål om att begränsning av klimatförändringarna ska kunna uppnås.

Genom taxonomin redovisas i konkreta siffror att Ellevios verksamhet och investeringar är en möjliggörare för klimatomställningen. Slutsatserna av taxonomianalysen överensstämmer dessutom mycket väl med Ellevios bedömningar av väsentliga inverknings, risker och möjligheter inom ramen för CSRD/ESRS.

→ Se Ellevios fullständiga taxonomirapportering på sidorna 112–116.

EU:s taxonomi

Överföring och distribution av el	Andel som omfattas, %	Andel som inte omfattas, %	Andel som är förenlig med taxonomin, %	Andel som är förenlig med taxonomin, av del som omfattas, %
Omsättning	100	0	100	100
Kapitalutgifter	99	1	99	100
Driftsutgifter	95	5	95	100

E1 Klimatförändringar

Ellevios väsentliga inverkan, risker och möjligheter relaterade till klimatförändringar

Begränsning av klimatförändringar			Plats i värdekedjan			Tidshorisont		
Väsentlig inverkan, risk och möjlighet		Beskrivning	Uppströms	Egna verksamheten	Nedströms	Kort sikt	Medel- lång sikt	Lång sikt
Möjlighet	Ökade affärsmöjligheter till följd av klimat- och energiomställningen	Den pågående energiomställningen leder till ökad efterfrågan på el och elnätskapacitet, vilket ökar behovet av elnätinvesteringar så som utbyggnad, modernisering, digitalisering och vädersäkring. Efterfrågan kommer från industrin, transportsektorn och producenter av fossilfri el – och leder till att Ellevios verksamhet växer.	●	●	●	●	●	●
Positiv påverkan	Drivkraft i energiomställningen	Ellevio skapar ett väl utbyggt, robust och digitaliserat elnät och bedriver påverkansarbete för elektrifieringen av samhället. På så vis möjliggör vi fossilfri energianvändning och elektrifiering av industrier och transporter. Det skapar förutsättningar för energiomställningen och bidrar till Sveriges och EU:s mål om minskade utsläpp.		●	●	●	●	●
Risk	Regulatoriska förändringar	Elnätsföretag är strikt reglerade, och förändringar i lagstiftning – särskilt avseende regleringsmodellen – kan få stora konsekvenser på Ellevios affärsmodell, organisation och verksamhet samt skapa en osäker investeringsmiljö för Ellevio.		●			●	
Negativ påverkan	Växthusgasutsläpp från egen verksamhet samt dess värdekedja (direkta och indirekta utsläpp scope 1, 2 och 3)	Ellevios verksamhet ger upphov till direkta utsläpp (scope 1), främst hänförliga till dieseldrivna reservelverk, som används vid strömavbrott, samt läckage av svavelhexafluorid (SF ₆), en isologas som under vissa förutsättningar används i utrustning i Ellevios nät. Indirekta utsläpp (scope 2) kommer från inköp av fjärrvärme, fjärrkyla och el för eget bruk samt framför allt från energiförluster (nätförluster) som uppkommer i ledningsnätet när el överförs. Indirekta utsläpp (scope 3) uppstår främst i leverantörskedjan till följd av att Ellevio eller upphandlade entreprenörer köper in komponenter och utrustning bestående av CO ₂ -intensivt material samt utför transporter och använder arbetsmaskiner.	●	●		●	●	●
Anpassning till klimatförändringar			Plats i värdekedjan			Tidshorisont		
Risk	Ökad frekvens av extremväder kan leda till strömavbrott och/eller skador på elnätsinfrastruktur	Extrema väderhändelser orsakade av klimatförändringar kan leda till en ökning av strömavbrott vilket innebär intäktsbortfall, behov av ersättning till kunder för avbrott i elleveransen, minskat förtroende och ökade kostnader för drift och reparation.		●	●	●	●	●
Energi			Plats i värdekedjan			Tidshorisont		
Risk	Kapacitetsbrist i transmissionsnätet	Kapacitetsbrist i transmissionsnätet som påverkar Ellevios möjlighet att tillgodose behov av nätkapacitet och nya anslutningar kan få negativ påverkan i form av uteblivna intäkter.	●	●		●	●	●
Risk	Kostnader för elinköp som kompensation för nätförluster	Ökade kostnader för nätförluster till följd av höga och volatila elpriser framöver kan innebära en kortsiktig finansiell risk.	●	●		●		

Hantering av väsentliga inverknings, risker och möjligheter

Ellevios möjligheter och positiva inverkan kopplat till klimatförändringar är nära kopplade till kärnverksamheten: att utveckla morgondagens energisystem och energilösningar. Samtidigt strävar vi efter att minska verksamhetens negativa klimatavtryck, både direkt och indirekt, och hanterar relaterade risker.

Genom att bygga smart energiinfrastruktur och utveckla nya lösningar och förmågor skapar vi förutsättningar för ett fossilfritt samhälle med elektrifierade industrier och transporter, vilket bidrar till målen i Parisavtalet.

Ellevios elnät ska möta kundernas ökande efterfrågan på el och samtidigt ha en stark förmåga att stå emot störningar och oväntade händelser. Vi investerar för att modernisera, stärka flexibiliteten och öka kapaciteten samt verkar för att öka andelen ansluten förnybar elproduktion och laddinfrastruktur. Genom ökad digitalisering, automatisering och fjärrstyrning skapar vi smarta elnät.

Vi arbetar samtidigt aktivt för att minska verksamhetens negativa klimatpåverkan. Arbetet utgår från den kartläggning av växthusgasutsläpp i hela värdekedjan som inleddes 2021 och som därefter successivt har förfinats. Kartläggningen identifierar var de största utsläppen uppstår, vilka effekter de har och vilka möjligheter som finns att minska dem.

Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna

Genom nyinvesteringar möjliggör Ellevio elektrifiering och minskade utsläpp inom många sektorer, vilket bidrar till Sveriges utsläppsmål. Våra kapitalutgifter är till 99 procent taxonomiförenliga vilket innebär att en mycket stor del av investeringarna räknas som en möjliggörare för klimatomställningen. Elnätsutbyggnad är en viktig del i omställningen till en hållbar ekonomi.

Dessutom strävar Ellevio efter att ställa om till en koldioxidsnål verksamhet och värdekedja. Långivares och ägares förväntningar samt en intern vilja och stort medarbetarengagemang i frågan är viktiga drivkrafter i denna omställning. Teknikutveckling, branschsamverkan och omställning till förnybar energi är viktiga möjliggörare.

Framtida regelverk kan komma att ha stor påverkan på möjligheten att ställa om till en koldioxidsnål värdekedja. Nya och förändrade regler och klimatrelaterade styrmedel kan komma att påverka kostnader för CO₂-intensivt material, som exempelvis aluminium som ger upphov till stora utsläpp vid tillverkningen. Även regleringsmodellens utformning styr vilka merkostnader elnätsföretag kan ta för hållbara metod- och materialval.

Ellevio har ett klimatmål som innebär att utsläppen av växthusgaser i scope 1 och 2 ska minska med 42 procent till 2030, med basår 2023. Målet motsvarar den utsläppsminskningstakt som krävs för att målet ska vara i linje med Parisavtalet, enligt etablerade ramverk för klimatmål.

Vid strömavbrott i vårt lokalnät används reservelverk som hittills drivits av fossil diesel. Dessa står för en betydande andel av Ellevios utsläpp i scope 1. En framtida lösning skulle kunna vara helt utsläppsfri teknik, men lösningar för detta finns ännu inte tillgängliga. För att minska utsläppen testar vi nu om förnybar diesel (HVO100) kan ersätta fossilbaserad diesel.

En annan betydande utsläppskälla inom scope 1 är läckage av växthusgasen SF₆ (svavelhexafluorid) som används som isolations- och brytmedium i vissa av våra ställverk och strömbrytare. SF₆ har mer än 23 000 gånger större klimatpåverkan än koldioxid.

Användning av SF₆ i ny utrustning ska fasas ut inom EU och Ellevio har påbörjat denna utfasning genom att använda SF₆-fri teknik vid nyinvesteringar i de fall då det finns tekniska alternativ kommersiellt tillgängliga. I befintliga anläggningar kommer dock SF₆ att finnas kvar under anläggningens återstående livslängd, vilket innebär inlästa växthusgaser med fortsatt risk för växthusgasutsläpp under lång tid framöver.

Utsläpp i scope 3 kommer framför allt från material, arbetsmaskiner och transporter som behövs för att underhålla, drifta och bygga elnäten. Ellevios nuvarande mål för indirekta utsläpp i scope 3 är att alla fordon och arbetsmaskiner ska drivas av el eller förnybart bränsle senast 2030.

Förutom de beslutade klimatmålen har Ellevio fastslagit en ambition om att nå netto-noll-utsläpp 2045, men har ännu inte utvecklat en omställningsplan för detta.

Läs mer nedan under Begränsa verksamhetens egen klimatpåverkan, sidan 47, och Våra mått och mål sidan 49.

Klimatrelaterade risker

Ellevios verksamhet påverkas både av omställningsrisker relaterade till samhällets energiomställning och fysiska risker kopplade till förändringar av klimatet på grund av global uppvärmning.

Under 2021 och början av 2022 genomfördes en klimatriskanalys av verksamheten. Identifiering och bedömning av riskerna genomfördes genom ett flertal interna workshops och analyser med hjälp av internt sakkunniga från bland annat avdelningarna drift och underhåll, anläggning, nätplanering och teknisk utveckling. Även riskcontroller, hållbarhetschef och ansvariga för KRAN (kritiska anläggningsdelar) och RSA (risk- och sårbarhetsanalys) deltog. Arbetet utfördes med hjälp av TCFD:s (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) metod. Riskerna hanteras löpande i Ellevios riskprocess.

Som källa till klimatriskanalysen användes rapporten "Klimatförändringarnas inverkan på elnätet" som togs fram av Energiforsk (2021). Ett 15-tal ledande forskare från Chalmers Tekniska Högskola, IVL Svenska Miljöinstitutet, Profu och SMHI delog i framtagandet av rapporten.

Ellevios klimatriskanalys utgår från Energiforsks scenario om en temperaturökning om 1,5 grader. I detta scenario förväntas Sveriges klimat under de närmaste 10–30 åren påverkas genom bland annat:

- fler väderrelaterade extremhändelser såsom intensiva skyfall, ökad nederbörd och värmeböljor.
- ökad medeltemperatur främst vintertid, men även under sommaren, som även driver förändringar avseende nederbörd, vind och molnighet.
- kortare vintersäsong och längre sommarsäsong.

Utifrån klimatförändringarnas potentiella konsekvenser för elnäten gör vi bedömningar av hur teknisk infrastruktur i våra anläggningar kan komma att påverkas och vilka åtgärder som kommer att krävas. I Energiforsks rapport har även en rad andra uppvärmningsnivåer studerats, bland annat +2,0 och +2,5 grader. Utifrån elnätets perspektiv bedöms risker och åtgärder vara relativt lika oavsett dessa scenarion, förutom att sannolikhet och konsekvens kan ändras.

Väderrelaterade fenomen utgör ett fysiskt hot mot våra anläggningar och förmågan att leverera störningsfri el till våra kunder. Därför har väderrelaterade risker alltid hanterats som risker på högsta nivå i Ellevios riskhanteringsprocess. Vårt elnät inklusive ingående komponenter planeras och dimensioneras alltid för att vara störningståliga och med en lång livslängd.

Fysiska klimatrisker

När det gäller fysiska risker är kraftiga vindar, översvämningar, värmeböljor som leder till skogsbränder, extrema temperaturer samt omfattande blixtnedslag de klimatrelaterade fenomen som bedöms ha störst betydelse för Ellevios elnät. Vår riskhantering på detta område är väletablerad och sker genom kontinuerliga investeringar och underhåll för att säkerställa tillförlitlighet och kapacitet i nätet. Att ta höjd för extremväder vid nybyggnation är en integrerad del av processen. En stor risk för våra anläggningar är stormar med risk för att träd faller över luftledningar. Blötare och mindre frusen mark, som gör träd mindre stabila, ökar risken för fallande träd vid kraftiga vindar.

Risken för väderrelaterade strömavbrott, som exempelvis i samband med storm eller skogsbrand, minskas framför allt genom att traditionella luftledningar ersätts med jordkabel eller byts ut mot isolerade luftledningar.

För hantering av eventuella strömavbrott har vi effektiva felavhjälpningsprocesser, och vid större störningar aktiveras en störstörningsorganisation.

Vid projektering av större projekt görs en platsspecifik riskinventering och hållbarhetsanalys som även hanterar klimatrelaterade risker relaterade till översvämning, ras, skred och storm.

Omställningsrisker

”Regulatoriska förändringar” och ”Kapacitetsbrist i transmissionsnätet” är de omställningsrisker som identifierats som väsentliga. För att Ellevio ska kunna genomföra sin strategi och bidra till energiomställningen krävs en förutsägbar reglering, annars riskerar en osäker investeringsmiljö hämma verksamheten. Kapacitetsbrister i transmissionsnätet kan också begränsa möjligheten att genomföra utbyggnad enligt plan. Ellevio arbetar därför aktivt med omvärldsbevakning och analyser samt för en dialog med relevanta aktörer. Bolaget följer noga den regulatoriska och tekniska utvecklingen för att kunna göra rätt prioriteringar.

Klimatrelaterade möjligheter

Klimatförändringarna och den energiomställning som därmed behövs medför möjligheter för företag som kan erbjuda lösningar, såsom Ellevio. Elnätsverksamhet är i sig en förutsättning för klimatomställningen och möjliggör elektrifiering av samhället. Detta framgår också tydligt i EU:s taxonomi, där elnätinfrastruktur pekas ut som en central möjliggörande verksamhet.

Detta innebär flera tillväxtpotentialer för Ellevio, bland annat till följd av det stora investeringsbehovet då elnätet ska kapacitetsförstärkas, moderniseras, digitaliseras och byggas ut för att omvandlas till morgondagens energisystem. Omställningen öppnar dessutom upp för att i samverkan med partners utveckla nya tjänster som stöttar kunderna i energiomställningen och stärker kundupplevelsen. Ellevio har i sin ambition att medverka till energiomställningen identifierat ytterligare möjligheter. Anslutningar av fossilfri elproduktion och flexibilitetslösningar är en del

av Ellevios kärnuppdrag och ökar också. Kundernas ökande intresse för energifrågor till följd av klimatkrisen skapar också möjligheter till stärkt kundupplevelse genom närmare kontakt med kunderna för att stötta dem i energiomställningen.

Se sidan 117 för detaljerad beskrivning av klimatrisker.

Resilient affärsmodell och riskhantering

Ellevios affärsmodell och strategi bedöms ha hög resiliens mot klimatrelaterade risker.

Hantering av risker sker både på strategisk och operativ nivå för att förebygga avbrott och säkerställa att elleveransen snabbt kan återställas om ett avbrott inträffar.

De omställningsrisker vi har identifierat är främst kopplade till Ellevios långsiktiga förutsättningar att kunna möta framtidens krav på elnätet, och dessa är väl hanterade i Ellevios affärsmodell och strategi. När det gäller de fysiska riskerna hanteras de kontinuerligt via underhåll, drift och investeringar.

Ellevios infrastruktur är byggd för att hålla idag, imorgon och om 50 år, och måste därmed kunna stå emot extrema väderhändelser. Ellevio påverkas av klimatrelaterade väderfenomen så gott som årligen – främst i form av starka vindar – och har därför upprättat bevakning och beredskap utifrån allvarlighetsgrad. Genom ett kontinuerligt fokus på avbrottsfri elleverans och klimatanpassning minskar vi riskerna för skador på grund av klimatrelaterade händelser.

Under 2025 inträffade en av de värsta väderhändelserna i Ellevios historia – stormen Johannes, se sidan 9. Lärdomarna från denna händelse används nu för att stärka beredskap, arbetssätt och investeringar inför liknande väderhändelser.

Läs mer om vår klimatanpassning under Anpassningar till ett förändrat klimat på sidan 46.

Policier för begränsning av och anpassning till klimatomställningar

Ellevios möjligheter till följd av klimatomställningen och samhällets ökade efterfrågan på el hanteras bland annat i Ellevios Nätpolicy, som fastställer grundläggande principer för hur elnätet ska byggas, underhållas och drivas, samt att detta ska ske i enlighet med Ellevios strategi och affärsplan. Utbyggnad

av elnätet ska bygga på långsiktiga planer och prognoser baserade på samhällets utveckling. Stor vikt ska också läggas vid redundanta matningsvägar och att införa ny teknik för ökad leveranssäkerhet, exempelvis smart övervakning och styrning för snabb omkoppling och felavhjälpning.

Ellevios Hållbarhetspolicy fastslår att vi ska arbeta för att minska vår negativa klimat- och miljöpåverkan genom att:

- minska utsläpp av växthusgaser, både avseende direkta och indirekta utsläpp i värdekedjan, med ambition om netto-noll-utsläpp av växthusgaser 2045.
- arbeta för energieffektivitet och högre andel fossilfri energi i både egen verksamhet och vid utveckling av energisystemet.
- ställa klimat- och miljökrav vid inköp av material och tjänster, samt samarbeta med våra leverantörer och partners för att hitta nya lösningar för minskad klimat- och miljöpåverkan.

Dessutom reglerar hållbarhetspolicyen att vi ska tillvarata kunders och omgivande samhällens intressen genom att:

- säkerställa en hög leveranssäkerhet för våra kunder.
- genomföra de investeringar och åtgärder som krävs för att stötta våra kunder och intressenter i klimatomställningen.
- säkerställa fortsatt klimatanpassning av vår verksamhet.

Vår Uppförandekod för leverantörer och partners fastslår vilket klimatansvar vi förväntar oss av leverantörer och partners.

För minskade utsläpp av SF₆ finns en separat policy med syftet att fastställa Ellevios förhållningssätt och ambition i relation till användandet av SF₆. Denna policy styr hur vi arbetar för att minska användningen och den negativa påverkan som kan uppstå vid användandet av SF₆.

Ellevio har ytterligare styrdokument som syftar till begränsning av och anpassning till klimatförändringar. Det handlar bland annat om hur Ellevio och våra entreprenörer ska agera vid till exempel en väderrelaterad storstörning.

→ Se Appendix sidan 118 för en mer detaljerad beskrivning av Ellevios policyer.

Åtgärder och resurser avseende klimatförändringar

EN DRIVKRAFT I KLIMATOMSTÄLLNINGEN

Klimatomställningen är tätt sammankopplad med Ellevios kärnverksamhet. Nedan beskrivs våra viktigaste insatser för energiomställningen.

Effektiva processer och digitalisering för att möjliggöra ökad andel ansluten förnybar energi i nätet

Genom nära samarbeten med exploatörer av vind- och solkraft verkar vi för en effektiv anslutning av dessa energikällor för att på så sätt öka andelen ansluten förnybar energi i nätet.

Av el som matas in från produktionskällor som är anslutna i våra elnätsområden beräknas 97 procent (97) komma från förnybara källor 2025. Därav vattenkraft 50, vindkraft 45 och solkraft 2 procent. Resten kom till största del från värmekraft samt en liten andel från gasturbin/dieselmotorkraft.

Ellevio har även utvecklat specifika processer för att hjälpa mikroproducenter som vill producera el med hjälp av solceller. Under 2025 ökade antal mikroproducerande solenergikunder till totalt 39 700 (37 000) i Ellevios nät.

De produktionslag som har ökat mest inom vårt anslutningsområde mellan 2020 och 2025 är vind- och solkraft. Dessa produktionslag förväntas öka mest även de kommande åren.

En ökande andel förnybar el ställer nya krav på elnätet. Att göra det möjligt att balansera utbud och efterfrågan på el även då stora delar av elproduktionen varierar med väder och vind kräver mer flexibilitet och större möjlighet till styrning av nätet. Det uppnår Ellevio via pågående och planerade digitaliseringsprogram samt investeringar i mer flexibla och smartare elnät.

Satsning på laddinfrastruktur för minskade utsläpp från transportsektorn

Inrikes transporter står enligt Naturvårdsverket för nära en tredjedel av utsläppen av växthusgaser i Sverige idag. En elektrifierad fordonsflotta kommer därför att spela stor roll för de nationella klimatmålen. För detta krävs en omfattande och accelererad utbyggnad av laddinfrastruktur för både personbilar och tung trafik.

Ellevio har en viktig roll i utbyggnaden av laddinfrastrukturen i våra koncessionsområden, eftersom det är via Ellevios lokalnät som den kan byggas ut. Ellevio driver därför en rad investeringsprojekt som syftar till att förstärka elnätet så att laddinfrastrukturen kan komma på plats.

Antalet publika laddstationer har ökat under flera år men utvecklingen har i vissa fall bromsats av kapacitetsbrist i elsystemet. Nätoperatörerna måste klara effektbehoven utan att överbelasta näten, vilket inneburit att laddstationer fått vänta tills elnätsföretaget kunnat säkerställa tillräcklig kapacitet i nätet. Ellevio, Schneider Electric och Vattenfall InCharge har tillsammans tagit fram en teknisk lösning som gör att vi kan skynda på anslutningen av laddstationer. Detta kan göras med hjälp av automatisk nedstyrning – ett sätt att kringgå ett ansträngt kapacitetsläge lokalt i elförsörjningen. Genom att använda data från nätet får vi reda på hur nära kapacitetsgränsen vi kommer, och genom att tillfälligt begränsa elanvändningen i laddstationerna när elnätet är högt belastat kan vi ansluta fler laddstationer till det befintliga nätet. Eftersom nedstyrning bara sker vid överbelastning påverkas elbilsföraren minimalt och informeras vid behov. Det här initiativet gör det möjligt att bygga ut fler laddstationer där behovet är som störst, vilket ger elbilsförare bättre tillgång till laddning på fler platser – snabbare. Projektet har startat med att tekniken ska tas i drift på 40 laddgator från olika laddoperatörer i Stockholm. Sedan följer övriga landet.

Stöd för kundernas energiomställning

En viktig del av Ellevios affärsstrategi är att stötta kunderna i deras energiomställning. Det kan ske i både liten och stor skala och handla om allt ifrån att möjliggöra nya stora industrianläggningar till att ge stöd till hushållskunder som vill minska sin elanvändning.

För hushållskunderna spelar de smarta elmätarna en viktig roll. Dessa är installerade hos alla kunder och har flera fördelar jämfört med tidigare mätare. Det handlar bland annat om enklare anslutning av solceller, realtidsinformation om elanvändningen och möjlighet till smart styrning av exempelvis elbilsladdning och uppvärmning. Via en app kan kunderna bland annat följa sin

elanvändning per timme, läsa av sin klimatpåverkan samt aktivera tjänster inom energieffektivisering och styrning.

Som en följd av införandet av effektagifter 2025, så lanseras i slutet av 2025 även en tjänst som möjliggör att få varningar via appen när en effekttopp har inträffat eller närmar sig. Syftet är att ge kunderna bättre möjligheter att påverka sina effekttoppar och därmed sin elnätskostnad. Kunderna stöts även genom digital energirådgivning samt genom lösningar för snabb anslutning av laddinfrastruktur och solceller.

Elektrifieringen av industrin kräver stora satsningar på elnäten, inte minst för att möta den växande efterfrågan från företag som etablerar nya anläggningar eller utökar sitt elbehov. Det kan bland annat innebära kunddrivna förstärkningar i region- och lokalnätet, modernisering av äldre utrustning, investeringar i digitala övervaknings- och styrsystem samt att skapa möjlighet för mer förnybar produktion och flexibilitetslösningar.

Ellevio har för större företagskunder dedikerade kundansvariga som bidrar med att hantera och möta upp förändringar i efterfrågan och stötta kundernas energiomställning.

Dialog med beslutsfattare, branschaktörer och berörda parter

För att möta infrastrukturbehoven för leverans av el krävs en regleringsmodell för elnätsinvesteringar som är långsiktig, stabil och förutsägbar samt främjar effektivitet och leverans kvalitet. Ellevio för en konstruktiv dialog med beslutsfattare och branschaktörer för att skapa rimliga ekonomiska förutsättningar för dessa satsningar. Målet är en hållbar och förutsägbar reglering som hanterar energisystemets utmaningar och bidrar till att uppnå Parisavtalet samt Sveriges och EU:s klimatmål. En stabil och förutsägbar reglering är också avgörande för en balanserad prisutveckling för elnätskunderna.

En prioriterad fråga för Ellevio är att effektivisera de långa och komplexa tillståndsprocesserna som idag hämmar infrastrukturutbyggnaden. Ett par exempel från de två senaste åren på hur Ellevio har lyckats förkorta tillståndsprocessen genom dialog är förberedelserna inför AB Volvos planerade batterifabrik i Mariestad samt det så kallade Nord/Syd-projektet, som ska stärka regionnätet i östra Hälsingland. Avgörande framgångsfaktorer

har varit ökad kommunikation med berörda fastighetsägare och närboende, liksom en tät och löpande dialog med berörda myndigheter. Andra viktiga frågor är att öka den lokala acceptansen, att diskutera hur finansieringen av nya funktioner i elsystemet ska kunna säkerställas samt att verka för en elnätsreglering som främjar hållbara metod- och materialval.

Den indirekta positiva påverkan som Ellevio har genom sin kärnverksamhet är svår att mäta, men för att Sverige ska nå det nationella målet om klimatneutralitet 2045 är elektrifiering och anslutning som möjliggör fossilfri och förnybar energi i alla sektorer grundläggande. Det är också detta som påvisas i EU-taxonomin nyckeltal: elnätsens betydelse som möjliggörare av energiomställningen.

ANPASSNINGAR TILL ETT FÖRÄNDRAT KLIMAT

Ellevio arbetar proaktivt med att förebygga och hantera de risker som klimatförändringarna medför. Risken för extremväder med skogsbränder till följd av värmeböljor, stormar, omfattande blixtnedslag, översvämningar, ras och skred ökar, vilket kan leda till fler avbrott och skador på elnätet. Detta sker samtidigt som samhället blir alltmer elberoende.

Minska risker för, och konsekvenser vid, väderrelaterade avbrott

Ellevio arbetar fortlöpande med vädersäkra lokalnäten på landsbygden, främst genom att ersätta luftledningarna med nedgrävda jordkabler. Hela elnätsbranschen har sedan stormen Gudrun 2005 systematiskt arbetat med att vädersäkra på detta sätt. Att gräva ner elledningar i områden som har stora natur och kulturvärden kräver tillstånd från myndigheter och kommuner och ibland omfattande dialog med andra berörda. Ellevio för dialog och förhandlar alltid med fastighetsägare för att få frivilliga tillstånd att utnyttja mark.

Under 2025 har Ellevio vädersäkrat ytterligare 1 179 kilometer genom kabelföring (nedgrävning), till totalt 65 115 kilometer ledningar (63 936), vilket innebär att 87 procent (86) av Ellevios lokalnät nu är förlagt under mark.

Luftledningsnäten för högre spänningar vädersäkras genom breda ledningsgator. Dessa röjs återkommande från kantträd, det vill säga träd utanför ledningsgatan som har vuxit till sådan höjd att de kan falla över ledningen.

För att så effektivt som möjligt hantera händelser som kan leda till större strömavbrott – så kallade störningar – har Ellevio en kontinuitetsplan och särskilda rutiner. Detta inkluderar också en policy för felavhjälpning under störning som gäller våra entreprenörer. Dessa rutiner används främst vid väderrelaterade störningar, men även vid andra händelser som motiverar höjd beredskap och resursförstärkning. Rutiner finns för eskalering vid olika beredskapslägen och för hur en störningsorganisation etableras.

Den person som vid tidpunkten har befattningen chef nätdrift eller vakthavande ingenjör/beredskap bedömer om en störning kan förväntas drabba ett geografiskt område – och om en störningsorganisation i så fall ska etableras. Bedömningen kan grunda sig på vädervarningsprognoser från SMHI (Sveriges meteorologiska och hydrologiska institut), existerande störningar eller andra händelser.

Vid extraordinära störningar aktiveras vid behov även samverkansorganisationen "Elsamverkan", en organisation inom vilken elnätsföretagen och Svenska kraftnät (som är elberedskapsmyndighet) hjälper varandra. Syftet är att säkerställa att resurser används optimalt i drabbade områden så att kunderna ska få tillbaka strömmen så fort som möjligt.

I slutet av 2025 drabbades som mest 38 000 av Ellevios kunder i Gävleborg och Dalarna av strömavbrott efter en av de värsta stormarna i Ellevios historia samt efterföljande snöfall. Läs mer på sidan 9.

➔ Mer information om Ellevios klimatrisker finns på sidan 117.

BEGRÄNSA VERKSAMHETENS EGEN KLIMATPÅVERKAN

När Ellevio ökar ambitionerna i arbetet med att minska verksamhetens klimatpåverkan vill vi fokusera på de områden där vår klimatpåverkan är störst, men också där vi har störst möjlighet att göra skillnad. Det handlar om att minska utsläpp som härrör från fordon och maskiner till våra projekt, reservverk, isolergasen SF₆, material samt inköp av fossilfri el som kompensation för nätförluster.

Minskade utsläpp genom el eller förnybart bränsle i fordon och arbetsmaskiner

En betydande del av Ellevios indirekta CO₂e-utsläpp (scope 3) kommer från arbetsmaskiner, transporter och de flera hundra servicebilar som används dagligen för att utföra projekt, underhåll, service och felavhjälpning i elnätet. För att minska utsläppen i värdekedjan antog Ellevio 2022 ett mål om att alla fordon och arbetsmaskiner ska drivas av el eller förnybart bränsle senast 2030, med el som förstahandsval.

Under 2025 har vi drivit ytterligare pilotprojekt med eldrivna fordon och arbetsmaskiner och testat nya upphandlingskrav samt implementerat skarpa krav i en stor ramavtalsupphandling.

Skärpta krav och ekonomiska incitament i upphandlingar

Ellevio premierar sedan tidigare entreprenörer med ett ambitiöst hållbarhetsarbete genom så kallade mervärden i upphandlingar. Detta arbete har utvecklats under 2025, och vi har bland annat implementerat vårt nya ramavtal för underhåll, drift, felavhjälpning, anslutningstjänster och små projekt, där eldrivet och förnybart omsatts till konkreta kontraktsvillkor.

Kontraktskraven innebär att alla fordon och arbetsmaskiner som används vid dessa arbeten ska drivas av el – eller åtminstone förnybart bränsle, så som HVO100 – senast 2030. Som delmål finns en trappa i upphandlingarna som innebär ökande krav på elfordon 2025–2030. För så kallade minigrävare och handhållna maskiner gäller full eldrift direkt.

Entreprenörerna ska också ta fram omställningsplaner som visar hur de ska nå målet för alla sina fordon och maskiner. Detta inkluderar även tunga transporter till och från arbetsplatsen. De

nya kontraktet började gälla 1 juli 2025 och innehåller även ekonomiska incitament till entreprenörerna för att ställa om till eldrift på totalt upp till 60 miljoner kronor under tre år. Under 2025 har Ellevio haft omfattande dialoger med berörda entreprenörer om hur eldrift ska implementeras i projekt och uppdrag. Dialogerna har överlag varit mycket konstruktiva. En begränsande faktor är dock brister i tillgång på större eldrivna grävmaskiner på hjul, något som ofta behövs i projekt i stadsmiljö.

Ellevios anslutningsavdelning har också som en del i detta sett över och förenklat hanteringen av tillfällig byggström till de eldrivna projekten som genomförs inom ramavtalet, vilket visar på hur Ellevio som elnätsföretag kan möjliggöra och förenkla elektrifieringen även i byggtreprenadsektorn.

Minskad klimatpåverkan från material till våra projekt

Ellevios investeringar i nya stationer och ledningar innebär att vi behöver använda stora mängder material och utrustning. Materialet kommer via långa led av leverantörer och underleverantörer, där vissa tillverkningsmoment kräver stora mängder energi, vilket ger upphov till utsläpp av koldioxid. Produktion av kablar står för en särskilt stor del av Ellevios koldioxidutsläpp i leverantörskedjan, framför allt till följd av höga utsläpp vid produktion av aluminium. Kablar inom lokalnätet för låg- och mellanspänningsnivå köper Ellevio in själva som strategiskt material.

För att bidra till utvecklingen av kablar med lägre miljöpåverkan och minska klimatavtrycket i värdekedjan har Ellevio beslutat att använda vissa kabeltyper som ger upphov till lägre CO₂e-utsläpp vid tillverkningen. Beslutet gäller lågspänningskablar inom Stockholms stad av typen 1 kV som utvecklats av kabelleverantören NKT. Denna kabel har cirka 70 procent lägre klimatavtryck än traditionella kablar från NKT tack vare lägre klimatpåverkan i framför allt aluminiumproduktionen. Kabelisoleringen och manteln tillverkas dessutom av fossilfria polyolefiner baserade på förnybara råvaror. Under året har även 12 kV med aluminium ledare med cirka 60 procents lägre CO₂e-avtryck köpts in från NKT.

Under 2025 spännsatte Ellevio cirka 75 kilometer av dessa kablar, vilket innebär en utsläppsbesparing på 1 600 ton CO₂e jämfört med om konventionell kabel hade använts.

Minskade utsläpp av SF₆-gas

I vissa ställverk och strömbrytare används växthusgasen SF₆ (svavelhexafluorid) som isolations- och brytmedium. SF₆ har mer än 23 000 gånger större klimatpåverkan än CO₂ och läckage av SF₆ utgör en av de största andelarna av Ellevios direkta klimatutsläpp (scope 1).

Ellevios klimatmål om minskade utsläpp med 42 procent fram till 2030 kräver åtgärder för att minska läckage av redan installerad gas. Vi har därför genom instruktioner förtydligt att läckage av SF₆ ska hanteras så snabbt som möjligt och läcksökning och utredning ska utföras för att avgöra om ytterligare åtgärder behövs för att förhindra återkommande läckage. Teknikutveckling är en viktig drivkraft för att minimera utsläppet från utrustning inom elnät på lång- och medellång sikt. Vi arbetar för att hitta tekniklösningar för att övervaka och minska läckagen effektivt samt att fasa ut utrustning med SF₆.

Ellevio utvärderar tillsammans med teknikleverantören Gomero digitala lösningar för att övervaka trycket i SF₆-brytare i transformatorstationer. När gas läcker ut minskar trycket i brytaren och ett larm går när funktionen riskerar att påverkas. En digital plattform samlar in och analyserar mätdata i realtid för att identifiera avvikelser. Syftet är att upptäcka läckage i ett tidigt skede för att förhindra att brytaren tappar funktion och för att kunna åtgärda läckaget vid mycket små nivåer. Genom digital övervakning kan mätvärden följas kontinuerligt och små läckage upptäckas direkt, vilket minskar risken för större utsläpp. Tekniken har under 2025 implementerats på ytterligare en transformatorstation och analys av data pågår inför beslut om eventuell vidare utrustning.

Ur ett långsiktigt perspektiv arbetar vi med att fasa ut SF₆ i vår utrustning. I enlighet med vår policy för SF₆ installerar vi inte utrustning som är beroende av gaser med stor klimatpåverkan om det inte är absolut nödvändigt av tekniska skäl eller utrymmesskäl. Ellevio köper idag SF₆-fri teknik till ställverksutrustning på upp till 72,5 kV som finns tillgängligt på marknaden. Ställverk utan SF₆ på högre spänningsnivåer är under utveckling. Under 2024 installerades en brytare med SF₆-fri teknik på 145 kV som ett test. Detta utvärderas under de påföljande två åren. Under 2025 införde Ellevio ett mål för att fasa ut SF₆ i brytare i nya

installationer på 30–72,5 kV. 2030 ska 98 procent av den installerade utrustningen vara SF₆-fri.

Läckaget av SF₆ uppgick under 2025 till 33,8 kg (24,2). Under året skedde sex läckage som var 2 kg eller större, vilket är fler än vanligt. Den främsta orsaken till läckage under året var utrustningsfel. Hårda väderförhållanden har accelererat försämringen av utrustning, särskilt på de äldsta brytarenheterna. All reparation måste utföras på ett kontrollerat sätt och utan att öka risken för ytterligare avbrott, vilket i vissa fall påverkar hur snabbt ett fel kan åtgärdas. Det finns också generellt begränsad tillgång på reservdelar. Vi arbetar aktivt med strategier för att hantera dessa utmaningar och förbättra både utrustningens tillförlitlighet och ledtider för åtgärder. I förhållande till det stora antalet brytare och andra komponenter som innehåller SF₆ handlar det totalt om ett fåtal utsläpp.

Utbyte av fossilbaserade bränslen i reservverk

Reservverk används när Ellevio tillfälligt behöver tillföra el till ett område under reparationsarbete eller vid oplanerat avbrott. Dessa drivs av diesel och står för en betydande andel av Ellevios direkta utsläpp. Reservverken är nödvändiga för att Ellevio ska kunna säkerställa leverans av ström vid avbrott i elnätet.

Tillsammans med entreprenörerna som hanterar reservverken har Ellevio undersökt olika möjligheter för att minska CO₂e-utsläppen från reservverken. Reservverken behöver vara mobila och flexibla. Den utsläppsfria tekniken som finns idag som till exempel reservverk som drivs av batteri är inte tillräckligt flexibla för att det ska vara ekonomiskt möjligt att använda dessa vid alla typer av avbrott. Därför är övergång till fossilfritt bränsle en viktig drivkraft för minskning av Ellevios klimatpåverkan.

Under 2024 startades ett pilotprojekt med syfte att testa hur fossilbaserad diesel skulle kunna ersättas med förnybar diesel, i detta fall HVO100. Under 2025 fortsatte pilotprojektet, och en utvärdering genomfördes. Det resulterade i en plan för minskad användning av fossil diesel med syfte att nå Ellevios mål om minskade utsläpp med 42 procent till 2030. Under 2026 kommer implementering att starta, och nya elverk ska drivas med

HVO100. Målet är att alla reservverken ska drivas med förnybar diesel 2030 genom stegvis infasning.

Under 2025 var utsläppen från reservverk 773 ton CO₂e vilket var högre än 2024 då utsläppen motsvarade 500 ton CO₂e. En av de främsta orsakerna till ökningen var en ovanlig händelse i form av brand vilket ledde till att ett reservverk krävdes under en längre tid. Stormen Johannes bidrog till ökad användning i december.

Minskade nätförluster och utsläppsgarantier för begränsad klimatpåverkan

När el transporteras via elnätet uppstår energiförluster, så kallade nätförluster, i form av värme. De beror på ledningarnas och transformatorernas elektriska egenskaper, utnyttjandegrad samt hur långt elen transporteras. En jämn belastning av elnätet ger minskade nätförluster, medan mindre metall och längre avstånd mellan produktion och konsumtion ger större.

Med den teknik som finns till hands idag är det svårt att minska nätförlusterna i betydande skala, men när Ellevio förnyar elnätet kan nätförlusterna minskas något genom att mer energieffektiva komponenter installeras.

Pågående och planerade digitaliseringsprogram kommer att möjliggöra en effektivare styrning och optimering av nätet, vilket också medför minskade nätförluster.

Ellevio är som elnätsföretag ansvarigt för att köpa in den mängd el som förloras via nätförluster i vårt nät. Genom avtal med elhandlare och inköp av ursprungsgarantier säkerställer vi en fossilfri produktionsmix för nätförlusterna. Under 2025 uppgick de totala nätförlusterna till 776 GWh (878).

Våra mått och mål

Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

Målområde	Mål	Måldefinition	Mål 2030	Resultat 2025	Resultat 2024	Resultat 2023
Minskad klimatpåverkan scope 1 och 2	42% minskning av CO ₂ e-utsläpp till 2030, jämfört med 2023	Scope 1 och 2 (marknadsbaserad metod)	CO ₂ e-utsläpp max 714 ton	1 630 ton CO ₂ e	1 141 ton CO ₂ e	1 231 ton CO ₂ e
Minskad klimatpåverkan scope 1	Minskade utsläpp av SF ₆ -gas	Minskning av utsläpp från befintliga brytare	Max 19 kg utsläpp	33,8 kg	24,2 kg	33,2 kg
Minskad klimatpåverkan scope 3	El eller förnybart bränsle i alla fordon och arbetsmaskiner 2030	Antal pilotprojekt och upphandlingar med krav på eldrivet	100% el eller förnybart bränsle i alla fordon och arbetsmaskiner i våra entreprenader	<ul style="list-style-type: none"> Pilotprojekt med 2 olika entreprenörer Implementerade ramavtal med 4 entreprenörer 	<ul style="list-style-type: none"> Pilotprojekt med 6 olika entreprenörer Upphandlingskrav i ett ramavtal och 2 entreprenader 	2 pilotprojekt
Minskad klimatpåverkan scope 1 lång sikt	Andel SF ₆ -fria brytare	Utfasning av SF ₆ : Andel av SF ₆ -fria brytare i nya installationer 30–72,5 kV (%)	> 98%	100%	N/A	N/A

Mål scope 1 och 2

Ellevio har ett klimatmål om att minska utsläppen av växthusgaser i scope 1 och 2 med 42 procent till 2030, med basår 2023. Målet har beräknats med hjälp av Science Based Targets beräkningsmetodik, marknadsbaserad metod, och den sektorövergripande minskningsbanan för scenario 1,5°C har använts. Målet har inte verifierats eller granskats av extern part.

Växthusgasutsläppen beräknas enligt Greenhouse Gas Protocol (GHG). Beräkningarna omfattar alla växthusgaser som inkluderas i GHG protokollet (CO₂, CH₄, N₂O, HFCs, PFCs, SF₆ och NF₃) och redovisas som koldioxidkvalenter. Målet är i första hand utvecklat tillsammans med interna intressenter och baserat på förfrågningar från ägare och långivare om Ellevios klimatmål.

Resultatet för 2025 med ett totalt utsläpp i scope 1 och 2 på 1 630 ton CO₂e ligger inte i linje med den årliga minskning som planerats för att nå målet 2030. Under 2026 verkställs planerade åtgärder för att möjliggöra en utveckling i linje med målet se sidorna 47–48.

Under 2025 beslutades om ytterligare ett mål för att säkerställa att vi minskar våra växthusgasutsläpp på lång sikt: andelen SF₆-fria brytare i nya installationer 30–72,5 kV ska vara mer än

98 procent 2030. Av de brytare inom 30–72,5 kV som installeras 2025 var 100 procent SF₆-fria.

Mål inom scope 3

Ellevio har, som ett led i att minska klimatpåverkan från värdekedjan (scope 3), ett mål om att alla fordon och arbetsmaskiner ska drivas av el eller förnybart bränsle i våra projekt senast 2030. El är förstahandsvalet, men om laddinfrastruktur, beredskapsaspekter eller tekniska utmaningar hindrar det, så kan förnybart diesel eller andra fossilfria bränslen användas. Följande fordon och maskiner omfattas av målet:

- arbetsfordon, servicebilar och tjänstebilar som används av Ellevios entreprenörer.
- fordon som transporterar material eller utrustning till Ellevio och till våra entreprenörer (inom Sverige).
- arbetsmaskiner, så som grävmaskiner och kranbilar.

För att fastställa detta mål har dialoger förts med entreprenörerna kring gemensamma ambitioner och möjligheterna att genomföra målet. Då målet fastställdes har även antaganden om att elektrifiering av arbetsmaskiner och transporter kommer att utvecklas under kommande år, vilket kommer att möjliggöra

att målet nås. Under åren 2022 till 2025 har flera pilotprojekt planerats och genomförts tillsammans med våra entreprenörer.

Redovisningen i tabellen avser pilotprojekt och kontraktsskrav och när dessa i tid i huvudsak genomfördes.

En del av pilotverksamheten har omsatts till konkreta kontraktsskrav i en stor ramavtalsupphandling, se sidan 47. Från och med 2026 kommer dessa krav att kunna följas upp som konkreta nyckeltal under detta mål. Under 2025 används dock samma måldefinition som tidigare. Ett gemensamt rapporteringsformat för bränslerapportering inom branchorganisationen Energiföretagen Sverige har tagits fram. Ellevio samlar in bränsleanvändning och andel elanvändning i entreprenader i enlighet med denna för att följa upp och övervaka om framstegen är i linje med plan.

Egendefinerade mått avseende klimatförändringar Solenergianläggningar

Under de senaste åren har vi sett en stigande trend av installation av solenergianläggningar både för mikroproducenter och större solanläggningar hos våra kunder. Under 2024 och 2025 har tillväxttakten för mikroproducenter minskat bland annat på grund av ökande levnadskostnader, höga räntor och sjunkande elpriser.

Solenergianläggningar	2025	2024	2023
Antal mikroproducerande kunder	39 742	37 068	31 536

Summa av ansluten effekt

Ellevio följer tillkommande effekt summerad per produktionsenhet i vårt elnät per produktionslag och år. Tabellen nedan redovisar nya produktionsanläggningar samt utbyggnationer under de senaste fem åren. De kraftslag som har ökat mest under dessa år är vind- och solkraft. Under 2025 anslöts ingen ny vindkraft.

Produktionslag, MW	2025	2024	2023	2022	2021
Vattenkraft	4	0,07	0,02	0	0
Vindkraft	0	277	341	511	526
Solkraft	76	92	163	101	59
Värmekraft	0	0,25	1	0,1	12
Gasturbin/dieselmekraft	0	0	0	50	0

Totalt 97 procent av nyansluten produktionskapacitet till Ellevios nät de senaste fem åren var förnybar och understeg EU-taxonomin tröskelvärdet för produktion som är 100 g CO₂e/kWh (beräknat utifrån livscykeln i enlighet med elproduktionskriterierna under en rullande femårsperiod). För de nyanslutningar som inte avser sol-, vind-, vatten- eller kärnkraft utgår Ellevio från att koldioxidintensiteten från elproduktionen överstiger tröskelvärdet på 100 g CO₂e/kWh, om inte kraftproducenten har lämnat andra data. Måttet kommer från EU:s taxonomiregelverk.

Emissionsfaktor i det svenska elsystemet

Sett till hela det svenska elsystemet – där Ellevios nät är en del – så var den genomsnittliga emissionsfaktorn under en rullande femårsperiod 22 gram CO₂e/kWh för 2025 (beräknat utifrån livscykeln i enlighet med elproduktionskriterierna). Måttet kommer från EU:s taxonomiregelverk. För detta mått använder Ellevio officiella data för värden på den genomsnittliga emissionsfaktorn för det svenska elsystemet (nowtricity.com).

El från förnybara källor

97 procent (97) av den el som matas in från anslutna produktionsanläggningar i våra elnätsområden kom från förnybara källor 2025. Beräkningen baseras på uppmätt elproduktion per energislag inom våra anslutningsområden. El som överförs till Ellevios nät från antingen Svenska kraftnäts transmissionsnät eller regionnät som ägs av andra nätägare ingår inte i denna mätning.

El från förnybara källor, MWh	2025	2024	2023
Vattenkraft	8 876 992	9 297 086	9 817 627
Vindkraft	7 898 660	7 261 232	5 432 433
Solkraft	289 526	256 408	199 744
Värmekraft	610 191	504 643	646 660
Gasturbin/dieselmekraft	716	434	2 912

Kablifiering

Att ersätta luftledning med jordkabel i lokalnätet är en viktig del i vårt arbete med att vädersäkra nätet för att minska strömbrott. 87 procent (86) av Ellevios lokalnät är numera kablifierat genom nedgrävning eller, i ett fåtal fall, kabel förlagd i tunnel eller på sjöbotten.

Kablifiering, %	2025	2024	2023
Andel kablifierat lokalnät	87	86	85

Energianvändning och energimix

Ellevio omfattas av definitionen av sektorer med hög klimatpåverkan då vi tillhör NACE kod D35 1.2 Överföring av el

och 1.3 Distribution av el. Ellevios energiförbrukning består till allra största del av nätförluster vid överföring av el. Utsläppen från nätförlusterna kompenseras genom inköp av ursprungsgaranterad el från fossilfria källor. Av Ellevios energianvändning 2025 kom 58 procent från förnybara källor och 42 procent från kärnkraft.

Total energianvändning	Enhet	2025
Total energianvändning från förnybara källor	MWh	453 026
Varav bränsleförbrukning från förnybara källor (biobränsle)	MWh	289
Varav förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor	MWh	452 737
Varav förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi	MWh	0
Total energianvändning från fossila bränslen	MWh	3 065
Varav bränsleförbrukning från kol och kolprodukter	MWh	0
Varav bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter	MWh	3 038
Varav bränsleförbrukning från naturgas	MWh	0
Varav bränsleförbrukning från andra fossila källor	MWh	0
Varav förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga eller kylning från fossila källor.	MWh	27
Total energianvändning från kärnenergikällor	MWh	326 282
Total energianvändning	MWh	782 373
Varav andelen energianvändning från förnybara källor	%	58
Varav andelen energianvändning från fossila bränslen	%	0
Varav andelen energianvändning från kärnenergikällor	%	42
Total energianvändning per nettoomsättning*	MWh/Mkr	88

* Nettoomsättning är den totala nettoomsättningen för Ellevio AB 8 902 Mkr.

Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp

Ellevio arbetar kontinuerligt med att förbättra och förfina metoder för att samla in data och beräkna CO₂e-utsläpp. 2024 implementerades nya emissionsfaktorer inom scope 1 och 2 i beräkningarna. Utsläppet i scope 2 platsbaserad metod för 2023 har beräknats om enligt 2024 års metod.

Under 2021 gjorde Ellevio en omfattande beräkning av växthusgasutsläppen i scope 3. Utifrån denna kartläggning har det totala CO₂e-utsläppet beräknats genom utgiftsbaserad metod för de efterföljande åren. Under 2025 färdigställdes ett branch-

gemensamt klimatkalkyleringsverktyg för det totala utsläppet vid byggnation och underhåll av lokalnät. Det nya verktyget visar, i likhet med Ellevios tidigare utfall, att utsläpp från tillverkning av kabel och faslina utgör merparten av Ellevios totala utsläpp i scope 3. Verktyget innebär en förfinad metod med mer detaljerad data och gav dessutom ett högre beräknat värde för 2025 än tidigare metod vilket framgår i tabellen nedan.

Ellevios största utsläpp i scope 3 är främst hänförligt till ny- och ombyggnation, men även i viss mån till underhåll. Hur stora Ellevios utsläpp i scope 3 blir beror därmed till mycket stor del på vilka investeringar som görs. Mängden nystallad kabel och faslina till luftledning samt mängden övrigt material, utrustning och transporter varierar från år till år beroende på investerings-takt och vilken typ av anläggningar som byggs.

CO ₂ e-utsläpp per nettoomsättning scope 1, 2 och 3	2025 (tCO ₂ e/Mkr)
Totala GHG utsläpp (platsbaserad) per nettoomsättning	11
Totala GHG utsläpp (marknadsbaserad) per nettoomsättning	10

Biogena utsläpp

Ellevios biogena utsläpp i scope 1 kommer från de biobränslen vi använder för att driva reservverk och egna fordon. Inom scope 3 saknar vi data för biogena utsläpp.

E1-6: Biogena utsläpp Mätning (ton CO ₂ e)	2025	2024	2023
Scope 1	76	52	N/A
Scope 2 (platsbaserat)	0	0	N/A
Scope 2 (marknadsbaserat)	0	0	N/A

GHG utsläpp uppdelad efter scope 1 och 2 och scope 3

	2025	2024	2023	Förändring i % mellan 2024 och 2025
Scope 1 utsläpp				
Scope 1 utsläpp (tCO ₂ e)	1 610	1 119	1 204	
Scope 2 utsläpp				
Platsbaserat scope 2 utsläpp (tCO ₂ e)	3 953	5 863	5 799	
Marknadsbaserat scope 2 utsläpp (tCO ₂ e)	20	22	27	
Significant scope 3 GHG emissions				
Total scope 3 utsläpp (tCO ₂ e)	89 615	67 188	56 400	
1 Inköpta varor och tjänster	-	-	-	
2 Kapitalvaror	78 395	-	-	
3 Bränsle- och energirelaterade aktiviteter (som inte inkluderats i scope 1 eller scope 2)	11 105	-	-	
4 Uppströms transport och distribution	-	-	-	
5 Avfall som genereras i den egna verksamheten	-	-	-	
6 Tjänsteresor	115	-	-	
Totalt utsläpp (platsbaserad) (tCO₂e)	95 174	74 170	63 403	
Totalt utsläpp (marknadsbaserat) (tCO₂e)	91 241	68 329	57 613	

Beräkningsprinciper

För CO₂e-utsläpp från lokalnät utgår beräkningen från antal drifftagna komponenter i kategorierna kablar, nätstationer, kabelskåp och transformatorer som är dokumenterade i vårt NIS-system. CO₂e-avtrycket beräknas med ett branschgemensamt verktyg för scope 3, där CO₂e per komponent och mängd/längd baseras på ett branschgenomsnitt. Utsläpp från arbetsmaskiner och transporter ingår i kalkylen för lokalnätet och är också ett genomsnitt.

För regionnätledning och transformatorer baseras beräkningen på antal drifftagna komponenter i NIS-systemet. Den totala CO₂e beräkningen görs med egna data baserade på emissionsfaktorer per komponent från leverantörer eller baserat på produktens materialinnehåll.

För regionnätstationer har vi inte tillräcklig kunskap för motsvarande metodik på grund av komplexiteten i konstruktion samt begränsning av registrering av vissa stationsdelar i anläggningsregistret. För regionnätstationer har i stället en uppskattning gjorts av hur många större stationer som den totala spenderade investeringskostnaden under året för denna kategori motsvarar. Därefter har en uppskattning gjorts att materialmängden för en sådan station motsvarar den mängd som Svenska kraftnät beräknat för en ny station i sin "Rapport Klimatkalkyl Svenska kraftnät" från 2019. CO₂e utsläpp beräknas därefter utifrån uppskattade materialmängder. I dagsläget har utsläpp från arbetsmaskiner i beräkningen för regionnätet schabloniserats.

Ellevio planerar att förbättra modellen för regionnät genom datainsamling från de entreprenörer som ansvarar för respektive byggnation. GHG-redovisningen har inte validerats av ett externt organ.

Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter

Ellevio har inga växthusgasupptag eller begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter.

Intern koldioxidprissättning

Ellevio tillämpar inte intern koldioxidprissättning.

E4 Biologisk mångfald och ekosystem

Ellevios väsentliga inverkan, risker och möjligheter relaterade till biologisk mångfald och ekosystem

Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald eller Konsekvenser för arters tillstånd			Plats i värdekedjan		Tidshorisont			
Väsentlig inverkan, risk och möjlighet		Beskrivning	Uppströms	Egna verk-samheten	Nedströms	Kort sikt	Medel-lång sikt	Lång sikt
Negativ påverkan	Negativ påverkan på biologisk mångfald, arters tillstånd och naturvärden på land och i vatten	Byggnation av kraftledningar tar mark i anspråk och påverkar biotoper, ibland även biotoper med höga naturvärden, när dessa inte kan undvikas. Musslor och ålgräsängar kan påverkas negativt vid kabelarbeten under vatten.	●	●		●	●	●
Negativ påverkan	Negativ påverkan på biologisk mångfald, inklusive förändring av landskap och livsmiljöer	Byggnation av elnätinfrastruktur är materialintensivt och behöver till stor del jungfruligt material, så som aluminium och koppar, vilket kräver mineralbrytning och materialproduktion. Utvinning och raffinering av dessa material har en potentiellt stor negativ effekt på biologisk mångfald, inklusive förändringar av landskap och livsmiljöer.	●			●	●	●
Positiv påverkan	Ledningsgator och anpassad skötsel skapar gröna länkar i landskapet och främjar hotade arter	Marken under Ellevios kraftledningar kan fungera som spridningskorridorer för det ekologiska nätverket, till exempel genom att skapa brynmiljöer där fåglar och fjärilar trivs. Genom anpassad skötsel av ledningsgator kan gynnsamma livsmiljöer för vissa hotade ängs- och hagmarksarter återskapas, vilket gynnar den biologiska mångfalden.		●		●	●	●

Hantering av väsentliga inverknings, risker och möjligheter

Biologisk mångfald är en viktig hållbarhetsfråga för Ellevio både när det gäller att minimera negativ påverkan på ekosystem och att bevara och stärka den biologiska mångfalden där så är möjligt.

Den negativa påverkan på biologisk mångfald och ekosystem uppstår främst i samband med nybyggnation av regionnätledningar. Påverkan uppstår särskilt när kraftledningsgator dras genom skogsmiljöer, områden med höga naturvärden eller när kablar läggs i hav, insjöar och vattendrag. För att bedöma den potentiella påverkan genomförs inventeringar av naturvärden och förekomst av skyddsvärda arter i de berörda områdena.

Samtidigt som utbyggnad av elnätinfrastruktur kan ha en negativ påverkan lokalt är den nödvändig för klimatomställningen.

Ellevios ledningsgator kan även fungera som viktiga länkar i ekosystemet. De fungerar till exempel som spridningskorridorer och skogsbryn för många arter, såsom fjärilar och fåglar. I vissa fall, med anpassad skötsel, fungerar ledningsgatorna också som en tillflyktsort för gräsmarksarter som kraftigt har minskat i antal i takt med att arealen av ängar och betesmarker har minskat i Sverige.

För bedömning av inverkan på biologisk mångfald i värdekedjan har Ellevio utgått ifrån att utvinning och raffinering av aluminium, koppar och andra råmaterial har potentiella negativa effekter på biologisk mångfald, bland annat genom förändring av landskap och livsmiljöer. Byggnation av elnätinfrastruktur är materialintensivt och är till stor del beroende av jungfruligt material vilket gör att vi bedömer att vi har en potentiellt väsentlig negativ påverkan i värdekedjan.

Utveckling av lagstiftning och praxis kring biologisk mångfald kan ha inverkan på tillståndprocesser med avseende på nybyggnation av regionnätledningar. Ellevio har därför en kontinuerlig omvärldsbevakning för att kartlägga och bedöma hur regelutvecklingen ser ut på kort, medellång och lång sikt.

Luftledningarna i lokalnätet kan påverka stora fåglar, framför allt genom kollisioner och i vissa fall eldöd. För att kunna dra slutsatser om hur Ellevios elnät påverkar utrotningshotade rovfåglar

krävs mer underlag. Under 2025 genomfördes en pilotstudie i ett avgränsat geografiskt område för att undersöka sannolikheten för fågeldöd. Studien fokuserade på utrotningshotade rovfåglar, främst berguv och kungsörn, och huruvida de förekommer i närheten av Ellevios lokalnäts luftledningar. Studien identifierade några platser där det kan finnas en risk för dessa fåglar att påverkas av vårt nät. Det återstår nu arbete med att inventera fler delar av nätet för att bedöma den faktiska risken, baserat på var dessa fåglar förekommer samt våra ledningars utformning och placering.

Vår utgångspunkt är att elektrifieringen ska genomföras med minsta möjliga påverkan på den lokala miljön. Där det är möjligt strävar vi dessutom efter att vår verksamhet ska bidra positivt till den biologiska mångfalden. Vi tar hänsyn till biologisk mångfald, naturvärden och hotade arter i våra beslut. I våra koncessionsprocesser – där vi utreder och ansöker om tillstånd för nya kraftledningar – är bedömningar och anpassningar utifrån naturvärden en central del. Vi arbetar för att minimera den negativa miljöpåverkan vid byggnation och ställer tydliga krav på våra entreprenörer att begränsa påverkan på biologisk mångfald.

Policies för biologisk mångfald och ekosystem

Ellevios Hållbarhetspolicy, Policy för biologisk mångfald samt Uppförandekod för leverantörer och partners styr hur vi arbetar med att minska vår negativa påverkan samt främja vår positiva påverkan på den biologiska mångfalden och ekosystem.

Vår Hållbarhetspolicy fastslår att vi ska skydda och främja biologisk mångfald och hotade arter samt undvika områden med de högsta naturvärdena när vi bygger nya anläggningar.

I Ellevios policy för biologisk mångfald fastslås att vi ska agera ansvarsfullt och arbeta för att minimera negativ miljöpåverkan vid byggande samt drift- och underhåll av elnätet. Samtidigt ska vi verka för att våra ledningsgators värde och funktion som gröna länkar i landskapets ekologiska nätverk bibehålls och utvecklas, vilket omfattar våra positiva inverknings. Ellevios Uppförandekod för leverantörer och partners fastslår att alla leverantörer ska minimera negativ inverkan på biologisk mång-

fald och förändringar av landskap och livsmiljöer. Vidare kräver uppförandekoden att leverantörerna ska vidta aktiva åtgärder för att främja och implementera efterlevnad av Ellevios Uppförandekod, eller motsvarande uppförandekod, i sin leverantörskedja.

➔ Se Appendix sidan 118 för en mer detaljerad beskrivning av Ellevios policyer.

Åtgärder och resurser avseende biologisk mångfald och ekosystem

Skadelindring vid etablering av nya ledningar

Vid byggnation av elnät på den högre spänningsnivån, regionnätet, krävs statligt tillstånd, så kallad linjekoncession. Processen för att söka linjekoncession kan ta flera år. Att beskriva hur vi arbetar med att bevara biologisk mångfald och värdefull naturmiljö är en mycket väsentlig del av detta. För att skaffa oss kunskap om områdena som berörs genomförs inventeringar av naturvärden och förekomst av skyddsvärda arter.

Vid planering av nya ledningar tillämpar vi den så kallade skadelindringshierarkin. Det innebär att vi i första hand strävar efter att undvika att placera nya ledningar där högre naturvärden riskerar att skadas. I andra hand begränsar vi påverkan genom att införa skadeförebyggande åtgärder. Dessa åtgärder beskrivs i miljökonsekvensbeskrivningen, som är en viktig del av koncessionsansökan för nya ledningar inom regionnätet.

På sidan 54 förklaras de huvudsakliga delmomenten i en koncessionsansökan. I alla tillämpliga delar av processen tillämpas skadelindringshierarkin.

Anpassad skötsel av regionnätet gynnar hotade arter

Vi arbetar även med att främja biologisk mångfald i befintliga ledningsgator för regionnät med spänningsnivåer om 30–220 kV. Av leveranssäkerhetsskäl måste regelbundna röjningar av kraftledningsgatorna göras. Genom dessa röjningar skapas öppna marker som i vissa marker påminner om gamla tiders ängs- och betesmarker. De så kallade patrullstigarna, som

används vid inspektion av ledningarna, risrensas regelbundet och utgör ofta de mest artrika delarna av ledningsgatorna. Det är framför allt i patrullstigen som ängs- och hagmarksväxter återfinns. När marken hålls öppen och ljus liknar den på vissa ställen ängsmark. Särskilt där det är näringsfattigt och kalkrikt trivs många ängs- och gräsmarksarter som till exempel slätterblommor, solvändor och olika dagfjärilar.

Ledningsgatorna kan också fungera som spridningskorridorer för växter, fjärilar och andra insekter. Genom att anpassa skötseln i de mest artrika gräsmarkerna kan vi verka för att bevara och stärka hotade ängs- och hagmarksarter. Det handlar bland annat om att patrullstigen breddas på utvalda sträckor.

Under åren 2017 till 2023 inventerade Ellevio potentiellt artrika ledningsgator i regionnätet. Genom kartanalyser och fältinventeringar har värdefulla områden inom ledningsnätet identifierats, så kallade klass 2- och klass 3-områden (det vill säga "högt" respektive "påtagligt" naturvärde), men även klass 4-områden (vissa naturvärden) har registrerats. Särskilda skötselanvisningar har tagits fram för totalt 300 objekt (sammanlagt 81 km ledningsgata). I dessa områden appliceras nu metoderna för anpassad skötsel i samband med att ledningsgatorna underhålls. Det rör sig om olika nivåer av anpassningar, från extra noggrann skötsel till breddning av patrullstig i kombination med tätare röjning.

Under 2025 har vi arbetat med instruktioner för nya stationsbyggen inom regionnätet för att i samband med dessa projekt vidta åtgärder som gynnar biologisk mångfald, med särskilt fokus på pollinatörer.

Ellevio har samverkat med andra aktörer inom området genom att delta i "Samverkansgrupp kring infrastrukturens gräsmarker" som drivs av Artdatabanken.

Traditionell kunskap tas in genom samråd med berörda parter såsom lokalbefolkningar och myndigheter, med flera. För åtgärder gällande anpassad skötsel tar vi tillvara på den kunskap som finns i och med traditionellt jordbruk och beteslandskap för att skapa miljöer där många arter gynnas.

Delmoment i en linjekoncessionsansökan

Utredning

När ett behov av en ny kraftledning identifieras, till exempel för att ansluta vindkraft, en större industri eller för att förstärka elnätet, utreder Ellevio möjliga ledningssträckor och väger in faktorer som byggbarhet, infrastruktur, bebyggelse samt natur- och kulturvärden.

Myndighetsdialog

Dialog förs med berörd länsstyrelse och kommun – och ibland även andra parter – för att få underlag om intressen och planer samt synpunkter på olika sträckningsalternativ.

Sträckningsförslag

Utredningen och myndighetsdialogen ligger till grund för sträckningsalternativen. Ett samrådsunderlag som beskriver alternativen, även de som har förkastats, tas fram.

Samråd om sträckningsförslag

Därefter hålls samråd med berörda för att få in underlag och synpunkter samt ge möjlighet att påverka. Länsstyrelse, kommun och särskilt berörda deltar alltid.

Samrådsredogörelse

Efter samrådet sammanställs och bemöts inkomna yttranden. Samrådsredogörelsen är viktig som underlag för länsstyrelsens bedömning av projektets miljöpåverkan.

Val av sträckning

När synpunkter inkommit och bemötts, och eventuella justeringar gjorts, väljs sträckning för koncessionsansökan. Ellevio gör en miljökonsekvensbeskrivning om påverkan på natur-, boende- och kulturmiljö.

Tillståndsansökan

En ansökan om linjekoncession skickas till Energimarknadsinspektionen (Ei), som remitterar den till berörda för yttranden. Ellevio får möjlighet att bemöta dessa. Prövningen tar normalt 12–18 månader.

Tillstånd

När remissvaren kommit in beslutar Ei om linjekoncessionen ska godkännas. Beslutet kan överklagas – annars blir det giltigt när överklagningstiden passerat.

Kontraktsskrav och uppföljning av leverantörer och entreprenörer

Utöver uppförandekoden har Ellevio särskilda hållbarhetskrav som reglerar hur naturvärden och mark och växtlighet ska hanteras vid entreprenader. Dessa krav inkluderar även hantering av invasiva växter. Kraven följs upp i dialoger och revisioner.

För strategiskt material, det vill säga material och komponenter som Ellevio själv upphandlar direkt från respektive tillverkare, följer Ellevio upp kraven i den gällande uppförandekoden för leverantörer och partners via revisioner. Revisionerna görs på plats på respektive produktionsanläggning. Vid revisionerna kontrolleras både leverantörens egen hantering av miljöfrågor och hur denne kravställer och följer upp sin egen leverantörskedja.

Övrig uppföljning av entreprenörer

Utöver det som nämns ovan följer vi upp miljöplan och tillhörande bilaga (platsspecifika åtgärder) under byggskedet. Syftet är att säkerställa att entreprenörer genomför de villkor och skyddsåtgärder som fastställts i miljöplan samt bilaga.

Åtgärderna avser i första hand regionnät där vi har störst påverkan på omgivningen vid utbyggnad av elnätet.

Våra mått och mål

Mål för biologisk mångfald och ekosystem

Ellevio har i dagsläget inga mål för biologisk mångfald och ekosystem då tidigare uppsatta mål har uppfyllts. I samband med vidare analys av vår påverkan kommer mål och/eller åtgärder fastställas.

Inom vårt systematiska miljöarbete reviderar och implementerar vi åtgärder och instruktioner för att verkställa vår policy för biologisk mångfald. En upprättad styrgrupp för biologisk mångfald fattar beslut om ändamålsenliga åtgärder samt följer upp att dessa genomförs.

Mått på inverkningsrelaterade till förändringar i biologisk mångfald och ekosystem

Under 2025 genomfördes en så kallad GIS-analys (Geografiskt informationssystem) för att identifiera hur stor andel av Ellevios fördelningsstationer och elnät som ligger i biologiskt känsliga områden. De känsliga områden som inkluderades rankades i turordningen: Nationalparker, Natura 2000-områden, naturreservat, ramsarområden, UNESCO världsarv samt biotopskyddsområden för att undvika överlappningar. Analysen genomfördes genom att placeringen av regionnätets luft- och markkabel samt lokalnätets luftledning jämfördes med kartor över dessa biologiskt känsliga områden. Analysen visade att 2,6 procent av de undersökta delarna av Ellevios elnät ligger i något av dessa känsliga områden.

Den största påverkan på miljön uppstår till följd av avverkning av skog för byggnation av fördelningsstationer eller luftledningar i regionnätet. Under drift är påverkan väldigt liten och består främst av skötselåtgärder såsom röjning av ledningsgator. Vegetationen under ledningar röjs regelbundet för att inte orsaka störningar på elnätet.

Ledningsnät	Total (ha)	Biologiskt känsliga områden (ha)	Procentandel i biologiskt känsliga områden
Lokalnät	5 724	183	3,2
Regionnät	23 872	574	2,4
Total	29 596	757	2,6

Av Ellevios cirka 500 fördelningsstationer har fem stycken i tre olika län identifierats som helt eller delvis belägna inom biologiskt känsliga områden. Det motsvarar en total areal om 10,8 hektar, vilket innebär att 1 procent av Ellevios fördelningsstationer ligger inom biologiskt känsliga områden.

Län	Fördelningsstationer inom biologiskt känsliga områden (antal)	Fördelningsstationer inom biologiskt känsliga områden (ha)
Västra Götaland	3	6,8
Värmlands län	1	2,3
Stockholms län	1	1,8

Fördelningsstationer

Total areal fördelningsstationer Ellevio (ha)	1 132
Total areal fördelningsstationer inom biologiskt känsliga områden (ha)	10,8
Procentandel inom skyddade områden (%)	1

Beräkningsprinciper

Kartläggningen har avgränsats till att omfatta endast stationer och ledningar som ligger inom och delvis inom biologiskt känsliga områden. Påverkan på biologiskt känsliga områden är beroende av aktivitetstyp samt hur arter, livsmiljöer och ekologiska processer samverkar på platsen.

Ledningsgatornas totala yta inom biologiskt känsliga områden beräknas genom att estimerad genomsnittlig bredd på ledningsgatorna multipliceras med ledningens längd inom området. Fördelningsstationernas yta beräknas genom ett estimerat mått på 150 x 150 meter per station.

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Ellevios väsentliga inverkan, risker och möjligheter relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi

Resursinflöden, inklusive resursanvändning			Plats i värdekedjan			Tidshorisont		
Väsentlig inverkan, risk och möjlighet		Beskrivning	Uppströms	Egna verksamheten	Nedströms	Kort sikt	Medellång sikt	Lång sikt
Negativ påverkan	Hög resursanvändning med begränsad möjlighet att minska mängden resurser	Byggandet av nätinfrastruktur innebär betydande användning av resursintensiva material som koppar, aluminium, stål, betong och plast som alla medför betydande klimatpåverkan. För aluminium- och kopparkablar krävs till största del jungfruliga metaller, vilket bidrar till utarmning av ändliga naturresurser och miljöpåverkan från utvinning och materialproduktion.	●	●		●	●	●
Risk	Svårigheter med anskaffning av material och utrustning kan leda till högre kostnader och längre leveranstider	Svårigheter att anskaffa strategiskt material och utrustning på grund av stor efterfrågan orsakad av den pågående omställningen av energisystemet. Detta kan leda till högre kostnader och längre leveranstider, vilket utgör en ekonomisk risk. Risken omfattar även att våra entreprenörer kan ha svårt att anskaffa material och utrustning i de fall då de ansvarar för inköpen.	●	●		●	●	

Hantering av väsentliga inverknings, risker och möjligheter

Ellevios investeringar i nya stationer och ledningar innebär oundvikligen stora volymer av resursinflöden och är därmed en väsentlig hållbarhetsfråga. En särskild utmaning är att produktion av kablar kräver jungfruligt aluminium för att säkerställa att materialet är tillräckligt rent för att möta kraven på dess elektriska egenskaper. Kablarna har dessutom stort klimatavtryck eftersom utvinning av aluminium är mycket energikrävande.

Majoriteten av det material som demonteras återvinns vilket gör att avfall inte är en väsentlig hållbarhetsfråga för Ellevio. Materialanvändning, resurseffektivitet och klimatpåverkan i värdekedjan är nära sammankopplade. Många av våra insatser för att minska klimatpåverkan förbättrar också resurseffektiviteten – och tvärtom. I Ellevios fall står aluminium i kablar och faslinor till luftledningarna för en mycket stor andel av både vår resursanvändning och våra CO₂e-utsläpp (även om vi 2025 inte har byggt mer än ett par kilometer luftledning). Även behovet av koppar i elkraftutrustning och stål i byggnationer är stort och ger upphov till betydande växthusgasutsläpp. CO₂e-utsläppen till följd av framställning av kabel och faslinor av aluminium är dessutom dominerande om man ser till Ellevios totala utsläpp.

Ellevios verksamhet är beroende av ett stort antal leverantörer och entreprenörer, och alla inköp ska göras på ett ansvarsfullt sätt. Långa försörjningskedjor bidrar till svårigheter att kontrollera produktionsanläggningarnas miljöpåverkan, påverkan på arbetstagarens rättigheter samt mänskliga rättigheter. Alla leverantörer som vill kvalificera sig för att delta i Ellevios upphandlingar gör omfattande redovisningar av sitt hållbarhetsarbete, vilka granskas av Ellevio. Förväntningar på leverantörer och affärspartners tydliggörs genom en specifik uppförandekod för leverantörer och partners. Den ingår i alla leverantörsavtal som överstiger direktupphandlingsgränsen på 1,2 miljoner kronor per år samt även i de flesta mindre upphandlingar.

Ellevios typ av materialbehov medför även en risk kopplat till materialanskaffning vilket kan leda till finansiella kostnader för Ellevio om leverantörer och entreprenörer inte får tag på de komponenter som krävs. Ellevio följer kontinuerligt utvecklingen på marknaden för att bedöma riskerna.

Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi

Ellevios Hållbarhetspolicy anger att vi ska sträva efter resurseffektivitet samt ökad cirkularitet i vår verksamhet. Ellevios Uppförandekod för leverantörer och partners fastslår att vi förväntar oss miljö- och resurshushållningsansvar av dem. Av uppförandekoden framgår att alla leverantörer förväntas ha rutiner för att identifiera, åtgärda, mäta och övervaka sin miljö- och klimatpåverkan samt ständigt driva sitt miljömässiga ansvar, till exempel genom att minimera avfall och ineffektiv användning av naturresurser.

Resursanskaffning styrs delvis också av Ellevios Nätpolicy, som fastställer grundläggande principer för hur elnätet ska byggas, underhållas och drivas. I policyn preciseras att allt arbete med elnätet ska utföras med stor hänsyn till frågor inom miljö, arbetsmiljö, säkerhet och hållbarhet, och att målet är att säkerställa att alla hållbarhetsaspekter och risker ska identifieras och beaktas.

Utöver detta har vi tekniska instruktioner, som beskriver hur vissa moment, arbeten och arbetsområden ska utföras. I dessa tekniska instruktioner beskrivs i vissa fall hantering av återanvändning av befintlig utrustning eller hantering av uttjänt utrustning och material.

→ Se Appendix sidan 118 för en mer detaljerad beskrivning av Ellevios policyer.

Åtgärder och resurser avseende resursanvändning och cirkulär ekonomi

Klimatpåverkan från material

Då aluminium står för en mycket stor andel av vårt CO₂e-utsläpp från material samarbetar vi med våra kabelleverantörer för att de ska ta fram kablar med lägre klimatavtryck, vilket även inkluderar åtgärder för mer cirkulära materialflöden. I samband med det arbetet följer vi även möjligheten att använda återvunnen plast i olika kabeltyper. För mer information om kablarnas klimatavtryck se sidan 47.

Uppföljning av Uppförandekod för leverantörer

För alla nya avtal över direktupphandlingsgränsen på 1,2 miljoner kronor krävställer Ellevio att leverantören signerar Ellevios Uppförandekod för leverantörer och partners eller visar på motsvarande uppförandekod som granskas och godkänns av Ellevio.

För entreprenadavtal och avtal för strategiskt material och utrustning tillkommer dessutom miljömässiga och sociala utvärderingskriterier.

Under 2025 tecknade Ellevio avtal med åtta nya leverantörer som samtliga utvärderats efter dessa kriterier innan de godkändes.

Ett begränsat antal leverantörer och entreprenörer står för en mycket hög andel av Ellevios inköpsvolym. 35 av totalt cirka 1 300 leverantörer står för hela 80 procent av Ellevios totala inköp.

Vad gäller strategiskt material och utrustning som Ellevio själv upphandlar direkt från respektive tillverkare, så följer Ellevio upp kraven i gällande Uppförandekod för leverantörer och partners via revisioner. Revisionerna görs på plats på respektive produktionsanläggning. Vid revisionerna kontrolleras leverantörens egen hantering av resursanvändningsfrågor men också hur leverantören ställer krav och följer upp sin egen leverantörskedja. Ellevio gör vanligtvis fyra sådana revisioner per år. Dessa revisioner ger dock mycket begränsad eller ingen insyn i vår uppströms leverantörskedja, särskilt när det gäller leverantörer långt bak i leverantörskedjan, såsom mineralutvinning och råvaruproduktion.

Inköpsstrategi för att hantera risker

Ellevios inköpsstrategi hanterar riskerna som rör svårigheter med materialanskaffning och tillgång till kvalificerade entreprenörer. De höga investeringsvolymerna ska säkerställas med hög kostnadseffektivitet genom standardiserade tekniska och administrativa arbetsmetoder samt genom tillräcklig marknadskapacitet vad gäller leverantörer och entreprenörer. En del av inköpsstrategin handlar om avvägningen mellan att låta entreprenörerna sköta materialanskaffning och att Ellevio själv upphandlar

material. Ellevio gör därför inköp av vissa så kallade strategiska material, som ställs till entreprenörernas förfogande.

För strategiska material har Ellevio avtal direkt med leverantörer. I andra fall köper våra entreprenörer material och utrustning för installation. För att säkerställa komponentleveranser inom acceptabel tid och med hög kostnadseffektivitet utvidgar vi Ellevios portfölj av strategiska avtal till att omfatta ytterligare kritiska komponenter i de fall vi ser behov.

Genom tät kommunikation med leverantörsmarknaden får vi en bättre förståelse för marknaden och kan anpassa våra avtal för att de ska bli mer attraktiva, till exempel genom att paketera liknande komponenter i större avtal.

Ellevios traditionella marknad för strategiskt material och utrustning, såväl som entreprenörer, har sedan några år en utmaning att möta den stora efterfrågan som orsakas av den pågående omställningen av energisystemet. För att möjliggöra en fortsatt ökning av investeringarna i elnätet de kommande åren har Ellevio under 2025 fortsatt sitt proaktiva arbete i syfte att öka leverantörs- och entreprenörsmarknaderna. Genom ett aktivt deltagande i internationella forum, arrangerade av exempelvis Business Sweden och Business France, har intresset för Ellevios upphandlingar och prequalificeringssystem ökat under året, med ett ökat antal anbudsgivare per upphandling samt ett stort antal för Ellevio nya företag från både Sverige och utlandet som deltar i upphandlingarna. Bland de nya entreprenörer som under året vunnit kontrakt med Ellevio kan nämnas Granitor, Selectric och Lule Building System. Som förberedelse inför kommande, stora ramavtalsupphandlingar av strategiskt material, marknadsför Ellevio kommande upphandlingar brett både inom Sverige, EU och globalt. Detta har skapat ett stort intresse bland både befintliga och nya tillverkare av exempelvis hög-, mellan- och lågspänningskabel, distributionstransformatorer och liknande tyngre material till våra stationer, vars ramavtal kommer upphandlas under 2026 och framåt.

Våra mått och mål

Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi

Målområde	Mål	Måldefinition	Mål 2025	Resultat 2025	Resultat 2024	Resultat 2023
Hållbara inköp	100%	Andel stora upphandlingar där leverantörer signerat Uppförandekod för leverantörer och partners	100%	100%	100%	97%

Målet omfattar de upphandlingar som överskrider 1,2 miljoner kronor. Under 2025 gjorde Ellevio 37 upphandlingar av denna storlek och i samtliga fall signerades Ellevios Uppförandekod för leverantörer och partners eller kunde leverantören visa på motsvarande uppförandekod som granskas och godkänns av Ellevio.

Utöver ovan har Ellevio i dagsläget inga mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi. Detta beror på att denna aspekt identifierades som en materiell hållbarhetsfråga först i Ellevios väsentlighetsbedömning enligt ESRS för 2024. Ellevio har inget mål som är relaterat till resursinflöde, vilket har identifierats som ett väsentligt ämne. Vi utvecklar uppföljningen av ingående material och bedömer möjligheterna att fastställa ett effektivt mål.

Resursinflöden

Aluminium ingår i EU-kommissionens lista över kritiska metaller och ingår i väsentlig omfattning i Ellevios kablar, luftlinor och till viss del transformatorer. Koppar klassas av EU-kommissionen som en strategisk resurs och ingår i väsentlig omfattning främst i Ellevios krafttransformatorer.

Stål/järn är inte listad som kritisk eller strategisk metall av EU-kommissionen, men ingår i väsentlig omfattning främst i Ellevios distributionstransformatorer, i stålstolpar för luftledning på högre spänning samt till viss del i byggnader och stativ i regionnätstationer.

Betong används av Ellevio främst i regionnätstationer och som fundament i nätstationer och för större stolpar.

Plast ingår som en väsentlig del i kablar som isolations- och mantelmaterial, och utgör ungefär hälften av kabelns vikt.

Råvara	ton
Aluminium	3 200
Koppar	800
Stål/järn	3 600
Betong	8 300
Plast	2 500
Total	18 400
Andel återvunnet ingående material (%)	ej känt

Miljöinformation

Beräkningsprinciper

Beräkning av materialmängder

För lokalnät utgår beräkningen från antal drifttagna komponenter i kategorierna kablar, nätstationer, kabelskåp och transformatorer som är dokumenterade i vårt NIS-system. Total materialmängd beräknas med samma branschgemensamma verktyg som för klimatkalkyleringen för scope 3, där vikt per komponent och mängd/längd baseras på ett branschgenomsnitt.

Även för regionnätsledningar och transformatorer utgår beräkningen från antal drifttagna komponenter i vårt NIS-system, men beräkningen av total materialmängd görs med eget verktyg med egna uppskattade data av vikt per komponent och mängd/längd, baserade på data från leverantörer.

För regionnätstationer har vi inte tillräcklig kunskap för motsvarande metodik som för lokalnät på grund av komplexiteten i konstruktion samt begränsning av registrering av vissa stationsdelar i anläggningsregistret. För regionnätstationer har i stället en uppskattning gjorts av hur många större stationer som den totala spenderade investeringskostnaden under året för denna kategori motsvarar. Därefter har en uppskattning gjorts att materialmängden för en sådan station motsvarar den mängd som Svenska kraftnät beräknat för en ny station i sin "Rapport Klimatkalkyl Svenska kraftnät" från 2019.

Modellen planeras att förbättras genom datainsamling från de entreprenörer som ansvarar för respektive byggnation, och för dessa stationer redovisa faktiska insamlade värden. Även andel återvunnet material planeras att samlas in från entreprenörer och leverantörer.

Uppgifterna om resursinflöden har inte validerats av ett externt organ.

Samhällsansvarsinformation

Innehåll

S2 – Arbetstagare i värdekedjan – introduktion	61
---	----

S2 – Arbetstagare i värdekedjan – entreprenörer och utförandepersonal

Väsentliga inverknings-, risker och möjligheter avseende arbetstagare i värdekedjan – entreprenörer och utförandepersonal.....	61
Hantering av väsentliga inverknings-, risker och möjligheter.....	62
Våra mått och mål.....	67

S2 – Arbetstagare i värdekedjan – Ellevio Sverige AB

Väsentliga inverknings-, risker och möjligheter avseende arbetstagare i värdekedjan – Ellevio Sverige AB.....	69
Hantering av väsentliga inverknings-, risker och möjligheter.....	70
Våra mått och mål.....	73

S3 – Berörda samhällen

Väsentliga inverknings-, risker och möjligheter avseende berörda samhällen.....	75
Hantering av väsentliga inverknings-, risker och möjligheter.....	76
Våra mått och mål.....	78

S4 – Konsumenter och slutanvändare

Väsentliga inverknings-, risker och möjligheter avseende konsumenter och slutanvändare.....	79
Hantering av väsentliga inverknings-, risker och möjligheter.....	80
Våra mått och mål.....	82

S2 Arbetstagare i värdekedjan – introduktion

Ellevio AB flyttade den 1 maj 2024 över all tidigare anställd personal till det nyetablerade servicebolaget Ellevio Sverige AB. Syftet var att möta kraven på legal separation av den reglerade elnätsverksamheten enligt EU:s Clean Energy Package.

Servicebolaget har i uppdrag att leverera tjänster till Ellevio AB och övriga bolag i koncernen.

Det innebär att Ellevio AB inte längre har egna anställda, utan köper personaltjänster från Ellevio Sverige AB – som i sin

tur endast har bolag i Elleviokoncernen som uppdragsgivare. Medarbetarna i servicebolaget kategoriseras därför här som "arbetstagare i värdekedjan" till Ellevio AB.

Väsentliga inverknings, risker och möjligheter relaterade till Ellevio Sverige AB:s anställda skiljer sig tydligt från de som gäller för utförandepersonal hos våra externa entreprenörer. Därför presenteras dessa två intressentgrupper i varsitt kapitel i rapporten.

S2 Arbetstagare i värdekedjan – entreprenörer och utförandepersonal

Ellevios väsentliga inverknings, risker och möjligheter relaterade till arbetstagare i värdekedjan – entreprenörer och utförandepersonal

Arbetsvillkor			Plats i värdekedjan			Tidshorisont		
Väsentlig inverkan, risk och möjlighet		Beskrivning	Uppströms	Egna verksamheten	Nedströms	Kort sikt	Medel- lång sikt	Lång sikt
Negativ påverkan	Negativ påverkan på hälsa och säkerhet hos entreprenörers utförandepersonal*	Att arbeta med el och bygga infrastruktur innebär arbetsmiljö- och elsäkerhetsrelaterade risker för utförandepersonal som arbetar på eller omkring Ellevios anläggningar och projekt.	●			●	●	●
Risk	Brist på entreprenörer med rätt kompetens	Svårigheter att anlita entreprenörer med rätt kompetens kan leda till förseningar av projekt vilket kan få negativ påverkan på Ellevios tjänster, ekonomiska resultat och anseende samt på hälsa och säkerhet på arbetsplatsen.	●			●	●	●

*Här avses även underentreprenörer som anlitas av entreprenörerna samt inhyrd personal som utför arbete i fält.

Hantering av väsentliga inverknings, risker och möjligheter

Ellevio är en beställarorganisation. Det innebär att vi upphandlar tjänster, varor och projekt från externa leverantörer och entreprenörer i stället för att utföra arbetet med egen personal. Vår affärsmodell kräver därmed att vi har en tydlig strategi och effektiva processer för att säkerställa att upphandlingarna uppfyller våra mål och krav.

Det omfattande investeringsprogram som Ellevio just nu genomför – och som kommer att öka ytterligare de kommande åren – är en mycket central del av aktuell affärsplan och strategi. För att vi ska kunna genomföra satsningarna är det helt avgörande att vi har god tillgång till kvalificerad arbetskraft hos våra entreprenörer.

Entreprenörernas utförandepersonal arbetar på Ellevios elanläggningar, det vill säga befintliga anläggningar eller anläggningar under byggnation. Risken för olyckor finns i alla projekt och uppdrag som våra entreprenörer genomför, både elrelaterade och bygg- och anläggningsrelaterade.

Att säkerställa goda arbetsförhållanden och minimera risk för olyckor är därför en av våra viktigaste hållbarhetsfrågor.

Risker för hälsa och säkerhet i värdekedjan är som allra högst för de arbetstagare som arbetar i utförandedelen av våra entreprenader, det vill säga i våra bygg- och anläggningsprojekt samt i vår verksamhet inom drift, underhåll, felavhjälpning, anslutning samt kundnära fälttjänster.

I denna verksamhet finns utöver entreprenörernas egen utförandepersonal även underentreprenörer och i vissa fall även inhyrd personal. Med utförandepersonal avses till exempel montörer, installatörer, bygg- och anläggningsarbetare, skogliga röjare samt drift- och underhållspersonal. Allt arbete utförs i Sverige, på Ellevios befintliga anläggningar eller på anläggningar under byggnation.

Elsäkerhetslagstiftningen som Ellevio omfattas av i egenskap av innehavare av elanläggningar är mycket omfattande, och syftet är att främja hög elsäkerhet och minska risker för att el orsakar person eller sakskada. Våra projekt omfattas även av arbetsmiljölagsstiftningen och särskilt reglerna om projektering och byggarbetsmiljösamordning.

Det finns även branschöverenskommelser som styr hur vi arbetar. Ellevio har i likhet med övriga svenska elnätsbranschen beslutat att EBR ESA (elnätsbranschens gemensamma elsäkerhetsanvisningar) ska tillämpas vid allt arbete i driftrum och med eller nära Ellevios anläggningar. Elsäkerhet och arbetsmiljöfrågor är styrda genom beslut och åtgärder som återfinns i Ellevios ledningssystem med styrande och stödjande dokument, i affärsplanen och i vår inköpsstrategi.

Ett av målen på högsta nivå i vår affärsplan är LTIF (Lost Time Injury Frequency) som mäter olyckor som medfört sjukfrånvaro hos entreprenörernas personal. Oavsett hur kritiskt ett arbete eller ett projekt är för Ellevio, så är inriktningen kristallklar: hos Ellevio jobbar man säkert eller inte alls och alla ska komma hem oskadda efter en arbetsdag.

Vi samarbetar endast med entreprenörer som har samma höga krav på hälsa och säkerhet som vi själva. Sådana entreprenörer ställer också krav tillbaka på oss i våra roller som beställare, elanläggningsinnehavare och byggherre. Att vi planerar och ger goda förutsättningar för ett säkert utförande av fältarbetet är därför också en grundförutsättning för att vi ska kunna attrahera entreprenörer som kan hjälpa oss att realisera vårt omfattande investeringsprogram, samtidigt som vi upprätthåller en god verksamhet inom drift, underhåll, felavhjälpning och kundnära fälttjänster.

Svårigheter att anlita entreprenörer med rätt kompetens kan leda till förseningar i projekt vilket kan få negativ påverkan på Ellevios tjänster, ekonomiska resultat och anseende samt på hälsa och säkerhet på arbetsplatsen. Till följd av att Europas och världens energisystem nu genomgår en stor omställning, med kraftig utbyggnad och modernisering av elnäten, så måste vi på Ellevio också arbeta med att vara en attraktiv beställare och kund – så att vi lyckas attrahera entreprenörer med rätt kompetens för att genomföra våra projekt.

Ovan beskrivna risker och inverknings omfattar entreprenörer och leverantörer som utför arbete åt Ellevio, inklusive underentreprenörer och inhyrd personal. Det inkluderar således inte övriga medarbetare i uppströms värdekedja, så som med-

arbetare i fabriker där inköpt material tillverkas, it-konsulter eller transport- och logistikpersonal.

Policyer för arbetstagare i värdekedjan

Ellevios Hållbarhetspolicy styr hur vi arbetar med att minska riskerna inom hälsa och säkerhet för våra entreprenörer, inklusive underentreprenörer och inhyrd personal. Policyn statuerar att vi har en nollvision mot olyckor och osunda arbetsvillkor, vilket omfattar alla som arbetar på uppdrag av Ellevio. Detta innebär att:

- vår säkerhetskultur ska vara väl förankrad i företaget och hos alla som arbetar på uppdrag åt oss.
- vi säkerställer att våra anläggningar uppfyller alla säkerhetskrav (till exempel elsäkerhet) och att alla som arbetar inom Ellevios verksamhet har erforderlig utbildning.
- vi ställer höga krav på entreprenörers och leverantörers hälso- och säkerhetsarbete. Detta återspeglas i krav i upphandlingar och avtal samt i vår uppföljning av dessa.
- vi ställer krav på att våra leverantörer följer de tio principerna för FN:s Global Compact, respekterar de mänskliga rättigheterna och de internationella arbetsrättsliga reglerna, samt vidtar aktiva åtgärder för att främja och implementera motsvarande krav i sin leverantörskedja.
- vi ska ha ett nära samarbete med entreprenörer, leverantörer och samarbetspartners för att möjliggöra ett proaktivt arbetsmiljöarbete där vi tillsammans strävar efter att öka andelen säkra beteenden och arbetsmoment.
- vi bedriver ett systematiskt och proaktivt arbete baserat på statistik och analys. För att få underlag till förbättringsarbete säkerställer vi att olycksfall, tillbud och riskobservationer rapporteras, utreds och följs upp.
- vi skapar säkra förutsättningar för de personer som arbetar åt oss genom att sprida kunskap och medvetenhet om roller och ansvar i arbetsmiljöarbetet.

Vår Uppförandekod för leverantörer och partners ställer etiska, sociala och miljömässiga krav på leverantörer och partners, inklusive entreprenörer och underentreprenörer. Koden är

baserad på riktlinjer från FN:s Global Compact, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, OECD:s riktlinjer för multinationella företag och ILO:s grundläggande konventioner om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet. Tvångsarbete och barnarbete är uttryckligen förbjudet. Ellevios samtliga leverantörer och partners är skyldiga att följa principerna i uppförandekoden i hela sin verksamhet. Leverantörerna ska också vidta aktiva åtgärder för att främja och implementera efterlevnad av Ellevios Uppförandekod, eller motsvarande uppförandekod, i sin leverantörskedja. Ett ytterligare krav i koden är att leverantörerna måste undvika, åtgärda eller mildra konsekvenserna samt gottgöra eventuell negativ påverkan på de mänskliga rättigheterna, i den mån det är rimligt och möjligt.

Ellevio har inte kännedom om att några fall av bristande efterlevnad av FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, OECD:s riktlinjer för multinationella företag eller ILO:s grundläggande konventioner om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet har rapporterats i vår värdekedja.

Utöver Uppförandekod för leverantörer och partners finns särskilda krav för våra entreprenörer som syftar till att säkerställa att hälsa och säkerhet beaktas på ett ansvarsfullt sätt i våra entreprenader. Kraven finns dels i kontrakt och allmänna föreskrifter för kontrakt, dels i kontraktsbilagan "Ellevios hållbarhetskrav vid entreprenader". Dessa hållbarhetskrav fokuserar på de områden inom arbetsmiljö, miljö och elsäkerhet där det finns stora risker eller där ytterligare krav, utöver gällande lagstiftning, kan ge effekt. Kraven gäller i hela entreprenaden, det vill säga även för underentreprenörer och eventuellt inhyrd personal.

Inbegripet i policyer och styrdokument finns att Ellevio gör uppföljning, till exempel via fältbesök, revisioner och rapportering av olyckor, tillbud och riskobservationer. Vid denna typ av aktiviteter sker direktkontakt med entreprenörernas utförandepersonal.

Hantering av entreprenörer styrs delvis också av Ellevios Nät-policy, som fastställer grundläggande principer för hur elnätet ska byggas, underhållas och drivas. I policyn tydliggörs att vid allt arbete med elnätet ska arbetsmiljö och elsäkerhet prioriteras.

Även Ellevios Inköspolicy styr vår upphandling av entreprenörer. Policyn säger till exempel att all anskaffning ska möta de höga krav på hållbara inköp som förväntas av ett företag som Ellevio.

→ Se Appendix sidan 118 för en mer detaljerad beskrivning av Ellevios policyer.

Rutiner för kontakter med arbetstagare i värdekedjan angående inverkningar

Hälsa och säkerhet för utförandepersonalen är en mycket väsentlig del av Ellevios drift-, underhålls-, felavhjälpnings-, anslutnings- och projektverksamhet. Det finns en god kommunikation mellan oss och våra entreprenörer, både direkt och i branschsamarbetet där även fackliga företrädare deltar. Därmed finns djupa insikter om vilken typ av risker som arbetstagare står inför och också ett gemensamt arbete för att minimera dessa risker.

Medverkan i Elnätsbranschens riktlinjer

Ellevio deltar i branschsamarbetet EBR (Elnätsbranschens riktlinjer). I samarbetet deltar både elnätsföretag, entreprenörer och fackliga företrädare för arbetstagarna. Utskottet för hälsa, miljö och säkerhet (HMS) driver branschfrågor rörande elsäkerhet, byggarbetsmiljö, personlig skyddsutrustning och miljö. I utskottet liksom i vissa underliggande arbetsgrupper deltar företrädare för SEF (Svenska Elektrikerförbundet) och SECO (Service och kommunikationsfacket). I vissa grupper och sammanhang deltar även representanter från Elsäkerhetsverket och Arbetsmiljöverket.

Fältbesök, säkerhetssamtal och skyddsronder

I syfte att skapa säkra arbetsplatser gör Ellevio ett stort antal fältbesök då Ellevios projektledare, bygglidare och drift-, underhålls- och anslutningspersonal har direkta dialoger med utförandepersonalen i fält. Det handlar om Ellevios så kallade flying audits, det vill säga oannonserade och annonserade fältbesök. Varje år gör Ellevio närmare 300 sådana besök.

Vid fältbesöken följer vi upp grundläggande arbetsmiljö-, elsäkerhets- och miljökrav enligt en checklista. Det finns två syften med fältbesök, dels att kontrollera att våra krav och lagkrav följs, dels att få en dialog med utförandepersonalen om deras möjligheter att utföra ett säkert arbete. Fältbesök görs i alla delar av utförandefasen av arbetet.

Att ett visst antal fältbesök ska genomföras finns beslutat i Ellevios affärsplan som antagits av vd och styrelse. Chefer inom nät- och anslutningsverksamheten ser till att de fördelas jämnt över hela fältverksamheten och säkerställer – tillsammans med Ellevios hållbarhetsavdelning – att resultat, erfarenheter samt synpunkter från arbetstagarna tas omhand.

För att få Ellevios personal att alltid diskutera säkerhet vid kontakt med utförandepersonalen så införde Ellevio under 2024 även säkerhetssamtal (så kallade safety talks). Dessa är en enklare variant av arbetsplatskontroller, där fokus ligger enbart på dialog om arbetsförhållanden och förbättringsmöjligheter i arbetsmiljö och elsäkerhetsarbetet. Samtalen registreras i vissa fall, men det viktiga är att se till att hälsa och säkerhet finns med i alla våra dialoger med våra entreprenörer, vilket är något som alltid betonas inom Ellevio.

Skyddsronder, det vill säga systematisk genomgång av arbetsmiljön för att identifiera och åtgärda risker, görs också i fältverksamheten. Det är ett lagkrav som Ellevio även förtydligat i upphandlingskrav. Ellevios personal deltar i vissa fall vid dessa.

Krav på rapportering av olyckor, tillbud och riskobservationer

Uppföljning och hantering av olyckor, tillbud och riskobservationer är en del av entreprenörernas lagstiftade ansvar inom det systematiska arbetsmiljöarbetet. Ellevio har som kontraktskrav att entreprenörerna också rapporterar olyckor, tillbud och riskobservationer till Ellevio. Detta görs via händelsehanteringsystemet ENIA. Genom att arbetstagarna rapporterar inträffade händelser och riskobservationer får både entreprenörernas arbetsledning och Ellevio en möjlighet att utreda händelserna ur olika perspektiv och förbättra arbetsmiljö- och elsäkerhetsförhållandena för personalen.

Arbetsrättsliga villkor

Entreprenörerna och underentreprenörerna har i mycket hög utsträckning kollektivavtal eller hängavtal till kollektivavtal. Om det mot förmodan skulle anlitas en entreprenör eller en underentreprenör utan kollektivavtal, så finns kompletterande krav på arbetsrättsliga villkor i Ellevios kontraktsdokument samt en omfattande svensk arbetsmiljö- och arbetstidslagstiftning.

Ökat fokus på diskriminering, kriminalitet och oegentligheter

Arbetstagare som flyttar till Sverige från andra länder för att jobba har hittills varit relativt ovanligt i Ellevios verksamhet, men förväntas bli vanligare när investeringarna ökar ytterligare de kommande åren. Även andelen kvinnlig utförandepersonal har ökat de senaste åren.

Vi behöver därför öka vår uppmärksamhet kring frågor som diskriminering, arbetslivskriminalitet och andra oegentligheter, eftersom förekomsten av denna typ av utmaningar är större i en del andra länder än i Sverige.

Vid fältbesök eller via rapporter i ENIA kan diskriminering, arbetslivskriminalitet och andra oegentligheter, identifieras och åtgärder vidtas. Hittills har dock inga sådana omständigheter uppmärksammats.

Förhållandena på den svenska arbetsmarknaden är i grunden mycket goda, särskilt vad gäller grundläggande frågor kring arbetsmiljö, hälsa och säkerhet, och Ellevio upplever att dialogen med arbetstagarna är uppriktig och transparent.

Rutiner för gottgörande och rapporteringskanaler för att uppmärksamma problem

Incidenter och risker rörande hälsa och säkerhet i våra projekt och uppdrag hanteras främst genom utredningar samt avhjälpan och förebyggande åtgärder för att skapa säkrare arbetsplatser.

Allvarliga olyckor och tillbud rapporteras enligt lag av arbetsgivaren till Arbetsmiljöverket. Brister eller incidenter kopplade till Ellevios anläggningar anmäls av Ellevio till Elsäkerhetsverket. Arbetstagare eller arbetstagarrepresentanter kan också själva anmäla brister till myndigheterna. Myndigheterna utreder inci-

denter och utfärdar i vissa fall förelägganden och beslut, som Ellevio och entreprenörerna anpassar sig till.

I Sverige har arbetsgivaren ett långtgående arbetsmiljöansvar för sin personal, vilket innebär att det primärt är våra entreprenörer som ska säkerställa en god arbetsmiljö och goda arbetsförhållande för sina medarbetare.

I Sverige omfattas anställda av Lagen om arbetsskadeförsäkring (LAF), vilket ger ersättning vid arbetsskada. Anmälan görs av arbetsgivaren till Försäkringskassan, som i sin tur fastställer rätt till ersättning.

Anställda hos arbetsgivare med kollektivavtal har en Trygghetsförsäkring som ger ersättning vid arbetsskada (TFA) samt en Tjänstegrupplivförsäkring (TGL) som ger ett engångsbelopp vid dödsfall. Arbetsgivaren betalar sjuklön dag 2–14 (dag 1 är karensdag), medan ersättning dag 15–90 ges via lagstadgad sjukpenning från Försäkringskassan samt sjuklön från arbetsgivaren, motsvarande 90 procent av lönen. Vid långtidssjukskrivning har arbetsgivaren också ett rehabiliteringsansvar.

Ellevio krävställer i avtal att även utländska entreprenörer ska ha arbetsskadeförsäkring för arbetstagare.

Samarbete och tydlig struktur för styrning

Ellevio har ett nära samarbete med entreprenörernas arbetsledning. Ellevios inköpsavdelning har en väletablerad struktur för leverantörsstyrning och uppföljning med en definierad och organiserad modell för hur entreprenörer hanteras. Detta skapar tydlighet, kontroll och effektivitet i samarbetet med entreprenörerna. Att samarbeta kring frågor om hälsa och säkerhet är en mycket väsentlig del av Ellevios struktur för leverantörsstyrning och uppföljning. Olyckor, tillbud och riskobservationer, liksom generella förutsättningar för god arbetsmiljö, diskuteras och analyseras på olika nivåer i företagen. Allvarliga brister kan vid behov lyftas ända upp på vd-nivå, vilket är den högsta nivån i strukturen för leverantörsstyrning och uppföljning.

Ellevios projektledare, bygglidare och EHS-resurser (environment, health and safety) har dessutom relativt stor närvaro ute i fält, vilket borgar för att säkerställa att strukturer och rutiner för att uppmärksamma arbetsmiljörelaterade problem eller behov finns på plats.

Rapportering i Ellevios händelsehanteringssystem

Grunden för dialogerna med entreprenörerna utgår i stor utsträckning från de olyckor, tillbud och riskobservationer som rapporterats i ENIA, Ellevios händelsehanteringssystem. ENIA är den främsta kanalen för arbetstagarna att rapportera problem och få dem utredda.

Ellevio får varje år in cirka 1 100–1 400 rapporter i ENIA. Om någon entreprenör rapporterar väldigt få händelser i ENIA tas detta också upp inom strukturen för leverantörsstyrning och uppföljning, eller på andra möten eftersom Ellevio vill se att rapportering och förbättringsarbete sker. Vid fältbesök kontrolleras om utförandepersonalen vet hur de ska rapportera olyckor, tillbud och riskobservationer, och om det görs.

I Ellevios instruktion för händelsehantering i ENIA föreskrivs att det, i enlighet med GDPR, inte ska anges fler personuppgifter än nödvändigt. Personuppgifter som exempelvis namn eller liknande får inte förekomma i händelserubrik och händelseförlopp.

Ellevios kontraktskrav gentemot entreprenörer krävställer inte att det ska finnas policyer för hur personer som anmäler brister skyddas från repressalier. Generellt gäller dock i Sverige att arbetstagare eller arbetstagarrepresentanter anonymt kan anmäla brister till Arbetsmiljöverket för att uppmärksamma problem eller behov och få dem utredda.

Utöver olyckor, tillbud och riskobservationer kan även andra missförhållanden rapporteras i ENIA, till exempel hot, diskriminering eller bristande arbetsvillkor. Ellevios visselblåsartjänst gäller inte externa parter. Det framgår dock på ellevio.se i vår information om mänskliga rättigheter att vi vill bli kontaktade vid en potentiell eller faktisk kränkning av mänskliga rättigheter, samt att den som kontaktar oss i ett sådant ärende får vara anonym.

Möjligheten att anmäla till Arbetsmiljöverket, som nämns ovan, är en tredjepartsmekanism. AFA Försäkring tillhandahåller och utvecklar IA-systemet (ENIA) i samarbete med arbetsmarknadens parter. Möjligheten att rapportera via företagets webbplats har upprättats av Ellevio.

Ellevio krävställer i entreprenadkontrakt att entreprenören ska ha en aktiv och systematisk händelsehantering för att lära från oönskade olyckor, tillbud, riskobservationer och miljöhändelser. Entreprenören ska inför varje uppdrag säkerställa att berörda

personer har fått den information de behöver för att kunna rapportera i ENIA. Entreprenören ansvarar även för att eventuella underentreprenörer uppfyller dessa krav.

I Ellevios uppförandekod för leverantörer och partners framgår att Ellevios leverantörer och partners ska:

- acceptera och respektera de anställdas föreningsfrihet och rätten att fritt välja sina företrädare.
- acceptera de anställdas rätt till kollektiva förhandlingar.
- säkerställa ett implementerat arbetssätt för anställda att rapportera missförhållanden i avsaknad av formell representation.
- ha öppen kommunikation mellan ledning och anställda.

Åtgärder avseende arbetstagare i värdekedjan

Att säkerställa säkra arbetsplatser på våra anläggningar och i våra projekt är ett ständigt pågående arbete för Ellevio. Många medarbetare och chefer inom Ellevio har möjlighet att direkt eller indirekt påverka arbetsmiljön och elsäkerheten för entreprenörernas utförandepersonal. Det handlar om hur vi planerar våra projekt, vår drift- och våra underhållsarbeten samt hur vi bygger och underhåller våra anläggningar så att de är säkra.

Ellevio har fem medarbetare som arbetar hela eller en större del av sin arbetstid med hälso- och säkerhetsrelaterade frågor i våra entreprenörsled: en elsäkerhetsspecialist, en arbetsmiljöspecialist, en hållbarhetssamordnare, en EHS-samordnare (Environment, Health and Safety) samt en hållbarhetschef. Dessutom finns inom Ellevio många medarbetare och chefer som lägger en del av sin arbetstid på frågor rörande arbetsmiljö och elsäkerhet med koppling till fältarbetet, till exempel vår driftpersonal, nätplanerare, underhållspersonal, projektledare, byggleddare, anslutningsingenjörer, inköpare, contract och service managers, samt motsvarande chefer. Utöver detta har Ellevio tre EHS-konsulter som stödjer våra projektledare i byggherrefrågor och flying audits, samt en övergripande hållbarhetscontroller. Även styrelsens hållbarhetsutskott följer varje enskilt olycksfall som leder till frånvaro samt allvarigare tillbud.

Vårt generella förhållningssätt till hållbarhetsarbetet (se sidan 34) är mycket relevant för att beskriva just vårt arbete för hälsa och säkerhet, nämligen:

- Vi integrerar hållbarhet, hälsa och säkerhet i våra processer och vår kultur.
- Vi har ett gott partnerskap med våra entreprenörer, leverantörer och affärspartners.
- Vi har engagerade medarbetare med rätt kunskaper och kompetens.
- Vi gör systematiska och proaktiva förbättringar drivna av data, statistik och analys (inkl. analys av inträffade olyckor, tillbud, riskobservationer).
- Vi tillämpar och utvecklar bästa praxis.
- Vi har en informativ och transparent hållbarhetskommunikation.

Nedan följer några specifika åtgärdsområden inom detta löpande arbete, inklusive uppföljning och kontroll av effekt.

Tydliga krav i upphandlingar och kontrakt

Ellevio är en beställarorganisation. En viktig grund för att ha säkra och olycksfria arbetsplatser är att säkerställa att vi endast anlitar entreprenörer som har samma höga krav på hälsa och säkerhet som vi själva. Ellevio har därför en omfattande kvalificeringsprocess som entreprenörer måste gå igenom för att få lämna anbud och arbeta med oss. Om Ellevio bedömer att skalkrav avseende arbetsmiljö och elsäkerhetsarbete inte uppfylls så får entreprenören inte delta i Ellevios upphandlingar.

Ellevio utvärderar inte anbud enbart på pris i entreprenadupphandlingar utan premierar även förebyggande hälsa och säkerhetsarbete. I Ellevios förfrågningsunderlag efterfrågas en hållbarhetsbeskrivning, som bland annat innehåller möjligheter att beskriva ett extra bra och ambitiöst arbete inom hälsa och säkerhet, som går utöver lagkrav och kontraktsskrav. Entreprenörer som kan presentera ett bra sådant förebyggande säkerhetsarbete får ett så kallat mervärde i anbudsutvärderingen, ofta omkring 5 procent av anbudssumman, vilket innebär att entreprenören kan vinna upphandlingen trots ett högre pris.

Alla entreprenörer som anlitas måste bekräfta att Ellevios Uppförandekod för leverantörer och partners accepteras. Dessutom finns ytterligare kontraktsskrav som syftar till att säkerställa att hälsa och säkerhet beaktas på ett ansvarsfullt sätt i våra entre-

prenader. Kraven finns dels i kontrakt och allmänna föreskrifter för kontrakt, dels i "Ellevios hållbarhetskrav vid entreprenader". Dessa hållbarhetskrav fokuserar på hur entreprenören förväntas arbeta systematiskt och förebyggande med arbetsmiljö och elsäkerhetsfrågor, bland annat genom arbetsmiljöplaner, riskanalyser, arbetsberedningar samt rapportering och hantering av arbetsmiljö och elsäkerhetshändelser i ENIA-systemet. Dessutom finns krav på att all utförandepersonal ska ha genomgått Ellevios webbaserade utbildning Säker arbetsplats, samt ha erforderlig EBR-ESA-utbildning i elsäkerhet. Kraven gäller i hela entreprenaden, det vill säga även för underentreprenörer och eventuell inhyrd personal.

Innan uppdrag åt Ellevio startar ska entreprenörer presentera uppdragsspecifika planer avseende arbetsmiljö och miljö. Planerna innehåller bland annat beskrivningar av vilka risker som finns i uppdraget och hur dessa ska hanteras, liksom styrning och ansvar i arbetsmiljö- och miljöfrågor.

Hantering av olyckor, tillbud, riskobservationer och andra oönskade händelser

Ellevio och entreprenörerna rapporterar och följer upp olyckor, tillbud och riskobservationer i avvikelshanteringssystemet ENIA. När en händelse registrerats skickas informationen automatiskt till en händelseansvarig inom Ellevio som säkerställer att en utredning genomförs, åtgärder vidtas och uppföljning sker innan ärendet kan avslutas.

Utredning, åtgärder, uppföljning och ständigt förbättringsarbete är centrala delar av det systematiska arbetsmiljöarbetet för att förhindra olyckor, allvarliga tillbud och arbetsrelaterade sjukdomar. Under året har därför Ellevio arrangerat ett antal interna möten och utbildningar för interna händelseansvariga. Vi har också en intern webbaserad utbildning i utredningsmetodik.

ENIA har vidareutvecklats under året för att möjliggöra bättre analyser och planering av insatser utifrån inrapporterade avvikelser. I systemet finns även checklistor för riskhanteringar och uppföljningar i fält. I ENIA-systemet hanteras inga känsliga personuppgifter, då syftet med arbetet är att identifiera förbättringsmöjligheter.

Varken via ENIA-systemet eller via någon annan kanal har vi under 2025 fått rapporterat något fall i våra leverantörskedjor som kan betecknas som överträdelser mot mänskliga rättigheter eller arbetstagares grundläggande rättigheter.

Säkra förutsättningar – Ellevios sätt att arbeta förebyggande

Ellevios medarbetare och chefer utför inte det praktiska arbetet i fält, så vi utsätts därmed inte för direkta risker kring hälsa och säkerhet. Däremot har vi som anläggningsägare, beställare och byggherre ett stort ansvar och en stor möjlighet att påverka.

Att ha rätt utbildning och kompetens i frågor som rör arbetsmiljö, elsäkerhet och miljö är viktigt för att Ellevio ska kunna skapa säkra arbetsplatser med minsta möjliga negativa påverkan på miljön. Alla som arbetar för Ellevio ska därför ha grundläggande utbildning, kompetens och medvetenhet om hållbarhets-, arbetsmiljö- och elsäkerhetsfrågor. Vi har ett antal utbildningar som är obligatoriska för alla medarbetare. Vissa roller inom Ellevio har en särskilt stor möjlighet att påverka vårt hållbarhets- och säkerhetsarbete. Därför finns extra kompetenskrav som gäller för vissa roller inom företaget. EBR-ESA är elnätsbranschens gemensamma elsäkerhetsanvisningar. All personal som ska arbeta i eller i närheten av en elanläggning, eller som på annat sätt måste ha kunskap om arbete som berör våra elanläggningar, ska ha erforderlig ESA-utbildning, som dessutom ska repeteras vart tredje år. Ellevio har totalt fyra behöriga egna ESA-lärare. Löpande anordnas dessutom fördjupade ESA-utbildningar för till exempel Ellevios Driftpersonal. Ytterligare möjligheter som vi på Ellevio har för att förbättra förutsättningarna för hälsosamma och säkra arbetsplatser sammanfattar vi i det vi kallar vårt program Säkra förutsättningar, som startade 2022 och förväntas pågå till 2026. Fokus är att vi som beställare, byggherre, Bas-P (byggarbetsmiljösamordnare för planering) samt anläggningsinnehavare ska vara medvetna om hur vi i våra roller kan bidra till att skapa säkra förutsättningar i fält – och att vi ska axla dessa roller på bästa möjliga sätt. Målet med programmet är att vi ska gå mot att arbeta uppföljande till att på ett systematiskt sätt arbeta mycket mer förebyggande.

Roller och ansvar i bygg- och anläggningsprojekt styrs bland annat av Arbetsmiljöverkets föreskrifter. Att det finns särskilda föreskrifter för denna typ av arbete beror på att verksamheten ofta omfattar flera arbetsgivare på samma fysiska plats, att arbetsplatserna ofta är tillfälliga och att risker för hälsa och säkerhet därmed kan vara utmanande att hantera. Vikten av god planering och samordning är därför avgörande. Den 1 januari 2025 förtydligades krav på denna typ av arbete genom (AFS 2023:3) om projektering och byggarbetsmiljösamordning – grundläggande skyldigheter. Ellevio har under året fortsatt anpassa verksamheten efter dessa förändringar och samtidigt skapat förutsättningar för mer effektivt genomförda projekt. Bland annat har under året drygt 200 personer inom Ellevio utbildats i byggherre- och Bas P-ansvaret. Dessutom har interna rutiner, mallar och kontraktsskrav förtydligats. Ett konkret exempel är att Ellevios nätplanerare upprättar en första version av en arbetsmiljöplan, där risker identifieras och hanteras, och om möjligt elimineras, redan i ett tidigt stadium. Förbättringsarbetet implementeras genom Ellevios ledningssystem. Vi har också haft omfattande dialoger med entreprenörerna kring deras rutiner och kompetenskrav för sina medarbetare med särskilda roller i arbetsmiljö- och elsäkerhetsarbetet.

Uppföljning via fältbesök, revisioner, dialog och kommunikation

För att säkerställa att våra kontraktsskrav efterlevs samt förebygga olyckor och tillbud genomför Ellevio varje år såsom tidigare nämnts ett stort antal oannonserade och annonserade fältbesök, så kallade flying audits.

Vi gör även fördjupade revisioner av både nya och befintliga entreprenörer och leverantörer enligt en separat plan för varje år. Då granskar Ellevios arbetsmiljö-, elsäkerhets-, miljö- och hållbarhetsspecialister, samt ibland även inköpare, både kontraktsskrav och lagkrav. Revisionerna är en kontroll och en uppföljning av entreprenörerna, men också ofta en värdefull input till dialog om vad vi som beställare kan förbättra i vår verksamhet.

Om resultatet av ett fältbesök eller fördjupad revision visar att en leverantör inte uppfyller gällande krav, ska entreprenören vidta nödvändiga korrigerande åtgärder så snart som möjligt

enligt Ellevios anvisningar. Om en entreprenör inte visar förbättring har Ellevio rätt att vidta nödvändiga åtgärder, inklusive att tillfälligt avbryta eller avsluta uppdraget.

Uppföljningen via Ellevios struktur för leverantörsstyrning och uppföljning, se ovan, är också en mycket viktig del där vi för en öppen och framåtlutad dialog med våra entreprenörer. Förutsättningarna för konstruktiva dialoger är god då vi gemensamt sätter hälsa och säkerhet för alla medarbetare mycket högt.

Under 2025 har vår kommunikation kring arbetsmiljö och elsäkerhet fortsatt vara på hög nivå. Det har bland annat skett genom flera nya säkerhetsnyhetsbrev som var och ett nått upp till 4 800 personer som arbetar i vår utförandeverksamhet, och en entreprenörs- och leverantörsdag då även säkerhet var i fokus.

Ett ständigt pågående arbete

Vårt förväntade utfall är en säker och olycksfri arbetsplats för alla som arbetar på uppdrag åt oss. Ett systematiskt arbete med arbetsmiljö och elsäkerhet är ständigt pågående och följer den så kallade PDCA-cykeln: Plan, Do, Check, Act, för att åstadkomma ständiga förbättringar av arbetsmiljön.

Därmed finns ingen tidsram för när dessa åtgärder kommer att slutföras.

Inköpsstrategi för att hantera risker

Den pågående omställningen av energisystemet har lett till en otillräcklig marknadskapacitet i tillverkningen av strategiskt material och utrustning och även brist på kvalificerade entreprenörer. Ellevios inköpsstrategi hanterar riskerna som rör svårigheter med anskaffning av strategiskt material och utrustning samt tillgång till kvalificerade entreprenörer. Vi arbetar aktivt och långsiktigt med att expandera vår leverantörs- och entreprenörsbas.

Vi skannar kontinuerligt entreprenörmarknaden för att identifiera intressanta entreprenörer både i Sverige och Europa. Vi söker aktivt upp potentiella entreprenörer och försöker på olika sätt hjälpa dem att komma in i våra upphandlingsprocesser och på den svenska marknaden.

Genom tät dialog med befintliga och potentiella entreprenörer får vi en bättre förståelse för marknaden och kan anpassa

våra kontrakt för att de ska bli mer attraktiva, till exempel via olika upphandlingsformer, ramavtal och prequalificeringssystem.

Att vara en beställare som lägger stor vikt vid arbetsmiljö och elsäkerhet, och som främjar minskad miljö- och klimatpåverkan från värdekedjan, är också viktigt för att entreprenörer ska vilja samarbeta med oss. Ett exempel på detta är våra ambitioner att använda el eller förnybart bränsle i fordon och arbetsmaskiner, se sidan 47. Här har vi konkret sett att många av våra entreprenörer vill delta då denna typ av initiativ också möjliggör för dem själva att minska klimatavtrycket i sin egen verksamhet och värdekedja.

Den ökande efterfrågan på entreprenörer kan skapa nya potentiella negativa inverknings. För att realisera Ellevios omfattande investeringsprogram kommer nya entreprenörer att lockas till att lämna anbud i Ellevios upphandlingar, till exempel utländska entreprenörer, små entreprenörer eller entreprenörer som inte tidigare verkat i elnätsbranschen. Detta är i grunden mycket positivt då Ellevio behöver utvidga sin entreprenörsbas. Dock kan nya aktörer medföra nya risker rörande hälsa och säkerhet, arbetsförhållanden, arbetsrättsliga villkor och potentiellt även mänskliga rättigheter. Ellevio bevakar och har åtgärder för att hantera dessa potentiellt ökande negativa inverknings.

Genom täta dialoger med entreprenörerna kan vi följa upp hur väl vi lyckas med att ta fram attraktiva förfrågningsunderlag och uppdrag.

Vårt önskade utfall överlag är att få entreprenörer med rätt kompetens och kapacitet att utföra våra projekt och uppdrag. Att säkerställa att vi har entreprenörer med rätt kompetens och kapacitet är ett ständigt pågående arbete. Därmed finns ingen tidsram för när dessa åtgärder kommer att slutföras.

Våra mått och mål

Mål relaterade till arbetstagare i värdekedjan

Målområde	Mål	Måldefinition	Mål 2025	Resultat 2025	Resultat 2024	Resultat 2023
Inga olyckor och allvarliga tillbud i våra entreprenader	LTIF	Lost Time Injury Frequency Rate (LTIF) Antal olyckor som lett till frånvaro i en eller flera (≥1) arbetsdagar, exklusive dagen då olyckan inträffade, per en miljon arbetstimmar, för våra entreprenörer och underentreprenörer.	≤ 2,0	2,5	3,1	4,1
Inga olyckor och allvarliga tillbud i våra entreprenader	SIF	Serious Incident Frequency Rate (SIF) Antal allvarliga olyckor och tillbud per en miljon arbetstimmar för våra entreprenörer och underentreprenörer (nytt mål etablerat 2025). "Allvarliga" följer Arbetsmiljöverkets definition.	≤ 5,5	3,8	2,6	6,5
Förebyggande arbete för hälsa, säkerhet och dialog med entreprenörer och utförandepersonal	Antal Flying Audits	Oanmälda eller annonserade fältbesök utförda av Ellevios personal för att kontrollera efterlevnad inom arbetsmiljö, elsäkerhet och miljö.	260	303	306	369
Förebyggande arbete för hälsa, säkerhet och dialog med entreprenörer och utförandepersonal	Sustainability Index (%)	Index baserat på genomförda flying audits Ett index som omfattar nio definierade områden och graden av uppfyllelse av kraven inom dessa.	> 90%	94%	94%	93%
Förebyggande arbete för hälsa, säkerhet och dialog med entreprenörer och utförandepersonal	Antal EHS- och compliance-revisioner	Hållbarhetsrevisioner av leverantörer och entreprenörer Revisioner av entreprenörer och leverantörer med fokus onboarding, uppförandekod och/eller arbetsmiljö, hälsa och säkerhet (EHS).	10	11	17	11
Säkra förutsättningar – Ellevios sätt att arbeta förebyggande	Internt säkerhetsklimat (Peakon score)	Mätning av säkerhetsklimat via årlig undersökning Via en årlig undersökning mäts hur Ellevios säkerhetsklimat utvecklas. Framsteg kopplas till ledarskap och kommunikation av säkerhetsprestanda.	9,0	9,0	9,0	9,0

Ellevio följer upp arbetet inom hälsa och säkerhet i entreprenörsled, samt utvärderar effekten av sina policyer och åtgärder med både reaktiva och proaktiva mål och mått. Målen är fastslagna i affärsplanen, som är antagen av styrelsen. De flesta målen följs upp på månadsbasis alternativt kvartalsbasis och rapporteras till både ledning och styrelse.

Samtliga mål kopplar direkt eller indirekt till Ellevios policyer för hälsa och säkerhet i entreprenader enligt ovan. Målen omfattar hälsa och säkerhet för entreprenörer, underentreprenörer samt inhyrd personal på Ellevios anläggningar och projekt, vilka samtliga är lokaliserade i Sverige. Baslinjen för samtliga mål förutom SIF är satt utifrån praktisk erfarenhet, dialoger med före-

trädare för entreprenörer, förväntningar om ständig förbättring samt jämförelse med branschpraxis. SIF är ett relativt nytt nyckeltal, för vilket Ellevio har fastställt en målnivå först nu för 2025 och framåt. Entreprenörerna eller deras utförandepersonal har inte deltagit i att fastställa målen, men till exempel LTIF bygger på vedertagen praxis som även flertalet av våra entreprenörer anammats som nyckeltal.

Data som utgör grunden för LTIF och SIF är beroende av att entreprenörer rapporterar in olyckor, tillbud och riskobservationer. Ellevio har omfattande åtgärder för att säkerställa att detta sker.

Samhällsansvarsinformation

Målen Sustainability Index, antal flying audits samt antal EHS och compliance-revisioner beaktar i viss mån även andra aspekter av hållbarhet då våra revisioner även innefattar miljö och i vissa fall även arbetsrätt och mänskliga rättigheter.

Såsom framgår av tabellen ovan så har vårt mål LTIF inte uppnåtts under 2025. Dock kan samtidigt konstateras att LTIF är betydligt lägre än föregående år. Detta beror på att trots en mycket högre investeringsvolym (fler arbetade timmar), så har inte fler olyckor inträffat, varken olyckor med eller utan sjukfrånvaro. Vi fortsätter dock oförtrutet vårt arbete mot visionen noll olyckor genom bland annat fortsatt täta entreprenörsdialoger och entreprenörsuppföljningar, skarpare frågor i flying audits och revisioner, och fortsatt spridning av erfarenheter och best practice i våra bredda spridda nyhetsbrev.

Totalt inträffade 12 olyckor med sjukfrånvaro (LTIF) och 18 allvarliga olyckor och allvarliga tillbud (SIF). De vanligaste olyckstyperna totalt sett var Kontakt med vasst föremål, Klämskador, samt Träffats av fallande eller flygande föremål.

Alla olyckor och allvarliga tillbud som inträffat bland Ellevios entreprenörer har utretts, åtgärdats och följts upp för att minska risken för upprepning. Det är via våra löpande insatser och vårt ständiga förbättringsarbete som vi kan minska antalet olyckor.

2025 genomförde vi totalt 303 flying audits, vilket översteg målet. Att vi under 2023 hade ett högre mål och utfall på flying audits berodde på att vi då genomförde ett stort mätarbytesprogram, vilket föranledde fler fältkontroller.

Sedan 2017 följs våra flying audits upp med ett hållbarhetsindex, Sustainability Index, som omfattar nio områden och ett 20-tal kontrollpunkter inom arbetsmiljö, elsäkerhet, säkerhet och miljö. Målet är att minst 90 procent av kontrollpunkterna, i genomsnitt, ska vara utan avvikelser. För 2025 uppgick Sustainability Index till 94 procent (94).

Resultatet av våra åtgärder och mål diskuteras löpande med våra entreprenörer. Utförandepersonal får direkt återkoppling på enskilt utfall av flying audits och EHS-revisioner.

Sammantaget kan Ellevio konstatera att policyer och åtgärder för hälsa och säkerhet har en god effekt, men det handlar om ett ständigt pågående arbete som aldrig kan avstanna.

Beräkningsprinciper

De egendefinierade nyckeltalen LTIF och SIF baseras på uppskattat antal arbetade timmar hos våra entreprenörer. Beräkningen av antalet arbetade timmar baseras bland annat på investeringar respektive upparbetade kostnader i olika kategorier av uppdrag/avtal, dvs hur stor del av en investering/kostnad som är relaterad till arbetstid/timpris. Antal arbetade timmar kommer att fortsätta beräknas enligt samma metod framöver eftersom det bedömts vara realistiskt att ta in faktiskt antal arbetade timmar. Denna metod baseras på Håll nollans beräkningsmetod för arbetade timmar.

S2 Arbetstagare i värdekedjan – Ellevio Sverige AB:s medarbetare

Ellevios väsentliga inverknings, risker och möjligheter relaterade till arbetstagare i värdekedjan – Ellevio Sverige AB:s medarbetare

Arbetsvillkor, likabehandling och lika möjligheter för alla			Plats i värdekedjan		Tidshorisont		
Väsentlig inverkan, risk och möjlighet	Beskrivning	Upströms	Egna verksamheten	Nedströms	Kort sikt	Medel- lång sikt	Lång sikt
Möjlighet	En attraktiv arbetsgivare stärker Elleviokoncernens förmåga att ta tillvara de möjligheter som energiomställningen skapar		●		●	●	●
Positiv påverkan	Arbetsstillfällen med rättvisa och attraktiva arbetsvillkor		●		●	●	●
Positiv påverkan	Jämställd, inkluderande och utvecklande arbetsplats		●		●	●	●
Risk	Brist på medarbetare med rätt kompetens		●		●	●	●

Hantering av väsentliga inverknings, risker och möjligheter

Ellevio Sverige AB:s medarbetare arbetar uteslutande på uppdrag av Ellevio-koncernen.

Att vara en attraktiv arbetsgivare med goda arbetsvillkor är väsentligt för att Ellevio-koncernen ska kunna attrahera, rekrytera, utveckla och behålla de bästa och mest kompetenta medarbetarna och dra nytta av de möjligheter som energiomställningen innebär för ett elnätsföretag.

Kraven på medarbetarna förändras i takt med den tekniska utvecklingen och ökade krav från omvärlden, och det innebär att koncernen behöver ny kompetens för att möta utvecklingen och de växande elnätsinvesteringarna.

Ellevio-koncernen verkar aktivt för en inkluderande arbetsmiljö som gör det möjligt för medarbetarna att utvecklas både i sin yrkesroll och som människa. Företaget strävar efter att erbjuda en arbetsmiljö som är psykosocialt och fysiskt god samt fri från diskriminering oavsett kön, könsidentitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning och ålder.

Genom en stark företagskultur och väl etablerade värderingar stärks medarbetarengagemanget och Ellevios förmåga att attrahera och behålla talanger som kan jobba för elnätsverksamheten.

Policyer för arbetstagare i Ellevio Sverige AB

Koncernens Hållbarhetspolicy uttrycker att Ellevio-koncernen ska vara en attraktiv arbetsgivare som erbjuder goda arbetsvillkor och förutsättningar för ett hållbart arbetsliv. Enligt policyn ska företaget bland annat säkerställa god arbetsmiljö, frihet från diskriminering, inkluderande företagskultur, systematiskt arbetsmiljöarbete, stark säkerhetskultur och att medarbetare trivs och känner engagemang.

Hur medarbetarna ska bete sig beskrivs i en Uppförandekod som sprids genom utbildningar, arbetsplatsträffar och informationstillfällen. Alla medarbetare signerar koden genom att göra en webbaserad utbildning varje år, och uppförandekoden antas årligen av Ellevio-koncernens styrelse. Uppförandekoden

är baserad på riktlinjer från FN:s Global Compact, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, OECD:s riktlinjer för multinationella företag och ILO:s grundläggande konventioner om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet.

I en Likabehandlingsplan beskrivs hur diskriminering motverkas och jämställdhet, jämlikhet och mångfald främjas.

En Visselblåsarpolicy uppmuntrar medarbetare att rapportera misstankar om avvikelser från uppförandekoden, utan risk för repressalier. Policyn innehåller information om när och hur visselblåsar-tjänsten kan användas, hur utredningsprocessen går till och på vilka rättsliga grunder policyn är baserad.

Höga affärsetiska normer gäller för alla som arbetar för Ellevio-koncernen och i en Antikorruptionspolicy anges bland annat vilka principer och bedömningar som gäller avseende förmåner.

➔ Se Appendix sidan 118 för en mer detaljerad beskrivning av Ellevios policyer.

Rutiner för kontakter med Ellevio Sverige AB:s medarbetare och deras företrädare angående inverknings

Ellevio-koncernen strävar efter en kontinuerlig dialog mellan chef och medarbetare som adresserar medarbetarens prestation, trivsel och individuella utvecklingsplan. Medarbetarnas utveckling följs upp i en särskild process för utveckling och uppföljning som genomförs i ett digitalt system samt via medarbetardialoger.

Varje månad genomförs kortfattade medarbetarundersökningar med anonyma frågor om bland annat sinnesstämning, engagemang, hälsa, arbetsplatsen, samarbete och arbetsbelastning. Tack vare frekvent återkoppling från hela organisationen kan företaget agera snabbt på den återkoppling som kommer in. Här följer vi också styrkor och utvecklingspotential för att möjliggöra kontinuerlig utveckling och förbättring. Varje chef får resultaten för sin grupp och har en löpande dialog och utvärdering

med sina medarbetare. Undersökningen ger också ett engagemangsindex som utgår från svar på frågor om nöjdhet, stolthet och om man rekommenderar Ellevio som arbetsgivare.

Internkommunikation är ett prioriterat verktyg både för att informera och för att främja engagemang, samarbete och en stark företagskultur. Löpande under året anordnas digitala lunch-sändningar om aktuella ämnen från olika delar av verksamheten. Ett personligt veckobrev från vd ger alla medarbetare inblick i ledningens prioriteringar och det viktigaste som händer inom företaget. På intranätet publiceras både nyheter, redaktionellt material och viktiga dokument och länkar. Detta kompletteras av digitala informationsskärmar på de stora kontoren. Ledningen bjuder också in till kvartalsmöten med information om bland annat finansiellt resultat och strategi.

Samtliga Ellevio Sverige AB:s medarbetare omfattas av kollektivavtal inom energibranschen (det så kallade ENERGI-avtalet). Utöver löpande MBL-förhandlingar om exempelvis verksamhetsförändringar och chefstillsättningar så kallar avdelningen People & Culture till samverkan. SVP, People Culture & Sustainability, och vd, har tre så kallade Ellevioråd per år med fackliga parter. Utöver det har People & Culture Lead tillsammans med funktionsledningschefer kvartalsvisa funktionsråd. Dessa råd är till för att fackförbunden ska få löpande information om vad som händer i företaget, både som helhet och inom de olika funktionerna. I alla processer inom People & Culture får alltid de fackliga parterna information och utbildning i förväg för att de ska kunna besvara eventuella frågor från sina medlemmar.

Rutiner för gottgörande och rapporteringskanaler för att uppmärksamma problem

Ellevio-koncernen har utarbetade rutiner för hur medarbetare och chefer ska agera om någon utsätts för kränkande särbehandling eller trakasserier. I första hand kontaktas närmaste chef, avdelningen People & Culture, facklig representant och/eller arbetsmiljöombud.

Medarbetare kan även rapportera problem anonymt via en visselblåsarkanal. Alla fall som inkommer via visselblåsarkanalerna rapporteras till Ellevios vd. Även styrelsen informeras direkt om det skulle finnas skäl att tro att till exempel ett korruptions- eller mutbrott har begåtts.

Olyckor, tillbud och riskobservationer rörande säkerhet rapporteras av medarbetare i händelsehanteringssystemet ENIA. Allvarliga olyckor och tillbud rörande hälsa och säkerhet rapporteras enligt lag av arbetsgivaren till Arbetsmiljöverket. Arbetstagare eller arbetstagarrepresentanter kan också själva anmäla brister till myndigheterna. Myndigheterna utreder incidenter och utfärdar i vissa fall förelägganden och beslut.

I Sverige finns tydliga processer och instanser för arbetstagare som på något sätt blivit illa behandlade i arbetslivet. Om arbetsgivaren brutit mot lagen, exempelvis genom diskriminering eller brott mot arbetsmiljölagen, kan saken drivas vidare rättsligt med stöd av facket. Alternativt kan ärendet anmälas till Diskrimineringsombudsmannen (DO) eller Arbetsmiljöverket. Via en domstolsprocess kan arbetstagarare kräva ersättning (diskrimineringsersättning).

Inga fall som kan betecknas som överträdelse mot mänskliga rättigheter eller diskriminering har kommit till Ellevios kännedom under år 2025.

Åtgärder avseende arbetstagarare i Ellevio Sverige AB

Ellevios elnät möjliggör energiomställningen. Det gör Ellevio Sverige AB till rätt arbetsgivare för medarbetare som vill bidra till Sveriges klimatmål och ett fossilfritt samhälle. För att säkerställa tillgången till rätt kompetens och tillvarata de möjligheter som energiomställningen innebär satsar koncernen på att ha en stark, positiv och inkluderande företagskultur, ett tydligt ledarskap, attraktiva villkor och stora möjligheter till lärande och utveckling för de anställda.

Stark företagskultur och kollektiv intelligens

Den starka företagskulturen förankras och utvecklas löpande genom ett brett spektrum av aktiviteter. Alla som nyanställs

får delta i en företagsgemensam introduktionsdag samt gå en utbildning i kollektiv intelligens. Utbildningen främjar samarbete genom en gemensam metodik och bidrar till effektivitet och att gruppens resultat blir större än den enskilde individens. Organisationer med en hög grad av kollektiv intelligens har mer engagerade medarbetare och presterar bättre.

Företagskulturen förstärks också genom en årlig så kallad "kulturvecka" med träffar och digitala sändningar om prioriterade teman. 2025 innehöll kulturveckan programpunkter och aktiviteter inom bland annat effektiva processer, säker arbetsplats och AI.

Som en del i satsningen på stark företagskultur har ett tiotal medarbetare utbildats till förändringsledare. Dessa lägger en del av sin arbetstid på att utbilda sina kollegor i kollektiv intelligens och är även interna resurser för att främja utveckling på teamnivå i organisationen. Medarbetarens resultat, utveckling och förmåga att vara kulturbärare diskuteras löpande i medarbetardialoger som tar sin utgångspunkt i vår medarbetarprofil. Genom ansvarstagande, samarbete, engagemang och nytänkande bidrar medarbetarna till en arbetsmiljö där alla respekteras och inkluderas.

Mångfald, inkludering och likabehandling för alla

Alla medarbetare inom Ellevio Sverige AB har samma möjligheter, rättigheter och skyldigheter. Företaget bedriver ett systematiskt arbete för att främja likabehandling, inkludering och jämn könsfördelning samt arbetar metodiskt och förebyggande för att motverka diskriminering och trakasserier. Arbetet är anpassat för att följa diskrimineringslagens krav på ett strukturerat, systematiskt och dokumenterat arbete för att främja likabehandling och motverka diskriminering. Vd och ledning är, i samverkan med företrädare för de fackliga organisationerna hos Ellevio Sverige AB, ytterst ansvariga för företagets likabehandlingsplan. Chefer ansvarar för att integrera arbetet för likabehandling i verksamheten och alla medarbetare ansvarar för att främja likabehandling och motverka alla former av diskriminering.

Koncernen har en jämställdhets- och inkluderingsgrupp som arbetar med kunskaphöjning och främjande av inkluderande beteenden. Långsiktiga mål och aktiviteter dokumenteras årligen i likabehandlingsplanen. Detta är en del av det totala arbetet med företagskultur och önskade beteenden.

Mångfaldsutvecklingen följs genom att mäta könsfördelning i ledningsgruppen, bland chefer och i hela företaget, andelen anställda i olika åldersgrupper samt andelen anställda med utländsk bakgrund. Jämställdheten mäts bland annat genom att jämföra kvinnors och mäns löner för lika respektive likvärdiga arbeten. En lönekartläggning genomförs årligen med syfte att visa om det finns osakliga grunder för lönenivåer som beror på kön. I de fall kartläggningen visar på osakliga skillnader, korrigerar vi dessa.

Att få en jämlik lönesättning är en prioriterad jämställdhetsfråga då elnätsbranschen traditionellt har haft en underrepresentation av kvinnor. Koncernen arbetar därför kontinuerligt för att förbättra balansen mellan män och kvinnor genom en tydlig rekryteringsstrategi och ett värderingsstyrt arbetssätt.

Enligt lönekartläggningen 2025 var Ellevio Sverige AB:s Equal Pay Index 99,8 (99,4,) att jämföra med det svenska snittet på 95,3 enligt Medlingsinstitutet.

Den årliga totala ersättningen för den högst betalda personen (vd) i förhållande till medianvärdet för den totala ersättningen för alla anställda (exklusive den högst betalda personen) uppgick till 13 gånger 2025 (13)¹⁾.

Rekrytering med fokus på affär och jämställdhet

All rekrytering hanteras av en intern rekryteringsfunktion som säkerställer effektiva processer, fokus på affärs- och jämställdhetsmål och att personer med rätt värderingar rekryteras. Genom att samarbeta med högskolor, erbjuda sommarjobb och medverka i examensarbeten ökas kännedomen om Ellevio bland studenter och unga talanger. Företaget deltar också i branschinitiativ och i samhällsdebatter för att sprida kunskap om Ellevio-koncernen och branschen.

¹⁾Beräkningen är baserad på antal fast anställda och aktuell månadslön per den sista december. Löner för deltidсанställda är omräknade till heltidslön. Total kompensation inkluderar grundlön, semesterersättning, rörlig ersättning i form av bonus och avsättning till pension, samt naturaförmåner.

Samhällsansvarsinformation

Rekryteringsfunktionen har även ett särskilt fokus på att attrahera fler kvinnliga medarbetare och andra minoritetsgrupper. Ambitionen är att alltid ha minst en kvinna bland slutkandidaterna till varje utannonserad tjänst. Internt har Ellevio skapat en inkluderingsgrupp med representanter från olika delar av verksamheten. Gruppen har i uppdrag att initiera aktiviteter samt driva dessa frågor i rätt riktning. Det finns också ett internt kvinnligt nätverk, ELLE-nätet, som anordnar sammankomster för nätverkande, kunskapsdelning och erfarenhetsutbyte.

Strategisk bemanningsplanering

Varje år genomförs en talangöversyn med en strategisk bemanningsplan till grund för framtida kompetensbehov. Organisationen går igenom, kritiska roller och talanger identifieras och successionsplanering genomförs. Detta är väsentligt för att säkerställa att Ellevio har rätt bemanning samt den kompetens som behövs för att företaget ska kunna nå sina strategiska mål. Genom att identifiera nyckelpersoner och talanger samt ersättare för kritiska roller och chefspositioner minimeras risken av förlorad kompetens om någon slutar.

Det viktiga ledarskapet

Ledarskapet inom Elleviokoncernen fokuserar på att attrahera och rekrytera, utveckla och behålla samt på tydlig kommunikation. Eftersom företaget står inför nya utmaningar – och kommer att behöva medarbetare med en delvis annan typ av kompetens – är en av chefernas viktigaste uppgifter att arbeta med utveckling av medarbetare. Målet är att var och en ska använda sin potential på bästa sätt och utvecklas i linje med sin utvecklingsplan. Löpande dialog och återkoppling är centralt och för mer omfattande reflektion och utvärdering hålls regelbundna medarbetardialoger.

Ett obligatoriskt ledarskapsprogram ger stöd och riktlinjer till cheferna genom att belysa fyra olika aspekter: chefsrollen, arbetsmiljö, attraktiv arbetsgivare och utveckling. Varje år anordnas en ledardag som varvar teori och praktik med syfte att stärka ledarskapet så att Ellevio kan genomföra sin strategi och nå sina affärsmål. Alla chefer samlas även i chefsforum för att diskutera och inspirera varandra i aktuella ledarskapsfrågor. Ledarskapet ingår också i chefernas prestationsbedömning.

Elleviokoncernen erbjuder stora möjligheter till lärande och utveckling, vilket hanteras i individuella utvecklingsplaner. Årliga medarbetarsamtal genomförs där mål revideras samt utvecklingsplaner fastställs. I dessa möten görs också en prestationsbedömning för att tydliggöra var utvecklingsbehoven finns. Varje medarbetare har möjlighet till utbildning för vidareutveckling. Intern rörlighet uppmuntras – det är ett sätt att utveckla medarbetare och behålla kompetens. Det finns också en digital intern utbildningsplattform med utbildningar inom olika områden som är tillgänglig för alla medarbetare.

Våra mått och mål

Mål relaterade till arbetstagare i värdekedjan – Ellevio Sverige AB

Målområde	Mål	Måldefinition	Mål 2025	Resultat 2025	Resultat 2024	Resultat 2023
Attraktiv arbetsgivare	Engagemangsindex 8,3	Employee Engagement Index (EEI) – Månatliga medarbetarenkäter. Rullande tolv månader i december, skala 1–10.	8,3	8,4	8,3	8,3
Inkludering	Andel kvinnliga anställda minst 40%	Andel kvinnor anställda i företaget.	>40%	39%	40%	38%
Säker arbetsplats	Noll olyckor som lett till sjukfrånvaro eller medicinsk behandling	Total Reportable Incidents Frequency (TRIF) – Antal olycksfall per 1 miljon arbetade timmar. Inkluderar olyckor som lett till minst en dags sjukfrånvaro, behov av begränsat arbete eller medicinsk behandling.	0	0	0	0

Målen är fastslagna i koncernens affärsplan och antas av dess styrelse. De följs i de flesta fall upp på månadsbasis och rapporteras till både ledning och styrelse. Policyer och åtgärder utvärderas genom både proaktiva och reaktiva mått och mål.

Ellevio AB flyttade den 1 maj 2024 över all tidigare anställd personal till det nyetablerade servicebolaget Ellevio Sverige AB (se sidan 61). Mot bakgrund av detta avser mätetal före detta datum anställda i Ellevio AB medan mätetal därefter avser anställda i Ellevio Sverige AB.

Attraktiv arbetsgivare och medarbetarengagemang

Attraktiv arbetsgivare och medarbetarengagemang mäts genom månatliga pulsmätningar. Målet för 2025 var att uppnå minst 8,3 på en tiogradig skala. Resultatet för 2025 blev 8,4 (8,3). Det överträffade rekordet från året före visar på ett mycket stort engagemang bland medarbetarna. Ellevio är med detta resultat i topp 10 procent inom energisektorn (globalt för denna undersökning).

Inkludering – andel kvinnliga anställda

En inkluderande kultur där alla medarbetare känner sig delaktiga och kan utvecklas stöttar företagets möjlighet att nå affärsmålen, och eftersom kvinnor länge varit underrepresenterade är jämställdhet en nyckelfråga. Den totala andelen kvinnor har ökat från 27 procent 2019 till över 39 procent i december 2025. Större delen av 2025 har andelen kvinnor varit 40 procent,

vilket innebär att jämställdhetsmålet uppnåddes. Andelen kvinnliga chefer har ökat i ännu större takt och vi uppnådde 40 procent kvinnliga chefer 2025.

Den positiva utvecklingen har åstadkommit genom ett stort fokus på kvinnor i rekryteringsprocessen och den interna rörligheten – ett arbete som fortgår för att upprätthålla den höga nivån.

Säker arbetsmiljö

Ellevio ska erbjuda en säker arbetsmiljö för alla medarbetare. Alla Ellevio Sverige AB:s anställda omfattas av företagets ledningssystem för säkerhet och hälsa. Målet är noll olyckor. Det följs upp genom antal olycksfall per en miljon arbetade timmar via nyckeltalet TRIF (Total Reportable Incidents Frequency). TRIF mäter olyckor som lett till sjukfrånvaro eller medicinsk behandling. Resultatet för 2025 var 0 (0). Vi mäter också olyckor som inte lett till vare sig sjukfrånvaro eller medicinsk behandling. Dessa uppgick till 3 (3). Olyckorna rapporteras av medarbetare i koncernens system för olycksrapportering, ENIA.

Antal olyckor	2025	2024	2023
Dödsolyckor	0	0	0
Olyckor som lett till sjukfrånvaro	0	0	0
Olyckor som inte lett till sjukfrånvaro	3	3	4
Olyckor totalt	3	3	4
Total Reportable Incidents Frequency (TRIF)	0	0	0

Mått avseende medarbetare inom Ellevio Sverige AB

Antal anställda och åldersfördelning

Antal anställda i Ellevio Sverige AB i slutet av 2025 var 838 personer (811).

Som en del i arbetet med att säkerställa mångfald och en inkluderande företagskultur följer Ellevio även upp åldersfördelningen bland de anställda.

Antal anställda	2025		2024		2023	
	Totalt	kvinnor	Totalt	kvinnor	Totalt	kvinnor
Totalt antal anställda	838	330	811	322	730	276
varav tillsvidareanställda	834	330	809	321	725	274
varav tillfälligt anställda	4	0	2	1	5	2
varav behovsanställda	0	0	0	0	0	0

Ellevio Sverige AB har inga deltidstjänster eller behovsanställda. Medarbetare har däremot möjlighet att under vissa förutsättningar arbeta deltid under vissa perioder. För att ta fram data avseende antal anställda har måttet Head Count använts (det vill säga antal medarbetare som är anställda oavsett om de jobbar hel- eller deltid).

Åldersfördelning, %	2025	2024	2023
Anställda under 30 år	9	10	10
Anställda 30–50 år	59	60	60
Anställda över 50 år	31	30	30

Inkludering – könsfördelning och mångfald

För att kunna följa utvecklingen mot målet om att ha en inkluderande och jämställd arbetsplats mäter vi könsfördelningen bland medarbetare, chefer och ledningsgrupp. I slutet av 2025 var andelen kvinnliga medarbetare 39 procent (40), andelen kvinnliga chefer var totalt 40 procent (37), andelen kvinnor i ledningsgruppen uppgick till 50 procent (56).

För att fånga fler aspekter än enbart kön i arbetet med att främja inkludering följs även mångfald upp utifrån medarbetares utländska bakgrund, det vill säga personer som är födda utomlands eller har två utrikesfödda föräldrar. Mångfaldsindex uppgick till 18,0 procent (18,0).

Andel kvinnor respektive män, %	2025		2024		2023	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Ledningsgrupp	50	50	56	44	60	40
Chefer	40	60	37	63	34	66
Medarbetare	39	61	40	60	38	62

Antal icke anställda

Vid utgången av 2025 fanns 367 personer (310) som var inhyrda av företaget utan att vara anställda av koncernen, men vars arbete kontrollerades av densamma.

Antal icke anställda	2025	2024	2023
Icke anställda	367	270	310

Personalomsättning

Personalomsättningen följs löpande för att fånga upp eventuella problem i tid. Den beräknas baserat på totalt antal avslutade anställningar – inklusive uppsägningar och pensionsavgångar.

Personalomsättningen för 2025 var 9,4 procent. Motsvarande siffra exkluderat pension och ofrivilliga avgångar var 5,6 procent.

Personalomsättning	2025	2024	2023
Personalomsättning ¹⁾ , %	9,4	8,9	10,3
Antal anställda som lämnat företaget under rapporteringsperioden	79	72	75

¹⁾ Personalomsättningen inkluderar pensionsavgångar frivilliga och ofrivilliga avgångar.

Sjukfrånvaro

Alla som arbetar för Elleviokoncernen ska ha en hälsosam och säker arbetsplats. I tabellen nedan framgår utvecklingen avseende sjukfrånvaro bland de anställda. Total sjukfrånvaro 2025 var 2,2 procent (1,9). Korttidsfrånvaro var 1,2 procent (1,2).

Sjukfrånvaro, %	2025	2024	2023
Total	2,2	1,9	2,0
Korttidsfrånvaro	1,2	1,2	1,2

S3 Berörda samhällen

Ellevios väsentliga inverknings, risker och möjligheter relaterade till berörda samhällen

Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter			Plats i värdekedjan			Tidshorisont		
Väsentlig inverkan, risk och möjlighet		Beskrivning	Upströms	Egna verksamheten	Nedströms	Kort sikt	Medellång sikt	Lång sikt
Positiv påverkan	Positiv påverkan på utvecklingen av lokalsamhällen	Ellevios förmåga att säkra tillförlitlig eldistribution och tillräcklig nätkapacitet spelar en avgörande roll för lokalsamhällen genom att bidra till konkurrenskraft, välbefinnande och sysselsättningsmöjligheter samt främja industriella investeringar och möjliggöra energiomställningen.		●	●	●	●	●
Negativ påverkan	Negativ påverkan till följd av markinetrång och elnätsprojekt	Elnät kan medföra negativ påverkan på lokala samhällen och olika rättighetsinnehavare till följd av det markinetrång som våra anläggningar medför. Pågående elnätsprojekt kan även medföra tillfälliga framkomlighetshinder, påverkan på lokala näringsidkare och offentliga verksamheter samt buller.		●	●	●	●	●

Hantering av väsentliga inverknings, risker och möjligheter

Genom att bygga en smart energinfrastruktur och utveckla nya lösningar lägger Ellevio grunden för det växande samhället med dess ökande efterfrågan på ren energi. Det är en samhällskritisk uppgift, och som en av Sveriges största elnätsägare har Ellevio därför ett stort ansvar.

Utöver att möta samhällets behov av el bidrar Ellevios verksamhet och nätinvesteringar till att utveckla de samhällen där våra elnät finns. Elnätskapaciteten möjliggör ökat välstånd, konkurrenskraft och fossilfrihet. Därmed bidrar vi även till lokala sysselsättningsmöjligheter.

Att anlägga elanläggningar, särskilt nya regionnätledning, har samtidigt en negativ påverkan på lokala samhällen och olika rättighetsinnehavare till följd av markintrång. Elnät kan även utgöra ett estetiskt intrång med negativ påverkan på landskapsbilden. Samernas renskötsel kan påverkas, vilket potentiellt kan innebära påverkan på urfolksrättigheter om det inte hanteras på rätt sätt. Även mindre projekt kan medföra negativa effekter, såsom begränsningar i framkomlighet, buller, påverkan på naturmiljön och minskad attraktivitet på grund av stökiga utomhusmiljöer. Exempel på grupper som kan påverkas av våra projekt och vår verksamhet är närboende, markägare, trafikanter, näringsidkare, kollektivtrafik och kommunal verksamhet.

Att ha en aktiv dialog med lokalsamhällen och rättighetsinnehavare är viktigt för att öka acceptansen och förtroendet för Ellevios verksamhet och de investeringar i elnätsinfrastrukturen som behövs för att möjliggöra energiomställningen. Vi har väl implementerade processer för att säkerställa god behandling av människor i lokalsamhällen som påverkas av Ellevio verksamhet. Som svenskt elnätsbolag lyder Ellevio under omfattande lagstiftning där rättssäkerheten för människor som påverkas är hög.

Policyer för berörda samhällen

Ellevios policyer beskriver inga specifika åtaganden för grundläggande mänskliga rättigheter för berörda samhällen då det inte är en väsentlig fråga. Dock är Ellevios uppförandekod förenlig med FN:s allmänna deklaration om de mänskliga rättigheterna, OECD:s riktlinjer för multinationella företag och de tio

principerna för FN:s Global Compact där det finns krav rörande mänskliga rättigheter. Även Ellevios Hållbarhetspolicy är förenlig med de tio principerna för FN:s Global Compact.

Ellevios hållbarhetspolicy, nätpolicy och uppförandekod innehåller relevanta åtaganden avseende påverkan på berörda samhällen:

- Hållbarhetspolicyen fastslår att Ellevio ska säkerställa att rättigheter människor i omgivande samhällen respekteras. Policyen slår också fast att Ellevio ska samarbeta med lokala samhällen för att ta hänsyn till lokal miljöpåverkan.
- Uppförandekoden fastställer de allmänna principerna för hur Ellevios medarbetare behandlar andra och hur vi gör affärer. Grunden i koden är rättslig efterlevnad, respekt för mänskliga rättigheter och Ellevios värderingar.
- Nätpolicyen anger att Ellevio ska arbeta med att ständigt förnya, underhålla och utveckla elnätet för att minimera avbrottstider i enlighet med samhällets utveckling och kundernas ökade krav. Stor vikt ska läggas vid att erhålla redundanta matningsvägar och införa ny teknik – så som smart övervakning och styrning för snabb omkoppling och felavhjälpning.

➔ Se Appendix sidan 118 för en detaljerad beskrivning av Ellevios policyer.

Rutiner för kontakter med berörda samhällen, gottgörande och rapporteringskanaler för att uppmärksamma problem

I Sverige finns omfattande lagstiftning, såsom ellagen och miljöbalken, som styr hur vi samråder med och involverar lokalsamhällen, markägare och rättighetsinnehavare. Vi har etablerade processer för samråd som bygger på lagstiftning, samt klagomåls- och ersättningsmekanismer. Vi följer Lantmäteriets praxis samt tillämpar avtalsmallar som är gemensamma för branschen.

Samråd och möten

Ellevio följer etablerade riktlinjer och utgår från regelverket i ellagen, miljöbalken och annan lagstiftning under planerings- och

tillståndsprocesser. Omfattande samråd genomförs alltid med berörda parter inför en linjekoncessionsansökan.

I större ledningsprojekt som berör många fastighetsägare anordnas – utöver det skriftliga samrådet – öppet hus med bland andra markägare, närboende och övriga berörda, inklusive intresseorganisationer och rättighetsinnehavare. Se även beskrivning av de huvudsakliga delmomenten i en linjekoncessionsansökan på sidan 54.

Inför åtgärder som inte kräver en linjekoncessionsansökan, men som kan komma att väsentligt ändra naturmiljön eller påverka en kulturmiljö, sker samråd med Länsstyrelsen. Dessa så kallade 12:6-samråd enligt miljöbalken görs vid mindre åtgärder, som skogligt underhåll och lokalnätsprojekt. 12:6-samråd med Länsstyrelsen hjälper oss att säkerställa att vi har kännedom om alla natur- och kulturvärden och kan implementera lämpliga skyddsåtgärder även vid mindre projekt.

Utöver att följa regelverk och lagstiftning som i sig innefattar ett antal aktiviteter för kontakt med berörda samhällen vinnlägger sig Ellevio om att ha en regelbunden och nära kontakt med sakägare.

Ellevio eftersträvar tidig kommunikation i koncessionsprocesser, transparens runt process och beslut samt lättillgängliga kontaktvägar in till projektorganisationen. Delaktighet i exempelvis ledningssträckning eller vissa anpassningar i anslutning till entreprenader är övriga aktiviteter som prövas.

Ansvaret för kontakter med berörda samhällen är på övergripande nivå SVP Asset management & Operations.

Samernas rättigheter beaktas

Svensk lagstiftning för elnätsbolag är mycket omfattande, vilket gör att rättssäkerheten för människor som påverkas är hög. Mänskliga rättigheter är därmed väl hanterade i svensk lagstiftning. Detta gäller även ursprungsbefolkningen sameer. Ellevio har verksamhet i södra Norrland där det finns sameer med renskötselrätt.

Renskötselrätten medför att vi alltid har med rättighetsinnehavaren i tillämpliga koncessions- och samrådsärenden.

Renskötselrätten rör inte bara renarna utan innebär också rätt att uppehålla sig i områdena, fiska med mera.

Potentiell påverkan på renskötselrätten bedöms företrädesvis inom Ellevios regionnät, och riskerna omfattar bland annat att:

- Ledningsgatan kan locka till sig skoteråkare, vilket kan påverka renarna negativt.
- Renarna kan börja följa den nya ledningsgatan, trots att det inte är deras naturliga väg.
- Markskador vid byggnation och underhåll kan påverka lavarna, så att renarnas tillgång till föda kan påverkas.
- Kvarlämnade rishögar efter underhållsrojning kan påverka renarnas möjlighet att hitta mat.
- Ljud och närvaro kan störa renarna, vilket gör att ägarna kan behöva flytta dem, med ökade kostnader som följd.

Koncessionsgruppen inom Energiföretagen har sedan en tid tillbaka en underliggande rennäringssgrupp där Ellevio deltar.

Rennäringssfrågan har inte kommit upp som en stor fråga i så många konkreta fall för Ellevio, men i det pågående arbetet med en 150kV-ledning mellan Sälen och Idre är Idre sameby inblandade som rättighetsinnehavare. Samebyn önskade att en grundlig rennäringssanalys skulle genomföras, vilket Ellevio lät göra med hjälp av en oberoende konsultfirma. Rennäringssanalysen blev en bilaga till samrådsunderlaget och koncessionsansökan. Flera samråd har genomförts och separata möten med samebyn har hållits. Sträckningen justerades efter dialog med samebyn och fortsatt dialog kommer att ske inför byggstart. Om det inte går att anpassa tidpunkten för arbetet kommer åtgärder att vidtas så att störningar på renarna under byggtiden minimeras.

Sedan 2022 finns en lag om myndigheters konsultation i frågor som rör det samiska folket. Den innebär att Energimarknadsinspektionen (Ei) numera ska skicka ut underlag till samiska företrädare i koncessionsärenden – innan den officiella remissen skickas ut. Särskild konsultation ska genomföras om en sådan önskas. Syftet är att säkerställa samernas rätt till delaktighet och stärka deras inflytande i frågor som särskilt berör dem.

Ersättning och skadestånd

Markägare får ersättning vid markintrång. Ellevio utgår från en avtalsmall som är gemensam för Energiföretagen, vilket säkerställer likabehandling och rättssäkerhet – det vill säga att ingen markägare ska få större ersättning än en annan. Mallen innebär bland annat att vi erbjuder Lantmäteriets praxis plus 25 procent. Vi när oftast frivilliga överenskommelser. Om inte, så sker förrättning med Lantmäteriet. Ellevio har över 50 000 markavtal.

Utöver gottgörelse för markintrång kan skadeståndsanspråk göras till Ellevio. På Ellevios webbplats finns guide för skadeståndsanmälan och beskrivning av processen. Där beskrivs hantering av anspråket och utbetalning av skadestånd

Rapporteringskanaler för att uppmärksamma problem

Dialog och samråd med människor som berörs av vår verksamhet ger möjlighet för dem att lyfta problem. Ellevios visseblåsar-tjänst gäller inte externa parter, men vi förtydligar hur eventuella ärenden kan rapporteras på webbplatsen ellevio.se i vår information om mänskliga rättigheter. Inga fall som kan betecknas som överträdelser mot mänskliga rättigheter har kommit till Ellevios kännedom under år 2025.

Funktionsbrevlådor

I vissa projekt använder vi särskilda funktionsbrevlådor. Det sker främst i större projekt som påverkar många sakägare, samt i arbeten i småhusområden i tätorter där våra aktiviteter sker nära – eller på – de boendes tomter. I dessa sammanhang informerar vi om funktionsbrevlådan för att säkerställa att berörda snabbt och enkelt kan komma i kontakt med Ellevio. Funktionsbrevlådor kopplade till ett projekt bevakas av Ellevios projektledare med stöd av projektkommunikatören.

Åtgärder avseende berörda samhällen

Dialoger för nätets utveckling samt nätutvecklingsplaner

Ellevios förmåga att långsiktigt säkra tillförlitlig elnätssdistribution och tillräcklig nätkapacitet spelar en avgörande roll för lokalsamhällen. Den ökande elektrifieringen ställer nya krav på elnätets kapacitet och anslutningsförfrågningarna ökar.

Ellevio arbetar kontinuerligt med att utvärdera och förbättra prognosmodeller, informationsdelning och prognosunderlag för att prognosen över framtidens effektbehov ska vara så träffsäker som möjligt. Det pågår också kontinuerliga dialoger med potentiella kunder, kommuner, regioner samt överliggande nätbolag, som Svenska kraftnät, om deras kommande planer och projekt som kan komma att påverka effektsituationen och tillgängliggöra en högre effekt till Ellevios elnät. Detta ses som viktiga byggstenar i vår långsiktiga nätplanering och viktiga framgångsfaktorer i arbetet mot att arbeta mer proaktivt och vara en möjliggörare i samhällets elektrifiering.

Alla elnätsföretag ska ta fram och offentliggöra en nätutvecklingsplan minst vartannat år från och med 2024. Ellevio publicerade sin första plan 2024 och framtagandet skedde i nära samarbete med kommuner och andra nätbolag. Nätutvecklingsplanen, som finns tillgänglig på Ellevios webbplats ellevio.se, omfattar bland annat prognoser för kapacitetsbehov, identifiering av begränsningar, flexibilitetstjänster och framtida investeringar under de kommande tio åren. Den fungerar nu som ett viktigt strategiskt verktyg för att leda vägen framåt, arbeta proaktivt och vara en möjliggörare i samhällets elektrifiering.

Ellevios omfattande investeringsprogram, som uppgick till över 5 miljarder kronor 2025, och kommer att öka ytterligare de närmaste åren, är till en del ett resultat av lokalsamhällets och regioners ökande behov av elnätscapacitet.

Åtgärder avseende negativ påverkan samt för acceptans

Ett viktigt resultat av linjekoncessionsprocessen, se sidan 54, är att Ellevio anpassar etableringar av ledningar för att minimera den negativa påverkan på lokalsamhälle, markägare och andra rättighetsinnehavare. Vi gör vårt yttersta för att balansera intreskonflikter och målkonflikter med samhällets behov av el.

Den negativa påverkan på markägare minskas när luftledningar grävs ner. Mark kan även frigöras när utomhusstationer byggs om till inomhusstationer som kräver mindre yta. Dessa leder även till minskat buller.

Samhällsansvarsinformation

Dialog med lokalsamhällen, även i projekt som inte kräver linjekoncessionsansökan, kan minska negativa effekter samt öka acceptans och förtroende för Ellevio. Vi kommunicerar därför under genomförandeskedet, samt i ökande grad även i planeringsfasen. När vi ska genomföra ett projekt inventerar vi vilka som kommer att påverkas och hur. Vi inhämtar kunskap och synpunkter från lokala intressenter och myndigheter och prioriterar tydlig och proaktiv kommunikation med berörda.

Behovet av kommunikation styrs av hur stor påverkan förväntas bli och hur länge projektet ska pågå. Vanliga kommunikationskanaler för projektkommunikation är brev, informationsmöten, e-post, skyltar, webbsidor, sponsrade inlägg på Facebook, redaktionella artiklar samt torgmöten och träffar ute i fält. Ellevios kundservice tar också emot samtal om projekt.

Utifrån dessa dialoger försöker vi undvika negativ påverkan så långt det är möjligt, exempelvis genom anpassning av sträckning, tidplan, etableringsytor, skyltning med mera.

Våra mått och mål

Mål relaterade till berörda samhällen

Vi strävar mot att ha så liten negativ påverkan som möjligt på berörda samhällen samt skapa acceptans för den negativa inverkan som inte kan undvikas. Detta är en del av företagets affärsstrategi, men Ellevio har i dagsläget inga mål eller egendefinierade mått för ämnet S3 Berörda samhällen.

S4 Konsumenter och slutanvändare

Ellevios väsentliga inverningar, risker och möjligheter relaterade till berörda konsumenter och slutanvändare

Social inkludering för konsumenter och/eller slutanvändare			Plats i värdekedjan			Tidshorisont		
Väsentlig inverkan, risk och möjlighet	Beskrivning		Upströms	Egna verk-samheten	Nedströms	Kort sikt	Medel-lång sikt	Lång sikt
Positiv påverkan	Skapar möjlighet att leva, verka och utvecklas i det moderna samhället	Ellevios förmåga att säkerställa leveranssäker eldistribution och tillräcklig nätkapacitet spelar en avgörande roll för att kunder och slutanvändare ska kunna leva, verka och utvecklas i det moderna samhället.			●	●	●	●

Hantering av väsentliga inverkningar, risker och möjligheter

Pålitlig leverans av el är helt avgörande för alla hushåll och företag i det moderna samhället. För detta behövs ett modernt, tillräckligt utbyggt och motståndskraftigt elsystem. Ellevio har därmed ett stort ansvar, och vårt positiva bidrag till konsumenterna och slutanvändarna är omfattande. Vi är en systemoperatör som omvandlar dagens elnät till morgondagens hållbara energisystem, och basen för allt vi gör är att säkerställa hög leveranssäkerhet för alla våra kunder. Antalet avbrott ska vara så få och korta som möjligt.

Genom att erbjuda stöd kring energianvändning och omställning vill vi också vara kundernas partner i energiomställningen.

Ellevios elnät har en hög tillförlitlighet ur både ett nationellt och internationellt perspektiv. Samtidigt ser vi allvarligt på varje störning och har stor respekt för de konsekvenser ett avbrott kan innebära för våra kunder.

Därför bedrivs ett omfattande och kontinuerligt arbete för att förebygga strömavbrott, åtgärda uppkomna avbrott så snabbt som möjligt och säkerställa tydlig kommunikation vid både planerade och oplanerade avbrott. Det handlar om alltifrån fleråriga projekt till akuta insatser.

För att den höga pålitligheten ska kunna upprätthållas på sikt krävs omfattande investeringar för vädersäkring, ökad kapacitet, flexibilitet, modernisering och digitalisering.

Policyer för konsumenterna och slutanvändarna

Ett flertal policyer berör Ellevios förhållande till konsumenterna och slutanvändarna:

- Hållbarhetspolicyen fastslår att Ellevio ska säkerställa en hög leveranssäkerhet samt genomföra de investeringar och åtgärder som krävs för att stötta både dem och andra intressenter i klimatomställningen.
- Nätpolicyen anger att Ellevios ska arbeta med att ständigt förnya, underhålla och utveckla elnätet för att minimera avbrottstider i enlighet med samhällets utveckling och kundernas ökade krav. Stor vikt ska läggas vid att erhålla redundanta matningsvägar och införa ny teknik – så som smart övervakning och styrning för snabb omkoppling och felavhjälpning.

- Avbrottspolicyen ger riktlinjer för planerade strömavbrott som berör kund. Den reglerar hur Ellevio och upphandlade entreprenörer ska arbeta med avbrottsplanering och information till berörda kunder.
- Uppförandekoden fastställer de allmänna principerna för hur Ellevios medarbetare behandlar andra och hur vi gör affärer. Grunden i koden är regelefterlevnad, respekt för mänskliga rättigheter och Ellevios värderingar.

→ Se Appendix sidan 118 för en mer detaljerad beskrivning av Ellevios policyer.

Rutiner för kontakter med konsumenterna och slutanvändarna angående inverkningar

Kontakter med konsumenterna och slutanvändarna sker genom bland annat strömavbrottsinformation, kommunikation om elnätsprojekt, storkundsrelationer, kundservice, anslutningsärenden och personligt anpassade utskick.

Genom kommunikation och nöjda kunder ökar Ellevio acceptansen för verksamheten och de projekt vi behöver genomföra för att säkra elleveransen. Det underlättar verksamhetens framdrift – och främjar därmed hög leveranssäkerhet. Behovet av information och stöd från oss som energiföretag har ökat de senaste åren. För att möta våra kunders förväntningar arbetar vi långsiktigt och strukturerat med att stärka kundupplevelsen. För att kunna följa kundernas uppfattning om Ellevio och säkerställa rätt prioriteringar genomför vi varje år flera kundundersökningar i både företags- och privatsegmentet. Se mer information under Nöjda kunder på sidan 83.

Ansvar för kundkontakter ligger hos SVP, Customer & Market som ingår i företagets ledningsgrupp. Det operativa ansvaret är fördelat på ansvariga för bland annat kundservice, fakturering, anslutning, energimätning och digitala lösningar.

Stora kunder har dedikerade kundansvariga, och strukturerade dialoger genomförs för att förstå och förutse kapacitetsbehov och framtida planer.

Ellevios kundservice finns tillgänglig på telefon, chatt och e-post för att hjälpa kunderna. På webbplatsen ellevio.se finns svar på de vanligaste frågorna och möjlighet att hantera många ärenden själv genom digitala självbetjäningstjänster. Digital självbetjäning finns bland annat för anmälan om strömavbrott, flytt och fakturabetalning.

Genom att logga in på Mina Sidor på webbplatsen eller i Ellevios app kan kunder följa sin elanvändning och få en förståelse för hur den utvecklas över tid och hur den kan påverkas.

Uppdaterad strömavbrottsinformation finns på en särskild webbplats: avbrottskarta.ellevio.se. På webben finns även en projektkarta som visar var vi har pågående projekt.

Vidare skickas information kontinuerligt ut till kunderna via e-post för att informera om sådant som är relevant för dem, till exempel investeringsprojekt i deras närområde, hur de påverkas av nya tariffstrukturer och hur de kan ladda sin elbil till lägre kostnad.

I samband med störstörningar, såsom efter stormen Johannes i december 2025, aktiveras en stor mängd kanaler för att nå ut med kommunikation så brett och snabbt som möjligt. Förutom de som nämns ovan skedde kommunikation via sms, inlägg på sociala medier samt dagliga pressmeddelanden. Strömavbrottsinformation är en central del av Ellevios kommunikation med kunderna. Strömavbrottsinformation går via sms till alla kunder med registrerat telefonnummer, om inte kunden har bett att inte få avbrottskommunikation. Planerade strömavbrott aviseras i förväg. Vid planerade avbrott sker planering i samverkan mellan entreprenör, Ellevios driftledning och aktuell beställare. God kommunikation i samband med avbrott leder till acceptans och snabbare genomförande av projekt, vilket i sin tur bidrar till långsiktigt upprätthållande av leveranssäkerheten.

Behovet av kommunikation med konsumenterna och slutanvändarna i samband med projekt styrs av hur stor påverkan förväntas bli och hur länge projektet ska pågå. Vanliga kommunikationskanaler är brev, informationsmöten, e-post, skyltar, webbsidor, sponsrade inlägg på Facebook, redaktionella artiklar och torgmöten. Ellevios kundservice tar också emot samtal om projekt.

Rapporteringskanaler för att uppmärksamma problem

Ellevios kundservice samt externa konsumenträttsorganisationer ger möjlighet att uppmärksamma problem.

Ellevios visselblåsartjänst gäller inte externa parter, men på företagets webbplats uppmanar vi till att ta kontakt med oss vid misstanke om överträdelse mot mänskliga rättigheter.

Inga fall som kan betecknas som överträdelser mot mänskliga rättigheter har kommit till Ellevios kännedom under år 2025.

Åtgärder avseende konsumenter och slutanvändare

Att säkerställa hög leveranssäkerhet i eldistributionen – idag och imorgon – är Ellevios kärnuppdrag och åtgärder pågår ständigt i hela organisationen.

Ellevio arbetar kontinuerligt med att utvärdera och förbättra prognosmodeller, informationsdelning och underlag för att prognosen över framtidens effektbehov ska vara så träffsäker som möjligt. Det sker bland annat genom dialoger för nätets utveckling samt, sedan 2024, även genom framtagande av nätutvecklingsplaner. Se mer information om nätutvecklingsplaner under avsnitt S3 Berörda samhällen, på sidan 77.

Kontinuerlig planering och bemanning dygnet runt

Ellevio arbetar aktivt med kontinuitetsplanering för att upprätthålla elleveransen oavsett händelse. Planeringen skapar förutsättningar för en robust och säker infrastruktur, och stärker förmågan att motstå störningar och återställa verksamheten efter avbrott.

En driftcentral som är bemannad dygnet runt övervakar elnätet. Beredskap för väderrelaterade störningar eller andra avbrott i elnätet är en integrerad del i verksamheten och i våra kontinuitetsplaner.

Felavhjälpning vid avbrott kan i vissa fall ske genom fjärrstyrning och annars genom att teknisk personal åker ut för att åtgärda problemet. Under hela processen hålls kunderna informerade om status och beräknad återställningstid via sms och webbplatsuppdateringar. Vid storstörningar finns särskilda rutiner och en kontinuitetsplan.

Se mer information under rubriken Anpassningar till ett förändrat klimat på sidan 46.

Nedgrävning och besiktning

För att öka leveranssäkerheten vädersäkras vi lokalnätet genom så kallad kabelfiering – i huvudsak genom att byta luftledningar mot jordkabel. Arbetet med nedgrävning prioriteras utifrån flera faktorer, bland annat nätets ålder, vilka områden som är mest drabbade av avbrott samt var det finns behov av ökad kapacitet. I slutet av 2025 var 87 procent av Ellevios lokalnät nedgrävt. Läs mer om vädersäkring på sidan 46 under rubriken Anpassning till ett förändrat klimat.

Ellevio genomför regelmässigt besiktningar av ledningsgator för att kontrollera elnätet. Besiktning har traditionellt genomförts till fots och med helikopter, men görs numera även i ökande grad med hjälp av drönare, vilket förutom klimat och miljöfördelar även innebär bättre möjlighet att upptäcka avvikelser då bilder som drönare tar kan granskas i efterhand.

Digitalisering för färre avbrottsminuter och förbättrad styrning

Ellevio jobbar aktivt med digitalisering för att dra nytta av teknikens möjligheter att samla in, styra, förmedla, lagra, analysera och agera på information, både från nätet i sig och från alla som är anslutna.

Digitaliseringen bidrar till färre och kortare strömavbrott, tack vare bland annat effektiva felavhjälpningsprocesser och automatiska omkopplingar som elnäten i allt högre grad kommer att göra själva. Det minskar också behovet av tidskrävande resor ut i fält för att identifiera och avhjälpa fel. Smarta elnät ökar leveranssäkerheten genom att avancerad teknik används för att övervaka och styra eldistributionen i realtid. De smarta näten identifierar och åtgärdar fel snabbare, balanserar belastning, integrerar förnybara energikällor och lagringssystem samt optimerar energiflödet för att minimera avbrott.

Även underhållsarbetet effektiviseras genom ökad tillgång till data och möjligheter att göra riskanalyser.

Alla Ellevios kunder har andra generationens smarta, digitala elmätare. Dessa underlättar för den som vill planera elanvändningen efter priset, förstå vad i hemmet som drar mest el, schemalägga elbilsladdning och uppvärmning eller ansluta solceller. För Ellevios del innebär de smarta mätarna också att vi

får tillgång till en stor mängd data som ger bättre överblick över tillståndet i elnätet. Det gör att även svårupptäckta fel, såsom så kallade nollfel, kan upptäckas och åtgärdas snabbare, vilket bidrar till kortare avbrott och minskad risk för skador i kundernas anläggningar. Genom smart styrning kan också flexibiliteten i elnätet öka.

För att maximera möjligheterna med digitaliseringen och samtidigt minimera riskerna för elnätet, våra kunder och samhället förstärker och utvecklar vi kontinuerligt informations- och it-säkerhetsarbetet.

Omfattande investeringsprogram

Som ett av Sveriges största elnätsföretag har Ellevio en central roll i att möta samhällets efterfrågan på elnätskapacitet. Elanvändningen förväntas fördubblas under de kommande 20 åren, främst till följd av elektrifiering av transporter och industrier samt ökad efterfrågan från datacenter. Dessutom har en stor del av svensk elnätsinfrastruktur nått sin tekniska livslängd.

Ellevio gör därför stora långsiktiga investeringar för att stärka och öka kapaciteten och motståndskraften i elnätet. Vi har under 2025 investerat över 5 miljarder kronor i elnätet och kommer att öka nivån ytterligare de kommande åren. Under 2025 har vi bland annat arbetat med kapacitetshöjande åtgärder i region Stockholm där det i dag råder kapacitetsbrist samtidigt som kranskommunerna runt staden fortsätter att växa snabbt. Även omfattande projekt inom vädersäkring, modernisering och stora kundanslutningar har pågått under året.

Mer information om aktuella investeringsprojekt finns på sidan 14 under rubriken Investeringar.

Beredskap och krisledning

Säkerhetsarbetet kopplat till säkerhetsskydd, civil beredskap, informationssäkerhet, it-säkerhet samt fysiskt skydd och personalsäkerhet är högt prioriterat inom Ellevio och det oroliga världspolitiska läget har ökat satsningarna på området för att säkerställa leveranssäkerheten oberoende av omvärldsläge och antagonistisk påverkan.

I och med att säkerhetshotet mot Sverige har ökat det senaste året har också kraven på Ellevio – som en viktig del av landets

energisystem – ökat. Vår säkerhetsorganisation ansvarar för arbetet med säkerhetsskydd och civil beredskap för att hantera extraordinära händelser både i fred och i händelse av krig.

Ellevio har även en väl etablerad krisledningsorganisation som är anpassad för aktivering både vid kriser och höjd beredskap. Under 2025 genomfördes ett flertal övningar för att säkerställa att processer, rutiner och beslutsformer fungerar i händelse av kris. Flera kris- och kontinuitetsträningar tillsammans med entreprenörer och andra nyckelaktörer genomfördes också under året.

För att hantera större störningar i elleveransen finns en störningsorganisation. I december 2025 aktiverades denna i samband med omfattande strömavbrott efter stormen Johannes och snöovädret Anna. Läs mer om stormen på sidan 9.

Ersättningar och skadestånd

Ellevio betalar ut en avbrottsersättning enligt gällande regelverk vid strömavbrott som varit sammanhängande i tolv timmar eller mer, och den som är berättigad till ersättningen får automatiskt avdrag på sin faktura. Skadestånd kan sökas om skada på exempelvis utrustning i hemmet uppstått till följd av ett strömavbrott. Kunden anmäler till sitt försäkringsbolag eller till oss på Ellevio direkt.

Efter stormen Johannes och det efterföljande snöovädret Anna, som drabbade främst kunder i Gävleborg i slutet av december 2025, blev som mest 38 000 av Ellevios kunder utan ström – vissa av dem så länge som i 16 dagar. Detta ledde till avbrottsersättningar på ungefär 100 miljoner kronor.

Ellevio erbjöd som en gest hotellvistelse för fastboende kunder som var utan ström flera dagar under den här kritiska perioden.

Våra mått och mål

Mål relaterade till konsumenter och slutanvändare

Målområde	Mål	Måldefinition	Mål 2025	Resultat 2025	Resultat 2024	Resultat 2023
Leveranssäker eldistribution	SAIDI	System Average Interruption Duration Index (SAIDI) – etablerat branschmätt för leveranssäkerhet. Oplanerade avbrott över tre minuter, mätt i minuter, dividerat med totalt antal kunder.	66	139	58	58

För att mäta leveranssäkerheten använder Ellevio det internationella kvalitetsindexet System Average Interruption Duration Index (SAIDI). Indexet beräknas som summan av alla oplanerade avbrottsminuter (exklusive planerat arbete och korta avbrott under tre minuter) för kunder, dividerat med det totala antalet kunder. Det är Ellevios officiella nyckeltal för leveranssäkerhet. Internt följs också måttet SAIDIxMed som exkluderar omfattande extern påverkan, så kallade "Major Event Days".

SAIDI är ett etablerat mått i branschen som möjliggör jämförelser mellan elnätsföretag. Det mäts varje månad, analyseras kontinuerligt och redovisas externt årligen. Avbrottsminuter används av myndigheter för att bedöma nätets kvalitet och hjälper Ellevio att förbättra elnätets tillförlitlighet, identifiera svaga punkter i nätet och prioritera investeringar.

Målet är kopplat till Ellevios hållbarhetspolicy, där det anges att företaget ska tillvarata kunders, samhällets och ägares intressen genom att säkerställa en hög leveranssäkerhet och ett robust elnät.

Trender och förändringar

Leveranssäkerhet mätt som SAIDI kan variera mellan åren, bland annat beroende på om det förekommit kraftiga stormar. Sedan det omfattande vädersäkringsarbetet inleddes efter stormen Gudrun 2005 har SAIDI successivt förbättrats. Denna trend är ett resultat av ett målmedvetet arbete med vädersäkring, förebyggande underhåll, effektiva processer och digitalisering av elnätet, där en successivt ökad andel nedgrävt lokalnät har spelat en central roll. För 20 år sedan var cirka 50 procent av lokalnätet nedgrävt. Nu är den siffran 87 procent, vilket i hög grad bidrar till ökad leveranssäkerhet. En dygnet-runt-bemannad driftcentral, ökade möjlig-

heter till fjärrstyrda omkopplingar samt omfattande investeringar i ett modernare elnät är också viktiga bidragande faktorer.

Metodik för att fastställa mål för leveranssäkerhet

Målet för SAIDI (System Average Interruption Duration Index) fastställs som en del av Ellevios arbete för att säkerställa en robust, modern och leveranssäker elnätsinfrastruktur, och är nära kopplat till det interna målet SAIDIxMed (se beskrivning här intill). Processen för att definiera och följa upp målet omfattar både regulatoriska krav och interna analyser, och bygger på följande element:

- Reglerings och omvärldsanalys: Målet är i linje med branschpraxis och svenska myndigheters krav på kvalitet i elnätsverksamheten. Avbrott rapporteras till Energimarknadsinspektionen som underlag för att bedöma nätets prestanda.
- Intern risk- och behovsanalys: Ellevio analyserar löpande driftstörningar och identifierar sårbara delar av elnätet. Data från driftövervakning, kundrapporter och mätare ligger till grund för en teknisk och geografisk analys som i sin tur påverkar investeringsprioriteringar. Målet för SAIDI utgår från ambitionen att minska risken för störningar och förbättra resiliensen i hela nätet.
- Integrering med strategiska planer: SAIDI-utvecklingen integreras i Ellevios nätutvecklingsplaner (NUP) som infördes 2024. Planerna bygger på analyser av framtida kapacitetsbehov, elektrifieringens påverkan samt väder och klimatrisker. Planerna samordnas i nära dialog med samhällsaktörer och kunder, vilket säkerställer att målen speglar både externa behov och interna förutsättningar.

Samhällsansvarsinformation

- Operativ styrning och kontinuerlig uppföljning: SAIDI mäts månatligen, analyseras kontinuerligt av Ellevios driftorganisation och rapporteras årligen i års och hållbarhetsredovisningen. Resultaten används i såväl långsiktig planering som i det dagliga arbetet med underhåll, driftoptimering och felavhjälpning. Exempelvis används data från smarta elmätare och övervakningssystem i realtid för att snabbt identifiera fel, vilket minskar avbrottens längd och omfattning.

Återkoppling och förbättring

Utifrån utfallet av SAIDI görs löpande anpassningar i underhållsstrategi, vädersäkringsprogram och digitala styrsystem. Genom till exempel ökad kablifiering, digitalisering och automatiska omkopplingar reduceras både antalet och längden på avbrott. Resultaten används också för att identifiera förbättringsmöjligheter och justera framtida mål.

Resultat och måluppfyllelse

För 2025 uppgick SAIDI till 139. Det är en avvikelse från den långsiktiga trenden med allt lägre SAIDI och innebär att årets mål inte uppnåddes på grund av extrema väderhändelser.

Störst negativ påverkan på årets SAIDI hade stormen Johannes som inträffade i december. Även ytterligare fyra väderrelaterade händelser, två större regionnätösfel samt ett fel i överliggande nät bidrog negativt. Läs mer om stormen Johannes på sidan 9.

Egendefinerade mått avseende konsumenter och slutanvändare

Elnätets tillförlitlighet

För att få en helhetsbild av nätets prestanda och driftsäkerhet mäter Ellevio även tillförlitligheten i elnätet i procent beräknat som antalet avbrottsstimmar dividerat med det totala antalet timmar under ett år. Tillförlitligheten i elnätet för 2025 uppgick till 99,97 procent (99,99). Det motsvarar en hög tillförlitlighet både i nationell och internationell jämförelse, men är en nedgång jämfört föregående år. Bakgrunden är densamma som för SAIDI-resultatet.

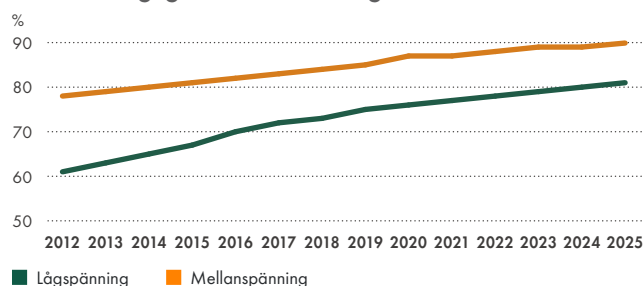
%	2025	2024	2023
Elnätets tillförlitlighet	99,97	99,99	99,99

Vädersäkring – kablifieringsgrad

Kablifieringsgraden är ett centralt mått för Ellevio för att uppnå hög leveranssäkerhet. Måttet innehåller främst jordkabel, men också en liten andel sjökabel. Vid utgången av 2025 var 87 procent (86) av Ellevios lokalnät nergrävt, det vill säga kablifierat.

Läs mer om arbetet med vädersäkring i avsnittet Anpassningar till ett förändrat klimat på sidan 46.

Kablifieringsgrad – andel nedgrävt lokalnät



Nöjda kunder

Kundnöjdheten mäts löpande: en gång per år bland företagskunder och varje månad bland privatkunder. Samtliga respondenter besvarar frågan: "Hur nöjd är du överlag med Ellevio som elnätsleverantör?"

För 2025 uppgick den genomsnittliga kundnöjdheten bland privatkunder till 64,3 (60,3) och för företagskunder till 65,0 (61,5). Nöjdheten har därmed ökat med fyra respektive 3,5 procentenheter jämfört med föregående år.

Ökningen är ett resultat av flera riktade insatser under året, bland annat stärkt varumärke genom ökad synlighet, förbättrade digitala tjänster och mer personliga och målgruppsanpassade utskick om exempelvis driftstörningar, effektavgifter och investeringsprojekt.

Under 2025 började Ellevio följa Customer Touchpoint Index för att få en samlad bild av kundernas upplevelse av olika

kontaktytor. Genom att mäta kundnöjdheten i konkreta situationer, så som kontakt med kundservice, strömavbrott, flyttprocess, anslutning till elnätet och produktionsanläggningar kan vi jobba med kontinuerlig utveckling och förbättring. Från och med 2026 kommer utvecklingen för detta att rapporteras.

Kundnöjdhet	2025	2024	2023 ¹⁾
Kundnöjdhet egen mätning månatligen – privat ²⁾	64,3	60,3	62,6
Kundnöjdhet egen mätning årligen – företag ³⁾	65,0	61,5	63,7

¹⁾ 2022 och 2023 gjordes två mätningar för små och medelstora företag och en mätning för stora företag.

²⁾ Genomsnittlig kundnöjdhet från tolv månadsräkningar.

³⁾ Genomsnittlig kundnöjdhet från en årlig mätning.

Bolagsstyrningsinformation

Innehåll

G1 – Ansvarsfullt företagande

Väsentliga inverknings, risker och möjligheter avseende ansvarsfullt företagande	85
Hantering av väsentliga inverknings, risker och möjligheter ..	86
Våra mått och mål.....	88

G1 Ansvarsfullt företagande

Ellevios väsentliga inverknings, risker och möjligheter kopplat till ansvarsfullt företagande

Korruption och mutor			Plats i värdekedjan		Tidshorisont			
			Upströms	Egna verksamheten	Nedströms	Kort sikt	Medellång sikt	Lång sikt
Väsentlig inverkan, risk och möjlighet		Beskrivning						
Negativ påverkan	Potentiell negativ påverkan från korruption och mutor	Ellevio är beroende av ett stort antal leverantörer, som i vissa fall befinner sig i länder där risken för korruption är högre än i Sverige. Vi har även samarbeten med entreprenörer som i sin tur anlitar underleverantörer. Denna leverantörskedja innebär en potentiell negativ påverkan avseende korruption och mutor relaterad till Ellevios uppströms värdekedja.	●	●		●	●	●

Hållbarhetsförklaringen omfattar endast Ellevio AB. Inverknings, risker och möjligheter samt strategi, mål och mått som redovisas här avser dock både den egna verksamheten och sådant som är relaterat till medarbetare och företagskultur hos Ellevio Sverige AB. Ellevio Sverige AB är ett servicebolag inom Elleviokoncernen som endast tillhandahåller tjänster inom koncernen.

Hantering av väsentliga inverknings, risker och möjligheter

Som beställarorganisation är Ellevio beroende av ett stort antal strategiska leverantörer samt bygg- och underhålls-entreprenörer. Huvuddelen av dessa leverantörer är svenska och europeiska. Endast ett fåtal finns i andra delar av världen. Leverantörernas underleverantörer återfinns däremot i många fall globalt.

Kroatien, Bulgarien, Slovenien och Polen är exempel på länder där Ellevios förstaledsleverantörer verkar. I andra led återfinns även till exempel Kina. Enligt Transparency Internationals korruptionsindex 2025, där länder rankas efter upplevda nivåer av korruption, bedöms ovan nämnda länder ha en medelhög risk för korruption varpå det finns en potentiell negativ påverkan från korruption och mutor i Ellevios värdekedja.

Ellevio ställer höga krav på leverantörers affärsetiska arbete och har noll-tolerans mot korruption och mutor. Enligt vår Uppförandekod för leverantörer och partners är leverantörerna skyldiga att vidta affärsetiska åtgärder även i sina leverantörskedjor. Vi genomför kontinuerliga revisioner och kontroller av våra leverantörer. Förekomsten av korruption och mutor långt ner i värdekedjan är dock svår att till fullo kontrollera.

Ellevios medarbetare som är i kontakt med leverantörer ska ha god kunskap om hur de ska agera i dessa kontakter. För att säkerställa att korruption och mutor inte uppkommer i den egna verksamheten finns bland annat Uppförandekod, Antikorruptionspolicy och Inköpspolicy samt krav på att alla medarbetare årligen genomgår webbutbildning i Uppförandekoden.

Affärsetiska policyer och företagskultur

Affärsetiska leverantörskrav

Ellevios Uppförandekod och Uppförandekod för leverantörer och partners ligger till grund för alla våra samarbeten. Vi kräver att våra leverantörer samt affärs- och samarbetspartners tillämpar samma goda affärsetik som vi gör och att de följer gällande lagar och bestämmelser. I vår leverantörskedja kräver vi att leverantörerna följer de tio principerna för FN:s Global Compact samt förbjuder alla former av korruption, respekterar de mänskliga rättigheterna och de internationella arbetsrättsliga reglerna samt främjar miljömässigt ansvar.

Ellevios Uppförandekod för leverantörer och partners specificerar de hållbarhetskrav som alla våra leverantörer och partners ska uppfylla, däribland krav avseende korruption och mutor. I koden framgår det att Ellevios leverantörer och partners, inklusive deras underleverantörer samt andra som agerar på uppdrag av leverantören eller partnern, ska uppfylla höga krav på integritet i alla affärssituationer. Alla former av korruption, inklusive olämpliga erbjudanden vare sig det gäller till exempel (men ej begränsat till) penninggåvor, presentkort, varor eller tjänster för privat ändamål, dolda provisioner eller förfogande över fordon eller bostad för privat bruk till eller från anställda eller organisationer, är förbjudna.

Ellevios samtliga leverantörer och partners är skyldiga att följa principerna i leverantörskoden i hela sin verksamhet och ska vidta aktiva åtgärder för att främja och implementera efterlevnad av koden, eller motsvarande uppförandekod, i sin leverantörskedja.

Ellevios Uppförandekod, Antikorruptionspolicy och Inköpspolicy

Ellevios Uppförandekod fastställer att Ellevio förbjuder otillbörliga betalningar och alla former av utpressning och korruption, vilket omfattar mutor och betalningsanspråk till eller från Ellevio, Ellevios medarbetare eller styrelsemedlemmar. Alla medarbetare på Ellevio samt styrelsemedlemmar och andra som representerar företaget omfattas av uppförandekoden och åtar sig att agera i enlighet med den. Alla medarbetare ska genomgå en årlig webbutbildning i uppförandekoden.

Utöver Ellevios interna Uppförandekod gäller Ellevios Antikorruptionspolicy för alla kontakter med kunder, leverantörer och andra affärskontakter. Syftet med antikorruptionspolicyen är att förebygga och motverka att korruption sker i Ellevios verksamhet och vidare att ange vilka principer som gäller inom Ellevio för mottagande och lämnande av förmåner och underlätta medarbetarnas bedömning av om en förmån är tillåten eller inte. Antikorruptionspolicyen är tillämplig på all Ellevios verksamhet.

Vidare har Ellevio en inköpspolicy som tydliggör sambandet mellan styrande dokument och processer som tillsammans utgör grunden för Ellevios sätt att bedriva hållbara inköp och upphandlingar.

Överträdelser och visselblåsning

Alla på Ellevio ansvarar för att förhindra och rapportera om eventuella lag- och policyöverträdelser. Om en medarbetare skulle misstänka en överträdelse avseende korruption eller mutor ska medarbetaren i första hand kontakta sin närmaste chef, avdelningen för People, Culture & Sustainability eller juridik. Det är även möjligt för Ellevios medarbetare att rapportera anonymt via ett externt verktyg för visselblåsarärenden, utan risk för repressalier.

Ellevios Visselblåsarpolicy innehåller information om utredningsprocessen för ett inkommet ärende och uppmuntrar medarbetare att rapportera misstankar om avvikelser från uppförandekoden.

Det är även möjligt att anmäla misstankar om oegentligheter via Ellevios kundservice och allmänna kommunikationskanaler. För våra leverantörer finns ytterligare forum, såsom den struktur för leverantörsstyrning och -uppföljning som finns för våra leverantörsavtal, se sidan 64, med möjlighet att kunna lyfta och diskutera eventuella misstankar.

➔ Se Appendix sidan 118 för en mer detaljerad beskrivning av Ellevios policyer.

Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor

Höga krav på våra leverantörer och entreprenörer

Ellevio lyder under lagen om upphandling inom försörjningssektorerna (LUF), vilket innebär krav på transparens, likabehandling och ansvarsfullhet i affärsrelationer. Huvuddelen av våra inköp sker som avrop från upphandlade ramavtal där omfattande hållbarhetskrav är ställda i upphandlingen, samt genom speci-

fika projektupphandlingar där motsvarande krav ställs för det specifika projektet.

Leverantörer som vill kvalificera sig för att delta i Ellevios upphandlingar gör omfattande redovisningar av sitt hållbarhetsarbete, vilka granskas av Ellevio. Redovisningarnas innehåll beror på aktuella risker och hållbarhetsaspekter men omfattar vanligtvis en redogörelse avseende arbetsmiljö, elsäkerhet, miljö, kvalitet, affärsetik och leverantörskedja.

Utöver ovan krav gäller alltid kraven i Ellevios Uppförandekod för leverantörer och partners.

Kontinuerliga leverantörskontroller

För att säkerställa att våra kontraktskrav efterlevs genomförs oannonserade och annonserade fältbesök, så kallade flying audits. Ellevio gör även fördjupade revisioner av både nya och befintliga leverantörer, inklusive fabriksbesök, enligt en separat plan för varje år. Inför ett fysiskt besök på en tillverkningsenhet måste ett omfattande frågeformulär besvaras av det granskade företaget vilket bland annat innehåller frågor om företagets antikorrupsionsarbete.

Genom vårt leverantörshanteringssystem kan vi, genom olika ratings och makroriskanalyser, få en överblick av de geopolitiska, ekonomiska och hållbarhetsrelaterade risker som finns i de länder där våra leverantörer verkar. Med hjälp av denna information genomför vi bland annat utvärdering av nya leverantörer vid upphandling.

Via leverantörshanteringssystemet genomförs också löpande kontroller av våra största leverantörer då det är ett begränsat antal som står för en mycket hög andel av Ellevios inköpsvolym. 35 leverantörer står för hela 80 procent av Ellevios totala inköpsvolym.

Genom leverantörshanteringssystemet sker automatiserad screening av de största leverantörerna gentemot olika index, sanktionslistor och internationella regelverk. En grupp bestående av ansvariga medarbetare, chefer eller avtalsansvariga inom Ellevio notifieras om systemet får någon träff inom områden såsom terrorism och ekonomisk brottslighet. Ellevio har en sanktionsinstruktion som beskriver processen kring arbetet av ovan nämnda områden, kontroll samt uppföljning. Utöver detta ger

sanktionsinstruktionen vägledning i hur utredningsprocessen går till om systemet flaggar för att ett bolag eller en person finns på en sanktionslista.

Vi tar ansvar tillsammans

Flera av Ellevios interna rutiner och system är uppbyggda på sådant sätt att det inte ska vara möjligt att agera ensam. Vi tillämpar fyraögonsprincipen, vilket innebär att minst två olika personer alltid ska se vad som händer med Ellevios åtaganden och förpliktelser. Det kallas också "dualitet". Det ska således alltid vara två personer som undertecknar avtal och överenskommelser eller godkänner finansiella transaktioner.

Större inköpsavtal sker i enlighet med specifika rutiner i Ellevios inköpsprocess där inköpsavdelningen alltid involveras. Vid utvärdering och val av en leverantör är det alltid flera personer involverade och det sker i enlighet med krav i LUF.

Vår attestinstruktion anger de personer med mandat/attesträtt för vilka områden och till vilka maxbelopp. Mandat att godkänna/underteckna baseras på respektive individs befattning och operationellt ansvarsområde. Attestinstruktionen är också implementerad i vårt inköps- och faktureringsystem där fakturor och ordrar godkänns.

Inom Ellevio tar vi aldrig emot och ger inte gåvor för mer än ett symboliskt värde eller gåvor som kan anses vara mer än rimlig gästfrihet inom den vanliga affärsverksamheten och vi tar aldrig emot och ger inte penninggåvor. Personer inom Ellevio som har inflytande över offentlig upphandling får dock inte ta emot eller erbjudas förmån eller gåva i någon form. Dessa personer anses vara särskilt integritetskänsliga.

Rapportering och utredning

Alla fall som inkommer via Ellevios visseblåsarkanal rapporteras till Ellevios vd. Även styrelsen informeras direkt om det skulle finnas skäl att tro att ett korruption- eller mutbrott har begåtts. Ett inkommet korruptions- eller mutbrottsärende utreds aldrig av någon som är berörd eller inblandad i fallet och de fall som inkommer via Ellevios visseblåsarkanal hanteras alltid "två i förening". Det innebär att ett ärende alltid öppnas tillsammans av minst två av de tre personer som utreder dessa ärenden.

Handlingar som inte följer vår Uppförandekod ska korrigeras skyndsamt och kan bli föremål för disciplinära åtgärder. De kan också leda till uppsägning av anställning eller avskedande.

Om en leverantör inte följer Ellevios Uppförandekod för leverantörer och partners kan vi komma att vidta nödvändiga åtgärder, inklusive att tillfälligt avbryta eller säga upp avtalet.

Kontinuerlig utbildning av medarbetare

Samtliga Ellevios anställda ska genomgå utbildning inom antikorrupcion. Antikorrupcion är en del av den årliga webbutbildningen i Ellevios Uppförandekod som är obligatorisk för alla medarbetare. Det är även obligatoriskt för alla nyanställda att genomgå utbildningen. Andelen medarbetare som hade genomgått 2025 års utbildning uppgick till 100 procent (100).

Utbildningen innehåller grundläggande kunskaper om vad korruption är. Medarbetaren ska även genomföra en kort övning och besvara olika frågor, exempelvis kring mottagande av gåvor, vad medarbetaren ska göra vid misstanke om korruption och om medarbetarens egna ansvar. Det finns ingen obligatorisk utbildning i antikorrupcion för Ellevios styrelse, men för att vara en del av Ellevios styrelse krävs det förståelse och kunskap om dessa frågor. Alla styrelsemedlemmar har åtagit sig att följa Ellevios Uppförandekod där nödvändig information på området framgår.

Utöver uppförandekoden är det obligatorisk för Ellevios medarbetare att genomföra en digital grundutbildning om inköp. Utbildningen är framtagen för att alla medarbetare ska känna till hur Ellevio hanterar inköp, vem som får besluta och vad som styr när det gäller olika inköp. Utbildningen ger även information om Ellevios attestinstruktion.

Kunskap om ansvarsfullt företagande hos medarbetarna säkerställs även genom interna föreläsningar, veckobrev från vd, artiklar på intranätet och en årlig kulturvecka. Ellevios alla policyer finns tillgängliga för alla medarbetare via Ellevios intranät.

Våra mått och mål

Bekräftade fall av korruption och mutor

Målområde	Mål	Måldefinition	Mål 2025	Resultat 2025	Resultat 2024	Resultat 2023
Nolltolerans mot korruption och mutor	Fall av korruption	0 förekomna fall av korruption i den egna verksamheten.	0	0	0	0

På Ellevio har vi nolltolerans mot korruption och mutor och vi följer löpande upp huruvida vi når det målet. 2025 hade Ellevio inga bekräftade fall, fällande domar eller bötesbelopp för brott mot lagar mot korruption och mutor. Det har därmed inte varit relevant att under 2025 vidta några specifika åtgärder vad gäller korruption och mutor, utöver det proaktiva arbete som redan görs.

Egendefinierade mått avseende ansvarsfullt företagande

Som en del i Ellevios förebyggande arbete mot korruption och mutor ska alla medarbetare genomgå årlig utbildning i Ellevios Uppförandekod. Vi följer årligen upp hur många av våra medarbetare som genomfört utbildningen. Föräldralediga och tjänstlediga medarbetare exkluderas.

Utbildning i Ellevios Uppförandekod	2025	2024	2023
Andel medarbetare som genomgått årlig utbildning i Ellevios Uppförandekod	100,0%	100,0%	99,8%

Finansiella rapporter

Resultaträkning	90	Not 16	Bokslutsdispositioner	103
Rapport över totalresultat	90	Not 17	Skatt	103
Balansräkning	91	Not 18	Immateriella tillgångar	104
Rapport över förändringar i eget kapital	92	Not 19	Materiella anläggningstillgångar	105
Kassaflödesanalys	93	Not 20	Andelar i intresseföretag	106
Not 1 Allmän information om företaget	94	Not 21	Kundfordringar	106
Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper	94	Not 22	Övriga fordringar	106
Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar	97	Not 23	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	106
Not 4 Finansiell riskhantering och finansiella instrument	97	Not 24	Kassa och bank	106
Not 5 Segmentrapportering	100	Not 25	Obeskattade reserver	106
Not 6 Nettoomsättning per redovisningsområde	100	Not 26	Långfristiga skulder	107
Not 7 Inköp och försäljning inom samma koncern	100	Not 27	Övriga kortfristiga skulder	107
Not 8 Övriga rörelseintäkter	100	Not 28	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	107
Not 9 Ersättning till revisorer	100	Not 29	Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten	107
Not 10 Leasingavtal	100	Not 30	Ställda säkerheter	108
Not 11 Personal	101	Not 31	Transaktioner med närstående	108
Not 12 Pensioner	102	Not 32	Koncernens sammansättning	108
Not 13 Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	102	Not 33	Förslag till disposition av företagets resultat	108
Not 14 Ränteintäkter och liknande resultatposter	102	Not 34	Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång	108
Not 15 Räntekostnader och liknande resultatposter	103	Alternativa nyckeltal		109

Resultaträkning

Mkr	Not	1 jan-31 dec 2025	1 jan-31 dec 2024
Nettoomsättning	6,7	8 902	8 331
Aktiverat arbete för egen räkning		-	63
Övriga rörelseintäkter	8,10	87	126
		8 990	8 519
RÖRELSENS KOSTNADER			
Kostnader för inköp och transitering av kraft		-1 518	-1 618
Övriga externa kostnader	7,9,10	-2 488	-2 075
Personalkostnader	11, 12	-5	-291
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	13	-2 072	-2 026
Rörelseresultat		2 906	2 509
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	14	457	650
Räntekostnader och liknande resultatposter	15	-3 254	-3 083
Resultat efter finansiella poster		110	75
Bokslutsdispositioner	16	129	-73
Resultat före skatt		239	2
Skatt	17	-374	-295
ÅRETS RESULTAT		- 135	-293

Rapport över totalresultat

Mkr	1 jan-31 dec 2025	1 jan-31 dec 2024
Årets resultat	-135	-293
Övrigt totalresultat	-	-
ÅRETS TOTALRESULTAT	-135	-293

Balansräkning

Mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	18		
Goodwill		2 868	3 171
Koncessioner		38 710	38 710
IT-system		260	302
Andra rättigheter		928	819
Pågående projekt och förskott		305	219
		43 070	43 221
Materiella anläggningstillgångar	19, 30		
Byggnader, mark och markanläggningar		1 801	1 332
Maskiner och andra tekniska anläggningar		38 810	37 294
Inventarier, verktyg och installationer		22	31
Pågående nyanläggningar och förskott		6 230	4 647
		46 862	43 304
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	20	0	0
Fordringar hos koncernföretag		11 734	11 568
		11 734	11 568
Summa anläggningstillgångar		101 667	98 094
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	21	978	1 168
Fordringar hos koncernföretag		809	505
Övriga fordringar	22	12	11
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	6, 23	1 948	1 854
		3 747	3 537
Kassa och bank	24, 30	1 234	80
Summa omsättningstillgångar		4 981	3 618
SUMMA TILLGÅNGAR		106 648	101 711

Mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1	1
Reservfond		0	0
Fond för utvecklingsutgifter		34	45
		35	46
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		9 477	9 758
Årets resultat		-135	-293
Summa eget kapital		9 377	9 512
Obeskattade reserver	25	232	347
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	17	15 046	14 672
Summa avsättningar		15 046	14 672
Långfristiga skulder	26		
Obligationslån		40 386	36 420
Skulder till kreditinstitut		6 768	5 756
Skulder till koncernföretag		20 874	24 522
Derivatinstrument		87	45
Övriga långfristiga skulder	6	5 078	4 553
Summa långfristiga skulder		73 193	71 296
Kortfristiga skulder			
Obligationslån		3 340	947
Skulder till kreditinstitut		492	388
Leverantörsskulder		1 139	1 012
Skulder till koncernföretag		438	494
Aktuella skatteskulder		0	2
Övriga kortfristiga skulder	6, 27	1 921	1 906
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	1 470	1 136
Summa kortfristiga skulder		8 800	5 885
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		106 648	101 711

Rapport över förändringar i eget kapital

Mkr	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital	
	Aktiekapital ¹⁾	Reservfond ¹⁾	Fond för utvecklingsutgifter ²⁾	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2025	1	0	45	9 466	9 512
Utdelning till aktieägare					
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter			2	-2	-
Återföring av fond för utvecklingsutgifter			-13	13	-
Totalresultat:					
Årets resultat				-135	-135
Övrigt totalresultat				-	-
Summa totalresultat				-	-
Utgående balans per 31 december 2025	1	0	34	9 342	9 377

Mkr	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital	
	Aktiekapital ¹⁾	Reservfond ¹⁾	Fond för utvecklingsutgifter ²⁾	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2024	1	0	27	10 277	10 304
Utdelning till aktieägare				-500	-500
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter			29	-29	-
Återföring av fond för utvecklingsutgifter			-11	11	-
Totalresultat:					
Årets resultat				-293	-293
Övrigt totalresultat				-	-
Summa totalresultat				-	-
Utgående balans per 31 december 2024	1	0	45	9 466	9 512

¹⁾ Aktiekapitalet uppgår till 600 000 kr (600 000) och reservfonden till 82 300 kr (82 300).

²⁾ Avser investering i egenutvecklade programvaror.

Företaget har 30 aktier (30). Kvotvärdet är 20 000 kr/aktie (20 000).

Kassaflödesanalys

Mkr	Not	1 jan-31 dec 2025	1 jan-31 dec 2024
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		2 906	2 509
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar	13	2 072	2 026
Försäljningar/utrangeringar av anläggningstillgångar		112	102
Periodiserade anslutningsintäkter		-184	-145
Förändring i reserv för kreditförluster		-1	0
Erhållen betalning för anslutningar		698	770
Betald inkomstskatt		-1	-25
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		5 602	5 237
FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL			
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		191	-175
Minskning(+)/ökning(-) av övriga rörelsefordringar		108	212
Minskning(-)/ökning(+)		-13	-5
Minskning(-)/ökning(+)		229	-1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		6 118	5 268
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Investeringar i immateriella tillgångar		-295	-233
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-5 242	-3 979
Investeringar i räntebärande långfristiga tillgångar		-	253
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		0	18
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-5 536	-3 942
Kassaflöde före finansieringsverksamheten		582	1 327

Mkr	Not	1 jan-31 dec 2025	1 jan-31 dec 2024
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagna lån	29	8 808	12 489
Amortering av lån		-4 983	-10 292
Lämnade lån		-74	-491
Återbetalning av lån		275	383
Förändring i cashpool		-145	70
Erhållen ränta		96	110
Erlagd ränta		-3 203	-3 043
Betald utdelning		-	-500
Erhållna/lämnade koncernbidrag		-203	-5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		572	-1 278
Årets kassaflöde		1 154	49
Likvida medel vid årets början		80	32
Likvida medel vid årets slut	24	1 234	80

Redovisningsprinciper och noter

Not 1

Allmän information om företaget

Ellevio AB (publ) med organisationsnummer 556037-7326 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Valhallavägen 203, 115 53 Stockholm. Företagets verksamhet omfattas av att bedriva elnätsverksamhet inom upplåtna koncessionsområden. Ellevio AB (publ) är ett helägt dotterbolag till Ellevio Holding 4 AB med organisationsnummer 559005-2451. Koncernredovisning upprättas av Ellevio Holding 1 AB, organisationsnummer 559005-2444. Koncernens sammansättning framgår av not 32.

Not 2

Väsentliga redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering. Tillämpning av RFR 2 innebär att företaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder) samt tolkningar av IFRS Interpretation Committee (IFRIC) inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beaktat sambandet mellan redovisning och beskattning.

Tillgångar, avsättningar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden där inget annat anges.

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Företaget klassas som ett större företag i enlighet med ÅRL (1995:1554) 1 kap 3§. Med stöd av ÅRL 7 kap § 2 upprättas inte koncernredovisning för Ellevio AB (publ).

Nya och ändrade standarder och tolkningar trätt i kraft samt ändringar i RFR 2

Inga nya eller ändrade standarder har trätt i kraft under året.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu ej trätt i kraft samt ändringar i RFR 2

I april 2024 publicerade IASB den nya standarden IFRS 18 Presentation and disclosures in financial statements, vilken kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. IFRS 18 träder i kraft 1 januari 2027 och skall tillämpas retroaktivt både i årsredovisning och delårsrapporter. Den nya standarden inför tre områden med nya krav som syftar till att öka de finansiella rapporternas jämförbarhet, transparens och användbarhet. Det första området inför nya krav på struktur koncernens rapport över resultat

genom införande av tre nya kategorier och kräver att företag presenterar två nya definierade delsummor ("Operating profit" och "Profit before financing and income taxes"). Det andra området inför nya principer och utökad vägledning för presentation och upplysningar i de finansiella rapporterna, bl.a. vägledning kring hur företag kan avgöra om information om en post skall inkluderas i de primära finansiella rapporterna eller i not. Det tredje området som IFRS 18 inför innebär nya krav på upplysning om vissa nyckeltal som företaget använder i sin externa finansiella kommunikation, s.k. Management-defined performance measures, ("MPMs"). I slutet av 2025 beslutade Rådet för finansiell rapportering om ett undantag från IFRS 18 i juridisk person avseende presentationen av resultaträkningen, detta till följd av att Årsredovisningslagens uppställning ska följas. Beträffande balansräkningen krävs att vägledningen i IFRS 18 tillämpas så långt ÅRL medger. Under 2025 har företaget arbetat med en preliminär bedömning av effekterna av IFRS 18. I och med undantagsregeln i juridisk person är företagsledningens bedömning att de finansiella rapporterna inte kommer att påverkas väsentligt.

Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter, returer och liknande avdrag. Företaget redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget och särskilda kriterier har uppfyllts för var och en av företagets intäktslag.

Företagets intäkter består i huvudsak av nättjänster, anslutningstjänster och andra nätrelaterade tjänster. Företagets intäkter omfattas av intäktsreglering och eventuell över- eller underintäkt hanteras redovisningsmässigt i efterföljande reglerperiod.

Nättjänster

Intäkter från försäljning av nättjänster baseras på faktiskt uppmätt förbrukning under perioden (exklusive mervärdesskatt och punktskatter) och intäkt redovisas i samband med att leverans har skett.

Anslutningstjänster

Intäkter från försäljning av anslutningstjänster redovisas som intäkt till den del som de inte avser att täcka framtida åtaganden. Intäkter för standardanslutningar periodiseras över 40 år och intäkter från anslutningar av vindkraftsparker periodiseras över 25 år.

Övriga nätrelaterade tjänster

Intäkter från flytt av nätanläggning redovisas som intäkt till den del som de inte avser att täcka framtida åtaganden.

Kommunikations- och hyresintäkter

Intäkter från uthyrning av kapacitet i egenägda optonät, plats i master och stolpar samt lokalhyra redovisas i enlighet med regler för operationell leasing (leasegivare).

Övriga rörelseintäkter

Övriga återkommande rörelseintäkter såsom återinkopplingstjänster och andra kundinitierade ärenden redovisas i samband med att tjänsten utförs.

Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilka de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av ett objekt i allt väsentligt överförs från leasinggivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, redovisas som operationella. Leasingavgifterna kostnadsförs linjärt över leasingperioden såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Framtida leasingavgifter avser operationella leasingavtal. Företaget har inga väsentliga finansiella leasingavtal.

Utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs och realiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Kursvinster (förluster) på rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas under samma resultatpost som den intäkten/kostnaden hänför sig till. Kursdifferenser avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas under resultat från finansiella poster.

Låneutgifter

Låneutgifter redovisas löpande i resultatet i den period de avser.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m.m. samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda pensionsplaner och kostnadsförs. Företaget har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner.

Redovisningsprinciper och noter

Not 2 forts.

Enligt RFR2 behöver inte de bestämmelser i IAS19 som gäller förmånsbestämda pensionsplaner tillämpas i juridisk person.

Inkomstskatter

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Företagets aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s k balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill eller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett rörelseförvärv) och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Obeskattade reserver redovisas inklusive uppskjuten skatteskuld.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då företaget har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen.

Koncernbidrag

Lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Aktieägartillskott

Lämnade och erhållna tillskott i form av aktieägartillskott redovisas direkt i eget kapital.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset samt utgifter som är direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick att användas. Tillkommande utgifter inkluderar endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner som kan hänföras till posten kommer företaget till godo och att anskaffningsvärdet för densamma kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas när den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk.

Bedömda nyttjandeperioder för materiella anläggningstillgångar uppskattas till:

Byggnader	10–50 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	8–60 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–20 år

Nyttjandeperioden för mark är obegränsad och därför skrivs mark inte av.

Bedömda nyttjandeperioder, restvärden och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår vid utrangering eller avyttring av tillgången, utgörs av skillnaden mellan eventuella nettointäkter vid avyttringen och dess redovisade värde, redovisas i resultatet i den period när tillgången tas bort från balansräkningen.

Immateriella tillgångar

Internt upparbetade immateriella tillgångar

Internt upparbetade immateriella tillgångar som härrör från företagets utveckling av IT system redovisas endast om följande villkor är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången och använda den,
- företagets avsikt är att färdigställa den immateriella tillgången och använda den,
- det finns förutsättningar för att använda den immateriella tillgången, företaget visar hur den immateriella tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar,

- det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda den immateriella tillgången, och
- de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas tillförlitligt.

Anskaffning genom separata förvärv

Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod.

Bedömda nyttjandeperioder för immateriella anläggningstillgångar uppskattas till:

Koncessioner	Skrivs ej av
Goodwill	20 år
IT-system	3–10 år
Andra rättigheter	
Anslutningar till överliggande nät	25 år
Ledningsrätter inklusive markupplåtelser	Skrivs ej av

Koncessioner skrivs inte av, de gäller tillsvidare och kan endast dras tillbaka vid en eventuell konkursituation eller vid allvarlig försummelse och anses därmed ha en obestämbart nyttjandeperiod.

Ledningsrätter (inklusive markupplåtelser) skrivs inte av, de gäller tillsvidare och ger företaget tillgång till annans mark för förläggning av elnätanläggningar och anses därmed ha en obestämbart nyttjandeperiod. Immateriella anläggningstillgångar som ännu inte är färdiga för användning skrivs inte av.

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar

Prövning av nedskrivningsbehov av materiella och immateriella tillgångar inklusive goodwill görs årligen samt då indikationer finns på att nedskrivningsbehov föreligger.

För att kunna fastställa värdet av eventuell nedskrivning beräknas tillgångens återvinningsvärde. I syfte att bedöma nedskrivningsbehov grupperas tillgångar utifrån de lägsta nivåerna för vilka det finns identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Om återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på den kassagenererande enheten ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Om en nedskrivning sedan återförs, ökar den kassagenererande enhetens redovisade värde till det omvärderade återvinningsvärdet, men det förhöjda redovisade värdet får inte överskrida det redovisade värde som skulle

Redovisningsprinciper och noter

Not 2 forts.

fastställts om ingen nedskrivning gjorts av den kassagenererande enheten under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen. Eventuell nedskrivning av goodwill redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar. När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i koncernföretag".

Andelar i intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar. När det finns en indikation på att andelar i intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i intresseföretag".

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen omfattar på tillgångs- sidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar och derivat. På skuldsidan återfinns låneskulder, leverantörsskulder samt derivat. En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. Kundfordringar tas upp när faktura skickats och skuld tas upp när motparten har levererat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte har mottagits. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när företaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Vid det första redovisningstillfället värderas finansiella instrument med utgångspunkt i anskaffningsvärde. Långfristiga fordringar samt långfristiga skulder värderas vid det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Låneutgifter periodiseras som en del i lånets räntekostnad.

Vid värdering efter det första redovisningstillfället värderas finansiella tillgångar som ej är derivat till upplupet anskaffningsvärde med hänsyn tagen till eventuell kreditreserv. Vid värdering efter det första redovisningstillfället värderas finansiella skulder som ej är derivat till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas till nominellt belopp utan diskontering.

Upplupet anskaffningsvärde

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med tillämpning av effektivräntemetoden samt med hänsyn tagen till avdrag för eventuell kreditreserv.

Lånefordringar och kundfordringar

Finansiella tillgångar som klassificeras som "Lånefordringar och kundfordringar" är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte noteras på en aktiv marknad. Detta innefattar bl.a. kundfordringar och likvida medel. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificerats som omsättningsstillgångar. Redovisning sker initialt till transaktionspriset. Företaget innehar kundfordringar i syftet att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningspunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering av förväntade och inträffade kreditförluster.

Kundfordringarnas förväntade löptid är dock kort, varför redovisning sker till nominellt belopp utan diskontering vilket anses motsvara upplupet anskaffningsvärde. Företaget tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringar. Företagets modell för att beräkna förväntade kreditförluster baseras på klassificering utifrån motparternas kreditrating samt betalningshistorik. Kreditförluster på kundfordringar redovisas som kreditförluster – netto inom rörelseresultatet.

På grund av att likvida medel är betalningsbara på anfordran motsvaras upplupet anskaffningsvärde av nominellt belopp.

Kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder

Finansiella tillgångar och finansiella skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning när företaget har en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen, och har för avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Derivatinstrument

Företaget ingår derivattransaktioner med syfte att hantera valuta-, pris- och ränterisker. Se även not 4 för ytterligare information om koncernens risker och säkringsstrategier.

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument i IFRS 9 utan derivatinstrument redovisas enligt lägsta värdets princip. Derivatinstrument med negativt värde värderas till det belopp som för företaget är mest förmånligt om förpliktelsen regleras eller överläts på balansdagen.

Säkringsredovisning

Företaget tillämpar säkringsredovisning enligt RFR2 och trots att företaget använder undantaget i RFR2 att inte redovisa finansiella instrument enligt IFRS 9 så måste reglerna i IFRS 9 följas avseende när säkringsredovisning får tillämpas samt vilka finansiella instrument som får ingå i ett säkringsförhållande. Säkringsredovisning tillämpas för derivatinstrument som ingår i ett dokumenterat säkrings samband. För att säkringsredovisning ska kunna tillämpas krävs att det finns en entydig koppling mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Det krävs också att säkringen effektivt skyddar den

risk som är avsedd att säkras, att effektiviteten löpande kan visas vara tillräckligt hög genom effektivitetsmätningar och att säkringsdokumentation har upprättats. Bedömningen om huruvida säkringsredovisning ska tillämpas görs vid ingången av säkringsrelationen. Värdering görs utifrån anskaffningsvärdet och redovisning av värdeförändringen redovisas inte i resultaträkningen så länge säkringsförhållandet är effektivt.

Effektiviteten på en säkring utvärderas när säkringsförhållandet ingår. Kritiska villkor är exempelvis referensränta, ränteomsättningsdagar, betalningsdag, elprisområde, förfallodag och nominellt belopp. Den säkrade posten och säkringsinstrumenten utvärderas löpande för att säkerställa att förhållandet uppfyller kraven. Om ändrade förhållanden påverkar villkoren för den säkrade posten i en sådan utsträckning att de kritiska villkoren inte längre matchar exakt med säkringsinstrumentets kritiska villkor, använder företaget hypotetiska derivatmetoden för att utvärdera effektiviteten. Om säkringsförhållandet upphör eller om förhållandet inte längre anses vara effektivt redovisas derivatinstrument med negativt värde omedelbart i resultaträkningen i enlighet med lägsta värdeprincip.

Företaget ingår ränte- och valutaränteswappar som har samma kritiska villkor som den säkrade posten d.v.s. lånet. Företaget säkrar inte 100 procent av lånen och identifierar därför bara den andel av utestående lån som motsvaras av swapparnas nominella belopp som säkrad post. Företaget köper in el för att täcka de elöverföringsförluster som uppstår i distributionsnätet. Framtida elinköp är därför utsatta för marknadsprisrisk vilket företaget säkrar med hjälp av elterminkontrakt vars kritiska villkor matchar det prognostiserade inköpet. Handel av el sker genom inköp av produkterna systempris (SYS) och områdespris (EPAD) vilka tillsammans säkrar motsvarande elprisrisk. Exponeringen anses vara tillförlitligt mätbar då handel sker på en aktiv marknad.

Eftersom de kritiska villkoren för samtliga säkringar som ingår i säkringsredovisningen varit matchade under hela året, har den ekonomiska relationen varit 100 procent effektiv.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter samt är föremål för en obetydlig risk för värdeförändringar. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när företaget har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Det belopp som avsätts utgör den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, ska det redovisade värdet motsvara nuvärdet av dessa utbetalningar.

Redovisningsprinciper och noter

Not 3

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Vid upprättande av finansiella rapporter krävs att ledningen gör bedömningar och uppskattningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Dessa bedömningar baseras på tidigare erfarenheter samt antaganden som under rådande omständigheter anses rimliga och revideras kontinuerligt. Det verkliga utfallet och den verkliga tidpunkten kan avvika från den uppskattade om andra antaganden beaktas eller andra förutsättningar föreligger. Företaget bedömer att det inte föreligger några osäkerheter i uppskattningar och bedömningar som innebär en betydande risk för en väsentlig justering i en tillgångs eller skulds värde under det följande räkenskapsåret. Viktiga uppskattningar och bedömningar för företaget beskrivs nedan:

Nätintäkter och nätkostnader

Periodiserade nätintäkter och nätkostnader inklusive tillhörande fordran och skuld beräknas till största del baserat på uppmätta volymer, men en mindre andel avser uppskattad volym baserad på historiska data i kombination med för perioden verklig temperatur. Intäkter och kostnader bedöms och periodiseras månadsvis. Avstämning och eventuella korrigeringar sker löpande på månadsbasis.

Nyttjandeperiod för goodwill

Goodwill som uppkommit vid fusion har en nyttjandeperiod om 20 år. Goodwill har uppkommit genom fusion av eldistributionsverksamhet som kännetecknas av en långsiktig och stabil verksamhet med långsiktiga investeringar, vilket återspeglas i avskrivningstiden. Avskrivningstiden och avskrivningsmetoden omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår.

Nyttjandeperiod för immateriella IT investeringar

Nyttjandeperioden för del av IT investeringar relaterade till system för driftövervakning av elnätet samt mätvärdesinsamling har bedömts till 8 år och 10 år och är baserat på systemens minsta förväntade livslängd.

Nyttjandeperiod för materiella anläggningstillgångar

Företaget har betydande bokförda värden i materiella anläggningstillgångar och antagande om anläggningarnas nyttjandetider innehåller inslag av uppskattningar och bedömningar. Dessa uppskattningar baseras på anläggningarnas status och skick samt på historisk kunskap om motsvarande tillgångars nyttjandeperiod. Kontinuerliga besikningar och tillsyn sker för att säkerställa tillfredsställande underhåll av nättillgångarna.

Uppskjutna skatt och aktuell skatt

Företaget har uppskjutna skattefordringar och skulder som förväntas realiseras i resultaträkningen under längre tidsperioder framåt i tiden. Vid beräkning av uppskjuten skatt måste företaget göra antaganden och beräkningar i

fråga om de framtida skattekonsekvenserna för temporära skillnader mellan de skattemässiga och redovisningsmässiga värdena för tillgångar och skulder.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Företaget har betydande bokförda värden i materiella- och immateriella anläggningstillgångar inklusive goodwill som testas för nedskrivning enligt de redovisningsprinciper som anges i not 2. När de kassagenererande enheterna testas för nedskrivning baseras beräkningarna på uppskattade framtida kassaflöden och det kräver att ledningen gör antaganden om framtida förväntningar. Genomfört nedskrivningstest och väsentliga uppskattningar och antaganden beskrivs vidare i not 18.

Not 4

Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Företaget är genom sin verksamhet exponerat för olika typer av finansiella risker såsom marknads-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av valuta-, elpris- och ränterisk. Företaget ingår derivatinstrument för att reducera dessa risker. Det är företagets styrelse som är ytterst ansvarig för att fastställa ramar och regelverk för hantering och uppföljning av företagets finansiella risker. Ramar och regelverk anges i en av styrelsen antagen finanspolicy som revideras årligen.

Marknadsrisker

Valutarisk

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från företagets finansiering samt betalningsflöden i utländsk valuta.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering innebär en risk att resultatet påverkas negativt av fluktuationer från ändrade valutakurser för de kassaflöden som sker i utländsk valuta. Företagets kommersiella transaktionsexponering är begränsad, då företagets in- och utflöden huvudsakligen sker i svenska kronor. Valutaterminer används för säkring av valutarisk i framtida inköp i utländsk valuta. Företaget har under året säkrat framtida inköp i EUR och USD av materiella anläggningstillgångar. Valutasäkringar finns också för inköp av materiella anläggningstillgångar som är gjorda för koncernföretaget Ellevio Energy Solutions AB:s räkning där Ellevio AB har extern exponering samtidigt som exponeringen speglas internt vilket innebär att Ellevio AB:s risk för denna typ av säkring är låg. Nedan tabell visar de valutaterminer som är utestående på balansdagen omräknat till miljoner kronor:

	2025-12-31		2024-12-31	
	Nominellt belopp	Verkligt värde	Nominellt belopp	Verkligt värde
EUR omräknat till Mkr				
Förfall mellan 0–1 år	342	-11	279	0
Förfall mellan 1–5 år	1 218	-37	649	8
Totalt	1 560	-49	929	8

Balansräkningsexponering

Balansräkningsexponering innebär en risk att värdet på balansposter i utländsk valuta påverkas negativt av förändringar i valutakurser. Företaget har en betydande andel finansiering i utländsk valuta, men saknar i övrigt väsentlig exponering.

Företagets policy är att säkra samtliga balansräkningsexponeringar samt kontrakterade kassaflöden i utländsk valuta överstigande 10 miljoner kronor. I huvudsak använder företaget sig av valutaränteswappar för detta ändamål.

Nominellt belopp för lån i utländsk valuta samt motsvarande valutaränteswappar som var utestående på balansdagen uppgick till 1 655 miljoner euro (1 155), 2 000 miljoner norska kronor (0) och 1 041,5 miljoner amerikanska dollar (1 041,5). Nedan tabell visar de valutaränteswappar som är utestående på balansdagen omräknat till miljoner kronor:

	2025-12-31		Snitt-ränta
	Nominellt belopp	Verkligt värde	
EUR omräknat till miljoner kronor			
Förfall mellan 0–1 år	476	60	2,43
Förfall mellan 1–5 år	5 700	649	4,03
Förfall över 5 år	11 012	-692	3,57
NOK omräknat till miljoner kronor			
Förfall över 5 år	1 893	-138	3,58
USD omräknat till miljoner kronor			
Förfall mellan 0–1 år	2 231	178	2,67
Förfall mellan 1–5 år	3 381	215	3,25
Förfall över 5 år	3 190	84	3,59
Totalt	27 883	356	3,29

Redovisningsprinciper och noter

Not 4 forts.

	2024-12-31		Snitt-ränta
	Nominellt belopp	Verkligt värde	
EUR omräknat till miljoner kronor			
Förfall mellan 1–5 år	3 067	601	3,63
Förfall över 5 år	8 702	737	4,25
USD omräknat till miljoner kronor			
Förfall mellan 1–5 år	4 766	1 213	2,83
Förfall över 5 år	4 036	779	3,70
Totalt	20 571	3 330	3,72

Valutaränteswapparna avser säkring av lånekapital samt framtida räntebetalningar. Räntebetalningar sker hel- och halvårsvis och företaget reglerar då det fasta räntebeloppet i utländsk valuta. Räntebeloppet i svenska kronor regleras med motparten kvartals- och halvårsvis. Dessa derivatavtal är identifierade som säkringsinstrument i en kassaflödessäkring samt verkligt värdesäkring. Den säkrade risken som har ackumulerats i eget kapital omklassificeras till resultaträkningen när betalningen påverkar resultaträkningen.

Elprisrisk

Med elprisrisk avses risken att framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrat elpris. Företaget är exponerat för elprisrisk genom dess förbrukning av el i form av överföringsförluster som uppstår i samband med eldistributionen. Företagets policy är att prissäkra prognostiserade framtida nätförlustkostnader. Företaget använder sig av elterminkontrakt för detta ändamål.

Nedan tabell visar de elterminer som är utestående på balansdagen:

	2025-12-31		2024-12-31	
	Volym, GWh	Verkligt värde	Volym, GWh	Verkligt värde
Förfall inom 12 månader	706	-35	729	-31
Förfall mellan 1–5 år	679	-4	706	-82
Totalt	1 385	-38	1 435	-113

Den säkrade posten utgörs av högst sannolika prognostiserade transaktioner avseende inköp av el. Kassaflödena väntas uppkomma i de perioder som terminerna förfaller enligt ovan, och vid denna tidpunkt omklassificeras ackumulerade värdeförändringar på terminen från eget kapital till resultaträkningen.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Företaget är huvudsakligen exponerat för ränterisk genom dess lånefinansiering. Lånen löper till viss del med rörlig ränta, vilket innebär att företagets framtida finansiella kostnader påverkas vid ändrade marknadsräntor. Företaget säkrar ränterisken i

finansieringen genom att ta upp lån till fast ränta samt genom att använda sig av ränteswappar för att förändra räntebindningen för lån med rörlig ränta.

I tabellerna nedan presenteras räntebindning för externa räntebärande skulder, koncerninterna lån och räntederivat baserat på nominella belopp omräknat till säkrad kurs i svenska kronor.

Räntebindning	2025-12-31	2024-12-31
Förfall inom 12 månader	6 841	4 362
Förfall mellan 1–5 år	22 602	20 671
Förfall mellan 5–10 år	21 795	18 689
Förfall över 10 år	20 874	24 522
Totalt	72 112	68 244

Företagets policy är att minska volatiliteten i finansnettot genom att i huvudsak finansiera verksamheten till lång fast ränta. Enligt finanspolicyen skall minst 75 procent av den externa räntebärande skulden finansieras eller bindas till fast ränta. På balansdagen uppgick 89 procent (90) av den totala externa räntebärande skulden inklusive beaktande av räntederivat till fast ränta. Den vägda snitträntan på externa lån inklusive beaktande av derivatavtal uppgick på balansdagen till 3,7 procent (3,7).

Företaget tillämpar säkringsredovisning. Säkringen utgör en kassaflödessäkring. Under perioden har -3 miljoner kronor (-13) redovisats i resultaträkningen avseende marknadsvärdering av derivat som ej uppfyller kraven på säkringsredovisning. Derivat redovisade till lägsta värdets princip värderas med avtalsmässiga kassaflöden diskonterade med marknadsräntor per balansdagen.

Nedan tabell visar de ränteswappar som är utestående på balansdagen:

	2025-12-31		Snitt-ränta
	Nominellt belopp	Verkligt värde	
Förfall inom 12 månader	-	-	-
Förfall mellan 1–5 år	4 045	-75	3,02
Förfall mellan 5–10 år	11 921	-148	2,61
Förfall över 10 år	-	-	-
Totalt	15 966	73	2,71
	2024-12-31		Snitt-ränta
	Nominellt belopp	Verkligt värde	
Förfall inom 12 månader	-	-	-
Förfall mellan 1–5 år	3 684	-44	2,80
Förfall mellan 5–10 år	3 781	-15	2,80
Förfall över 10 år	-	-	-
Totalt	7 466	-59	2,80

I normalfallet ingår Ellevio avtal om ränteswappar som innebär att företaget erhåller ett kassaflöde baserat på en kortfristig rörlig ränta samt betalar ett kassaflöde baserat på fast ränta. Ränteswapparnas förfall avseende räntebetalningar sker i huvudsak kvartalsvis och företaget reglerar då det rörliga räntebeloppet och det fasta räntebeloppet i svenska kronor med motparten. Dessa derivatavtal är identifierade som säkringsinstrument i en kassaflödessäkring. Ränte- och slutamorteringstidpunkt på lånen och derivaten sker vid samma tidpunkter.

Känslighetsanalys

Den 31 december 2025 löpte ca 11 procent (10) av externa räntebärande skulder inklusive derivat till rörlig ränta. Kassaflödeseffekten av 1 procent förändring på räntesatsen för skuldportföljen blir 40 miljoner kronor (37) för år 2025.

Värdering av finansiella instrument till verkligt värde

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen, eller där upplysning lämnas om verkligt värde, klassificeras i tre nivåer (1–3) baserat på den information som används för att fastställa det verkliga värdet.

Derivat

Alla derivat värderas enligt nivå 2. Värdering av ränteswappar sker genom diskontering av framtida kassaflöden baserat på aktuella marknadsräntor (observerbara kurvor) och räntor enligt derivatavtalet, diskonterat med en ränta som beaktar motpartens kreditrisk. För valutaränteswappar beaktas även valutakursen på balansdagen. Värdering av elterminer sker genom diskontering av framtida kassaflöden som baseras på elpris (observerbara kurvor) och pris enligt avtalet, diskonterat med en ränta som beaktar motpartens kreditrisk.

Finansiella skulder

Värdering enligt nivå 2 sker genom diskontering av framtida kassaflöden baserat på aktuella marknadsräntor (observerbara kurvor) och räntor enligt derivatavtalet, diskonterat med relevant swappkurva.

Likviditets- och finansieringsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att företaget får problem med att möta dess åtagande relaterade till företagets finansiella skulder eller andra betalningsåtaganden. Med finansieringsrisk avses risken att företaget inte kan uppbringa tillräcklig finansiering till en rimlig kostnad.

För att reducera likviditetsrisken och finansieringsrisken ska företaget vid varje givet tillfälle ha en likviditetsreserv bestående av likvida medel och garanterade kreditlöften som täcker det prognostiserade likviditetsbehovet för den kommande 12 månaders perioden. Ellevio strävar efter att minimera mängden likvida medel och hanterar likviditetsrisken i huvudsak via

Redovisningsprinciper och noter

Not 4 forts.

garanterade kreditlöften. Per balansdagen uppgick företagets likvida medel, exklusive kunddepositioner till 1 089 miljoner kronor (24) samt garanterade kreditlöften till 8 500 miljoner kronor (8 500). Företagets totala låneskuld uppgick per balansdagen till 72 058 miljoner kronor (68 231), varav 51 184 miljoner kronor (43 709) avsåg extern låneskuld och 20 874 miljoner kronor (24 522) avsåg räntebärande låneskuld till koncernföretag. Maximalt 25 procent av total utestående extern låneskuld får förfalla under ett kalenderår och genomsnittlig återstående löptid för den totala externa låneskulden ska alltid överstiga 4 år. Per balansdagen var den genomsnittliga återstående löptiden för den externa räntebärande låneskulden 5,5 år (6,0).

Förutom kravet på att fullgöra sina betalningsåtaganden, har Ellevio i sitt övergripande finansieringsavtal (Common Terms Agreement) särskilda åtaganden, som bland annat inkluderar så kallade "Financial Covenants" vilka begränsar företagets skuldsättningsgrad och räntetäckningsgrad. Den totala skuldsättningsgraden får enligt avtalet maximalt uppgå till 13 gånger och skuldsättningsgraden för företagets seniora skuld (Klass A) får maximalt uppgå till 12 gånger. Den totala räntetäckningsgraden får ej understiga 1,1 gånger och räntetäckningsgraden för företagets seniora skuld (Klass A) får ej understiga 1,2 gånger. För definitioner se avsnittet för Alternativa nyckeltal. Per 2025-12-31 uppgick Ellevios totala skuldsättningsgrad till 9,8 gånger (9,4) och för den seniora skulden (Klass A) uppgick skuldsättningsgraden till 9,0 gånger (8,4). Räntetäckningsgraden för Ellevios totala externa skuld uppgick till 2,8 gånger (3,1) och för den seniora skulden (Klass A) uppgick räntetäckningsgraden till 3,1 gånger (3,3).

Löptidsfördelning av kontraktssliga betalningsåtaganden relaterade till företagets finansiella skulder exkl. derivat presenteras i tabellen nedan. Beloppen i tabellen är inte diskonterade värden och de innehåller i förekommande fall även räntebetalningar och amorteringar vilket innebär att dessa belopp inte är möjliga att stämma av mot de belopp som redovisas i balansräkningen. Belopp i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor till valutasäkringskurser eller balansdagens valutakurser.

2025-12-31	Inom 12 månader	1-5 år	Över 5 år	Totalt
Räntebärande skulder	5 412	25 813	51 091	82 316
Leverantörsskulder	1 139	-	-	1 139
Totalt	6 551	25 813	51 091	83 456

2024-12-31	Inom 12 månader	1-5 år	Över 5 år	Totalt
Räntebärande skulder	2 871	25 093	49 355	77 318
Leverantörsskulder	1 012	-	-	1 012
Totalt	3 882	25 093	49 355	78 330

Löptidsfördelning av kontraktssliga betalningsåtaganden relaterade till företagets derivat presenteras i tabellen nedan. Beloppen i tabellen är inte diskonterade värden. Tabellen baseras på netto in- och utflöden för derivat som regleras netto samt brutto in- och utflöden för de derivat som ej kan regleras netto.

Räntebetalningar och elpriser är fastställda utifrån de förutsättningar som gäller på balansdagen. Belopp i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor till valutasäkringskurs.

2025-12-31	Inom 12 månader	1-5 år	Över 5 år	Totalt
Eltermener (nettoskuld)	-35	-4	-	-38
Valutaränteswappar (skulder)	-1 011	-3 201	-2 121	-6 334
Valutaränteswappar (fordringar)	1 013	3 366	2 782	7 161
Ränteswappar (nettofordran)	-118	-367	-250	-735
Totalt	-150	-207	411	53

2024-12-31	Inom 12 månader	1-5 år	Över 5 år	Totalt
Eltermener (nettoskuld)	-31	-82	-	-113
Valutaränteswappar (skulder)	-771	-2 599	-1 407	-4 777
Valutaränteswappar (fordringar)	704	2 387	1 526	4 617
Ränteswappar (nettofordran)	-5	-9	6	-9
Totalt	-103	-304	124	-282

Kredit- och motpartsrisk

Med kreditrisk avses risken för att motparten i en transaktion orsakar en förlust genom att inte fullfölja sina avtalsenliga förpliktelser. Företagets exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar, likviditetshantering och ränteriskhantering. Företagets derivatinstrument ingås med motparter med minimirating motsvarande BBB+ (S&P, Fitch) eller Baa1 (Moody's). Kundfordringarna är spridda på ett stort antal kunder och ingen kund står för en väsentlig del av de totala kundfordringarna. Kundfordringarna är inte heller koncentrerade till ett specifikt geografiskt område. Försäljningen till den enskilt största kunden uppgår till ca 2 procent av företagets nettoomsättning. Företaget bedömer därmed att koncentrationsriskerna är begränsade. Konstaterade kreditförluster kopplade till företagets kundfordringar uppgick till 8 miljoner kronor (10) under 2025, se även not 21. Företaget försöker att endast hålla en mindre transaktionslikviditet i form av likvida medel. Transaktionslikviditeten placeras hos svenska affärsbanker med en minimirating motsvarande A- (S&P, Fitch) eller A3 (Moody's). Företagets derivatinstrument ingås med motparter med minimirating motsvarande BBB+ (S&P, Fitch) eller Baa1 (Moody's).

Exponering för kreditrisk motsvaras av redovisade värden på finansiella tillgångar exkl. derivat och framgår av tabellen nedan.

	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar	978	1 168
Övriga kortfristiga fordringar	1 961	1 447
Likvida medel exkl. kunddepositioner	1 089	24
Totalt	4 027	2 638

Kapitalstruktur

Företagets mål är att ha en effektiv kapitalstruktur som minimerar kostnaden för summan av eget och främmande kapital, samtidigt som den långsiktigt säkerställer tillgång till lånefinansiering. Företaget finansieras per balansdagen främst genom extern räntebärande nettoskuld uppgående till ca 50,1 miljarder kronor (43,7). Den externa räntebärande nettoskulden var uppdelad på senior säkerställd skuld (Klass A) uppgående till ca 46,1 miljarder kronor (38,7) samt efterställd men säkerställd skuld (Klass B) uppgående till ca 4,0 miljarder kronor (4,9). Ellevios övriga finansiering består av efterställda interntlån från Ellevio Holding 4 AB på 20,9 miljarder kronor (25,1). Ellevios seniora klass A skuld har kreditbetyget "BBB" (stable outlook) och dess efterställda klass B skuld "BB+" från Standard & Poor's.

Företaget följer upp kapitalstrukturen genom beräkning av skuldsättningsgrad.

Skuldsättningsgrad	2025-12-31	2024-12-31
Obligationslån	43 726	37 367
Lån till kreditinstitut	7 260	6 144
Transaktionskostnader relaterade till finansieringsaktiviteter	198	198
Minus likvida medel exkl. kunddepositioner	-1 089	-24
Extern nettoskuld	50 095	43 685
Rörelseresultat	2 906	2 509
Plus avskrivningar och nedskrivningar	2 072	2 026
EBITDA	4 978	4 535
Jämförelsestörande poster	120	102
Jämförbart EBITDA	5 098	4 637
Skuldsättningsgrad	9,8	9,4

Redovisningsprinciper och noter

Not 5

Segmentrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I företaget har denna funktion identifierats som verkställande direktör. Företaget rapporterar sin verksamhet som ett segment i den interna rapporteringen.

Not 6

Nettoomsättning per redovisningsområde

	Nät- intäkter	Anslutnings- intäkter	Övriga nät- relaterade tjänster	Summa
2025				
Lokalnät	7 305	64	153	7 521
Regionnät	1 193	128	60	1 381
Summa	8 498	192	212	8 902
	Nät- intäkter	Anslutnings- intäkter	Övriga nät- relaterade tjänster	Summa
2024				
Lokalnät	6 835	56	85	6 976
Regionnät	1 195	99	61	1 355
Summa	8 030	156	145	8 331

I all väsentlighet är intäkter hänförliga till tjänster överförda till kund över tid.

Kontraktstillgångar och kontraktsskulder	2025	2024
Kontraktstillgångar och kontraktsskulder består av följande poster den 31 december:		
Kontraktstillgångar	757	839
Kontraktsskulder – långfristiga	-5 072	-4 553
Kontraktsskulder – kortfristiga	-179	-184
Netto kontraktsskulder	-4 494	-3 897

Intäkter som redovisas under perioden	2025	2024
Intäkter som ingått i ingående balans i poster:		
Kontraktstillgångar – närintäkter	-	-
Kontraktsskulder – anslutningsintäkter	195	150

Företagets kontraktstillgångar består av levererade nät- och flyttjänster som ännu inte har fakturerats till kund. Kontraktstillgångar ingår i posten förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, not 23. Kontraktsskulder består av periodiserade anslutningstjänster som ska intäktsredovisas över tid och ingår i posterna långfristiga- och kortfristiga skulder, not 26 och 27.

Not 7

Inköp och försäljning inom samma koncern

	2025	2024
Försäljning	0%	1%
Inköp	14%	9%

Not 8

Övriga rörelseintäkter

	2025	2024
Kommunikationsintäkter	12	14
Hysesintäkter	2	7
Återkopplingsintäkter	9	10
Driftövervakningstjänster	2	2
Påminnelse- och kravavgifter	39	53
Vinst vid avyttring av anläggningstillgångar	2	10
Övriga rörelseintäkter	22	30
Totalt	87	126

Not 9

Ersättning till revisorer

Tkr	2025	2024
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	-1 256	-1 555
Övriga tjänster	-541	-765
Totalt	-1 797	-2 320

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget. Ersättning för övriga tjänster under året är kopplat till granskning av ramverk för gröna obligationer.

Not 10

Leasingavtal

Operationella leasingavtal – leasetagare	2025	2024
Årets kostnad operationella leasingavtal		
Leasingkostnader	-152	-154
Totalt	-152	-154

Leasingavtalen avser företrädesvis arrenden och hyror för nätstationer och kablar i mark och tunnlar. På balansdagen finns utestående åtaganden i form av minimileaseavgifter under icke uppsägningsbara operationella leasingavtal, med förfallotidpunkter enligt nedan:

	2025	2024
Förfallotidpunkt:		
Inom 1 år	149	146
Mellan 1–5 år	145	63
Senare än 5 år	310	414
Totalt	603	623

Operationella leasingavtal – leasegivare

Leasingavtalen avser uthyrning av lokaler och optofiber samt plats i master och stolpar. Intäkter från leasing under räkenskapsåret uppgår till 7 miljoner kronor (10). Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

	2025	2024
Förfallotidpunkt:		
Inom 1 år	7	9
Mellan 1–5 år	5	7
Senare än 5 år	4	2
Totalt	16	18

Redovisningsprinciper och noter

Not 11

Personal

Den 1 maj 2024 genomfördes en omorganisation inom Elleviokoncernen där samtliga anställda i Ellevio AB överfördes till servicebolaget Ellevio Sverige AB med oförändrade anställningsvillkor. Notinformation avseende löner och ersättningar för vd, andra ledande befattningshavare och övriga anställda avser perioden 1 januari – 30 april 2024. Arvode för styrelsearbete avser helår 2025 samt 2024.

Medelantalet anställda	2025	2024
Kvinnor	–	99
Män	–	152
Totalt	–	251

Antal styrelseledamöter och ledande befattningshavare	2025	2024
---	------	------

Kvinnor:

Styrelsen	2	2
Övriga ledande befattningshavare	4	6

Män:

Styrelsen	5	5
Övriga ledande befattningshavare inkl. vd	5	4
Totalt	7	17

Löner och ersättningar	2025	2024
------------------------	------	------

Löner och andra ersättningar till styrelseledamöter, vd och andra ledande befattningshavare	–4	–13
Löner och andra ersättningar till övriga anställda	–	–167
Pensionskostnader för styrelseledamöter, vd och andra ledande befattningshavare	–	–2
Pensionskostnader för övriga anställda	–	–35
Sociala avgifter	–1	–65
Totalt	–5	–282

Ersättning till styrelse, vd och andra ledande befattningshavare

Företagets styrelse består av sju ledamöter. Nedan visas den totala ersättningen till företagets styrelseledamöter. I tabellen är hänsyn tagen till förändringar i styrelsen och ledningsgruppen under året.

För information om ersättning till vd och ledande befattningshavare under 2025, se Ellevio Sverige AB:s årsredovisning

Ersättningar och övriga förmåner 2025

Tkr	Styrelsearvode	Rörlig ersättning ¹⁾	Övriga förmåner ²⁾	Pensionskostnad ³⁾	Summa av ersättningar och förmåner
Fredrik Persson (Styrelsens ordförande)	–1 550	–	–	–	–1 550
Anna Belfrage (Styrelseledamot) till 22 april	–152	–	–	–	–152
Lars Clausen (Styrelseledamot)	–445	–	–	–	–445
Håkan Gabrielsson (Styrelseledamot) fr.o.m. 22 april	–271	–	–	–	–271
Göran Häggglund (Styrelseledamot)	–388	–	–	–	–388
Karin Jarl Månsson (Styrelseledamot)	–499	–	–	–	–499
Michael McNicholas (Styrelseledamot)	–	–	–	–	–
Sten Olsson (Styrelseledamot) till 15 jan	–	–	–	–	–
Anna-Karin Stenberg (Styrelseledamot) fr.o.m. 15 jan	–524	–	–	–	–524
Johan Lindehag (Verkställande direktör)	–	–	–	–	–
Andra ledande befattningshavare (8 personer)	–	–	–	–	–
	–3 829	–	–	–	–3 829

^{1), 2), 3)} Ingen rörlig ersättning, pension eller övriga förmåner utgår till företagets styrelse.

Ersättningar och övriga förmåner 2024

Tkr	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning ¹⁾	Övriga förmåner ²⁾	Pensionskostnad ³⁾	Summa av ersättningar och förmåner
Fredrik Persson (Styrelsens ordförande)	–1 501	–	–	–	–1 501
Anna Belfrage (Styrelseledamot)	–487	–	–	–	–487
Lars Clausen (Styrelseledamot)	–429	–	–	–	–429
Göran Häggglund (Styrelseledamot)	–375	–	–	–	–375
Karin Jarl Månsson (Styrelseledamot)	–482	–	–	–	–482
Michael McNicholas (Styrelseledamot)	–	–	–	–	–
Sten Olsson (Styrelseledamot)	–525	–	–	–	–525
Johan Lindehag (Verkställande direktör)	–1 190	–871	–34	–518	–2 613
Andra ledande befattningshavare (9 personer)	–4 948	–2 594	–239	–1 300	–9 081
	–9 937	–3 466	–273	–1 818	–15 493

¹⁾ Rörlig ersättning för verksamhetsåret inkluderar kostnadsförda långsiktiga incitamentsprogram (LTI) om 2 264 tkr som kommer att utbetalas under de tre närmast påföljande åren, kostnadsförd bonus (STI) om 1 196 tkr som kommer att utbetalas under påföljande år samt övriga rörliga ersättningar utbetalda innevarande år om 6 tkr.

²⁾ Övriga förmåner avser främst tjänstebil.

³⁾ Upplysning om pensionskostnad avser kostnadsförda pensionspremier för verksamhetsåret.

Not 12

Pensioner

Den 1 maj 2024 genomfördes en omorganisation inom Elleviokoncernen där samtliga anställda i Ellevio AB överfördes till servicebolaget Ellevio Sverige AB med oförändrade anställningsvillkor. Notinformation avseende erlagda premier under året avser perioden 1 januari – 30 april 2024. Alla anställda omfattas av kollektivavtal och företagets pensionsåtaganden omfattar både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har valt att inte tillämpa bestämmelserna i IAS 19 i juridisk person vilket innebär att de förmånsbestämda pensionsplanerna hanteras som avgiftsbestämda och kostnadsförs i resultaträkningen i takt med att premierna erläggs. Nedan följer en beskrivning av företagets förmånsbestämda pensionsplaner samt uppgift om verkligt värde på pensionsförpliktelser samt förvaltningstillgångar i enlighet med IAS 19.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Företaget har haft ett åtagande att erlägga förutbestämda ersättningar till den anställde vid eller efter pensionering. Företaget har haft följande förmånsbestämda pensionsplaner: PA-KL (inklusive SPP), Birkaplanen och ITP 2-planen. PA-KL (inklusive SPP) är en plan för kommunanställda i Sverige. Det finns idag inga aktiva i den planen. Planen administreras och värderas av SPP. Birkaplanen är en alternativ ITP-plan. Förmånerna administreras av och säkras genom försäkring i Skandia Liv, ömsesidigt. ITP 2-planen är delvis stängd, vilket innebär att enbart nyanställda som är födda före 1979 och som tidigare ingår i ITP 2-planen har möjlighet att fortsätta inom ITP 2-lösningen. ITP 2-planen tryggas genom försäkring i Alecta. Enligt uttalande från Rådet för finansiell rapportering UFR 10 Redovisning av pensionsplaner ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Från och med räkenskapsåret 2024 har företaget inte längre någon andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter

nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 0 miljoner kronor (0).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och åtaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 170 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 170 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner. Vid utgången av 2025 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till procent 167 (162).

De förmånsbestämda förpliktelserna för företaget redovisade i koncernens årsredovisning uppgick per balansdagen till 0 miljoner kronor (0) då samtliga förpliktelser och förvaltningstillgångar under räkenskapsåret 2024 flyttats över till Ellevio Sverige AB.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Företaget betalar fasta premier till ett antal olika försäkringsbolag. Efter erlagd premie har företaget fullgjort sitt åtagande avseende pensionsersättningar. Avgiftsbestämda planer kostnadsförs under den period den anställde utför sina tjänster.

Totalt erlagda premier under året avseende förmånsbestämda och premiebestämda planer

	2025-12-31	2024-12-31
Kostnad i årets resultat		
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande period	-	-37
Totalt	-	-37

Not 13

Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar

	2025	2024
Avskrivningar av immateriella tillgångar	-445	-432
Avskrivningar av byggnader och markanläggningar	-46	-41
Avskrivningar av maskiner och andra tekniska anläggningar	-1 566	-1 533
Avskrivningar av inventarier, verktyg och installationer	-14	-20
Totalt	-2 072	-2 026

Not 14

Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2025	2024
Externa ränteintäkter och liknande resultatposter	55	75
Koncerninterna ränteintäkter	402	575
Totalt	457	650

Redovisningsprinciper och noter

Not 15

Räntekostnader och liknande resultatposter

	2025	2024
Övriga externa räntekostnader	-1 876	-1 607
Koncerninterna räntekostnader	-1 356	-1 446
Räntederivat	-3	-13
Övriga finansiella kostnader	-19	-17
Totalt	-3 254	-3 083

Not 16

Bokslutsdispositioner

	2025	2024
Lämnat koncernbidrag	-43	-203
Erhållet koncernbidrag	58	-
Upplösning av periodiseringsfond	114	130
Totalt	129	-73

Not 17

Skatt

	2025	2024
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-	-
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	0	-1
Uppskjuten skatt		
Uppskjuten skatt hänförlig till temporära skillnader	-374	-293
Uppskjuten skatt hänförlig till andra år	-	-1
Totalt	-374	-295
Avstämning av årets skattekostnad	2025	2024
Resultat före skatt	239	2
Skatt beräknad enligt svensk skattesats	-49	-0
Skatteeffekt av permanenta poster:		
Ej avdragsgill avskrivning på goodwill	-62	-62
Ej avdragsgill ränta	-259	-224
Övriga poster	-3	-6
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	0	-1
Skatteeffekt av temporära poster:		
Avskrivningar anläggningstillgångar	378	295
Övriga poster	-4	-3
Årets förändring av uppskjuten skatt	-374	-293
Uppskjuten skatt hänförlig till andra år	-	-1
Totalt	-374	-295
Årets redovisade skattekostnad	-374	-295

Uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld

Företagets uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder avser följande poster:

	2025	2024
Uppskjuten skattefordran		
Derivatinstrument	7	6
Reserv för kreditförluster	1	1
Övrigt	-	0
Uppskjuten skattefordran	8	7
Uppskjuten skatteskuld		
Övervärde koncessionsrättigheter	7 974	7 974
Byggnader och markanläggningar	105	111
Restvärdesavskrivning maskiner och inventarier	6 974	6 594
Uppskjuten skatteskuld	15 053	14 679
Netto uppskjuten skatteskuld	15 046	14 672

Uppskjutna skattefordringar värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder, när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet och när skatterna kan betalas med ett nettobelopp.

Redovisningsprinciper och noter

Not 18

Immateriella tillgångar

2025	Goodwill	Koncessioner	IT-system	Andra rättigheter	Pågående projekt och förskott	Totalt
Ingående anskaffningsvärde per 1 januari 2025	6 604	40 560	1 039	902	219	48 784
Under året nedlagda kostnader	-	-	-	-	276	276
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-	-	0
Omklassificeringar	-	-	-	-	19	19
Klassificering av årets aktiverade kostnader	-	-	71	137	-208	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden per 31 december 2025	6 064	40 560	1 110	1 039	305	49 078
Ingående avskrivningar per 1 januari 2025	-2 893	-1 849	-736	-84	-	-5 563
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-303	-	-114	-28	-	-445
Utgående ackumulerade avskrivningar per 31 december 2025	-3 197	-1 849	-851	-111	-	-6 008
Redovisat värde per 31 december 2025	2 868	38 710	260	928	305	43 070

Per balansdagen finns det åtaganden om att förvärva immateriella tillgångar uppgående till 50 miljoner kronor (2). Nyttjandeperioden för del av IT-investeringar relaterade till system för driftövervakning av elnätet samt mätvärdesinsamling har bedömts till 8 år och 10 år och är baserat på systemens minsta förväntade livslängd. Anskaffningsvärdet uppgår till 1 17 miljoner kronor (1 11) och restvärdet per 2025-12-31 uppgår till 56 miljoner kronor (59).

2024	Goodwill	Koncessioner	IT-system	Andra rättigheter	Pågående projekt och förskott	Totalt
Ingående anskaffningsvärde per 1 januari 2024	6 064	40 560	971	880	78	48 552
Under året nedlagda kostnader	-	-	-	-	213	213
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-2	-	-	-2
Omklassificeringar	-	-	-	-	20	20
Klassificering av årets aktiverade kostnader	-	-	70	23	-93	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden per 31 december 2024	6 064	40 560	1 039	902	219	48 784
Ingående avskrivningar per 1 januari 2024	-2 590	-1 849	-634	-58	-	-5 132
Försäljningar/utrangeringar	-	-	2	-	-	2
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-303	-	-103	-25	-	-432
Utgående ackumulerade avskrivningar per 31 december 2024	-2 893	-1 849	-736	-84	-	-5 563
Redovisat värde per 31 december 2024	3 171	38 710	302	819	219	43 221

Nedskrivningsprövning

Företagets icke-finansiella tillgångar exkl. goodwill är indelade i två stycken kassagenererande enheter och likställs med de redovisningsområden som företaget delas in i enligt rapporteringen till Energimarknadsinspektionen (Ei). Goodwill baseras på synergier mellan de kassagenererande enheterna och är hänförlig till företagets samlade intjäningsförmåga. Vid prövning av nedskrivningsbehov allokeras därav goodwill till bolagsnivå. Goodwill skrivs av årligen vilket gör att risken för nedskrivning minskar i takt med avskrivningarna.

2025-12-31	Goodwill	Koncessioner
Lokalnät	-	35 458
Regionnät	-	3 252
Företagsgemensamt	2 868	-
Redovisat värde	2 868	38 710

2024-12-31	Goodwill	Koncessioner
Lokalnät	-	35 458
Regionnät	-	3 252
Företagsgemensamt	3 171	-
Redovisat värde	3 171	38 710

Återvinningsvärdet är det högre värdet av det verkliga värdet minus försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på av ledningen godkända finansiella prognoser som täcker en period om 40 år, varav de första fem åren baseras på detaljerade verksamhetsplaner. Den 40-åriga prognosperioden motsvarar ungefär den regulatoriska livslängden för nättillgångarna, vilken också väl överensstämmer med tillgångarnas investeringscykel.

Bedömningen av framtida kassaflöden sker genom beräkning av hur den regulatoriskt tillåtna intäkten förväntas utvecklas över tid. Beräkningen baseras på företagets långsiktiga investeringsplan, antaganden om företagets kostnadsutveckling för både investeringar och operationella kostnader samt regulatorisk avkastningsränta (WACC).

Ei fattade i december 2023 beslutet om tillåtna intäkter för tillsynsperioden 2024–2027. Beslutet baseras på en WACC om 4,53 procent där den riskfria räntan beräknats på en framåtblickande period på nio år. Baserat på Ei's beslut för perioden 2024–2027 har Ellevio antagit att avkastningsräntan ska återgå till en långsiktigt mer stabil och hållbar nivå. Efter 40-årsperioden

Redovisningsprinciper och noter

Not 18 forts.

tillämpas en tillväxttakt uppgående till 2 procent, vilket sammanfaller med företagets långsiktiga antagande om inflation och långsiktig tillväxt.

Företagets framtida kassaflöden har diskonterats till nyttjandevärde med en diskonteringsfaktor på 5,6 procent efter skatt. Antaganden för diskonteringsräntan baseras på extern observerbar marknadsinformation för liknande tillgångar. Diskonteringsräntan används konsekvent för samtliga kassagenererande enheter baserat på att de alla lyder under samma regulatoriska regelverk. Den årliga prövningen avseende eventuellt nedskrivningsbehov som genomförts under fjärde kvartalet 2025 visar att det inte föreligger något nedskrivningsbehov.

Företaget har bedömt känsligheten i de antaganden som nedskrivningsprövningen bygger på. Beräkningarna är främst beroende av antaganden kring den regulatoriska avkastningen samt diskonteringsräntan. Eftersom dessa två parametrar är starkt sammankopplade ger det inte ett helt rättvisande resultat att justera dessa parametrar oberoende av varandra. Känslighetsanalyser visar att en minskning med 5 procent av den regulatoriska avkastningsräntan, allt annat lika, inte medför några nedskrivningsbehov. Känslighetsanalyser visar att en ökning med 0,5 procentenheter av diskonteringsfaktorn efter skatt, allt annat lika, inte skulle medföra något nedskrivningsbehov.

Not 19

Materiella anläggningstillgångar

2025	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott	Totalt
Ingående anskaffningsvärde per 1 januari 2025	2 053	63 875	215	4 647	70 790
Under året nedlagda kostnader	–	–	–	5 316	5 316
Försäljningar/utrangeringar	–	–295	0	–	–295
Omklassificeringar	–	–	–	–19	–19
Klassificering av årets aktiverade kostnader	515	3 195	5	–3 714	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden per 31 december 2025	2 568	66 775	220	6 230	75 792
Ingående avskrivningar per 1 januari 2025	–722	–26 581	–184	–	–27 486
Försäljningar/utrangeringar	–	183	0	–	183
Omklassificeringar	–	–	–	–	–
Årets avskrivningar	–46	–1 566	–14	–	–1 627
Utgående ackumulerade avskrivningar per 31 december 2025	–767	–27 694	–198	–	–28 930
Redovisat värde per 31 december 2025	1 801	38 810	22	6 230	46 862

2024	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott	Totalt
Ingående anskaffningsvärde per 1 januari 2024	2 026	61 054	247	3 764	67 091
Under året nedlagda kostnader	–	–	–	4 025	4 025
Försäljningar/utrangeringar	–5	–266	–35	–	–306
Omklassificeringar	–	–	–	–20	–20
Klassificering av årets aktiverade kostnader	33	3 086	3	–3 122	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden per 31 december 2024	2 053	63 875	215	4 647	70 790
Ingående avskrivningar per 1 januari 2024	–683	–25 201	–194	–	–26 078
Försäljningar/utrangeringar	3	153	29	–	185
Omklassificeringar	–	–	–	–	–
Årets avskrivningar	–41	–1 533	–20	–	–1 594
Utgående ackumulerade avskrivningar per 31 december 2024	–722	–26 581	–184	–	–27 466
Redovisat värde per 31 december 2024	1 332	37 294	31	4 647	43 304

Per balansdagen finns det åtaganden om att förvärva materiella anläggningstillgångar uppgående till 6 304 miljoner kronor (4 819).

Redovisningsprinciper och noter

Not 20

Andelar i intresseföretag

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0	0
Utgående redovisat värde¹⁾	0	0

¹⁾Utgående redovisat värde är 32 tkr (32).

Namn	Kapitalandel ²⁾	Rösträtsandel	Antal- andelar	Bokfört värde 2025-12-31
Triangelbolaget D4 AB	25%	25%	525	0

Namn	Org.nummer	Säte
Triangelbolaget D4 AB	556007-9799	Stockholm

²⁾Kapitalandel motsvaras av röstandel.

Not 21

Kundfordringar

	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar, brutto	983	1 174
Reserv för kreditförluster	-6	-7

Kundfordringar, netto efter reserv för kreditförluster **978** **1 168**

Företagsledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar, netto efter reserv för kreditförluster, överensstämmer med verkligt värde.

Förändringar i reserv för kreditförluster

	2025-12-31	2024-12-31
Reserv för kreditförluster vid årets början	-7	-7
Årets reservering för kreditförluster	-5	-6
Nedskrivningar	2	2
Återföring av outnyttjade belopp	4	4
Utgående reserv för kreditförluster	-6	-7

2025-12-31	Brutto	Reserv för kreditförluster	Netto
Ej förfallna	912	0	911
Förfallna 30 dagar	56	-1	55
Förfallna 31-60 dagar	5	0	5
Förfallna 61-90 dagar	2	0	1
Förfallna > 90 dagar	9	-4	5
Totalt	983	-6	978

2024-12-31	Brutto	Reserv för kreditförluster	Netto
Ej förfallna	1 076	-1	1 076
Förfallna 30 dagar	76	-1	75
Förfallna 31-60 dagar	9	-1	8
Förfallna 61-90 dagar	4	-1	4
Förfallna > 90 dagar	9	-4	5
Totalt	1 174	-7	1 168

Företagets bedömning är att betalning kommer erhållas för kundfordringar som är förfallna men inte skrivits ned, då kundernas betalningshistorik är god.

Not 22

Övriga fordringar

	2025-12-31	2024-12-31
Avräkningskonto för skatter och avgifter	1	6
Fordran på leverantörer	11	0
Övriga kortfristiga fordringar	0	5
Totalt	12	11

Not 23

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna nättäckter	757	839
Upplupna flyttintäkter	61	72
Upplupen energiskatt	507	525
Upplupna ränteintäkter	555	368
Förutbetalda hyreskostnader	35	17
Övriga poster	33	33
Totalt	1 948	1 854

Not 24

Kassa och bank

	2025-12-31	2024-12-31
Disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut	1 089	24
Depositioner från kunder	145	57
Totalt	1 234	80

Not 25

Obeskattade reserver

	2025-12-31	2024-12-31
Periodiseringsfond	232	347
Totalt	232	347

Redovisningsprinciper och noter

Not 26

Långfristiga skulder

	2025-12-31	2024-12-31
Förfall mellan 1–5 år	26 314	22 766
Förfall mellan 5–10 år	21 017	21 355
Förfall över 10 år	25 862	27 174
Totalt redovisat värde	73 193	71 296

Det nominella beloppet på de långfristiga lånen uppgick vid bokslutsdagen till 68 280 miljoner kronor (66 896). Företagets utnyttjade checkräkningskredit uppgår till 0 miljoner kronor (0). Limit avseende checkräkningskredit uppgår till 1 000 miljoner kronor (1 000).

Not 27

Övriga kortfristiga skulder

	2025-12-31	2024-12-31
Skuld mervärdesskatt	251	235
Energiskatt	1 356	1 346
Återbetalning till kunder	9	10
Erhållna förskott	48	55
Periodiserade anslutningsintäkter	253	256
Övriga kortfristiga skulder	4	4
Totalt	1 921	1 906

Not 28

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna räntor	977	782
Upplupna styrelsearvoden	1	-
Förutbetalda intäkter	3	2
Upplupna investeringsutgifter	12	97
Upplupna transiteringskostnader	125	142
Upplupna mätvärdeskostnader	9	9
Upplupna hyreskostnader	40	34
Upplupna fälttjänster	172	41
Upplupna kundtjänstkostnader	4	3
Upplupna avbrottsersättningar och skador	105	-
Övriga poster	23	25
Totalt	1 470	1 136

Not 29

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

	2024-12-31	Kassaflöden	Icke-kassaflödespåverkande förändringar			2025-12-31
			Kapitaliserad ränta	Orealiserade kontrakt/ Omklassificeringar	Periodiserade finansieringskostnader	
Skulder till koncernföretag	24 522	-3 649	-	-	-	20 874
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	388	-388	-	492	-	492
Kortfristiga obligationslån	947	-946	-	3 340	-1	3 340
Långfristiga skulder till kreditinstitut	5 756	1 489	-	-492	15	6 768
Långfristiga obligationslån	36 420	7 277	-	-3 340	29	40 386
Derivatinstrument	45	42	-	3	-4	87
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	68 078	3 825	-	3	40	71 947

	2023-12-31	Kassaflöden	Icke-kassaflödespåverkande förändringar			2024-12-31
			Kapitaliserad ränta	Orealiserade kontrakt/ Omklassificeringar	Periodiserade finansieringskostnader	
Skulder till koncernföretag	25 078	-556	-	-	-	24 522
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	722	-722	-	388	-	388
Kortfristiga obligationslån	4 208	-4 208	-	947	-	947
Långfristiga skulder till kreditinstitut	7 955	-1 820	-	-388	9	5 756
Långfristiga obligationslån	27 860	9 484	-	-947	23	36 420
Derivatinstrument	16	18	-	13	-1	45
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	65 838	2 197	-	13	30	68 078

Redovisningsprinciper och noter

Not 30

Ställda säkerheter

	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckningar	136	136
Fastighetsinteckningar	468	468
Bankmedel	1 234	80
Totalt	1 838	684

Not 31

Transaktioner med närstående

Företagets mellanhavanden med koncernföretag består i huvudsak av skulder och relaterade räntekostnader till moderbolaget Ellevio Holding 4 AB, fordringar och relaterade ränteintäkter från Ellevio Holding 1 AB, tjänster främst kopplade till tillhandahållande av personella resurser från Ellevio Sverige AB samt intäkter hänförliga till anslutningar av batterianläggningar i Ellevio Energy Solutions AB. Företaget har inte varit inblandad i några väsentliga transaktioner med styrelsemedlemmar eller med medlemmar i ledningsgruppen. Inga lån finns för någon medlem av styrelsen eller ledningsgruppen per den 31 december 2025. Information om transaktioner med närstående framgår av not 4, 7, 14 och 15.

Not 32

Koncernens sammansättning

Namn	Org.nr	Innehav (%)
Ellevio Holding 1 AB	559005-2444	100
Ellevio Energy Solutions AB	559366-8600	100
Ellevio Holding 2 AB	559001-1937	100
Ellevio Holding 3 AB	559005-2436	100
Ellevio Holding 4 AB	559005-2451	100
Ellevio Sverige AB	559414-0542	100
Ellevio AB (publ)	556037-7326	100
Markbygden Net AB	556875-9632	100
Markbygden Net Väst AB	556942-1935	100

Not 33

Förslag till disposition av företagets resultat

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserat resultat	9 477
Årets resultat	-135
Totalt	9 342
i ny räkning balanseras	9 342
Totalt	9 342

Not 34

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Det har inte inträffat några väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång.

Alternativa nyckeltal

Företaget presenterar alternativa nyckeltal i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS eller Årsredovisningslagen. Dessa finansiella mått ska inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Företaget anser att nyckeltalen ger värdefull kompletterande information till investerare och företags ledning då de möjliggör utvärdering av företags prestation samt är användbara som ett komplement för att bedöma företags möjlighet att genomföra strategiska investeringar och leva upp till finansiella åtaganden. Nedan följer definitioner samt beräkning och avstämning av de alternativa nyckeltalen.

Definition	Beräkning	2025	2024	2023	2022	2021
EBITDA	Rörelseresultat	2 906	2 509	2 694	2 085	1 973
Rörelseresultat plus avskrivningar och nedskrivningar	Avskrivningar och nedskrivningar	2 072	2 026	1 931	1 833	1 727
	EBITDA	4 978	4 535	4 625	3 918	3 700
Jämförelsestörande poster	Vinst/förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-16	10	6	1	-
Vinst/förlust vid avyttring av anläggningstillgångar, kostnad för utrangering av anläggningstillgångar samt omstruktureringkostnader	Kostnad för utrangering av anläggningstillgångar	-95	-112	-58	-41	-28
	Omstruktureringkostnader	-8	-	-	-	-
	Jämförelsestörande poster	-120	-102	-52	-40	-28
Jämförbart EBITDA	EBITDA	4 978	4 535	4 625	3 918	3 700
EBITDA minus jämförelsestörande poster	Jämförelsestörande poster	120	102	52	40	28
	Jämförbart EBITDA	5 098	4 637	4 677	3 958	3 728
Externa finansiella poster	Externa räntetäckter	55	75	58	2	2
Netto av externa räntetäckter och räntekostnader plus övriga finansiella kostnader exklusive räntenetto av Stand still facilitet och likviditetsreserv samt transaktionskostnader relaterade till finansieringsaktiviteter	Externa räntekostnader	-1 876	-1 607	-1 251	-1 160	-1 155
	Övriga finansiella kostnader	-19	-17	-20	-16	-16
	Räntekostnad, Stand still facilitet	-	11	11	-	-
	Räntetäckning, Likviditetsreserv	-	-7	-7	-	-
	Transaktionskostnader relaterade till finansieringsaktiviteter	47	35	41	38	37
	Externa finansiella poster	-1 793	-1 510	-1 168	-1 136	-1 132
Externa finansiella poster, klass A	Externa finansiella poster	-1 793	-1 510	-1 168	-1 136	-1 132
Externa finansiella poster minus räntekostnader hänförliga till klass B skuld	Räntekostnader, klass B	166	116	111	111	111
	Externa finansiella kostnader, klass A	-1 627	-1 393	-1 057	-1 025	-1 021
Fritt kassaflöde	Kassaflöde från den löpande verksamheten	6 118	5 268	5 228	4 798	4 784
Kassaflöde från den löpande verksamheten minus betalda investeringar i materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-5 242	-3 979	-3 694	-3 023	-3 176
	Investeringar immateriella tillgångar	-295	-233	-151	-226	-414
	Fritt kassaflöde	581	1 057	1 383	1 549	1 194
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	Investeringar i materiella anläggningstillgångar	5 297	4 005	3 521	3 118	3 176
Under året nedlagda kostnader avseende investeringar i materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	Investeringar i immateriella tillgångar	295	233	142	227	414
	Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	5 592	4 238	3 663	3 345	3 590
Justerade likvida medel	Kassa och bank	1 234	80	32	14	12
Kassa och bank minus kunddepositioner	Depositioner från kunder	-145	-57	-26	-12	-12
	Justerade likvida medel	1 089	24	6	2	0

Alternativa nyckeltal

Definition	Beräkning	2025	2024	2023	2022	2021
Extern nettoskuld Externa räntebärande skulder exklusive transaktionskostnader relaterade till finansieringsaktiviteter minus likviditetsreserv och justerade likvida medel	Obligationslån	43 726	37 367	32 068	32 348	32 329
	Skulder till kreditinstitut	7 260	6 144	8 677	6 613	7 150
	Transaktionskostnader relaterade till finansieringsaktiviteter	198	198	112	140	175
	Likviditetsreserv	-	-	-254	-	-
	Justerade likvida medel	-1 089	-24	-6	-2	-0
	Extern nettoskuld	50 095	43 685	40 597	39 100	39 654
Extern nettoskuld, klass A Extern nettoskuld minus klass B skuld	Extern nettoskuld	50 095	43 685	40 597	39 100	39 654
	Klass B skuld	-4 000	-4 947	-4 005	-4 010	-4 014
	Extern nettoskuld, klass A	46 095	38 738	36 592	35 090	35 640
Räntetäckningsgrad Jämförbart EBITDA minus betald inkomstskatt dividerat med externa finansiella poster	Jämförbart EBITDA	5 098	4 637	4 677	3 958	3 728
	Betald inkomstskatt	-1	-25	-62	-15	-44
	Total	5 097	4 612	4 616	3 943	3 683
	Externa finansiella poster	1 793	1 510	1 168	1 136	1 132
	Räntetäckningsgrad (ggr)	2,8	3,1	4,0	3,5	3,3
Räntetäckningsgrad, klass A Jämförbart EBITDA minus betald inkomstskatt dividerat med externa finansiella poster, klass A	Jämförbart EBITDA	5 098	4 637	4 677	3 958	3 728
	Betald inkomstskatt	-1	-25	-62	-15	-44
	Total	5 097	4 612	4 616	3 943	3 683
	Externa finansiella poster, klass A	1 627	1 393	1 057	1 025	1 021
	Räntetäckningsgrad, klass A (ggr)	3,1	3,3	4,4	3,8	3,6
Skuldsättningsgrad Extern nettoskuld dividerat med jämförbart EBITDA	Extern nettoskuld	50 095	43 685	40 597	39 100	39 654
	Jämförbart EBITDA	5 098	4 637	4 677	3 958	3 728
	Skuldsättningsgrad (ggr)	9,8	9,4	8,7	9,9	10,6
Skuldsättningsgrad, klass A Extern nettoskuld, klass A dividerat med jämförbart EBITDA	Extern nettoskuld, klass A	46 095	38 738	36 592	35 090	35 640
	Jämförbart EBITDA	5 098	4 637	4 677	3 958	3 728
	Skuldsättningsgrad, klass A (ggr)	9,0	8,4	7,8	8,9	9,6
Justerat eget kapital Totalt eget kapital plus egetkapitalandel av obeskattade reserver	Totalt eget kapital	9 377	9 512	10 304	10 080	9 086
	Egetkapitalandel av obeskattade reserver	184	274	376	485	749
	Justerat eget kapital	9 591	9 786	10 681	10 564	9 835
Soliditet Justerat eget kapital dividerat med summa tillgångar multiplicerat med 100	Justerat eget kapital	9 561	9 786	10 681	10 564	9 835
	Summa tillgångar	106 648	101 711	98 977	95 659	92 972
	Soliditet (%)	9,0	9,6	10,8	11,0	10,6
Sysselsatt kapital Justerat eget kapital plus räntebärande skulder	Justerat eget kapital	9 561	9 786	10 681	10 564	9 835
	Obligationslån	43 726	37 367	32 068	32 348	32 329
	Skulder till kreditinstitut	7 260	6 144	8 677	6 613	7 150
	Skulder till koncernföretag, Långfristiga räntebärande	20 874	24 522	25 078	24 616	23 223
	Skulder till koncernföretag, Kortfristiga räntebärande	336	153	29	-	-
Sysselsatt kapital	81 756	77 972	76 532	74 141	72 537	
Avkastning på sysselsatt kapital Genomsnittligt sysselsatt kapital dividerat med rörelseresultat multiplicerat med 100	Rörelseresultat	2 906	2 509	2 694	2 085	1 973
	Genomsnittligt sysselsatt kapital	79 864	77 252	75 337	73 339	71 342
	Avkastning på sysselsatt kapital (%)	3,6	3,2	3,6	2,8	2,8

Appendix och index

Innehåll

Appendix

EU:s taxonomi och tabeller.....	112
Detaljerad beskrivning av klimatrelaterade risker.....	117
Beskrivning av Ellevios policyer.....	118
Förteckning över datapunkter från annan EU-lagstiftning.....	121

Index

Innehållsindex.....	125
TCFD-index.....	128



EU:s taxonomi och tabeller

Elnäten viktiga för omställningen till ett fossilfritt samhälle

EU:s taxonomi för hållbara investeringar är ett regelverk som definierar vilka ekonomiska aktiviteter som klassificeras som miljömässigt hållbara. Taxonomin är ett viktigt verktyg för att nå EU:s klimatmål och målsättningarna inom EU:s gröna tillväxtstrategi, den gröna given.

För att en ekonomisk aktivitet ska klassificeras som miljömässigt hållbar enligt taxonomin ska den bidra väsentligt till minst ett av sex fastställda miljömål, inte orsaka betydande skada för något av de övriga målen och uppfylla vissa minimikrav inom social hållbarhet. Därutöver krävs det att aktiviteten överensstämmer med mer detaljerade villkor, så kallade tekniska granskningskriterier, för att vara förenlig med taxonomiregelverket.

Ekonomiska aktiviteter som omfattas av och är förenliga med EU:s taxonomi

Ellevio omfattas av taxonomiregelverket och har analyserat och beräknat i vilken grad verksamheten är förenlig med taxonomin.

Elnät klassificeras som en möjliggörande verksamhet för att minska klimatförändringarna (mål 1) och Ellevios verksamhet sorteras under taxonomiregelverkets kapitel 4.9 Överföring och distribution av el, främst som "Uppförande och drift av distributionssystem som transporterar el i system med högspännings-, mellanspännings- och lågspänningsnät".

Ellevios redovisning av ekonomiska aktiviteter under 2025 visar att stora delar av verksamheten är förenlig med taxonomiförordningens klimatmål. För räkenskapsåret 2025 fastställdes att 100 procent (100) av Ellevios omsättning, 99 procent (99) av kapitalutgifterna och 95 procent (95) av driftsutgifterna omfattas av och är förenliga med taxonomiregelverkets kapitel 4.9.

Flera miljömål och rapporteringspunkter inom taxonomin

EU har publicerat regelverk för ytterligare miljömål och kriterier för miljömässigt hållbara verksamheter. Enskilda mindre aktiviteter inom Ellevios verksamhet skulle kunna omfattas av de nya målen, men detta i mycket begränsad omfattning i förhållande till den totala verksamheten.

Ellevio har heller inga aktiviteter inom kärnenergi eller fossilrelaterad verksamhet.

Bedömning av hur Ellevios ekonomiska aktiviteter är förenliga med taxonomin

Taxonomiregelverkets kapitel 4.9 Överföring och distribution av el säger att en verksamhet kan väsentligt bidra till begränsningen av klimatförändringar (mål 1) som en möjliggörande verksamhet om infrastrukturen eller utrustningen för överföring och distribution finns i ett elsystem som är det sammanlänkade europeiska systemet, det vill säga de sammanlänkade kontrollområdena i medlemsstaterna, Norge, Schweiz och Storbritannien, och dess underordnade system (kriterium 1a).

Undantag 1: om verksamheten inkluderar infrastruktur för att upprätta en direkt anslutning eller utvidga en befintlig direkt anslutning mellan en understation eller ett nät och en produktionsanläggning som är mer växthusgasintensiv än 100 g CO₂e/kWh beräknat utifrån livscykeln, så är den delen inte förenlig med taxonomin.

Undantag 2: om verksamheten inkluderar installation av mätinfrastruktur som inte uppfyller kraven för smart mätning i artikel 20 i direktiv (EU) 2019/944, så är den delen inte i förenlig med taxonomin.

Ellevios nät består av region- och lokalnät som kan betraktas som underordnade system till Svenska kraftnäts stamnät och andra företags regionnät. Ellevios regionnät är direkt och via Svenska kraftnät sammanlänkat med det europeiska elsystemet. Det uppfyller därmed kriterium 1a). Ellevio har under året anslutit ny sol- och vattenkraft. Tillkommande produktionsanläggningar har en växthusgasintensitet som långt understiger 100 gram CO₂e/kWh beräknat utifrån livscykeln. Ellevio installerar normalt elmätare som uppfyller kraven för smart mätning enligt EU-direktivet. Vissa kunder kan i enstaka fall av säkerhetsskäl kräva mätare som inte uppfyller alla krav – under 2025 installerades dock inga sådana.

Ellevio bedömer därmed att verksamheten under 2025 uppfyller de tekniska villkoren enligt 4.9 kriterium 1a).

Taxonomin

Överföring och distribution av el	Andel som omfattas ¹⁾ %	Andel som inte omfattas ²⁾ %	Andel som är förenlig med taxonomin ³⁾ %	Andel som är förenlig med taxonomin av del som omfattas ⁴⁾ %
Omsättning	100	–	100	100
Kapitalutgifter	99	1	99	100
Driftsutgifter	95	5	95	100

¹⁾ Eligible ²⁾ Non-eligible ³⁾ Aligned ⁴⁾ Aligned of eligible

Do No Significant Harm

I regelverket finns ett antal kriterier som ska uppfyllas för att säkerställa att verksamhet inom mål 1, kapitel 4.9 inte gör betydande skada på andra miljömål. Vid bedömning av förenlighet har Ellevio säkerställt att kraven avseende att inte orsaka betydande skada uppfylls. En kort sammanfattning av dessa bedömningar redovisas nedan.

Verksamheten berörs av flera fysiska klimatrisker, såsom stormar, översvämningar och ökad brandrisk. En fördjupad klimatrisk- och sårbarhetsanalys genomfördes 2021 och 2022 för att komplettera de redan befintliga riskanalyser och åtgärder som genomförs för att säkerställa robusta och störningsfria anläggningar. Klimatrisker analyseras dessutom löpande vid planering av nya anläggningar.

Ellevios verksamhet ger upphov till avfall, både i projekt- och underhållsverksamheten och i vår kontorsförlagda verksamhet. Ellevio har säkerställt att processer, rutiner, avtal och planer för avfallshantering finns på plats för att nå maximal återanvändning eller återvinning i slutet av livscykeln. För att beskriva dessa processer, rutiner, avtal och planer för avfallshantering har en separat övergripande plan för Ellevios avfallshantering sammanställts.

Ellevio har ett certifierat miljöledningssystem (ISO14001), vilket innebär att miljöaspekter och -risker samt miljölagstiftning hanteras och följs upp på ett systematiskt sätt. I enlighet med Ellevios miljöplan utvärderas miljöaspekter och -risker för projekt redan i utredningsfasen och initiala åtgärder utformas. Dessutom inkluderas eventuella platsspecifika åtgärder i miljöplanen. Luftledningsprojekten utförs av upphandlade entreprenörer. För att säkerställa att entreprenörerna följer lagar och andra krav samt har en god miljöstyrning krävs att de har miljöledningssystem där alla relevanta delar ingår. Detta kontrolleras vid kvalificeringen av entreprenörer inför upphandling. Genom denna övergripande samt projektspecifika styrning hanteras Ellevios miljöfrågor och miljörisker på ett strukturerat sätt och i linje med IFC EHS Guidelines.

Avseende tillämpliga normer och föreskrifter för att begränsa effekterna av elektromagnetisk strålning på människors hälsa har rådets rekommendation implementerats i svensk lagstiftning genom SSM:s allmänna råd (SSMFS 2008:18). Ellevio uppfyller dessa, både avseende nybyggnation och befintliga ledningar.

All nyanvändning av PCB är förbjuden sedan 1978 och Ellevio använder inte PCB i verksamheten idag. Det finns dock en liten risk att PCB finns kvar i äldre anläggningar och att PCB dessutom kan ha tillförts små mängder i transformatorer som installerats även efter 1978 genom kontaminering från annan transformatorolja eller oljekärl vid påfyllning. Ellevio betraktar denna risk inom den egna verksamheten som liten. Sedan länge har Ellevio PCB som en identifierad miljöaspekt. För den risk att PCB ändå förekommer finns goda rutiner för att provta, hantera, rasera och skrothantera på ett korrekt sätt.

Ellevio följer ellagen och miljöbalken och gör de miljökonsekvensbeskrivningar som krävs, till exempel för regionnäsprojekt för ledning. Vi genomför även samråd enligt miljöbalken 12 kap 6 § för övriga projekt med risk för väsentlig förändring av naturmiljön.

För biologisk mångfald finns även en policy som styr vårt arbete.

Se även vår beskrivning av väsentliga miljöfrågor under kapitlen E1 – Klimatförändringar, E4 – Biologisk mångfald och ekosystem och E5 – Resursanvändning och cirkulär ekonomi på sidorna 42–59.

Inga förhållanden har väsentligen ändrats under 2025, varför överensstämmelsen kvarstår.

Minimum Safeguards

Inga förhållanden har väsentligen ändrats under 2025, varför Ellevio bedömer att överensstämmelsen avseende Minimum Safeguards fortsatt uppfylls. Sammanfattning finns i kapitel Samhällsansvarsinformation.

KOMMENTAR TILL TAXONOMITABELLERNA

Omsättning

Ellevio AB:s nettoomsättning uppgick för 2025 till 8 902 miljoner kronor (8 331) och både omfattades av och var förenliga med EU:s taxonomi till 100 procent (100). Nettoomsättningen i Ellevio AB är per definition enbart hänförlig till den reglerade elnätsverksamheten och bestod 2025 av intäkter från distribution av el till kunder (nättjänster) om 8 498 miljoner kronor (8 030), intäkter hänförliga till nätanslutningar om 192 miljoner kronor (157) och andra nätrelaterade tjänster (främst relaterat till ersättning för fysisk flytt av elnätsanläggningar) om 212 miljoner kronor (145).

DEFINITION OMSÄTTNING

Taxonomin använder samma definition av omsättning som anges i redovisningsdirektivet (2013/34/EU) om årsbokslut, koncernredovisning och rapporter (artikel 2(5)), det vill säga utgår ifrån företagets redovisade nettoomsättning (se vidare not 6 sidan 100).

Kapitalutgifter

Kapitalutgifter avser investeringar i materiella och immateriella tillgångar. Dessa uppgick 2025 till 5 592 miljoner kronor (4 238), varav 99 procent (99) omfattades av och var förenliga med taxonomi. Investeringarna som omfattas av taxonomi inkluderade direkta investeringar i elnätet om 5 298 miljoner kronor (3 919), investeringar i elmätare om 65 miljoner kronor (142), investeringar i it-system och datakommunikation relaterade till drift, underhåll och mätvärdesinsamling om 177 miljoner kronor (135). De 1 procent (1) av investeringarna som inte omfattas av taxonomi avser framför allt investeringar kopplade till generell it-infrastruktur och administrativa system som till exempel kundservice och fakturering.

DEFINITION KAPITALUTGIFTER

Kapitalutgifter enligt taxonomi baseras på IFRS definition av investeringar, det vill säga under året nedlagda kostnader avseende investeringar i materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar (se vidare not 18 och 19 sidorna 104–105).

Driftsutgifter

Ellevios driftsutgifter enligt definitionen i taxonomi uppgick 2025 till 826 miljoner kronor (707), varav 95 procent (95) omfattades av och var förenliga med taxonomi. Driftsutgifterna som omfattas av taxonomi bestod av hyreskostnader för elnätstillgångar och utnyttjande av mark, tunnlar och lokaler för inplacering av elnätsanläggningar om 129 miljoner kronor (125), direkta kostnader för felavhjälpning och underhåll av elnätet, mätare och datakommunikationsutrustning om 612 miljoner kronor (506) samt kostnader kopplade till planering och projektledning av underhåll om 47 miljoner kronor (40). Dessa kostnader är direkt hänförliga till att säkerställa elnätets fortlöpande och ändamålsenliga funktion, det vill säga att upprätthålla överföringskapacitet och leveranssäkerhet i elnätet. Driftsutgifter som inte omfattas av taxonomi uppgick till 38 miljoner kronor (36) och bestod av kontorshyror om 30 miljoner kronor (31) samt drift och underhåll av tillgångar som inte ingår i den reglerade elnätsverksamheten (till exempel uthyrning av extra kapacitet i optofibrer och plats i master för inplacering av datakommunikationsutrustning).

DEFINITION DRIFTSUTGIFTER

Taxonomi använder en egen definition av rörelsekostnader, kallade driftsutgifter. Med driftsutgifter avses enligt taxonomi direkta kostnader som inte bokförs som tillgångar och som avser:

- a) forskning och utveckling,
- b) byggnadsrenovering,
- c) kortfristiga leasingavtal,
- d) underhåll och reparation och
- e) alla andra direkta utgifter som rör det dagliga underhållet av materiella anläggningstillgångar (som utförs av företaget eller en för detta ändamål anlitad tredje part) och som krävs för säkerställandet av dessa tillgångars fortlöpande och ändamålsenliga funktion.

Ytterligare vägledning från EU kring tolkningen av definitionen är begränsad. Ellevio har lagt stor vikt vid skrivningarna under punkt d) och e) och förutom hyreskostnader enbart inkluderat direkta kostnader relaterade till underhåll och felavhjälpning av elnätstillgångar, mätare och datakommunikationsutrustning. I Ellevio AB redovisas både operationella och finansiella leasingavtal som operationella, då IFRS16 Leasing enbart tillämpas i koncernredovisningen och inte i juridisk person. Ellevio AB har därav också inkluderat långfristiga hyresavtal i definitionen för driftskostnader då dessa är en del av företagets redovisade direkta driftskostnader.

Andel av omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter som härrör från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin eller är förenliga med taxonomikraven

2025

Uppdelning efter miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven

	Andel av verksamheter som omfattas av taxonomin		Verksamheter som är förenliga med taxonomikraven		Uppdelning efter miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven								Verksamheter som är förenliga med taxonomikraven under år 2024		Andel av verksamheter som är förenliga med taxonomikraven under år 2024	
	Totalt				Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald	Andel av möjliggörande verksamhet	Andel av omställningsverksamhet	Icke bedömda verksamheter som anses vara icke-väsentliga			
	Mkr	%	Mkr	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	Mkr	%	
Omsättning	8 902	100%	8 902	100%	100%						100%			8 331	100%	
Kapitalutgifter	5 592	99%	5 540	99%	100%						100%			4 196	99%	
Driftsutgifter	826	95%	788	95%	100%						100%			671	95%	

Andel av omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter som härrör från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin eller är förenliga med taxonomikraven

Omsättning
2025

Miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven

Ekonomiska verksamheter	Kod	Andel av omsättning som omfattas av taxonomin		Omsättning som är förenliga med taxonomikraven	Andel av taxonomiförenlig omsättning	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald	Möjliggörande verksamheter	Omställningsverksamhet	Andel som är förenlig med taxonomikraven av den andel som omfattas av taxonomikraven	
		%	Mkr											%	%
Överföring och distribution av el	4.9	100%	8 902	100%	100%	100%	–	–	–	–	–	M	–	–	100%
Omsättning		100%	8 902	100%	100%	100%									100%

Appendix

Kapitalutgifter 2025

Miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven

Ekonomiska verksamheter	Kod	Andel av kapitalutgifter som omfattas av taxonomin	Kapitalutgifter som är förenliga med taxonomikraven	Andel av taxonomiförenliga kapitalutgifter	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald	Möjliggörande verksamheter	Omställningsverksamhet	Andel som är förenlig med taxonomikraven av den andel som omfattas av taxonomikraven
		%	Mkr	%	%	%	%	%	%	%	M	O	%
Överföring och distribution av el	4.9	99%	5 540	99%	100%	–	–	–	–	–	M	–	100%
Kapitalutgifter		99%	5 540	99%	100%								100%

Driftsutgifter 2025

Miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven

Ekonomiska verksamheter	Kod	Andel av driftsutgifter som omfattas av taxonomin	Driftsutgifter som är förenliga med taxonomikraven	Andel av taxonomiförenliga driftsutgifter	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald	Möjliggörande verksamheter	Omställningsverksamhet	Andel som är förenlig med taxonomikraven av den andel som omfattas av taxonomikraven
		%	Mkr	%	%	%	%	%	%	%	M	O	%
Överföring och distribution av el	4.9	95%	788	95%	100%	–	–	–	–	–	M	–	100%
Driftsutgifter		95%	788	95%	100%								100%

Detaljerad beskrivning av klimatrelaterade risker

Riskområde	Riskbeskrivning och potentiell inverkan	Riskhantering
Omställningsrisker	<p>Regulatoriska och tekniska risker i form av lagkrav och styrmedel som ändrar förutsättningarna för vår verksamhet, till exempel:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Långa tillståndprocesser som leder till att utbyggnad av elnätet inte kan ske i önskad takt. • Nya skatter och pris på utsläppsrätter. • Nya krav på användning och utsläpp av SF₆. • Ytterligare ökad efterfrågan på ny elproduktion, eventuellt även fossilbaserad. • Risk att klimatpolitiken förändras till följd av det nya läget för Europa. • Förändringar i elnätregleringen som inte ger långsiktiga och förutsägbara förutsättningar. 	<p>Ellevio arbetar aktivt med omvärldsbevakning och -analys samt påverkansarbete och följer noga den regulatoriska och tekniska utvecklingen. Rätt prioritering av nätinvesteringar och underhåll säkerställs genom aktiv förvaltning. Genom kontinuerlig processutveckling minskar vi interna ledtider och stärker förmågan till förändringsledning för att kunna anpassa verksamheten till förändrade krav och ny lagstiftning.</p>
	<p>Marknads- och varumärkesrisker kopplade till att inte kunna uppfylla samhällets och kundernas förväntningar på elöverföring till exempel:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Långa tillståndprocesser som leder till att utbyggnad av elnätet inte kan ske i önskad takt. • Kapacitetsbrist i transmissionsnätet. • Brist på personal med rätt kompetens, inklusive entreprenörskapacitet. • Svårigheter med anskaffning av material och utrustning. • Bristande förståelse i samhället för elektrifieringens kostnader. 	<p>Genom aktivt påverkansarbete verkar Ellevio för långsiktigt hållbara regleringar och effektiva processer samt bidrar till samhällsacceptans för energiomställningens och dess kostnader.</p> <p>Förtroendeskapande kommunikationsinsatser, varumärkesbyggande, branschsamarbeten, regional dialog och nätutvecklingsplaner samt aktivt entreprenörs- och leverantörsarbete stärker företagets position.</p> <p>Interna utbildningsinsatser, branschsamarbeten, insatser för att attrahera studenter till utbildningar inom energi och elkraft, Ellevios interna rekryteringskompetens och inköpsstrategi bidrar till att säkra kompetensförsörjningen.</p>
Fysiska klimatrisker	<p>Väderrelaterade händelser som kan orsaka avbrott eller skada på anläggningar och utrustning:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Stormar – träd kan falla ner på ledningar. • Åska – överslag och bränder. • Bränder (relaterade till torka eller åska) – stolpar och stationer kan antändas. • Översvämningar – risk för strömavbrott om nät- och fördelningsstationer hamnar under vatten. samt risk för läckage av förorenat vatten från skyddsgropar. • Is och snö – kan skapa nedhäng av ledningar och i värsta fall knäcka stolpar. 	<p>Genom aktiv förvaltning säkerställer Ellevio rätt prioritering av nätinvesteringar och underhåll samt minskar risker kopplade till väderrelaterade händelser. Väderrisker kopplat till starka vindar och nedhäng på grund av is och snö sker sedan länge genom att ledningar grävs ner. Risken att träd faller på ledningar minskar genom återkommande röjning av ledningsgator och kanträd.</p> <p>När det gäller brandrisk kartläggs ledningar utifrån risk att slås ut av skogsbränder. För att undvika att redundanta ledningar drabbas av samma brand planeras nybyggnad och förnyelse med detta i åtanke.</p> <p>För att undvika översvämningar drivs ett aktivt arbete för att möjliggöra att stationer byggs på säkra platser, såsom på högre höjd. Genom att installera automatiska pumpar med sensorer, nivåmätare och larmfunktion minskar risken för översvämningar i transformatorgropar som kan leda till läckage av förorenat vatten eller skada på utrustning.</p> <p>God kris- och störningsberedskap med etablerad krisledningsorganisation och återkommande krisövningar.</p>

Beskrivning av Ellevios policyer

Policy	Huvudsakligt innehåll och syfte	Väsentliga inverknings, risker och möjligheter som policyn kopplar till	Omfattning	Ansvarsnivå	Förbindelser till standarder och initiativ från tredje part	Eventuellt beaktande av intressenters intressen	Policyns tillgänglighet
Hållbarhetspolicy	Syftet med hållbarhetspolicyen är att definiera övergripande principer för styrning av och arbete med miljömässig, social och ekonomisk hållbarhet inom Ellevio. Policyen berör områdena klimat och miljö, hälsa och säkerhet, hållbart arbetsliv, kunder och intressenter.	<ul style="list-style-type: none"> – Begränsning av klimatförändringar – Anpassning till klimatförändringar – Energi – Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald – Konsekvenser för arters tillstånd – Resursflöden, inklusive resursanvändning – Hållbar utveckling av lokalsamhällen – Arbetsförhållanden i värdekedjan – Leveranssäkerhet för social inkludering 	Policyn omfattar Ellevio Holding 1 AB och dess dotterbolag och omfattar den egna verksamheten samt uppströms och nedströms verksamhet.	Policyn är godkänd av styrelsen. Den granskas, uppdateras vid behov och fastställs årligen.	– De tio principerna för FN:s Global Compact	Policyn har sin utgångspunkt i Ellevios väsentliga påverkan, risker och möjligheter vilka har identifierats med Ellevios intressenters intressen i beaktande.	– Policyn finns tillgänglig på Ellevios webbplats
Uppförandekod	Som ett ansvarstagande företag gör vi mer än att bara följa relevant lagstiftning. Ellevios Uppförandekod tydliggör detta genom att fastställa de allmänna principerna för hur vi behandlar andra, hur vi gör affärer och hur vi skyddar företagets tillgångar. Våra värderingar utgör grundvalen för uppförandekoden. Alla medarbetare på Ellevio, styrelsemedlemmar och andra som representerar Ellevio förväntas agera enligt uppförandekoden.	<ul style="list-style-type: none"> – Begränsning av klimatförändringar – Hållbar utveckling av lokalsamhällen – Korruption och mutor 	Policyn omfattar den egna verksamheten samt uppströms och nedströms verksamhet.	Policyn är godkänd av styrelsen. Den granskas, uppdateras vid behov och fastställs årligen.	<ul style="list-style-type: none"> – FN:s allmänna deklaration om de mänskliga rättigheterna – Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner – OECD:s riktlinjer för multinationella företag – De tio principerna för FN:s Global Compact 	I Ellevios styrelse sitter även arbetstagarrepresentanter.	<ul style="list-style-type: none"> – Policyn finns tillgänglig på Ellevios webbplats – Ellevios medarbetare ska årligen gå igenom en webb- utbildning och åtar sig att följa uppförandekoden som en del av anställningsavtalet
Antikorruptionspolicy	Syftet med antikorruptionspolicyen är att förebygga och motverka att korruption sker i Ellevios verksamhet. Syftet är vidare att ange vilka principer som gäller inom Ellevio för mottagande och lämnande av förmåner samt underlätta medarbetarnas bedömning av om en förmån är tillåten eller inte.	<ul style="list-style-type: none"> – Korruption och mutor 	Policyn är tillämplig för Ellevio Holding 1 AB och dess dotterbolag. Det innebär Ellevios alla medarbetare samt alla som har uppdrag för Ellevio (inklusive konsulter och tillfälligt anställda).	Policyn är godkänd av Ellevios vd och ska revideras årligen och vid behov.	– De tio principerna för FN:s Global Compact		<ul style="list-style-type: none"> – Utbildning erbjuds samtliga medarbetare och är obligatoriskt för samtliga nyanställda – En del av den årliga utbildningen i Ellevios Uppförandekod – Finns tillgänglig för alla medarbetare på Ellevios intranät

Policy	Huvudsakligt innehåll och syfte	Väsentliga inverknings, risker och möjligheter som policyn kopplar till	Omfattning	Ansvarsnivå	Förbindelser till standarder och initiativ från tredje part	Eventuellt beaktande av intressenters intressen	Policyns tillgänglighet
Policy för biologisk mångfald	<p>Ellevios elnät ska ta emot och distribuera energi på ett leveranssäkert sätt och samtidigt ta ett ansvar för att motverka negativ inverkan på miljön, människor och samhälle.</p> <p>Ellevios policy fastställer att vi ska verka för att den negativa miljöpåverkan vid byggande, drift- och underhåll minimeras genom ett ansvarsfullt agerande. Samtidigt ska vi verka för att våra ledningsgators värde och funktion som gröna länkar i landskapets ekologiska nätverk bibehålls och utvecklas.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald - Konsekvenser för artens tillstånd 	<p>Policyn gäller för alla anställda och inhyrda konsulter samt de som arbetar på uppdrag för Ellevio. Policyn gäller generellt och omfattar alla anläggningar som ägs, leasas eller förvaltas av företaget. Policyn pekar inte särskilt ut anläggningar i eller nära ett område med känslig biologisk mångfald.</p>	<p>Policy är godkänd av Ellevios vd. Policyn granskas årligen och uppdateras vid behov.</p>			<ul style="list-style-type: none"> - Policyn finns tillgänglig på Ellevios webbplats
Uppförandekod för leverantörer och partners	<p>Syftet med Ellevios Uppförandekod för leverantörer och partners är att definiera de grundläggande hållbarhetskraven för alla parter i Ellevios värdekedja.</p> <p>Koden innehåller grundläggande hållbarhetskrav inom fyra områden:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mänskliga rättigheter - Arbetsrätt - Miljö - Affärsetik 	<ul style="list-style-type: none"> - Begränsning av klimattförändringar - Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald - Resursflöden, inklusive resursanvändning - Arbetsförhållanden i värdekedjan - Korruption och mutor 	<p>Policyn är tillämplig på alla Ellevios verksamheter (Ellevio Holding 1 AB och dess dotterbolag) och alla som levererar varor, tjänster, arbeten och andra verksamheter till Ellevio, från alla delar av världen.</p>	<p>Policy är godkänd av Ellevios vd.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter - Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner - OECD:s riktlinjer för multinationella företag - FN:s Global Compact 	<ul style="list-style-type: none"> - Policyn är en del av Ellevios leverantörsavtal - Policyn finns tillgänglig på Ellevios webbplats 	
Inköpspolicy	<p>Syftet med inköpspolicyen är att tydliggöra sambandet mellan styrande dokument och processer som tillsammans utgör grunden för Ellevios sätt att bedriva hållbara inköp och upphandlingar.</p> <p>Policyn innehåller information om vilket ansvar olika roller har inom inköpsprocessen och vid inköpsrelaterade aktiviteter. Policyn innehåller även information om och länkar till de styrande dokumenten vad gäller inköp.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Korruption och mutor 	<p>Policyn reglerar styrning av inköp inom Ellevio-koncernen (Ellevio Holding 1 AB med alla dess dotterbolag) och dess verksamhet som relaterar till leverantörer, partners, kunder, ägare och andra relevanta intressenter. Policyn avser och innefattar inköp avseende alla former av upphandlingar, direktupphandlingar och avrop från gällande ramavtal.</p>	<p>Policyn är godkänd av Ellevios vd och granskas årligen.</p>			<ul style="list-style-type: none"> - Finns tillgänglig för alla medarbetare på Ellevios intranät

Policy	Huvudsakligt innehåll och syfte	Väsentliga inverknings, risker och möjligheter som policyn kopplar till	Omfattning	Ansvarsnivå	Förbindelser till standarder och initiativ från tredje part	Eventuellt beaktande av intressenters intressen	Policyns tillgänglighet
Policy för att begränsa användning och utsläpp av växthusgasen SF₆	Syftet med policyn är att fastställa Ellevios förhållningssätt och ambition i relation till användandet av SF ₆ och hur Ellevio arbetar för att minska användningen och negativ påverkan på klimatet i samband med att SF ₆ används.	– Begränsning av klimatförändringar	Policyn gäller för alla anställda och inhyrda konsulter samt de som arbetar på uppdrag av Ellevio.	Policyn är godkänd av Ellevios vd. Policyn granskas årligen och uppdateras vid behov.			– Tillgänglig på Ellevios webbplats
Visselblåsarpolicy	Syftet med denna policy är att uppmuntra medarbetare att rapportera misstankar om avvikelser från vår Uppförandekod, utan risk för represalier. Policyn innehåller information om när och hur visseblåsar-tjänsten kan användas, hur utredningsprocessen går till och på vilka rättsliga grunder policyn är baserad på.	– Korruption och mutor	Tjänsten vänder sig till alla anställda och personer med en arbetsrelaterad koppling till Ellevio, såsom bemanningspersonal, konsulter, praktikanter och styrelsemedlemmar.	Policyn är godkänd av Ellevios vd.			– Tillgänglig via rapporteringsverktyg på Ellevios hemsida
Nätpolicy	Syftet med Ellevios Nätpolicy är att på en övergripande nivå fastställa under vilka principer som elnätet ska byggas, underhållas och drivas. Allt detta ska ske i enlighet med Ellevios strategi och affärsplan, samtidigt som gällande lagstiftning, branschstandarder och Ellevios interna instruktioner är uppfyllda.	– Begränsning av klimatförändringar – Hållbar utveckling av lokalsamhällen – Leveranssäkerhet för social inkludering	Policyn gäller alla anställda och inhyrda konsulter samt de som arbetar på uppdrag av Ellevio.	Ellevios vd ansvarar för policyn. Ellevios vd har gett ansvaret till Ellevios Nätkommitté för att säkerställa framtagning och underhåll av tekniska instruktioner som är i linje med denna policy.		Ägare: Kostnadseffektiva lösningar Leverantörer: Hänsyn till arbetsmiljö och säkerhet Kunder: Kostnadseffektiva lösningar, hög leveranssäkerhet och god flexibilitet Hänsyn till miljön	– Tekniska instruktioner som finns tillgängliga i Ellevio management system samt i kontraktshandlingar – Policyn finns tillgänglig på Ellevios intranät
Avbrottpolicy	Policyn reglerar hur Ellevio och Ellevios entreprenörer arbetar med avbrottsplanering och information till berörda kunder inom alla spänningsnivåer i hela Ellevios nät.	– Leveranssäkerhet för social inkludering	Policyn gäller alla anställda och inhyrda konsulter samt de som arbetar på uppdrag av Ellevio.	Policyn är godkänd av Ellevios ledningsgrupp genom SVP, Asset Management and Operations och granskas och uppdateras vid behov.		Policyn utgår bland annat från kundernas intressen.	– Policyn finns tillgänglig på Ellevios intranät samt Ellevios webbsida för entreprenörer – Instruktioner relaterade till avbrottsplanering och beställning är tillgängliga på Ellevios entreprenörsida för både anställda och entreprenörer samt i övrigt i Ellevios ledningssystem
Riskpolicy	Policyn reglerar hur Ellevio hanterar operativa risker och tydliggör ansvarsfördelningen för riskhanteringen. Syftet med policyn är att tillhandahålla ett ramverk som minimerar effekten av händelser som kan ha betydande påverkan på framtida värde, resultat och kassaflöde, eller som kan negativt påverka möjligheten att nå uppsatta mål om de inte hanteras på rätt sätt.	Policyn omfattar hur Ellevio ska hantera samtliga risker inom verksamheten.	Policyn gäller för alla bolag inom Ellevio-koncernen (Ellevio Holding 1 AB med alla dess dotterbolag).	Policyn är godkänd av Ellevios vd.			– Policyn finns tillgänglig på Ellevios intranät

Förteckning över datapunkter i övergripande och tematiska standarder som härrör från annan EU-lagstiftning

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdeförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Väsentlig/ej väsentlig/ej relevant	Sida
ESRS 2 GOV-1 Jämnare könsfördelning i styrelserna punkt 21 d	Indikator nr 13 tabell 1 i bilaga I		Kommissionens delegerade förordning (EU) 2020/1816 ^(*) , bilaga II		Väsentlig	20
ESRS 2 GOV-1 Procentandel oberoende styrelseledamöter punkt 21 e			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Väsentlig	20
ESRS 2 GOV-4 Redogörelse för due diligence (fullständig aktsamhet) punkt 30	Indikator nr 10 tabell 3 i bilaga I				Väsentlig	38
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen punkt 40 d i	Indikator nr 4 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453 ^(*) , tabell 1: Kvalitativ information om miljörisker och tabell 2: Kvalitativ information om sociala risker	Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Ej relevant	–
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till kemikalieproduktion punkt 40 d ii	Indikator nr 9 tabell 2 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Ej relevant	–
ESRS 2 SBM-1 Deltagande i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen punkt 40 d iii	Indikator nr 14 tabell 1 i bilaga I		Artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818 ^(?) , bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Ej relevant	–
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak punkt 40 d iv			Artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Ej relevant	–
ESRS E1-1 Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050 punkt 14				Förordning (EU) 2021/1119, artikel 2.1	Väsentlig	43
ESRS E1-1 Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet punkt 16 g	Artikel 449a förordning (EU) nr 575/2013, Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 1: Verksamhet utanför handelsslaget – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: Exponeringarnas kreditkvalitet efter sektor, utlägg och återstående löptid		Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artiklarna 12.1 d-g och artikel 12.2		Väsentlig	–
ESRS E1-4 Minskingsmål för utsläpp av växthusgaser punkt 34	Indikator nr 4 tabell 2 i bilaga I	Artikel 449a förordning (EU) nr 575/2013, Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 3: Verksamhet utanför handelsslaget – klimatförändringsrisk – anpassningsmål	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 6		Väsentlig	49
ESRS E1-5 Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan) punkt 38	Indikator nr 5 tabell 1 och indikator nr 5 tabell 2 i bilaga I				Väsentlig	50
ESRS E1-5 Energiförbrukning och energimix punkt 37	Indikator nr 5 tabell 1 i bilaga I				Väsentlig	50
ESRS E1-5 Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan punkterna 40–43	Indikator nr 6 tabell 1 i bilaga I				Väsentlig	50

Appendix

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdeförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Väsentlig/ej väsentlig/ej relevant	Sida
ESRS E1-6 Brutto och totala växthusgasutsläpp scope 1, 2, 3 punkt 44	Indikator nr 1 och indikator nr 2 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a, förordning (EU) nr 575/2013, Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 3: Verksamhet utanför handelslaget – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: Exponeringarnas kreditkvalitet efter sektor, utlägg och återstående löptid	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artiklarna 5.1, 6 och 8.1		Väsentlig	51
ESRS E1-6 Bruttoutsläppintensitet för växthusgasutsläpp punkterna 53–55	Indikator nr 3 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 3: Verksamhet utanför handelslaget – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: anpassningsmåt	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 8.1		Väsentlig	51
ESRS E1-7 Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter punkt 56				Förordning (EU) 2021/1119, artikel 2.1.	Väsentlig	51
ESRS E1-9 Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker punkt 66			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Väsentlig men under infasning	–
ESRS E1-9 Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk, punkt 66 a ESRS E1-9 Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk, punkt 66 c		Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, punkterna 46 och 47: Mall 5: Utanför handelslaget – Klimatförändringsrelaterad fysisk risk: Exponeringar utsatta för fysisk risk			Väsentlig men under infasning	–
ESRS E1-9 Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighetsstillgångar efter energieffektivitetsklasser punkt 67 c.		Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, punkt 34, Mall 2 – Klimatomställningsrisk utanför handelslaget: Lån mot säkerhet i fast egendom – säkerhetens energieffektivitet			Väsentlig men under infasning	–
ESRS E1-9 Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter punkt 69			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1818		Väsentlig men under infasning	–
ESRS E2-4 Mängden av varje förorening som förtecknas i bilaga II till förordningen om ett europeiskt register över utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark, punkt 28	Indikator nr 8 tabell 1 i bilaga I Indikator nr 2 tabell 2 i bilaga I Indikator nr 1 tabell 2 i bilaga I Indikator nr 3 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentlig	–
ESRS E3-1 Vattenresurser och marina resurser punkt 9	Indikator nr 7 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentlig	–
ESRS E3-1 Särskild strategi punkt 13	Indikator nr 8 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentlig	–
ESRS E3-1 Hållbara oceaner och hav punkt 14	Indikator nr 12 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentlig	–
ESRS E3-4 Totalt återvunnet och återanvänt vatten punkt 28 c	Indikator nr 6,2 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentlig	–
ESRS E3-4 Total vattenförbrukning i m3 per nettoinkomst av egen verksamhet punkt 29	Indikator nr 6,1 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentlig	–
ESRS 2 SBM-3 E4 punkt 16 a i	Indikator nr 7 tabell 1 i bilaga I				Väsentlig	52–53
ESRS 2 SBM-3 E4 punkt 16 b	Indikator nr 10 tabell 2 i bilaga I				Väsentlig	52–53
ESRS 2 SBM-3 E4 punkt 16 c	Indikator nr 14 tabell 2 i bilaga I				Väsentlig	52–53
ESRS E4-2 Hållbara mark-/jordbruksmetoder/policyer punkt 24 b	Indikator nr 11 tabell 2 i bilaga I				Ej relevant	–
ESRS E4-2 Hållbara metoder/policyer för hållbarhet i haven punkt 24 c	Indikator nr 12 tabell 2 i bilaga I				Ej relevant	–
ESRS E4-2 Policyer för att behandla avskogning punkt 24 d	Indikator nr 15 tabell 2 i bilaga I				Ej relevant	–
ESRS E5-5 Icke-återvunnet avfall punkt 37 d	Indikator nr 13 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentlig	–

Appendix

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdeförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Väsentlig/ej väsentlig/ej relevant	Sida
ESRS E5-5 Farligt avfall och radioaktivt avfall punkt 39	Indikator nr 9 tabell 1 i bilaga I				Ej väsentlig	-
ESRS 2 SBM-3 S1 Risk att utsättas för tvångsarbete punkt 14 f	Indikator nr 13 tabell 3 i bilaga I				Ej väsentlig	-
ESRS 2 SBM-3 S1 Risk att utsättas för barnarbete punkt 14 g	Indikator nr 12 tabell 3 i bilaga I				Ej väsentlig	-
ESRS S1-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 20	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				Väsentlig	70
ESRS S1-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 21			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Väsentlig Ellevio Sverige AB	70
ESRS S1-1 processer och åtgärder för att förhindra människohandel punkt 22	Indikator nr 11 tabell 3 i bilaga I				Ej väsentlig	-
ESRS S1-1 Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana punkter 23	Indikator nr 1 tabell 3 i bilaga I				Väsentlig Ellevio Sverige AB	73
ESRS S1-3 mekanismer för klagomålshantering i samband med personalfrågor punkt 32 c	Indikator nr 5 tabell 3 i bilaga I				Väsentlig Ellevio Sverige AB	70
ESRS S1-14 Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor punkt 88 b och c	Indikator nr 2 tabell 3 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Väsentlig Ellevio Sverige AB	73
ESRS S1-14 Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom punkt 88 e	Indikator nr 3 tabell 3 i bilaga I				Väsentlig Ellevio Sverige AB	73
ESRS S1-16 Ojusterad löneklyfta mellan könen punkt 97 a	Indikator nr 12 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Väsentlig Ellevio Sverige AB	71
ESRS S1-16 Överdrivet hög vd-lön punkt 97 b	Indikator nr 3 tabell 3 i bilaga I				Väsentlig Ellevio Sverige AB	71
ESRS S1-17 Fall av diskriminering, punkt 103 a	Indikator nr 7 tabell 3 i bilaga I				Väsentlig Ellevio Sverige AB	71
ESRS S1-17 Underlåtenhet att iakttä FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 104 a	Indikator nr 10 tabell 1 och indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Väsentlig Ellevio Sverige AB	71
ESRS 2-SBM-3 S2 Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan punkt 11 b	Indikator nr 12 och indikator nr 13 tabell 3 i bilaga I				Väsentlig	61
ESRS S2-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 17	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				Väsentlig	62–63, 118–120
ESRS S2-1 Policyer för medarbetare i värdekedjan punkt 18	Indikator nr 11 och indikator nr 4 tabell 3 i bilaga I				Väsentlig	62–63, 118–120
ESRS S2-1 respekterar inte FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 19	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Väsentlig	62–63

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdeförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Väsentlig/ej väsentlig/ej relevant	Sida
ESRS S2-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1-8, punkt 19	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Väsentlig	62–63
ESRS S2-4 Människorättsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja i tidigare och senare led punkt 36	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I				Väsentlig	65–66
ESRS S3-1 Människorättsåtaganden punkt 16	Indikator nr 9 tabell 3 i bilaga I och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				Väsentlig	76, 118–120
ESRS S3-1 underlåtenhet att iakta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer punkt 17	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Väsentlig	76, 118–120
ESRS S3-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 36	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I				Väsentlig	77
ESRS S4-1 Policyer för konsumenter och slutanvändare punkt 16	Indikator nr 9 tabell 3 i bilaga I och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				Väsentlig	80, 118–120
ESRS S4-1 Underlåtenhet att iakta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 17	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Väsentlig	80, 118–120
ESRS S4-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 35	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I				Väsentlig	81–82
ESRS G1-1 FN:s konvention mot korruption punkt 10 b	Indikator nr 15 tabell 3 i bilaga I				Ej relevant	–
ESRS G1-1 Skydd för visselblåsare punkt 10 d	Indikator nr 6 tabell 3 i bilaga I				Ej relevant	–
ESRS G1-4 Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor punkt 24 a	Indikator nr 17 tabell 3 i bilaga I		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Väsentlig	88
ESRS G1-4 Standarder för bekämpning av korruption och mutor punkt 24 b	Indikator nr 16 tabell 3 i bilaga I				Väsentlig	88

Innehållsindex

Lista över väsentliga upplysningskrav

	Sida
Allmän information	
ESRS 2: Allmänna upplysningar	
BP-1 Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsrapporten	26
BP-2 Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	Tematisk ESRS, där relevant
GOV-1 Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	37
GOV-2 Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	37
GOV-3 Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentsystem	38
GOV-4 Förklaring om tillbörlig aktsamhet	38
GOV-5 Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	39
SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja	27–29
SBM-2 Intressenters intressen och synpunkter	29–30
SBM-3 Väsentliga inverknings-, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	33, 42, 52, 56, 61, 69, 75, 79, 85
IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknings-, risker och möjligheter	35–36
IRO-2 Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsförklaring	125–127
Miljöinformation	
ESRS E1: Klimatförändringar	
Artikel 8 Taxonomiförordningen	41, 112–116
ESRS 2 GOV-3-E1 Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentsystem	38
E1-1 Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	43
ESRS 2 SBM-3-E1 Väsentliga inverknings-, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	42
ESRS 2 IRO-1-E1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga klimatrelaterade inverknings-, risker och möjligheter	35–36
E1-2 Policyer för begränsning av klimatförändringarna	44, 118–120
E1-3 Åtgärder och resurser avseende klimatförändringpolicyer	45–48
E1-4 Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	49
E1-5 Energiförbrukning och energimix	50
E1-6 Växthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	51
E1-7 Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter	51
E1-8 Intern koldioxidprissättning	51
E1-9 Förväntade finansiella effekter genom väsentliga fysiska risker och omställningsrisker och potentiella klimatrelaterade möjligheter	N/A

Miljöinformation, fortsättning	Sida
ESRS E4: Biologisk mångfald och ekosystem	
E4-1 Övergångsplan och beaktande av biologisk mångfald och ekosystem i strategi och affärsmodell	–
ESRS 2 SBM-3-E4 Väsentliga inverknings, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	52
ESRS 2 IRO-1-E4 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknings, risker, beroenden och möjligheter för biologisk mångfald och ekosystem	35–36
E4-2 Policyer för biologisk mångfald och ekosystem	53, 118–120
E4-3 Åtgärder och resurser för biologisk mångfald och ekosystem	53–55
E4-4 Mål för biologisk mångfald och ekosystem	55
E4-5 Mått på inverknings relaterade till förändringar i biologisk mångfald och ekosystem	55
E4-6 Förväntade finansiella effekter av risker och möjligheter som har att göra med biologisk mångfald och ekosystem	N/A
ESRS E5: Resursanvändning och cirkulär ekonomi	
ESRS 2 SBM-3-E5 Väsentliga inverknings, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	56
ESRS 2 IRO-1-E5 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknings, risker och möjligheter avseende resursanvändning och cirkulär ekonomi	35–36
E5-1 Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi	57, 118–120
E5-2 Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi	57
E5-3 Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi	58
E5-4 Resursinflöden	58
E5-6 Förväntade finansiella effekter av inverknings, risker och möjligheter som har att göra med resursanvändning och cirkulär ekonomi	N/A
Samhällsansvarsinformation	
Kommentar till S1 Den egna arbetskraften	61
ESRS S2: Arbetstagare i värdekedjan	
ESRS 2 SBM-2-S2 Intressenters intressen och synpunkter	29–30
ESRS 2 SBM-3-S2 Väsentliga inverknings, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	61
S2-1 Policyer för medarbetare i värdekedjan	62, 118–120
S2-2 Rutiner för kontakter med arbetstagare i värdekedjan angående inverknings	63–64
S2-3 Rutiner för att gottgöra för negativa inverknings och kanaler genom vilka arbetstagare i värdekedjan kan uppmärksamma problem	64
S2-4: Åtgärder avseende väsentliga inverknings på arbetstagare i värdekedjan och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller arbetstagare i värdekedjan, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	65–66
S2-5 Mål för hur väsentliga negativa inverknings ska hanteras, positiva inverknings stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	67

Samhällsinformation, fortsättning	Sida
ESRS S3: Berörda samhällen	
ESRS 2 SBM-2-S3 Intressenters intressen och synpunkter	29–30
ESRS 2 SBM-3-S3 Väsentliga inverknings, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	75
S3-1 Policyer för berörda samhällen	76, 118–120
S3-2 Rutiner för kontakter med berörda samhällen angående inverknings	76–77
S3-3 Rutiner för att gottgöra för negativa inverknings och kanaler genom vilka berörda samhällen kan uppmärksamma problem	76–77
S3-4 Åtgärder avseende väsentliga inverknings på berörda samhällen, och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna vad gäller berörda samhällen, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	77
S3-5 Mål för hur väsentliga negativa inverknings ska hanteras, positiva inverknings stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	78
ESRS S4: Konsumenter och slutanvändare	
ESRS 2 SBM-2-S4 Intressenters intressen och synpunkter	29–30
ESRS 2 SBM-3-S4 Väsentliga inverknings, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	79
S4-1 Policyer för konsumenter och slutanvändare	80, 118–120
S4-2 Rutiner för kontakter med konsumenter och slutanvändare angående inverknings	80
S4-3 Rutiner för att gottgöra för negativa inverknings och kanaler genom vilka konsumenter och slutanvändare kan uppmärksamma problem	80–82
S4-4 Åtgärder avseende väsentliga inverknings för konsumenter och slutanvändare och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller konsumenter och slutanvändare, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	81
S4-5 Mål för hur väsentliga negativa inverknings ska hanteras, positiva inverknings stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	82
Bolagsstyrningsinformation	
ESRS G1: Ansvarsfullt företagande	
ESRS 2 SBM-3-G1 Väsentliga inverknings, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	85
ESRS 2 GOV-1-G1 Förvaltnings-, tillsyns- och ledningsorganens ansvar	37
ESRS 2 IRO-1-G1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknings, risker och möjligheter	35–36
G1-1 Affärsetiska policyer och företagskultur	86, 118–120
G1-3 Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	86–87
G1-4 Bekräftade fall av korruption och mutor	88

TCFD-index

För Ellevio är metodiken inom TCFD (Task Force on Climate Related Financial Disclosures) en viktig del för att skapa systematik kring klimatanpassning och ta fram relevanta klimatmål för vår verksamhet. Ellevio rapporterar enligt TCFD sedan 2021. Analysen har utgått från Ellevios egen verksamhet.

I tabellen beskriver vi omfattningen av rapporteringen och anger sidhänvisningar till respektive område. Att så stor del av Års- och hållbarhetsrapporten hanterar klimatrelaterade risker och möjligheter speglar den stora roll som klimatomställningen har för Ellevios strategi och verksamhet.

Rekommenderade upplysningar

Styrning	Strategi	Riskhantering	Indikatorer och mål
A. Styrelsens övervakning av klimatrelaterade risker och möjligheter. <i>Sidorna: 17 och 37</i>	A. Klimatrelaterade risker och möjligheter som organisationen har identifierat. <i>Sidorna: 31, 42–44 och 117</i>	A. Organisationens processer för att identifiera klimatrelaterade risker. <i>Sidorna: 17, 35–36, 43–44 och 117</i>	A. Organisationens indikatorer för att utvärdera klimatrelaterade risker och möjligheter. <i>Sidorna: 49–51</i>
B. Ledningens roll avseende bedömning och hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter. <i>Sidorna: 17 och 37</i>	B. Påverkan från risker och möjligheter på organisationens verksamhet, strategi och finansiella planering. <i>Sidorna: 42–46 och 117</i>	B. Organisationens processer för hantering av klimatrelaterade risker. <i>Sidorna: 17, 34, 37 och 43–48</i>	B. Utsläpp av scope 1, 2 och om så lämpligt 3 enligt Greenhouse Gas Protocol. <i>Sidorna: 50–51</i>
	C. Motståndskraft för organisationens strategi med hänsyn till olika klimatrelaterade scenarier. <i>Sidorna: 43–44 och 117</i>	C. Integration av ovanstående processer i organisationens generella riskhantering. <i>Sidorna: 17 och 37</i>	C. Mål för att hantera klimatrelaterade risker och möjligheter. <i>Sidan: 49</i>

Vd:s och styrelsens godkännande

Års- och hållbarhetsredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 23 april 2026 och resultat- och balansräkning fastställdes på årsstämman samma dag. Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering respektive god redovisningssed och den ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför. Vidare försäkras att den lagstadgade Hållbarhetsrapporten upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen.

Års- och hållbarhetsredovisningens innehåll godkändes den 23 april 2026

Stockholm, den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Fredrik Persson
Styrelsens ordförande

Lars Clausen

Håkan Gabrielsson

Göran Hägglund

Karin Jarl Månsson

Michael McNicholas

Anna-Karin Stenberg

Johan Lindehag
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Ernst & Young AB

Jakob Wojcik
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Ellevio AB (publ), org nr 556037-7326

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Ellevio AB (publ) för räkenskapsåret 2025 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 19–23 respektive 24–88. Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 12–127 och 129 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Ellevio AB (publ):s finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 19–23 respektive 24–88. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till bolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till bolaget enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Värdering av immateriella anläggningstillgångar

Beskrivning av området

Redovisat värde för immateriella anläggningstillgångar uppgick till 43 070 Mkr per den 31 december 2025, vilket motsvarade 40% av bolagets totala tillgångar. Av det redovisade värdet avsåg 2 868 Mkr goodwill och 38 710 Mkr koncessioner. Som framgår av not 2 sker prövning av nedskrivningsbehov årligen samt då indikationer finns på att nedskrivningsbehov föreligger. För att kunna fastställa värdet av eventuell nedskrivning beräknas tillgångens återvinningsvärde. I syfte att bedöma nedskrivningsbehov grupperas tillgångar utifrån de lägsta nivåerna för vilka det finns identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Återvinningsvärdet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde och av not 18 framgår de mest väsentliga antaganden som görs vid beräkningen av nyttjandevärdet. Immateriella anläggningstillgångar utgör en stor andel av balansomslutningen och värderingen av dessa är beroende av företagsledningens antaganden och bedömningar. Vi har därför bedömt värderingen av immateriella anläggningstillgångar som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat bolagets process för att upprätta nedskrivningstest. Vi har granskat hur kassagenererande enheter identifieras mot fastställda kriterier och jämfört med hur bolaget internt följer upp verksamheten. Vi har utvärderat bolagets värderingsmetoder och beräkningsmodeller, bedömt rimligheten i gjorda antaganden och känslighetsanalyser för förändrade antaganden med hjälp av våra interna värderingsspecialister och gjort jämförelser mot historiska utfall samt precision i tidigare gjorda prognoser. Rimligheten i använd diskonteringsränta och långsiktig tillväxt har utvärderats genom bland annat jämförelser med andra bolag i samma bransch och aktuella marknadsdata. Vi har även bedömt huruvida lämnade upplysningar är ändamålsenliga.

bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden

Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1–11, 128 och 130–135. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om

förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Ellevio AB (publ) för räkenskapsåret 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till bolaget enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 19–23 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 24–88 och 111–128 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger mig (oss) tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Ernst & Young AB utsågs till Ellevio AB (publ):s revisor av bolagsstämman den 22 april 2025 och har varit bolagets revisor sedan 26 april 2018.

Stockholm, den dag som framgår av vår elektroniska signatur
Ernst & Young AB

Jakob Wojcik

Auktoriserad revisor

Kontakt och mer information

Mer information och kontakt

Sarah Östberg
Head of Financial and Sustainability Communications

Anna-Karin Käck
SVP, Finance

Karolina Viksten
Head of Sustainability

fornamn.efternamn@ellevio.se
Adress: Ellevio, Box 242 07, 104 51 Stockholm
ellevio.se



Produktion

Ellevio i samarbete med Addira
Foto: Jonatan Björck, Johanna Hanno, Johnér
Fredrik Karlsson (Solsta foto), Emil Nordin



ELLEVIO

ellevio.se