

# Tillsammans elektrifierar vi Sverige

ELLEVIÖ

Ellevio  
Årsberättelse 2024

# Välkommen till Ellevio!

Ellevio är en av Sveriges största energikoncerner. Tillsammans med våra kunder och partners är vi på en resa – mot en elektrifierad, fossilfri framtid. I den här årsberättelsen kan du läsa om energimarknaden, Ellevios verksamhet och strategi samt om hur vi skapar morgondagens energisystem och klimatsmarta energilösningar.

Häng med!



Navigera mellan de olika avsnitten i pdf:en genom att klicka i navigeringsmenyn till höger.

## 1 Om Ellevio och 2024

Ellevio i korthet.....	4
Viktiga händelser.....	5
Vd-ord.....	7

## 2 Marknad

Nya förutsättningar för energisystemet.....	9
Så fungerar elmarknaden.....	12

## 3 Strategi

Strategi och affärsmodell.....	14
--------------------------------	----

## 4 Verksamhetsområden

### Verksamhetsområde Eldistribution

I korthet.....	16
Bidrag till samhället.....	17
Reglering och finansiering.....	19
Investeringar.....	20
Entreprenörer.....	22

### Verksamhetsområde Energilösningar

I korthet.....	24
Energilösningar för en elektrifierad framtid.....	25

## 5 Hållbarhet

Hållbarhet i vision och vardag.....	27
-------------------------------------	----

## 6 Ellevio som arbetsgivare

Ellevio som arbetsgivare.....	32
-------------------------------	----

## 7 Övrigt

Ägare.....	35
Styrelse.....	36
Ledningsgrupp.....	37
Kontakt och mer information.....	38

## OM ELLEVIO S ÅRSBERÄTTELSE

Den här årsberättelse handlar om Ellevio-koncernen med dess två verksamhetsområden: Eldistribution och Energilösningar. Den utgör inte en formell års- och hållbarhetsredovisning.

Den formella års- och hållbarhetsredovisningen för Ellevio AB 2024 (verksamhetsområde Eldistribution) finns tillgänglig på [ellevio.se](http://ellevio.se) från och med den 23 april 2025.

# Vi skapar morgondagens elsystem

Som ett av Sveriges ledande energiföretag har Ellevio en central roll i resan mot ett elektrifierat, fossilfritt samhälle. Vårt elnät sträcker sig från kust till kust i Mellansverige och säkerställer en stabil elförsörjning. Genom innovativa energilösningar, omfattande elnätsinvesteringar och satsningar på industrins och transportsektorns omställning skapar vi morgondagens energisystem och en hållbar framtid. Ellevio har nästan en miljon kunder och drygt 800 anställda. Totalt skapar vi jobb för cirka 4 000 personer varje år.

## ELLEVIOKONCERNEN 2024

### Vision

**För en ljus och hållbar framtid**

### Verksamhetsområden

#### Eldistribution

Genom våra elnät strömmar el till nästan en miljon kunder i Sverige. Vi äger, driver och utvecklar region- och lokalnät i från kust till kust i Mellansverige samt i Markbygdens vindkraftspark i Norrbotten.

#### Energilösningar

Vi hjälper företag som vill ställa om till fossilfrihet och bidrar till redundans och leveranssäkerhet genom tjänster inom industrinät, energilagring, flexibilitet, och laddlösningar.

#### Omsättning

**8 556 Mkr**

#### Rörelseresultat

**2 897 Mkr**

#### Investeringar

**4 638 Mkr**

#### Ägare

- OMERS Infrastructure (50 procent)
- Tredje AP-fonden (20 procent)
- Folksam (17,5 procent)
- AMF (12,5 procent)

#### Kunder

**≈1 000 000**

varav 86 procent hushåll och 14 procent företag

#### Medarbetare

**813**

#### Antal sysselsatta totalt

**4 000**

Anställda, entreprenörer och övriga som arbetar på uppdrag av Ellevio

#### Attraktiv arbetsgivare

**En av Sveriges attraktiva arbetsgivare<sup>1)</sup>**

#### Jämställd arbetsplats

**40 %** Kvinnliga anställda

**56 %** Kvinnor i ledningsgruppen

<sup>1)</sup> Ellevio tillhör de tio procent bästa arbetsgivarna i Nyckeltalsinstitutets kartläggning av svenska arbetsvillkor (Attraktiv Arbetsgivarindex).

#### På väg mot netto-noll

**7 %**

minskade utsläpp 2024<sup>2)</sup>

#### Möjliggör klimatomställningen

**100 %**

av Ellevio AB:s omsättning bidrar till klimatomställningen<sup>1)</sup>

#### Distribuerad el

**24,3 TWh**

#### Avbrottsminuter per kund i snitt (SAIDI)

**58 minuter**

#### Elnätets längd

**81 500 km**

<sup>2)</sup> Scope 1 och 2 med basår 2023

### Om Ellevio och 2024



– Ellevio AB i korthet

Viktiga händelser

Vd-ord

Marknad



Strategi

Verksamhetsområden



Hållbarhet

Ellevio som arbetsgivare

Övrigt



# Viktiga händelser 2024

## Vi investerar miljarder för en fossilfri framtid

Under 2024 investerade Ellevio mer än 4,2 miljarder kronor i att förnya, säkra och bygga ut det samhällskritiska elsystemet. En historiskt hög siffra – som väntas öka ytterligare de närmaste åren.

Förutom elnätsinvesteringar gick stora belopp även till energilagringsteknik som gör det möjligt att lagra överskottsel och stärka elsystemets stabilitet och flexibilitet. Under tredje kvartalet offentliggjordes bland annat en storsatsning på två nya batteriparker, i Dalarna respektive i Hälsingland.

## Storsatsning på regionnätet i östra Hälsingland

Under året startade en stor ombyggnation av regionnätet i östra Hälsingland. Totalt berörs 16 mil ledningar. Nya stationer ska också byggas, bland annat en ny stamnätsstation i Njutånger. Projektet ska pågå till 2032 och är en del av Svenska kraftnäts Nord/Syd-program.

## Effektavbrott avlastar elnätet

Den 1 januari 2025 införde Ellevio nya effektavbrott för bland andra villakunder. De ska bidra till att elanvändningen jämnas ut och belastningen på nätet minskar under dygnets effekttoppar. Alla nätbolag ska införa detta senast 1 januari 2027.



## Cirkulära batterisystem och fossilfri grafit vann Startup 4 Climate 2024

I november utsågs årets vinnare i Ellevios och GodEls innovationstävling Startup 4 Climate. Startupföretagen Rebaba och Nordic Bio-Graphite, som utvecklar cirkulära batterisystem respektive fossilfri grafit, vann en miljon kronor vardera samt coaching av juryn.

I Hanhals i Kungsbacka kommun driftsattes under andra kvartalet 2024 en batterianläggning om 15 MW/15 MWh.



## Hållbara projekt vinner mark

Flera projekt med extra hållbarhetsinsatser genomfördes 2024, bland annat i Gullspång och på Södermalm. Förutom eldrivna arbetsmaskiner inför vi bland annat klimatförbättrad asfalt och kabel, återvinning av massor och anpassad avfallshantering.

## Nya kontraktkrav för klimatet

För att nå målet om eldrivna entreprenader 2030 ökar Ellevio kraven på entreprenörerna. Nya kontraktkrav som även innehåller ekonomiska incitament på totalt upp till 60 miljoner kronor har tagits fram.

## Stort intresse för Ellevios gröna obligationer

Ellevio gav under 2024 ut gröna obligationer till ett totalt värde om 7 000 miljoner kronor samt 500 miljoner euro. Intresset var stort och Ellevios hållbarhetsprofil, stabila verksamhet och starka finansiella ställning lyftes särskilt fram av investerarna.

### Om Ellevio och 2024



- Ellevio AB i korthet
- Viktiga händelser
- Vd-ord

### Marknad



### Strategi

### Verksamhetsområden



### Hållbarhet

### Ellevio som arbetsgivare

### Övrigt



## Projekt för färre avbrott på Ekerö och Västkusten

Stora lokalnätsprojekt pågick under året på Ekerö utanför Stockholm samt på Västkusten. För att avbrotten ska minska sker modernisering genom bland annat nedgrävning av kablar, byte av utvalda elnätstationer, förberedelse för spänningshöjning, rasering av luftledningarna samt röjning av ledningsgator.



## Attraktivt att arbeta på karriärföretaget Ellevio

Ellevio fick flera utmärkelser som attraktiv arbetsgivare under 2024 och återigen toppresultat i Nyckeltalsinstitutets kartläggning av arbetsvillkor. Susanne Bragée, SVP, People, Culture & Sustainability, utsågs dessutom till årets HR-chef av Karriärföretagen och Johan Lindehag utågs till årets vd av Universum.



## Nytt utsläppsmål tar Ellevio mot netto-noll

Ellevio fastställde ett nytt klimatmål 2024: Vi ska minska utsläppen av växthusgaser med 42 procent till 2030. "Vi vill både driva energiomställningen och minska våra egna avtryck", säger hållbarhetschef Karolina Viksten.

## Spaden i backen för Volvo i Mariestad

Efter rekordsnabba tillståndprocesser kunde bygget av transformatorstationen intill Volvos planerade batterifabrik i Mariestad starta i maj 2024.

## Expansionen norrut fortsatte

I december kom nyheten att Ellevio fortsätter stötta den gröna ekonomin i Norrbotten. Denna gång genom förvärv av Markbygden Net Väst, som ingår i Markbygden 1101, en av Europas största vindparker.



Storslam för Ellevio: Susanne Bragée blev årets HR-chef och Johan Lindehag blev årets vd 2024.

## 87 procent gillar vår kundservice

Ellevios kundservice fick toppbetyg när vi frågade vad kunderna tycker – 87 procent av de som haft kontakt var nöjda. Under året lanserades också en ny app och en energirådgivningstjänst för att möta efterfrågan på råd och stöd.

## Ellevios första nätutvecklingsplaner lanserade

Ellevio publicerade sina första nätutvecklingsplaner under året. De gäller för 2025–2034 och beskriver hur elnäten ska utvecklas för att möta samhällets växande behov av kapacitet och leveranssäkerhet. Läs mer på [ellevio.se](https://ellevio.se).



Över 60 procent av Ellevios kunder finns i Stockholm och här pågick en rad kapacitetshöjande investeringsprojekt under året.

### Om Ellevio och 2024



- Ellevio AB i korthet
- Viktiga händelser
- Vd-ord

Marknad



Strategi

Verksamhetsområden



Hållbarhet

Ellevio som arbetsgivare

Övrigt



# Stabilitet och hållbarhet i en turbulent tid

I en turbulent global miljö stod Ellevio för stabilitet, engagemang och framtidstro under 2024. Vi fortsatte att distribuera el och leverera energitjänster med högsta tillförlitlighet till våra en miljon kunder. Samtidigt ökade vi investeringstakten, vässade våra energilösningar, stärkte relationerna med entreprenörer och leverantörer och utvecklade vårt hållbarhetsarbete.

Energisystemet är nyckeln till energiomställningen, och vi på Ellevio har ett mycket stort ansvar. Vi ska skapa förutsättningar för elektrifieringen av industrier och transporter, ansluta ny fossilfri elproduktion, byta ut utrustning som fallit för åldersstreck och anpassa oss till en föränderlig omvärld. Att se hur alla mina kollegor tillsammans med våra entreprenörer tar sig an uppdragen med engagemang och driv varje dag – det gör mig både stolt och inspirerad.

## Kraftfulla och effektiva investeringar i alla nätområden

Under 2024 investerade vi mer i vårt nät än någonsin tidigare – över 4,2 miljarder kronor. Den här historiskt höga investeringstakten ska dessutom öka ytterligare under de närmaste åren och nå cirka 7 miljarder kronor 2027. Kostnadseffektiva investeringar kommer att fortsätta vara en prioritet.

Bland årets stora projekt kan nämnas den förstärkta anslutningen till transmissionsnätet i Högdalen, ett nytt ställverk och sju kilometer markkabel i Gullspång, driftsättning av batterianläggningar om totalt 30 MW/MWh och omfattande lokalnätprojekt på Ekerö och i Kungsbacka. Totalt driftsatte vi också 263 lokalnätstationer, anslöt 347 MW vindkraft, och fortsatte arbetet med



”  
Den historiskt höga investeringstakten ska öka ytterligare de närmaste åren. Kostnadseffektiva investeringar kommer att fortsätta vara en prioritet.

## Om Ellevio och 2024



Ellevio AB i korthet

Viktiga händelser

– Vd-ord

Marknad



Strategi

Verksamhetsområden



Hållbarhet

Ellevio som arbetsgivare

Övrigt



att digitalisera och automatisera elnäten. För att bara nämna några av alla viktiga insatser under 2024.

### Hög leveranssäkerhet och uppskattad kundservice

2024 blev ett bra år även när det gäller leveranssäkerheten i eldistributionen. Den genomsnittliga avbrotstiden per kund blev 58 minuter. Det tangerar rekordet från föregående år. Även mätt som tillförlitlighet i procent tangerades förra årets höga resultat: 99,99 procent.

Men vi nöjer oss inte där. Varje avbrott är ett för mycket. Vi fortsätter att investera i vädersäkring, förebyggande underhåll och digital övervakning. Idag är 86 procent av vårt lokalnät nedgrävt, vilket minskar risken för väderrelaterade störningar. Vår driftcentral, som är bemannad dygnet runt, året om, säkerställer dessutom snabb och effektiv hantering av eventuella problem.

Vår kundservice hade också ett starkt år, med 87 procent nöjda kunder. Det är ett resultat av ett intensivt arbete med att förbättra våra tjänster och stärka kommunikationen med kunderna.

### Finansiell utveckling

Ellevios finansiella resultat utvecklades väl med en nettoomsättning på 8 556 miljoner kronor och ett rörelseresultat på 2 897 miljoner kronor.

Att bygga elnät är en kapitalintensiv verksamhet och under 2024 tog vi upp 12 610 miljoner kronor i ny långfristig finansiering. Som en del av detta gav vi ut gröna obligationer till ett värde av 7 miljarder kronor respektive 500 miljoner euro. Intresset var stort, och blev ytterligare ett bevis på hur viktig vår verksamhet är för att skapa framtidens hållbara samhälle. Tillgången till kapital gör det möjligt för oss att fortsätta utveckla elnätet i den takt som krävs för att möta elektrifieringens behov.

### Vi arbetar säkert eller inte alls

Säkerheten för de som arbetar i våra projekt i fält är något vi alltid arbetar med. Under inledningen av 2024 hade vi ett antal olyckor som ledde till sjukfrånvaro hos våra entreprenörer. Vi reagerade starkt på det och etablerade snabbt en "task force" för att vända utvecklingen. Det gav resultat, antalet olyckor minskade, och mot slutet av året förbättrades statistiken avsevärt. Säkerhetsarbetet är fortsatt mycket högt prioriterat, och vi

arbetar tätt med våra entreprenörer för att säkerställa en trygg arbetsmiljö. För mig är det viktigt att säkerheten kommer först – inget arbete är så brådskande att det får ske på bekostnad av våra medarbetares hälsa och trygghet.

### Stärkta relationer med entreprenörer och leverantörer

Ellevio är en beställarorganisation och våra entreprenörer och leverantörer är avgörande för vår framgång. Det blir inte minst tydligt när vi nu ska öka investeringstakten ytterligare. Under året stärkte vi därför våra samarbeten och sökte aktivt nya för att säkerställa tillgången till rätt kompetens samt strategiskt material och utrustning. Genom långsiktiga partnerskap och tydliga krav på hållbarhet och kvalitet ser vi till att verksamheten kan växa och utvecklas som vi har planerat.

### På väg mot netto-noll

Klimatarbete är en integrerad del i Ellevios affär och 2024 var inget undantag. Det handlar både om hur vår kärnverksamhet är en förutsättning för klimatomställningen, och om hur vi själva anpassar oss och minskar våra avtryck. Under 2024 satte vi ett nytt utsläppsmål för vår egen verksamhet och införde kontraktskrav på eldrivna arbetsmaskiner för våra entreprenörer. Jag vill att vi är en föregångare i branschen – både vad gäller kostnadseffektivitet och hållbarhet.

### Engagemang för framgång

Ellevio skapar arbetstillfällen för ungefär 4 000 personer varje år. Av dessa är drygt 800 våra egna anställda. Vår attraktionskraft som arbetsgivare är stark. Många vill jobba i en samhällsviktig bransch och Ellevio är känt för goda arbetsvillkor och en stark värderingsstyrd och inkluderande företagskultur.

Att medarbetarna är engagerade syntes inte minst i vårt engagemangsindex 2024. Även detta nyckeltal tangerade förra årets rekord och landade på 8,3. Vi fortsätter att bygga en inkluderande kultur där alla medarbetare känner sig delaktiga

och kan utvecklas. Eftersom vi verkar i en bransch där kvinnor länge varit underrepresenterade är jämställdhet en nyckelfråga. Efter många års målinriktat arbete nådde vi 40 procent kvinnliga anställda 2024. Därmed är Ellevio ett jämställt företag.

### Utblick 2025

2025 är här och när jag blickar tillbaka kan jag konstatera att klimatomställningen fick sig en törn under 2024. I Sverige fick vi följa hur konjunkturen mattades av, stora industrisatsningar sköts upp och utsläppen ökade. Samtidigt skapade höga kostnader och global brist på viktiga komponenter osäkerhet. Parallellt med dessa motgångar blev 2024 det varmaste året som hittills uppmätts. Det är oroande. Men för mig som vd på Ellevio är

riktningen tydlig. Energiomställningen måste ske och kommer att ske. Kanske tar det längre tid, men riktningen är oförändrad.

Därför måste Sverige ha ett robust, flexibelt, modernt och väl utbyggt energisystem. Jag upplever att samhällsacceptansen för det har ökat, men det finns fortfarande många knutar kvar att lösa. Det handlar bland annat om snabbare tillståndsprocesser och förutsägbara regleringsvillkor.

Den geopolitiska oron består, och vi ser inga tydliga positiva signaler så här i inledningen av 2025. Detta gör vårt arbete ännu viktigare. Ellevio ansvarar för samhällskritisk infrastruktur, och vi

fortsätter att förstärka vår beredskap och säkerhet.

Slutligen vill jag rikta ett stort tack till alla er – kollegor, entreprenörer, leverantörer och samarbetspartners – som krokarm med mig och bygger en ljus och hållbar framtid.

### Johan Lindehag

Vd, Ellevio

”

Sverige måste ha ett robust, flexibelt, modernt och väl utbyggt energisystem.

## Om Ellevio och 2024

Ellevio AB i korthet

Viktiga händelser

– Vd-ord

Marknad



Strategi

Verksamhetsområden



Hållbarhet

Ellevio som arbetsgivare

Övrigt





Om Ellevio och 2024 ⊕

**Marknad** ⊖– Nya förutsättningar  
Så fungerar elmarknaden

Strategi ⊕

Verksamhetsområden ⊕

Hållbarhet

Ellevio som arbetsgivare

Övrigt ⊕

# Nya förutsättningar för Sveriges energisystem

Sveriges energisystem förändras i snabb takt, drivet av omställningen till fossilfri energi, ny teknik, moderniseringsbehov och ökad elektrifiering. Samtidigt påverkas utvecklingen av nya regler, geopolitik och industrins krav på konkurrenskraft. För Ellevio innebär det både utmaningar och spännande möjligheter.

## Från stabilt till varierande

När alltmer el kommer från icke-planerbara energikällor, som vind- och solkraft, skapas utmaningar för elnätet, som måste balansera utbud och efterfrågan vid varje given tidpunkt. Allt fler elkonsumenter producerar och säljer också egen el genom att ansluta solpaneler till elnätet och mata ut sitt elöverskott. För att säkerställa att systemet fungerar stabilt krävs nya tekniska lösningar som kan hantera variationerna i produktion och efterfrågan, så som flexibilitets- och lagringslösningar.

Det kan handla om flexibla abonnemang – med incitament att anpassa elanvändningen till perioder med lägre efterfrågan

– och lagringslösningar, så som batterilager som kan lagra el när produktionen är hög och mata ut den när efterfrågan ökar. Dessutom behövs nya, mer avancerade driftsystem som kan analysera data i realtid, förutsäga variationer och styra flöden.

## Investeringar för en fossilfri framtid

Klimatomställningen är en central drivkraft bakom omvandlingen av energisystemet. När vi ska minska beroendet av fossila bränslen behöver fler delar av samhället elektrifieras, som transportsektorn och industrin. Sveriges elanvändning har varit i stort sett densamma sedan 1980-talet, men inom 20 år bedöms elbehovet

ha fördubblats. Varken elnätskapaciteten eller elproduktionen kommer att räcka till om inte systemet byggs ut. Det behövs därför omfattande investeringar i både energiproduktion, elnät och kompletterande energilösningar.

För elnäten är det största behovet reinvesteringar, eftersom många delar av näten är föråldrade och behöver bytas ut. Elnäten behöver moderniseras och digitaliseras, och komponenter behöver ersättas för att en stabil elleverans ska kunna säkras. Det gäller oavsett hur elanvändningen utvecklas. Därtill behövs omfattande investeringar i allt ifrån kapacitetsökningar, stora kundanslutningar, digitalisering och utbyte av komponenter.

Enligt Elnätsrapporten 2023<sup>1)</sup> är investeringsbehovet de närmaste 20 åren närmare en miljard kronor, och Ellevios investeringar kommer att öka markant fram till 2027 från en redan hög nivå. 2024 investerade Ellevio 4,2 miljarder kronor i elnätet.

### Effektbonnemang ska få kunderna att bidra

För att fler ska kunna använda elnäten, frigöra kapacitet och förlänga livslängden på existerande nät behöver elkunder bidra genom att anpassa hur och när elen används. Därför har Energi-marknadsinspektionen (Ei) beslutat att alla elnätsföretag ska införa så kallade effektbonnemang senast 2027.

Målet med effektbonnemang är att näten ska kunna utnyttjas mer effektivt. Ett riktmärke för kunder blir att jämna ut sin elanvändning och exempelvis sträva efter att det som drar mest el momentant, som elbilsladdning, görs vid tidpunkter när efterfrågan på el är lägre. Belastningen på elnäten kan liknas vid rusningstrafik: på morgonen och eftermiddagen blir det köer, medan vägarna kan vara så goit som tomma på natten. Med effektbonnemangen införs prissignaler för att styra en del av elanvändningen till tider med mindre efterfrågan. Ellevio införde effektbonnemang för villor, fritidshus och företagslokaler med egen anslutning till elnätet den 1 januari 2025 och var därmed först ut av de stora elnätsbolagen. Ellevios lägenhetskunder är inte inkluderade i nuläget eftersom de generellt har ett mycket mindre effektbehov och dessutom begränsad möjlighet att påverka sin effekt.



”  
**Energilagring och flexibilitetstjänster blir allt viktigare när elproduktionen inte kan planeras som tidigare.**

### Stort behov av lagring och flexibilitet

Flexibilitet blir avgörande i ett system där elproduktionen inte längre kan planeras på samma sätt som tidigare.

Batterilagring, pumpkraftverk, vattenkraftens magasin och andra typer av energilagring kan hjälpa till att jämna ut skillnaderna mellan produktion och konsumtion av el. Genom att lagra energi när efterfrågan är låg och produktionen är hög, exempelvis under soliga och blåsiga dagar, kan den användas vid tidpunkter när efterfrågan är högre, som under kalla vinterdagar eller under morgon- och eftermiddagstoppar. Det avlastar elnäten och bidrar till en mer stabil och säker elförsörjning.

Flexibilitetstjänster, som gör att elförbrukningen kan styras om eller minskas vid perioder av hög belastning, blir också allt viktigare. Det kan handla om att stora elanvändare tillfälligt drar ner på sin elanvändning eller skjuter upp energikrävande processer.

Om Ellevio och 2024 (+)

## Marknad (-)

– Nya förutsättningar  
 Så fungerar elmarknaden

Strategi (+)

Verksamhetsområden (+)

Hållbarhet

Ellevio som arbetsgivare

Övrigt (+)

<sup>1)</sup>Elnätsrapporten togs fram av Ellevio och Sweco 2023 och kartlägger elanvändning, elektrifiering och elproduktion de närmaste 20 åren. Ladda ner den från <https://www.ellevio.se/globalassets/content/nyheter-pressrum/elnaetsrapporten-2023.pdf>

**Digitalisering och smarta nät skapar nya möjligheter**

Digitalisering och så kallade smarta nät ger också möjligheter till nya verktyg för att hantera det alltmer komplexa energisystemet. Genom dataanalys kan elanvändningen optimeras i realtid, vilket gör det möjligt att förutse och hantera toppar i efterfrågan. Smarta nät möjliggör också decentraliserad energiproduktion, där hushåll och företag kan agera prosumenter och bidra med egen elproduktion via exempelvis solpaneler. De smarta näten samlar information från alla som är anslutna – elproducenter, elkonsumenter och sådana som är både och. Sedan analyseras informationen och bildar beslutsunderlag. Ett smart elnät kan bland annat hantera mer väderberoende elproduktion, integrera energilager, styra och reglera laddinfrastruktur samt skapa en plattform där nya energirelaterade tjänster kan växa fram.

**Nya politiska initiativ och krav – nationellt och i EU**

EU:s Clean Energy Package ("Ren-energi-paketet") ställer nya krav på elnätsföretag i hela Europa, inklusive Sverige. Regelverks-paketet innehåller reformer inom bland annat energisäkerhet, EU:s interna energimarknad, effektivisering, ekonomiskt beroende av fossila bränslen samt bidrag till forskning och innovation.

För elnätsföretagen innebär Clean Energy Package en delvis ny roll – från att vara nätförvaltare till att bli systemoperatörer. Uppgiften för nätbolagen viktas mer mot att ansvara för upp-handling av tjänster som ska bidra till ett stabilt elnät och el-system. Det kan handla om tekniska tjänster som ska upprätthålla driftförmågan, exempelvis att kunna göra en "dödnätstart" (en säkerhetsfunktion vid återstart av elnätsutrustning) och säkerställa "ö-drift" (att ett avgränsat område tillfälligt kan bli själv-försörjande på el).

De nya kraven omfattar också bland annat utvecklingsplaner för alla elnät, skärpta anslutningskrav och användning av flex-tjänster. Kraven på att separera verksamhetsgrenar i olika legala enheter har också ökat.

Ellevio har på flera sätt anpassat sin verksamhet, bland annat publicerades [den första nätutvecklingsplanen under 2024](#).

**Ökat fokus på beredskap och totalförsvar**

Elförsörjningen är absolut central för Sveriges beredskap och totalförsvar. Den möjliggör upprätthållandet av samhällskritiska funktioner i alla konfliktnivåer – från fredstid till kris och krig med höjd beredskap. Utan en stabil elförsörjning skulle vitala tjänster som sjukvård, vatten- och livsmedelsförsörjning, transporter och kommunikation snabbt upphöra att fungera.

Den globala geopolitiska instabiliteten, med spänningar, kriser och krig på flera håll, har riktat ökad uppmärksamhet mot energisystemets motståndskraft. Sveriges elnät måste inte bara klara av ökande digitalisering och förnybara energikällor, utan också stå emot cyberattacker och andra försök till sabotage.

Vid kris och krig ställs krav på höjd beredskap och ökat samarbete inom energibranschen. Energiföretag och myndigheter samarbetar för att bygga upp robusta beredskapsplaner. Dessa inkluderar att säkerställa redundans i systemet, utveckla backup-lösningar och alternativa energikällor för att kunna upprätthålla driften även vid avbrott.

Det innebär att energiföretag som Ellevio behöver utveckla nya förmågor, såsom snabb återställning efter störningar, säkrare system för informationsöverföring och samarbete med myndigheter för att säkra kritisk infrastruktur. Ellevio utvecklade under 2024 en beredskapsplan som lämnades in till Svenska kraftnät, i enlighet med elberedskapslagen.

Ladda ner Ellevios  
nätutvecklingsplan för  
2025–2034:



Om Ellevio och 2024 +

**Marknad** +

– Nya förutsättningar  
Så fungerar elmarknaden

Strategi +

Verksamhetsområden +

Hållbarhet

Ellevio som arbetsgivare

Övrigt +



# Så fungerar elmarknaden i Sverige

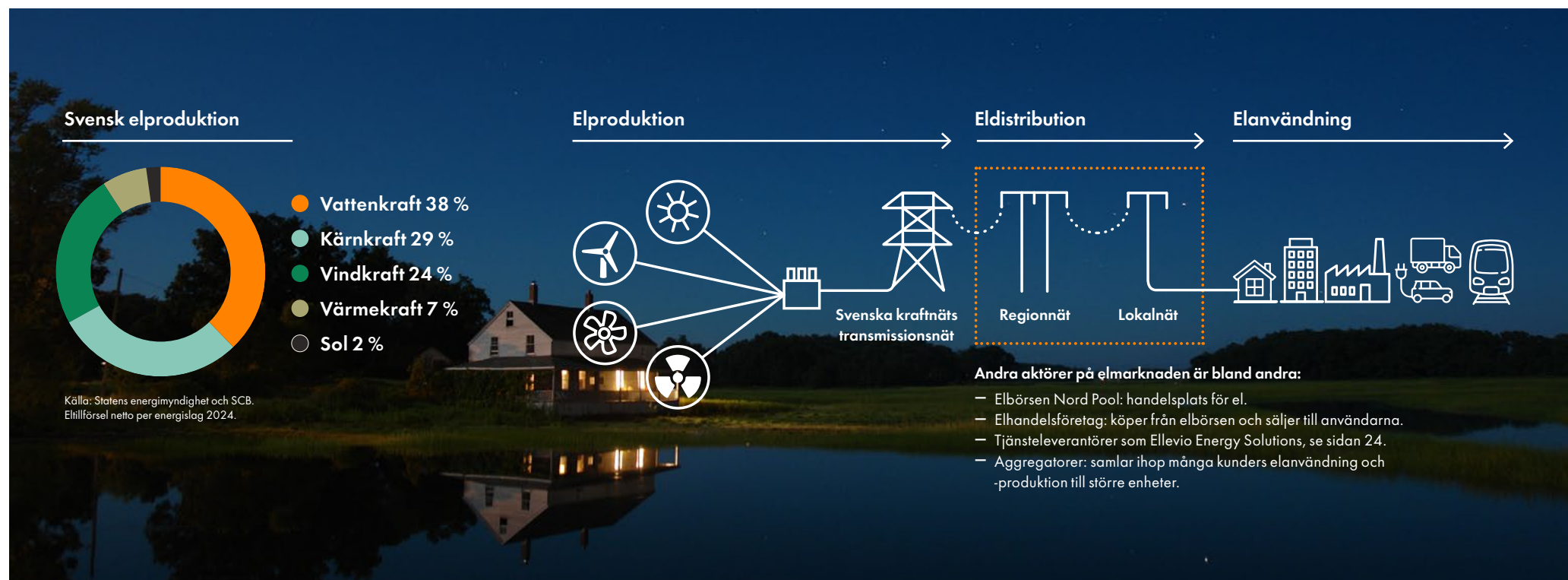
På den svenska elmarknaden är alla elanvändare kund till minst två aktörer: ett elhandelsföretag för själva elen och ett elnätsföretag som överför elen till kunden. Elhandeln är avreglerad och kunden kan fritt välja leverantör, medan elnäten fungerar som naturliga monopol under statlig reglering.

Elen i Sverige produceras av framför allt vattenkraft, kärnkraft, vindkraft, solenergi och kraftvärme. Den el som produceras i Sverige är till ungefär 98 procent fossilfri. Den produceras till största del av stora företag, men allt fler mikroproducenter, som villaägare med solpaneler på taket, tillkommer.

I takt med att energisystemet blir mer komplext har nya aktörer vuxit fram på elmarknaden, särskilt inom flexibilitetslösningar och energilagring. Några exempel är flexibilitetsleverantörer som balanserar utbud och efterfrågan genom att tillfälligt justera produktion och efterfrågan; aggregatorer som samlar flexibilitet

från små aktörer och säljer tjänster till elnätet; energilagringsaktörer som lagrar överskottsenergi med hjälp av batterier eller pumplagring; tjänsteleverantörer för elbilsaddning och Power-as-a-Service-företag som levererar helhetslösningar för elintensiva anläggningar.

Elmarknaden påverkas också av elsystemen i närliggande länder. Man brukar säga att elmarknaden idag är nordisk och blir alltmer europeisk i takt med att överföringsförbindelser byggs mellan olika länder. Elpriset sätts på den nordiska elbörsen Nord Pool, myndigheten Energimarknadsinspektionen (Ei) övervakar,



Om Ellevio och 2024 (+)

**Marknad** (-)

Nya förutsättningar  
– Så fungerar elmarknaden

Strategi (+)

Verksamhetsområden (+)

Hållbarhet

Ellevio som arbetsgivare

Övrigt (+)

granskar och reglerar energimarknaden och dess aktörer för att säkerställa rättvisa priser, hög kvalitet och leveranssäkerhet.

### Elnäten – naturliga monopol

Det svenska elnätet är indelat i tre nivåer: transmissionsnät (stamnät), regionnät och lokalnät. Statliga Svenska kraftnät äger stamnätet, medan över 160 företag, däribland Ellevio, E.ON och Vattenfall, driver region- och lokalnäten. Eftersom det inte är ekonomiskt hållbart att bygga parallella elnät har dessa företag monopol och regleras av staten för att efterlikna en konkurrensutsatt marknad genom att ställa krav och sätta press på elnätsföretagen.

Energimarknadsinspektionen (Ei) fastställer intäktsramar för elnätsföretagen med målet att de ska täcka kostnader för ändamålsenlig och effektiv drift, täcka avskrivningar samt möjliggöra tillgång till kapital för investeringar. Ramarna justeras vart fjärde år och består av fyra komponenter: kapitalkostnadsersättning, opåverkbara kostnader, påverkbara kostnader samt kvalitetsparametrar som belönar god nätkvalitet. Ellevio verkar för att säkerställa en rättvis, stabil och långsiktig elnätsreglering, till gagn för både kunder och ägare.

→ Läs mer om regleringen på sidan 20.



Om Ellevio och 2024 (+)

### Marknad

Nya förutsättningar  
– Så fungerar elmarknaden

Strategi (+)

Verksamhetsområden (+)

Hållbarhet

Ellevio som arbetsgivare

Övrigt (+)

## Elkostnaden

Elkostnaden består av elöverföring, elanvändning samt skatter och avgifter. Elöverföringen stod för en fjärdedel av en villakunds totala elkostnad under 2024.

### ELLEVIO – ELÖVERFÖRING

#### Kostnaden för att få elen överförd dit där den ska användas.

Eftersom det inte är samhällsekonomiskt hållbart med parallella elnät är elanvändaren kund hos det elnätsföretag som äger nätet i det aktuella geografiska området. Fakturan består dels av betalning till elnätsföretaget (som Ellevio) och av myndighetsavgifter samt energiskatt. Avgiften till elnätsföretaget täcker drift, felavhjälpning, underhåll, modernisering, kundservice, inköp av el för nätförluster, kostnader för Svenska kraftnäts transmissionsnät med mera. Från 1 januari 2025 har Ellevio effektprissättning för villakunder, vilket innebär att kunden betalar mer när användningen av nätet är som störst. Effekttariffer är ett myndighetskrav från och med 2027.

### ELHANDEL – ELANVÄNDNING

#### Kostnaden för den el som används.

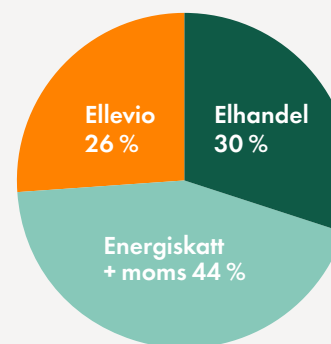
Elen köps från ett elhandelsbolag som kunden själv väljer. Fakturan består av en rörlig kostnad för förbrukad el och ofta en fast abonnemangsavgift.

### ENERGISKATT OCH MOMS

#### Skatter och avgifter till staten

Den största elkostnaden utgörs av skatter och avgifter till myndigheter, såsom energiskatt och moms. Energiskatt och myndighetsavgifter betalas via elnätsföretagens faktura och elnätsföretagen betalar sedan vidare till staten och myndigheterna. Moms betalas på både elnäts- och elhandelsfakturorna. Energiskatten var 53,5 öre per kWh inklusive moms 2024. Skatten indexuppräknas årligen av regeringen och höjdes från och med 1 januari 2025 till 54,875 öre per kWh (inklusive moms).

#### Kostnader för el Villa i Ellevios nät 2024<sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> Beräknat på en kund med 20A-säkring och en förbrukning om 20 000 kWh/år. Elhandelskostnaden är beräknad utifrån elhandelspriser enligt fakturor från GodEl (SE3) under 2024. Elskatten bestod 2024 av energiskatt på el om 53,5 öre per kWh plus moms på elhandels- och elnätskostnaden.

# Vi bygger ett kostnadseffektivt och hållbart energisystem

Ellevios strategi är att bidra till en hållbar framtid genom att bygga morgondagens energisystem och utveckla klimatsmarta energilösningar. Vi ska driva en effektiv verksamhet och ha de bästa, mest engagerade medarbetarna – samtidigt som vi arbetar målmedvetet för att minska våra egna avtryck.

## STRATEGISK RIKTNING

### Morgondagens energisystem

Ellevio möjliggör energiomställningen och ett fossilfritt samhälle 2045. Vi lägger grunden för det växande samhället med dess ökande efterfrågan på ren energi genom att bygga en smart energiinfrastruktur och utveckla nya lösningar och förmågor på befintliga och nya marknader. Vi är en systemoperatör som omvandlar dagens elnät till morgondagens hållbara energisystem. Därmed möjliggör vi våra kunders egen energiomställning.

### Klimatsmarta energilösningar

Tillsammans med kunder och strategiska partners utvecklar och tillhandahåller vi klimatsmarta energilösningar och tjänster som stödjer kunderna i deras energiomställning. Kundupplevelsen stärks genom utvecklingen av nya affärer. Vi stärker vår varumärkeskänneträffar deras förväntningar och att vi är en drivkraft mot ett elektrifierat, hållbart samhälle.



## STRATEGISKA MÖJLIGGÖRARE

### Operationell excellens

Vår ambitiösa strategiska inriktning kräver att vi har en effektiv organisation och en digital affärsplattform som möjliggör en hög utvecklingstakt. Kontinuerligt lärande, digitalisering och tillämpning av bästa praxis är avgörande för modern och hållbar verksamhet, organisatorisk effektivitet och nya förmågor.

### Framtidens medarbetare

Den framgångsrika resan mot vår vision kräver en engagerande, säker och hållbar arbetsmiljö. Övergången till att bli en systemoperatör för energi samt utvecklingen av nya produkter och nya förmågor kräver att vi anpassar vår företagskultur, kompetenser och organisation. Vi främjar ett ledarskap och en organisationskultur som attraherar kompetenser och säkerställer kontinuerlig tillväxt och utveckling av våra medarbetare.

# Så förverkligar vi strategin

Ellevio driver utvecklingen av ett hållbart energisystem och en fossilfri framtid genom två verksamhetsområden: eldistribution och energilösningar.

Leveranssäkerheten i vårt elnät möter samhällets ökande elbehov, och energilösningarna bidrar till elektrifiering av industrier, ett elsystem i balans och möjligheten för våra kunder att leva energieffektivt.

→ Läs mer om våra verksamhetsområden på kommande sidor.

## Några av våra viktigaste strategiska fokusområden

- Driva utvecklingen mot ett elektrifierat och hållbart samhälle.
- Axla rollen som energisystemoperatör som omvandlar dagens elnät till morgondagens smarta och flexibla energisystem.
- Utveckla innovativa energilösningar som stöttar kundernas energiomställning och bidrar till ett flexibelt elsystem i balans.
- Öka elnätinvesteringarna för att möta samhällets behov av en elektrifierad och fossilfri framtid.
- Digitalisera elnät och tillhörande system och processer för att förbättra drift, underhåll, felavhjälpning och kundupplevelse.
- Tillsammans med kunder och strategiska partners stödja kunderna i deras energiomställning samt förbättra kundnöjdheten genom bland annat effektiv kommunikation.
- Arbeta med kontinuerliga förbättringar, digitalisering och tillämpning av bästa praxis i hela organisationen för att säkerställa operationell och kostnadsmässig effektivitet.
- Integrera hållbarhet i hela organisationen för att minska avtrycken på omvärlden och minimera risker.
- Bibehålla en engagerande, säker, inkluderande och hållbar arbetsmiljö och företagskultur.
- Främja en ledarskaps- och organisationskultur som attraherar rätt kompetenser och säkerställer kontinuerlig tillväxt och utveckling av medarbetarna.
- Verka för en rättvis, stabil och långsiktig elnätreglering.
- Kontinuerligt förbättra effektiviteten och maximera värdet från verksamheten.

→ Läs mer om verksamhetsområde Eldistribution på sidan 16.



→ Läs mer om verksamhetsområde Energilösningar på sidan 24.



Om Ellevio och 2024 (+)

Marknad (+)

**Strategi** (-)

Verksamhetsområden (+)

Hållbarhet

Ellevio som arbetsgivare

Övrigt (+)

# Leverans av el till en miljon kunder

Ellevio är en av Sveriges största elnätsägare.

Vi driver, underhåller och utvecklar vårt elnät så att kunderna alltid har tillgång till den el de behöver.

Genom att säkerställa ett robust, modernt, säkert och utbyggt elnät skapar vi förutsättningar för Sveriges konkurrenskraft och klimatomställning.



## Våra geografiska områden – från kust till kust i Mellansverige

**Dalarna:** 36 000 kunder

**Gävleborg** (Hälsingland och Gästrikland): 74 000 kunder

**Skaraborg-Närke:** 27 000 kunder

**Stockholm** (Stockholms stad, Ekerö, Lidingö, Täby, Nynäshamn och Vallentuna): 593 000 kunder

**Värmland:** 104 000 kunder

**Västkusten** (Halland och Bohuslän): 132 000 kunder

**Markbygden** utanför Piteå med vindkunder i Markbygdens vindkraftskluster

**81 500 km**

Elnätets längd

**86 %**

Nedgrävt lokalnät

**966 000**

Kunder, varav 86 % hushåll

**4 238 Mkr**

Elnätsinvesteringar

**99,99 %**

Leveranssäkerhet

**24,3 TWh**

Distribuerad el

**58 avbrottsminuter**

Genomsnitt per kund (SAIDI)

**87 %**

är nöjda med vår kundservice

Om Ellevio och 2024 (+)

Marknad (+)

Strategi

Verksamhetsområden (-)

Verksamhetsområde  
Eldistribution (-)

- I korthet

Bidrag till samhället

Reglering och finansiering

Investeringar

Entreprenörer

Verksamhetsområde  
Energilösningar (+)

Hållbarhet

Ellevio som arbetsgivare

Övrigt (+)





# Elnäten – samhällets livsnerv

Elnäten är samhällets livsnerv och helt avgörande för hushåll, företag, transporter och andra viktiga funktioner. Som Sveriges näst största elnätsföretag har Ellevio en nyckelroll i att säkerställa landets välbefinnande, konkurrenskraft och klimatomställning.

Elnätet är ett omfattande nätverk av nedgrävda kablar, luftledningar, transformatorer, stamstationer och annan utrustning – ända fram till elmätaren hos kunden. Ellevio äger, driver, underhåller, bygger och utvecklar region- och lokalnät i sex geografiska områden i Mellansverige, och har även nät i vindkraftparken Markbygden 1101 utanför Piteå. Vårt elnät mäter totalt 81 400 kilometer – motsvarande två varv runt jorden. Lokalnätet står för 92 procent av ledningslängden, och 86 procent är nedgrävt.

I Sverige produceras huvuddelen av elen i norr medan konsumtionen är störst i söder. Det innebär att elen ofta måste transporteras långa sträckor via elnäten.

Sveriges elbehov ökar samtidigt som både geopolitisk oro och klimatförändringar sätter ytterligare fokus på samhällets motståndskraft, inte minst när det gäller elförsörjningen. Det gör att robust eldistribution är viktigare än någonsin tidigare och omfattande investeringar behöver genomföras.

Under 2024 investerade Ellevio 4 238 miljoner kronor i att modernisera och förstärka elnätet. Det är den högsta siffran hittills. För att möta framtidens behov, inklusive elektrifieringen av transporter och industrier, planerar vi att öka investeringstakten ytterligare de kommande åren.

→ Läs mer om våra investeringsprojekt på sidorna 20–21.

Om Ellevio och 2024 (+)

Marknad (+)

Strategi

**Verksamhetsområden** (–)

Verksamhetsområde Eldistribution (–)

I korthet

– Bidrag till samhället

Reglering och finansiering

Investeringar

Entreprenörer

Verksamhetsområde Energilösningar (+)

Hållbarhet

Ellevio som arbetsgivare

Övrigt (+)

### Stabil leverans till nästan en miljon kunder

Ellevio säkerställer pålitlig elleverans till 966 444 kunder dygnet runt, året om. 86 procent av kunderna är hushåll och 14 procent är företag. 61 procent finns i Stockholm. I takt med ökande intresse för el ökar kundernas efterfrågan på information och stöd. Det möter vi bland annat genom hög bemanning i kundservice, personifierad kommunikation, energirådgivning och ambitiösa kommunikation om våra projekt.

Kundnöjdheten mäts kontinuerligt – varje månad bland privatkunder och en gång per år bland företagskunder. Genomsnittet för 2024 blev 60,3 för privatkunder och 61,5 för företagskunder. Resultatet är något lägre än föregående år, sannolikt till följd av ett ansträngt ekonomiskt läge. Av de som var i kontakt med vår kundservice var 87 procent nöjda 2024. Det är ett rekordhögt resultat och arbetet med att förbättra kundupplevelsen ytterligare pågår hela tiden.

2024 var tillförlitligheten i vår leverans 99,99 procent. Det är en hög nivå, men varje störning är allvarig, och vi har stor respekt för de konsekvenser ett avbrott kan få för våra kunder. De senaste 20 åren har ett omfattande arbete lagts ner på att vädersäkra elnätet genom att ersätta luftledning med jordkabel. 86 procent av lokalnätet är numer nedgrävt. Vår driftcentral övervakar också elnätet dygnet runt. Läs mer om driftcentralen på sidan 23.

Under 2024 var avbrottsstiden per kund i snitt 58 minuter. Det är ett bra resultat och samma som året före. Avbrottsorsakerna var skador på kablar och utrustning, inklusive från gräv-arbeten (45 procent), väderrelaterat (27 procent), planerade avbrott (25 procent) och fel hos andra nätägare (3 procent).

### Rättvisa priser och effektagifter

Ellevios kunder betalar samma pris för samma tjänst, oavsett geografi. I den oberoende årliga Nils Holgersson-rapporten, som jämför priser för lägenhetskunder, kom Ellevio på plats 21 bland de 128 elnätsföretag vars priser rankades 2024.

Från och med 2025 har Ellevio så kallad effektagifter för villakunder och små företag. Effektagifter är som trängselavgifter i elnätet. När många använder el samtidigt (som runt frukost och middag) kan det bli trångt i elledningarna som ska

överföra all eleffekt som behövs i stunden. För att minska behovet av att bygga ut elnäten har Energimarknadsinspektionen (Ei) beslutat att elnätsföretagen ska införa effektagifter som uppmantrar elkunder till att sprida ut elanvändningen över dygnet. Alla elnätsbolag ska ha infört detta senast 1 januari 2027.

### Reglerad och fragmenterad marknad

Som en del av ett naturligt monopol verkar elnätsföretag under statlig intäktsreglering. Det säkerställer att nätverksamheten är samhällsekonomiskt hållbar. För att klara utbyggnaden och förnyelsen av elnätet är långsiktiga marknadsförutsättningar avgörande. Elnätsverksamheten är beroende av en långsiktig och förutsebar reglering, effektiva tillståndprocesser och tillgång på entreprenörer och medarbetare med relevant kompetens.

Sverige har fler elnätsföretag än något annat europeiskt land, där många är små och kommunalägda. Ellevio har en förvärvsstrategi, och vill växa genom att förvärva nät i närheten av våra befintliga områden, eller andra nät som kan stödja elektrifieringen och omställningen till fossilfri energi. Vår storlek ger samdriftsfördelar och möjliggör kostnadseffektiva investeringar som gynnar våra kunder och främjar den nationella elförsörjningen.

### Nya förmågor och beredskapshöjande insatser

Sveriges elsystem behöver nya förmågor för att möta nya krav på kapacitet, flexibilitet och säkerhet. Det handlar bland annat om att lagra energi och balansera elflödet i realtid. Dessutom behövs ökad beredskap och motståndskraft mot cyberhot och andra säkerhetsrisker. Ett exempel är kravet på ö-drift, alltså att en del av elnätet kan isoleras och drivas självständigt, ofta med lokal elproduktion som kraftverk eller batterilösningar.



#### VÅRA KUNDER

86 % hushåll | 14 % företag | 61 % i Stockholm

Om Ellevio och 2024 (+)

Marknad (+)

Strategi

Verksamhetsområden (-)

Verksamhetsområde Eldistribution (-)

I korthet

- Bidrag till samhället

Reglering och finansiering

Investeringar

Entreprenörer

Verksamhetsområde Energilösningar (+)

Hållbarhet

Ellevio som arbetsgivare

Övrigt (+)

# Viktiga förutsättningar: Reglering och finansiering

Elnätsverksamhet är en reglerad verksamhet och elnätsföretag övervakas av myndigheten Energimarknadsinspektionen (Ei), som också bestämmer hur mycket bolagen får ta ut i intäkter från kunderna. Intäktsramarna ska ge elnätsföretagen ersättning för skäliga kostnader och en rimlig avkastning på investeringar.

Elnätsregleringen bygger på ellagen och ska även säkerställa att elnäten har hög kvalitet och leveranssäkerhet. Enligt ellagen ska priserna vara skäliga, objektiva och icke-diskriminerande.

Elnätsföretagens tillåtna intäkter beslutas för fyra år i taget av Energimarknadsinspektionen (Ei) och baseras på:

- Ersättning för kapitalkostnader.
- Ersättning för opåverkbara kostnader, så som överliggande nät/Svenska kraftnät, nätförluster<sup>1)</sup> och myndighetsavgifter.
- Ersättning för påverkbara kostnader, som till exempel felavhjälpning och kundservice, vilka omfattas av effektiviseringskrav.
- Kvalitetsparametrar som kan ge avdrag eller påslag beroende på verksamhetens kvalitet.

Elnätsföretagen måste också ta ut skatter från kunderna och föra dessa oavkortat vidare till staten. Det handlar om både moms och energiskatt.

Ellevio verkar för att säkerställa en rättvis, stabil och långsiktig elnätsreglering, till gagn för både kunder och ägare.

## Reglerperioderna 2020–2023 och 2024–2027

Intäktsramarna för 2020–2023 överklagades av Ellevio och 120 andra elnätsföretag eftersom kapitalkostnadsersättningen



(WACC), ansågs otillräcklig för nödvändiga investeringar. Elnätsföretagen vann i domstol och under 2024 kom besluten om reglerperioden 2020–2023. Kapitalkostnadsersättningen sattes till 3,39 procent.

En ny reglerperiod inleddes 2024 och för denna sattes kapitalkostnadsersättningen till 4,53 procent, en nivå som inte har överklagats.

## En kapitalintensiv verksamhet

Att äga, driva och utveckla elnät är kapitalintensivt och finansiering är därför en nyckelfråga för Ellevio. Elnätsregleringen sätter

ramarna genom nivån på kapitalkostnadsersättningen för räntor och avkastning på investeringar.

Utöver det kapital som Ellevios ägare har satsat och det som kan genereras från verksamheten behöver verksamheten finansiering via lån. Ellevios finansieringsstrategi är att hitta en balans som gör att kostnaden för kapital är så låg som möjligt samtidigt som tillgången till lånefinansiering alltid är tryggad. Ellevio AB har ett ramverk för grön finansiering som är förenligt med EU-taxonomin. Enligt taxonomin är elnäten en "möjliggörande aktivitet" för att minska klimatförändringarna och 100 procent av Ellevios omsättning 2024 är därmed förenlig med taxonomin.

Om Ellevio och 2024 (+)

Marknad (+)

Strategi

Verksamhetsområden (-)

Verksamhetsområde Eldistribution (-)

I korthet

Bidrag till samhället

- Reglering och finansiering

Investeringar

Entreprenörer

Verksamhetsområde Energilösningar (+)

Hållbarhet

Ellevio som arbetsgivare

Övrigt (+)

<sup>1)</sup>Nätförluster, även kallat överföringsförluster, avser de kostnader elnätsbolag har för att köpa el som kompensation för den energi som förloras när elen transporteras.

# Vi investerar för framtiden

Vi arbetar ständigt med att utveckla och underhålla elnätet för att kunderna alltid ska få den el de behöver, och för att vi ska kunna ansluta nya kunder och elproducenter. Takten är hög och tusentals elnätsprojekt pågår varje år. Under 2024 gick rekordhöga 4 238 miljoner kronor till elnätsinvesteringar.

## Kapacitetsökning

I vissa delar av elsystemet råder brist på överföringskapacitet. Ett ökande elbehov, nya produktionsanläggningar och att allt fler bor i städer förvärrar problemet.

I Stockholm är kapacitetsbristen kopplad både till Svenska kraftnäts transmissionsnät och ökande efterfrågan på grund av fler bostäder, industrier, eldriven trafik och ambitiösa mål för minskade klimatutsläpp. Möjligheten att utnyttja elnäten på ett mer effektivt sätt kommer att vara en nyckel när regionen ska byggas ut, elektrifieras och nå klimatmålen. Ellevio har därför storsatsat i Stockholm de senaste åren – bland annat med nya stationer i Hjorthagen/Värtan och Skanstull samt kapacitetsförstärkning i Nationalstadsparken – och situationen har förbättrats något.

Även i andra delar av landet pågår kapacitetsförstärkingar. I Gullspång i Västra Götaland byggdes exempelvis två nya nätstationer och sju kilometer nedgrävd kabel under 2024. I östra Hälsingland startade en stor ombyggnation av regionnätet. Här berörs totalt 16 mil ledningar och ett antal stationer. Bland annat ska en helt ny stamnätsstation byggas i Njutånger. Projektet i Hälsingland ska pågå till 2032 och är en del av Svenska kraftnäts NordSyd-program.

## Digitalisering och modernisering

Med innovativa, digitala lösningar kan elsystemet styras smartare, vilket bland annat bidrar till snabbare felavhjälpning och bättre möjligheter att hantera variationer i utbud och efterfrågan. Vi inför teknisk utrustning för att kunna styra nätet på distans,

har smarta mätare hos alla kunder och använder i ökande grad bland annat sensorer och avancerad dataanalys. Genom digitaliseringen kan elnätet bli effektivt, pålitligt och flexibelt med färre och kortare avbrott samtidigt som nätförlusterna kan minskas och kundernas möjlighet att styra sin användning ökar. Utvecklingen behövs också för att möta ökad efterfrågan på el, integrera förnybara energikällor och stödja elektrifieringen av transport och industri. Därtill behöver elnätet moderniseras eftersom stora delar har nått sin tekniska livslängd och behöver bytas ut.

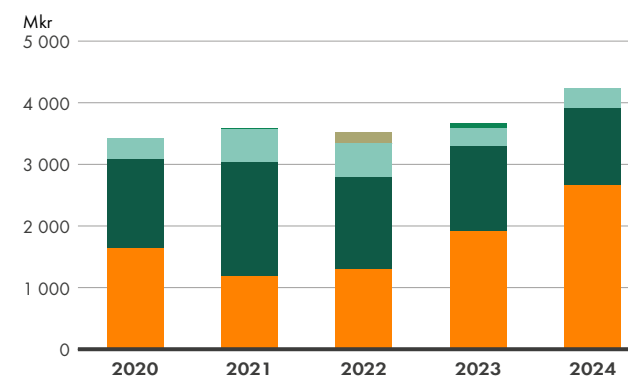
Moderniseringsprojekt, som även ofta innefattar vädersäkring och kapacitetsförstärkning, pågick under 2024 i stora delar av Ellevios elnät, bland annat runt Stockholm.

## Vädersäkring

Genom att minska antalet luftledningar, som är utsatta och känsliga för kraftiga vindar, fallande träd och tung snö, skapar Ellevio ett vädersäkert elnät. Numera är 86 procent av Ellevios lokalnät vädersäkrat genom nedgrävning. Vädersäkringsprojekt pågick under 2024 bland annat på Västkusten och i Dalarna.

På Västkusten avslutades under året ett projekt som innebar att cirka 100 kilometer elledning på land och till havs byttes ut för att ge cirka 3 200 kunder ett modernt elnät. Vädersäkring pågick också i lokalnätet i Stockholmsregionen, bland annat på Ekerö. Dessa insatser kommer även att resultera i ett moderniserat nät med ökad kapacitet.

## Elnätsinvesteringar 2020–2024



Basinvesteringar Kunddrivna investeringar<sup>1)</sup>  
Övriga investeringar Tillgångsförvärv Aktieförvärv<sup>2)</sup>

<sup>1)</sup> Investeringar initierade av våra kunder, till exempel investeringar för anslutningar av nya bostäder, industrier och vindparker till elnätet.

<sup>2)</sup> Förvärv av aktierna i Edsbyns Elnät AB 2022 och i tre företag med tillgångar i Laforsens fördelningsstation 2019.

Om Ellevio och 2024 (+)

Marknad (+)

Strategi

Verksamhetsområden (-)

Verksamhetsområde Eldistribution (-)

I korthet

Bidrag till samhället

Reglering och finansiering

- Investeringar

Entreprenörer

Verksamhetsområde Energilösningar (+)

Hållbarhet

Ellevio som arbetsgivare

Övrigt (+)

### Anslutning av industrier, bostäder och laddinfra

Nya industrier, elektrifiering av transporter, urbanisering, fler stora datacenter och omställningen från fossila bränslen till eldrift inom befintlig industri kräver stora investeringar i elnätscapacitet.

Ett aktuellt exempel från Ellevios verksamhet är arbetena som görs för AB Volvos planerade batterifabrik i Mariestad. Bygget startade under 2024 med spadtag för den transformatorstation som vi ska bygga. Ellevio ansvarar för elförsörjningen både under byggperioden och när produktionen startar.

Efterfrågan från datacenter är stor, och under fjärde kvartalet tecknades ett nätanslutningsavtal med EcoDataCenter i Kvarnsveden, Borlänge.

Laddinfrastrukturprojekt genomfördes också på ett flertal orter under året. Ellevio bygger även nya nät i exploateringsområden som Täby Park och Slakthusområdet i Stockholm.

### Anslutning av ny produktion

Aktiviteterna inom vind-, sol- och tillhörande batterilösningar var många under året. Flera batteriprojekt togs i drift, och ett antal storskaliga solparker planeras. Arbetet med anslutningar för flera stora vindkraftsprojekt pågick, och under 2024 anslöt Ellevio 347 MW nya vindanläggningar. Ökningen av antal kunder med små egna solesanläggningar fortsatte också, dock i något långsammare takt än åren före. I slutet av 2024 var de 37 000, en ökning med 17 procent jämfört med 2023.

### Investeringstakten fortsätter öka

Ellevio har en omfattande investeringsplan och kommer att öka takten markant de närmaste åren – från 4,2 miljarder kronor 2024 till cirka 7 miljarder kronor 2027.

Flera saker måste dock falla på plats om vi ska kunna förverkliga våra planer och möta samhällets behov. Framför allt handlar det om kortare tillståndprocesser för nya elnät och en långsiktig,

förutsägbar och pålitlig regleringsmodell – men även att vi kan lösa tillgången på rätt kompetens och material.

### Hållbara projekt vinner mark

Ellevio strävar efter att minimera påverkan på klimat och miljö i investeringsprojekten. Det gör vi bland annat genom att i allt fler projekt samarbeta med entreprenörerna för att:

- Endast använda eldrivna fordon och anläggningsmaskiner.
- Där det är möjligt välja kabel som har väsentligt lägre klimatavtryck än traditionell kabel.
- Använda asfalt med mindre klimatpåverkan.
- Ta fram skräddarsydda sorteringslösningar och mer cirkulära sätt att hantera schaktmassor.
- Genomföra insatser för att främja biologisk mångfald.

Under 2024 har hållbara projekt genomförts med sex olika entreprenörer, i bland annat Gullspång i Västra Götaland och på Södermalm i Stockholm.



I Gullspång byggde Ellevio två nya nätstationer och sju kilometer nedgrävd kabel under 2024. Kabelarbetet var helt eldrivet.

### Exempel på projekt 2024

- Ombyggnad av stamstationen Värtan i Stockholm.
- Skanstullsprojektet, som ökar kapaciteten och skapar en ny koppling mellan transmissions-, region- och lokalnäten i Stockholm.
- Nedgrävning av kablar och röjning av ledningsgator för att öka leveranssäkerheten på Ekerö.
- Investeringar i det lokala nätverket i Kungsbacka på Västkusten för att minska strömavbrotten.
- Byggandet av en ny transformatorstation och ny ledning i Gullspång i Västra Götaland.
- Den första etappen av en ny förstärkt 400kV-anslutning i Högdalen i Stockholm.
- Uppstart för byggandet av en transformatorstation för AB Volvos planerade batterifabrik i Mariestad.

Om Ellevio och 2024 (+)

Marknad (+)

Strategi

Verksamhetsområden (-)

Verksamhetsområde Eldistribution (-)

I korthet

Bidrag till samhället

Reglering och finansiering

- Investeringar

Entreprenörer

Verksamhetsområde Energilösningar (+)

Hållbarhet

Ellevio som arbetsgivare

Övrigt (+)

# Entreprenörerna spelar en helt central roll

Ellevio anlitar entreprenörer som avhjälpel fel och genomför våra projekt för att bygga ut, modernisera och underhålla elnäten. Entreprenörerna är en av Ellevios viktigaste intressentgrupper och under 2024 arbetade de miljontals timmar för oss.

Entreprenörernas betydelse för den svenska elnätmarknaden kan inte underskattas – särskilt med tanke på elektrifieringen av transporter och industrier, den ökade andelen förnybara energikällor och den ökande investeringstakten.

Ellevio har i dagsläget inga egna anställda som arbetar ute i fält. Allt fysiskt arbete med våra elnät sker i stället via våra entreprenörer. Nära dialog och samarbete med entreprenörerna är därför av yttersta vikt. Det gäller inte minst i frågor som rör miljö och personsäkerhet på arbetsplatsen samt samverkan för att minska vår klimatpåverkan. Ellevio har löpande och tät dialog med sina entreprenörer och ställer hållbarhetskrav i upphandlingar.

## Nya kontraktsskrav med klimatnytta

Under 2024 tog Ellevio fram nya villkor för entreprenadtjänster avseende ramavtal för underhåll, drift, felavhjälpning, kundnära tjänster samt mindre projekt. De nya kraven innebär att alla fordon och arbetsmaskiner ska drivas av el – eller i undantagsfall förnybart bränsle – senast 2030. Entreprenörerna ska också ta fram omställningsplaner som visar hur de ska nå målet. Eftersom eldrivna fordon och maskiner är dyrare erbjuder Ellevio också ett årligt merkostnadstillägg.

Kraven togs emot positivt av marknaden och har även efterfrågats av andra beställare. Flera entreprenörer uttryckte att Ellevios nya krav kommer att hjälpa dem att nå de egna hållbarhetsmålen.



## Fokus på säker arbetsmiljö

Arbete med elinstallationer och byggprojekt innebär oundvikliga risker. Vår vision är att inga olyckor ska inträffa, och det gäller för alla som arbetar på uppdrag av Ellevio. Under 2024 har säkerhetsinsatserna intensifierats ytterligare. Vi har bland annat infört så kallade safety talks (samtal om säker arbetsmiljö



# 47

företag har jobbat i fält för Ellevio under 2024.

vid fältbesök), strängare krav för rapportering och uppföljning, ett nytt säkerhetsnyhetsbrev och en säkerhetsdag för entreprenörer. Säkerhetsprogrammet "Säkra förutsättningar", som ökar kunskapen och medvetenheten inom Ellevio samt förbättrar data, processer, rutiner och mätvärden och tydliggör roller och ansvar, fortsatte enligt plan.

Om Ellevio och 2024 (+)

Marknad (+)

Strategi

Verksamhetsområden (-)

Verksamhetsområde Eldistribution (-)

I korthet

Bidrag till samhället

Reglering och finansiering

Investeringar

- Entreprenörer

Verksamhetsområde Energilösningar (+)

Hållbarhet

Ellevio som arbetsgivare

Övrigt (+)

# Driftcentralen sover aldrig

Ellevio arbetar dygnet runt för att säkerställa en pålitlig elleverans. Med avancerad teknik, stark beredskap och dedikerade medarbetare hanteras både planerade och oplanerade avbrott, oavsett väderförhållanden eller tid på dygnet.

I hjärtat av Ellevios verksamhet finns driftcentralen, som övervakar elnätet dygnet runt, året om. Här arbetar driftledare med att snabbt identifiera fel, som strömavbrott, och dirigera insatser för att återställa elleveransen. Vid större störningar, exempelvis efter stormar, aktiveras en störningsorganisation där resurser samordnas för att snabbt och säkert återställa driften.

– Vi har både tekniken och kompetensen som krävs för att hantera allt från små avbrott till stora störningar. Vårt fokus är alltid att agera snabbt och effektivt för att minimera påverkan på kunderna, säger Christian Skoglund, driftchef.

Säkerhet är en av Ellevios viktigaste prioriteringar. Vid svåra väderförhållanden, som kraftiga stormar eller snöfall, kan reparationer behöva skjutas upp tills det är säkert för montörer att arbeta. Under 2024 förstärktes även väderövervakningen – och det föll ut väl.

– Vi förstärkte beredskapen flera gånger under året när oväder var på ingång. Det gjorde att vi var väl förberedda innan störningarna inträffade, säger Christian Skoglund.



Ellevios driftcentral jobbar dygnet runt för att se till att elen kommer fram och avbrotten blir så få och korta som möjligt.

## Kortare avbrott och bättre kommunikation

Ellevio har också gjort stora framsteg inom automatisering av elnätet. Genom att använda ny teknik kan omkopplingar ske snabbare, och fel identifieras med högre precision. Det innebär att strömavbrott ofta kan hanteras snabbare än tidigare, vilket minskar påverkan på kunderna.

För att stärka kommunikationen med kunderna har Ellevio lanserat en avbrottsinformationstjänst. Via sms eller e-post informeras kunder direkt när ett avbrott inträffar, med information om orsaken och en uppskattning av när elen väntas vara tillbaka.

– Vi arbetar proaktivt med både teknik och kommunikation. Det handlar om att skapa trygghet för våra kunder. Vi är här för dem, dygnet runt, säger Christian Skoglund.



Om Ellevio och 2024 (+)

Marknad (+)

Strategi

Verksamhetsområden (–)

Verksamhetsområde Eldistribution (–)

I korthet

Bidrag till samhället

Reglering och finansiering

Investeringar

Entreprenörer

Verksamhetsområde Energilösningar (+)

Hållbarhet

Ellevio som arbetsgivare

Övrigt (+)

# Innovativa energilösningar till framtidens hållbara näringsliv

Ellevio Energilösningar hjälper företag som vill ställa om till fossilfrihet samt bidrar till redundans och leveranssäkerhet i Sveriges energisystem genom tjänster inom bland annat industrinät, energilagring, flexibilitet och laddlösningar.

**160** MW

Driftsatta och pågående batterilager

**322**

Investeringar, miljoner kronor

**37 000**

Hushållskunder med solpaneler

Om Ellevio och 2024 ⊕

Marknad ⊕

Strategi

Verksamhetsområden ⊖

Verksamhetsområde  
Eldistribution ⊕

Verksamhetsområde  
Energilösningar ⊖

- I korthet

Energilösningar för en  
elektrifierad framtid

Hållbarhet

Ellevio som arbetsgivare

Övrigt ⊕



# Energilösningar för en elektrifierad framtid

Ellevio levererar innovativa energi- och laddlösningar till verksamheter i hela Sverige och stöttar på så vis framväxten av ett hållbart näringsliv. Våra batterilager tillhör Sveriges största och tillväxttakten inom verksamhetsområdet är hög.

Med så kallade Power-as-a-Service-lösningar tar Ellevio Energy Solutions ansvar för en kunds elinfrastruktur – från design och byggnation till drift, optimering och ägande. Det frigör kapital och resurser för kunden som kan fokusera på sin kärnverksamhet medan vi hanterar den tekniska och operativa driften. Lösningen är särskilt framtagen för elintensiva företag där stabil kraftförsörjning och kostnadseffektivitet är avgörande. Exempel på sektorer är datacenter, energikrävande industrier och transport.

Genom batterilager för industrin, så kallade Battery Energy Storage Systems (BESS), möjliggör vi för kunder att bli en del av marknaden för stödtjänster i elsystemet. Batterierna har också fördelar som att kunden kan optimera sin elanvändning och ha tillgång till reservkraft.

Elleviokoncernen bygger och äger även egna batterianläggningar som hjälper elsystemet och deltar i stödtjänstmarknader. Batterilagren bidrar bland annat till att balansera elnätet och möjliggör lagring och effektivt nyttjande av förnybar energi. Batterilagrens olika funktioner gör att de har en given plats i morgondagens energisystem, inte minst med tanke på att den icke planerbara kraften från förnybara energikällor ökar alltmer i den svenska elmixen. Våra anläggningar tillhör några av Sveriges största, och totalt hade vi i slutet av året 40 MW i driftsatta energilager samt 120 MW i pågående projekt som ska driftsättas inom det närmaste året.

I verksamhetsområde Energilösningar ingår även solcells- och laddlösningar för både företag och hushållskunder som vill utnyttja möjligheterna med att producera egen el via solenergi respektive gå över till eldrivna fordon.



## Så kan ett batterilager användas

- Minska effekttoppar och därmed sänka kostnaderna.
- Optimera användningen av egenproducerad el.
- Öka möjligheterna att köpa energi när det är billigt och sälja när det är dyrt.
- Fungera som reservkraft.
- Möjliggöra deltagande i Svenska kraftnäts stödtjänstmarknader.

## Våra batterianläggningar

### Driftsatta

- Rantorp, Lindome kommun, 15 MW/15 MWh, driftsattes andra kvartalet 2024
- Hanhals, Kungsbacka kommun, 15 MW/15 MWh, driftsattes andra kvartalet 2024
- Grums, 10 MW/10 MWh, driftsattes andra kvartalet 2023

# 40<sub>MW</sub>

Total effekt driftsatt i slutet av 2024

### Pågående projekt

- Ormesta, Örebro kommun, 40MW/40 MWh, planerad driftsättning första kvartalet 2025
- Mora kommun, 40 MW/40 MWh, planerad driftsättning tredje kvartalet 2025
- Söderdala kommun, 40 MW/40 MWh, planerad driftsättning tredje kvartalet 2025

# 120<sub>MW</sub>

Total effekt som ska driftsättas 2025

Om Ellevio och 2024 (+)

Marknad (+)

Strategi

Verksamhetsområden (-)

Verksamhetsområde Eldistribution (+)

Verksamhetsområde Energilösningar (-)

I korthet

– Energilösningar för en elektrifierad framtid

Hållbarhet

Ellevio som arbetsgivare

Övrigt (+)

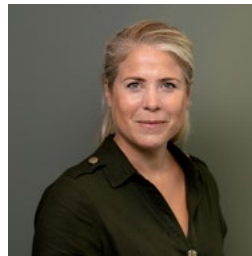


## Skräddarsydd lösning för Martin & Serveras laddinfrastruktur

Ellevio bidrog under 2024 till Martin & Serveras elektrifieringsresa genom att leverera en skräddarsydd lösning för laddinfrastruktur.

– Samarbetet är ett exempel på hur vi underlättar för företag att ställa om till fossilfria transporter och nå klimatmål genom innovativa partnerskap, säger Maria Ramstedt, Head of Energy Solutions på Ellevio.

Med ambitionen att elektrifiera sin växande fordonsflotta inledde Martin & Servera ett samarbete med Ellevio. Genom affärsmodellen Power-as-a-Service tog Ellevio ansvar för att bygga, äga och drifta en nätstation som möjliggjorde anslutning av laddstationer för elfordon. Lösningen innebar ingen kapitalinvestering från Martin & Serveras sida, och Ellevio tog fullt ansvar för drift och elsäkerhet.



**Maria Ramstedt**  
Head of Energy Solutions, Ellevio

– Tillsammans med Ellevio kunde vi ta ett viktigt kliv mot fossilfria transporter. Genom deras Power-as-a-Service-modell slipper vi stora investeringar och samtidigt fick vi en trygg lösning för att elektrifiera vår fordonsflotta och förbereda oss för framtiden, säger Jan Lindblom, Service- och underhållschef på Martin & Servera.

## Case

### Ett ekosystem för den gröna omställningen

Under 2024 byggde Ellevio tillsammans med Scandinavian Energy Centers en batterianläggning som både stöttar elnätet och är ansluten till stödtjänstmarknaden.

Batteriet är en del av ett större ekosystem som även återvinner värme och bidrar till den gröna omställningen. Genom Ellevios Power-as-a-Service-lösning kunde projektet bli verklighet utan att Scandinavian Energy Centers behövde göra stora investeringar själva.

Scandinavian Energy Centers samarbetar med datahallsföretaget Scandinavian Data Centers och skapar på så vis ett

ekosystem som kombinerar energilagring, datacenter och värmeåtervinning.

Batterianläggningen i Ellevio-projektet ligger intill platsen där Scandinavian Data Centers första datacenter ska etableras. Förutom att lagra energi kan batterianläggningen även komma att fungera som reservkraft till datacentret för att minimera beroendet av fossila alternativ som dieselaggregat.

Ellevio designade, byggde och kommer att drifta och äga ett 10 MW/10 MWh BESS-system och tillhörande elinfrastruktur.



Power-as-a-Service innebär att Ellevio designar en kundanpassad lösning efter kundens behov och tar helhetsansvaret – såväl ekonomiskt som funktionellt – över anläggningen, så att kunden kan fokusera på sin kärnverksamhet.

BESS står för Battery Energy Storage System och är en typ av batterilager som används för att hjälpa till att stötta elnätet vid tillfälliga effektoppar och för att skapa mer stabilitet i elnätet.

**Innehåll** ☰

- Om Ellevio och 2024 (+)
- Marknad (+)
- Strategi
- Verksamhetsområden** (–)
- Verksamhetsområde Eldistribution (+)
- Verksamhetsområde Energilösningar (–)
  - I korthet
  - Energilösningar för en elektrifierad framtid
- Hållbarhet
- Ellevio som arbetsgivare
- Övrigt (+)

# Vi jobbar varje dag för en hållbar framtid

Vårt uppdrag är att stötta kunder och samhällen i deras elektrifieringsresa samtidigt som vi begränsar våra egna avtryck och visar stor hänsyn till människor och samhällen. Ellevios affärs- och hållbarhetsstrategier är tätt sammanvävda och hållbarhetsarbetet pågår varje dag ute i verksamheten.

Våra prioriterade områden inom hållbarhet är – förutom att säkerställa morgondagens hållbara energisystem – att begränsa klimatförändringarna, främja biologisk mångfald, öka cirkularitet och resurseffektivitet samt värna hög affärsetik och ansvar gentemot människor och samhällen. Vi vill bidra till en omställning som fungerar för människor, samhälle och miljö.

Under vintern 2023/2024 gjorde Ellevio en ny väsentlighetsanalys, som en förberedelse för att kunna rapportera enligt det nya EU-direktivet CSRD, som börjar gälla för Ellevio från och



Ellevio AB:s formella hållbarhetsförklaring kommer den 23 april 2025.

## Väsentliga hållbarhetsfrågor



### Klimatförändringar

” Vi minskar våra utsläpp och anpassar oss



### Biologisk mångfald och ekosystem

” Vi värnar biologisk mångfald



### Resursanvändning och cirkulär ekonomi

” Vi jobbar för hållbar användning av resurser



### Den egna arbetskraften

” Vi är en attraktiv arbetsgivare



### Arbetstagare i värdekedjan

” Vi har en nollvision mot olyckor



### Berörda samhällen

” Vi skapar möjligheter och tar hänsyn



### Konsumenterna och slutanvändarna

” Vi möjliggör en hållbar framtid



### Ansvarsfullt företagande

” God affärsetik är vårt rättesnöre

Om Ellevio och 2024 ⊕

Marknad ⊕

Strategi

Verksamhetsområden ⊕

## Hållbarhet

Ellevio som arbetsgivare

Övrigt ⊕

med verksamhetsår 2025. I analysen kom vi fram till åtta väsentliga hållbarhetsfrågor, presenterade på föregående sida. Formuleringarna är nya, men innehållet stämmer till stor del väl överens med de områden som vår förra väsentlighetsanalys identifierade som viktigast. Undantaget är resursanvändning och cirkulär ekonomi som har tillkommit.

### Vi minskar våra utsläpp och anpassar oss

Klimatomställningen och elektrifieringen i samhället innebär stora möjligheter för Ellevio, eftersom vår verksamhet är en förutsättning för omställningen. Vi skapar förutsättningar för

elektrifiering av industrier och transporter, en ökad andel förnybar el i energisystemet, fler små elproducenter och effektivare styrning av elanvändningen.

Samtidigt måste vi, som alla andra, anpassa oss för att hantera de risker som ett förändrat klimat kan innebära. Det gör vi bland annat genom att vädersäkra elnätet med nedgrävda kablar och breddade ledningsgator. Motståndskraften i vårt elnät är en del av vårt kärnuppdrag och har därför länge varit en naturlig och högt prioriterad del av verksamheten.

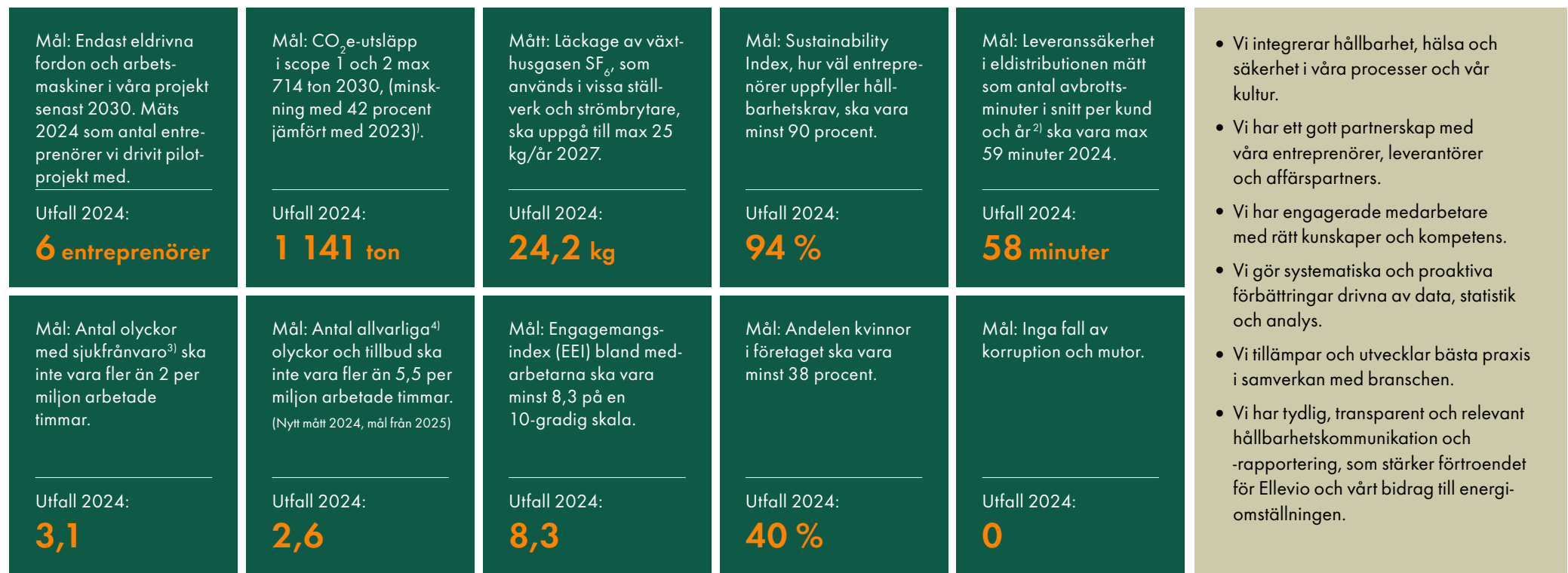
Dessutom leder vår egen verksamhet, särskilt investeringsprojekten, till växthusgasutsläpp i värdekedjan som vi arbetar för

att minska. Vi driver utvecklingen mot netto-noll-utsläpp 2045 bland annat genom mål om minskade utsläpp och eldrivna entreprenader samt kravställning gentemot våra entreprenörer.

### Vi värnar biologisk mångfald

Vår elinfrastruktur påverkar oundvikligen ekosystem och biologisk mångfald, både genom befintliga anläggningar och när vi bygger nya. För att minska vårt negativa avtryck tillämpar vi den så kallade skadelindringshierarkin. Det innebär att vi i första hand försöker undvika eller minimera påverkan och i andra hand begränsar påverkan genom skadeförebyggande åtgärder.

## Våra viktigaste hållbarhetsmål



<sup>1)</sup>Omfattar direkta utsläpp från verksamheten, så som utsläpp av SF<sub>6</sub>-gas samt CO<sub>2</sub> från reservanläggningar, utsläpp från egna fordon samt indirekta utsläpp från köpt energi som vi köper. Ellevio rapporterar växthusgasutsläpp enligt Greenhouse Gas Protocol (GHG) vilket betyder att de delas in i: scope 1 (direkta utsläpp), scope 2 (indirekta utsläpp från köpt energi) och scope 3 (indirekta utsläpp i värdekedjan).

<sup>2)</sup>SAIDI (System Average Interruption Duration Index)

<sup>3)</sup>LTI (Lost Time Injury Frequency)

<sup>4)</sup>Serious Incident Frequency Rate (SIF)

- Om Ellevio och 2024 +
- Marknad +
- Strategi
- Verksamhetsområden +
- Hållbarhet**
- Ellevio som arbetsgivare
- Övrigt +

## Hållbarhet

Vid nybyggnation behövs material som vid utvinning och raffinering dels ger upphov till klimatutsläpp, dels kan påverka arter, landskap och livsmiljöer negativt. Ibland förekommer även målkonflikter mellan å ena sidan påverkan på natur och miljö och å andra sidan behov av ny elinfrastruktur. Vår grundprincip är att elektrifiering ska ske med så litet avtryck som möjligt.

Vi vill också bidra positivt till den biologiska mångfalden, i den mån vi kan. Marken under kraftledningar kan exempelvis bli viktiga förbindelser i det ekologiska nätverket – och det kan få positiva effekter på biologisk mångfald. Vi har också infört särskilt anpassad skötsel av ledningsgator med höga naturvärden för att på så sätt främja sällsynta arter.

### Vi jobbar för hållbar användning av resurser

Att bygga elnät och elanläggningar kräver resursintensiva material som koppar och aluminium, och möjligheten att använda återvunnet material är begränsad. Ellevio strävar efter att effektivisera resursanvändningen och använda så hållbara material som möjligt.

Under 2023 deltog vi i kabelföretaget NKT:s utveckling av en kabel med lägre klimatavtryck och denna kabel har nu använts i ett antal projekt.

### Vi är en attraktiv arbetsgivare

Efterfrågan på expertis inom energisektorn är hög, och Ellevio står inför utmaningar när det gäller att attrahera, rekrytera och behålla nödvändig kompetens. Därför är det viktigt för oss att vara en attraktiv arbetsgivare med engagerade medarbetare samt ha en stark företagskultur som främjar jämlikhet och inkludering.

→ Läs mer om Ellevio som arbetsgivare på sidorna 32–34.

### Vi har en nollvision mot olyckor

Att arbeta med el och bygga infrastruktur innebär arbetsmiljö- och elsäkerhetsrisker för de entreprenörer som utför fältarbete. Ellevio har därför ett gediget säkerhetsarbete och nollvision mot olyckor.

Vi är en beställarorganisation som upphandlar en stor del av våra tjänster, varor och projekt i stället för att utföra arbetet med egna anställda. Vi har därför en tydlig strategi och effektiva



### Ultrasnabb laddplats invigd

Ellevio och laddoperatören Nima Energy invigde innerstadens största ultrasnabba laddplats i december 2024. Att bygga infrastruktur som bäddar för fler och snabbare laddmöjligheter är en förutsättning för fler elfordon i stan, och således nära förknippat med Stockholms ambitioner att förverkliga målet om Fossilfri Innerstad till 2030.

## Innehåll



Om Ellevio och 2024 (+)

Marknad (+)

Strategi

Verksamhetsområden (+)

### Hållbarhet

Ellevio som arbetsgivare

Övrigt (+)

processer för att säkerställa att upphandlingarna uppfyller våra mål och krav. Tillgång till entreprenörer med rätt kompetens är avgörande för våra affärsområden, och vi gör ett omfattande arbete för att skapa förutsättningar för säkra arbetsplatser i fält.

Vi följer noga upp inträffade olyckor och incidenter tillsammans med våra entreprenörer, och vi genomför fältbesök, säkerhetssamtal i fält (safety talks), säkerhetsträffar och säkerhetskulturmätningar för att alltid hålla frågan om säkra arbetsplatser högt upp på agendan. Vi har också ett internt program som fokuserar på processer, riktlinjer och intern kompetens. Såväl Ellevios anställda som entreprenörerna ska genomföra en obligatorisk säkerhetsutbildning vart tredje år och alla elrelaterade arbeten kräver även den branschgemensamma elsäkerhetsutbildningen EBR-ESA.

### Vi skapar möjligheter och tar hänsyn

Ellevios förmåga att säkra elleveransen spelar en avgörande roll för konkurrenskraft, välbefinnande, sysselsättningsmöjligheter och industriella investeringar i de områden där vi äger elnät.

Samtidigt kan vår infrastruktur innebära att vi behöver göra intrång på mark och påverka rättigheter för lokala intressenter. När det händer gör vi vårt yttersta för att agera ansvarsfullt, korrekt och med hänsyn samt tar löpande initiativ till dialog. Att ha en aktiv dialog med lokalsamhällen är viktigt för att öka acceptansen och förtroendet för Ellevios verksamhet och de investeringar i elnätsinfrastrukturen som behövs för att möjliggöra energiomställningen.

### Vi möjliggör en hållbar framtid

Klimatomställningen har placerat energibranschen i centrum av samhällsutvecklingen – samhället behöver elektrifieras och inflödet av förnybara bränslen öka. För att det ska bli verklighet måste vi skapa framtidens hållbara energisystem. Genom att tillhandahålla ett robust, modernt och tillräckligt utbyggt elnät och innovativa energilösningar säkerställer Ellevio tillgång till el och att privatpersoner, företag och andra verksamheter kan leva, verka, utvecklas och vara integrerade i det moderna samhället.

Leveranssäkerhet i eldistributionen är inte bara ett hållbarhetsmål utan vårt viktigaste verksamhetsmål. Vi når dit bland annat

genom att ha en effektiv driftorganisation som är tillgänglig dygnet runt och genomföra omfattande investeringsprojekt för att öka kapaciteten samt modernisera elsystemet. Att förebygga avbrott är ett ständigt pågående arbete.

Tillförlitligheten i Ellevios elnät uppgick för 2024 till 99,99 procent (99,99). Detta är högt, men varje avbrott kan få stora konsekvenser för den som drabbas och Ellevio tar allvarligt på varje incident. För att mäta leveranssäkerheten använder vi också ett internationellt kvalitetsindex som kallas SAIDI. Det mäter antal avbrottsminuter i snitt per kund och år. SAIDI kan variera mellan år, bland annat beroende på om det förekommit kraftiga stormar.

För 2024 blev antal avbrottsminuter per kund i snitt 58. Det är ett bra resultat och på samma nivå som året före.

### God affärsetik är vårt rättesnöre

Ellevio ställer höga affärsetiska krav både på egna medarbetare och på leverantörer och partners. Internt finns rutiner och system för att förhindra oegentligheter, korruption och mutor och alla medarbetare skriver under och genomgår en årlig webbkurs i företagets uppförandekod. För leverantörer och partners finns en särskild uppförandekod.

**100 %**  
**hållbart, säger EU!**

Enligt EU-taxonomin är elnäten en möjliggörare för att minska klimatförändringarna och 100 procent av Ellevio AB:s omsättning 2024 är därmed förenlig med taxonomin.



### EU:s taxonomi för hållbara investeringar

EU:s taxonomi för hållbara investeringar är ett regelverk för att klassificera miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter. Taxonomin är ett viktigt verktyg för att nå EU:s klimatmål och målsättningarna inom EU:s gröna tillväxtstrategi. Elnät klassificeras som en möjliggörande verksamhet för att begränsa klimatförändringarna (mål 1) och Ellevio AB:s verksamhet sorteras under taxonomiregelverkets kapitel 4.9 Överföring och distribution av el.

Om Ellevio och 2024 (+)

Marknad (+)

Strategi

Verksamhetsområden (+)

### Hållbarhet

Ellevio som arbetsgivare

Övrigt (+)

# Ellevios bidrag till FN:s globala hållbarhetsmål

## Agenda 2030

Ellevios verksamhet bidrar till flera av FN:s globala hållbarhetsmål inom Agenda 2030, och vi har identifierat fyra mål som vi framför allt har en direkt påverkan på:

### Mål 7

#### Hållbar energi för alla

Genom att utveckla och underhålla elnätet säkerställer vi dess pålitlighet och möjlighet att möta framtidens behov. Samtidigt gör vi mer förnybar el tillgänglig och hjälper våra kunder att genomföra energieffektiviseringar.



### Mål 9

#### Hållbar industri, innovation och infrastruktur

Ett leveranssäkert elnät är en förutsättning för att industri och företag ska kunna blomstra och för att människor ska kunna bo och verka i hela Sverige, i stad såväl som på landsbygd. Elnätet är också en möjliggörare för omställningen mot ett fossilfritt samhälle där industriprocesser och transporter drivs av el. När vi bygger ut kapaciteten och digitaliserar våra nät skapar vi samtidigt arbetstillfällen och främjar tillväxt.



### Mål 11

#### Hållbara städer och samhällen

Med ett pålitligt och smart elnät kan samhället fortsätta att elektrifieras och fler kan göra grönare val. Ellevios elnät spelar en viktig roll både för hållbar urbanisering och utvecklingen av en levande landsbygd. Genom kapacitetsförstärkande projekt säkerställs långsiktig energiförsörjning och möjlighet till hållbar tillväxt. Nedgrävda ledningar skapar plats för bland annat fler grönområden och bostäder, samtidigt som vi säkrar nätet från väderpåverkan och andra klimatrelaterade risker. Vi tillhandahåller även smarta lösningar för bland annat laddning av elfordon.



### Mål 13

#### Bekämpa klimatförändringarna

Elektrifiering är avgörande för omställningen till ett fossilfritt samhälle. Vi ökar flexibiliteten och kapaciteten i elnäten och möjliggör anslutning av förnybara energikällor. Vi fokuserar även på att minska miljö- och klimatpåverkan från vår egen verksamhet.



Ellevio bidrar även till:

**Mål 5** Jämställdhet | **Mål 8** Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt | **Mål 15** Ekosystem och biologisk mångfald  
**Mål 16** Fredliga och inkluderande samhällen | **Mål 17** Genomförande och globalt partnerskap

Om Ellevio och 2024 (+)

Marknad (+)

Strategi

Verksamhetsområden (+)

### Hållbarhet

Ellevio som arbetsgivare

Övrigt (+)

# En attraktiv arbetsgivare

Som ett av Sveriges ledande energiföretag är Ellevio en idealisk arbetsplats för medarbetare som vill bidra till Sveriges klimatmål och en fossilfri framtid. Att vara en attraktiv arbetsgivare är en nyckelfaktor för verksamheten.

För att möta framtidens utmaningar och möjligheter behöver Ellevio både växa och utveckla befintliga medarbetare. I slutet av 2024 hade koncernen 811 anställda – 81 fler än ett år tidigare.

## En inkluderande och jämställd arbetsplats

Ellevio är en arbetsgivare som främjar mångfald och inkludering, och alla medarbetare har samma möjligheter, rättigheter och skyldigheter. Vi har ett systematiskt arbete för att främja likabehandling, inkludering och jämn könsfördelning samt arbetar metodiskt och förebyggande för att motverka diskriminering och trakasserier. Sedan 2018 finns en jämställdhets- och inkluderingsgrupp inom företaget som arbetar med kunskapsförhöjning och främjande av inkluderande beteenden.

Under året har vi bland annat fortsatt arbetet med att öka andelen kvinnor inom bolaget och bland chefer. Totalt utgjorde kvinnor 40 procent av medarbetarna och 38 procent av cheferna i slutet av 2024. Målet om 38 procent kvinnor uppnåddes därmed under året, men innebär inte att jämställdhetsarbetet är avslutat. Vi har också genomfört en lönekartläggning som visade att inga osakliga löneskillnader fanns baserade på kön, vilket är ett viktigt steg mot jämställdhet.



Om Ellevio och 2024 (+)

Marknad (+)

Strategi

Verksamhetsområden (+)

Hållbarhet

**Ellevio som arbetsgivare**

Övrigt (+)



### Kompetensutveckling och ledarskap

Medarbetarnas kompetensutveckling är avgörande för att möta de krav som energiomställningen ställer. Ellevio investerar därför i utbildning och intern rörlighet för att ge medarbetarna möjlighet att utvecklas. Medarbetarens resultat, utveckling och förmåga att vara kulturbärande diskuteras löpande i medarbetardialoger.

Ett obligatoriskt ledarskapsprogram ger stöd och riktlinjer till cheferna genom att belysa fyra olika aspekter: chefsrollen, arbetsmiljö, attraktiv arbetsgivare och utveckling. Alla ledare i företaget samlas varje år på "Ellevios ledardagar" som varvar teori och praktik med syfte att stärka ledarskapet så att Ellevio kan genomföra sin strategi och nå sina affärsmål. Alla chefer samlas även i chefsforum varje kvartal för att diskutera och inspirera varandra i aktuella ledarskapsfrågor samt diskutera mål, strategi och nyckelaktiviteter.



### Rekrytering och talangförsörjning

Det aktiva arbetet med att vara en av Sveriges mest attraktiva arbetsgivare och erbjuda en arbetsplats där medarbetare kan växa och utvecklas var framgångsrikt under året. Det bidrog till att Ellevio kunde fortsätta att attrahera och rekrytera talanger för att säkerställa en robust kompetensförsörjning.

Under året gjordes totalt 202 rekryteringar varav 44 procent var interna tillsättningar. Totalt antal kvinnliga anställningar var 39 procent. Genom samarbeten med universitet och högskolor, hög närvaro i sociala och traditionella medier samt deltagande i branschinitiativ har vi ökat vår synlighet som en attraktiv arbetsgivare. Insatserna har också lett till ett flertal utmärkelser under året. Se ruta här intill.

### Medarbetarnas engagemang och trivsel

Ellevio genomför månadsvisa så kallade "medarbetarpulsar" med totalt 40 frågor som fördelas ut till alla medarbetare under året. Detta hjälper cheferna att få en tydlig och uppdaterad bild av bland annat sinnesstämning, engagemang, hälsa och arbetsbelastning. Tack vare löpande återkoppling från hela organisationen kan vi agera snabbt på den feedback som kommer. Varje chef får resultaten från sin grupp månadsvis och har en löpande dialog med medarbetarna om dessa.

Resultatet i slutet av 2024 visade att Ellevios medarbetar-engagemang nådde 8,3 på en 10-gradig skala. Det speglar ett högt engagemang och starkt förtroende för organisationen.

### Hälsa och säkerhet

Det ska vara tryggt och säkert att arbeta på Ellevio, och vi har en nollvision för arbetsrelaterade olyckor. Det gäller såväl anställda, som konsulter och andra som arbetar på uppdrag åt oss. Vi arbetar kontinuerligt med att skapa en trygg och hälsosam arbetsmiljö. Det sker bland annat genom ett särskilt program för säkra förutsättningar, som innehåller utbildningar, säkerställande av rutiner och processer samt frekventa kommunikationsinsatser. Under 2024 skedde inga olyckor som ledde till sjukfrånvaro bland de anställda. Sjukfrånvaron uppgick till 1,88 procent, vilket speglar en stabil låg sjukfrånvaro.



## En av Sveriges mest attraktiva arbetsgivare

2024 var ett framgångsrikt år för Ellevio som arbetsgivare. För femte året i rad utsågs vi till Karriärföretag av Karriärföretagen och rankades på Universums topp 100-lista över Sveriges mest attraktiva arbetsgivare av både Young Professionals och seniora högskoleingenjörer.

Vårt arbete för jämställdhet och hållbara arbetsvillkor belönades också med högsta resultat i Nyckeltalsinstitutets Jämställdhetsindex JÄMIX för branschen "El/Energi" och vi mottog utmärkelsen Excellent Arbetsgivare för fjärde året i rad.

Individuellt korades Johan Lindehag till Årets vd inom Employer Branding, och Susanne Bragée blev Årets HR-chef. Det är fina bevis på hur viktiga frågorna är på alla nivåer i företaget.

**8,3** Medarbetar-engagemang

Om Ellevio och 2024

Marknad

Strategi

Verksamhetsområden

Hållbarhet

**Ellevio som arbetsgivare**

Övrigt

### Företagskultur och samverkan

Ellevios starka företagskultur är en bärande del av vår framgång. Företagets värderingar är väl förankrade och alla som nyanställs får delta i en företagsgemensam introduktionsdag. Varje år genomförs också en särskild kulturvecka. 2024 var inriktningen samarbete, innovation och ledarskap. Medarbetare utbildas även i kollektiv intelligens, vilket bland annat bidrar till samarbetsförmåga och gemenskap.

Internkommunikation har en central roll inom företaget och sker genom en mängd olika kanaler så som olika typer av digitala sändningar från Ellevios studio, inlägg och artiklar på intranätet, veckobrev från vd, interna informationskärmar och särskilda kampanjer om bland annat säkerhet.

Som en del i satsningen på stark företagskultur har vi också utbildat ett tiotal medarbetare till förändringsledare. Dessa lägger en del av sin arbetstid på att utbilda sina kollegor i kollektiv intelligens och är även interna resurser för att främja utveckling på teamnivå i organisationen.

Även hög synlighet i både sociala och traditionella medier bidrar till att bygga den interna stoltheten. Alla anställda genomför också en digital utbildning i Ellevios uppförandekod varje år.



### Våra värderingar

#### Pålitlighet

Våra kunder ska kunna lita på vårt elnät och på oss som arbetar på Ellevio. Vi finns på plats dygnet runt med den teknik och de expertkunskaper som behövs för att ta elen hela vägen till kunden.

#### Engagemang

Det ska märkas att vi bryr oss om våra kunder och vår omvärld – och att vi lyssnar. Vi visar handlingskraft och agerar hållbart ifråga om säkerhet och hälsa för alla som arbetar för oss, vår påverkan på klimat och miljö samt vårt ansvar som arbetsgivare, affärspartner och leverantör.

#### Utveckling

Vi tänker nytt i både stora och små frågor. Vi utvecklar och förbättrar ständigt våra tjänster samt söker ny kunskap och delar med oss av vårt kunnande för att Sveriges elsystem ska utvecklas på ett långsiktigt och hållbart sätt. Våra elnät ska byggas så att de möter samhällets befintliga och framtida energibehov. Vi bygger morgondagens elnät idag.

Om Ellevio och 2024

Marknad

Strategi

Verksamhetsområden

Hållbarhet

**Ellevio som arbetsgivare**

Övrigt

# Ägare som vill bidra till hållbar utveckling

Ellevio ägs av de fyra pensionsförvaltarna Omers Infrastructure, Tredje AP-fonden, Folksam och AMF. Det innebär att det värde vi skapar går tillbaka till pensionsspararna. Ägarna kännetecknas av att de är långsiktiga och vill investera i verksamheter som bidrar till hållbar utveckling.

Ellevios ägare har skapat en modell där pensionssparande kanaliseras till investeringar i omställningen till ett hållbart energisystem. Det sker genom att pensionsfonderna som förvaltar pensionskapitalet ställer långsiktigt kapital till Ellevios förfogande, vilket vi i nästa steg investerar i framtidens elnät.

Vår verksamhet är stabil och förutsägbar med en långsiktig investeringshorisont. Samtidigt kräver ägande i elnätsverksamhet betydande tillgång till kapital och långsiktigt ansvarstagande för samhällskritisk infrastruktur.

Vi står inför omfattande satsningar och våra ägare vill, med rätt förutsättningar, möjliggöra de investeringar som krävs för att vi ska kunna fortsätta erbjuda våra kunder ett pålitligt elnät.

## Avkastning genom ränta och utdelning

Ägarna får ersättning för investerat kapital genom ränta på aktieägarlån och utdelning på aktiekapital. En förutsättning för att denna modell ska fungera är att elnätsregleringen är stabil över tid och medger en rimlig avkastning på investerat kapital.

Mer information om ränta och amorteringar på aktieägarlån finns i Ellevio AB:s [bokslutskommuniké](#) och [års- och hållbarhetsredovisning](#).

## Ellevios ägare

### OMERS INFRASTRUCTURE (50 procent)



Omers Infrastructure ingår i den kanadensiska pensionsförvaltaren Omers som förvaltar pensionerna för provinsen Ontarios anställda inom offentlig sektor. Totalt förvaltad kapital uppgår till cirka 36 miljarder kanadensiska dollar, vilket motsvarar cirka 272 miljarder svenska kronor.

### TREDJE AP-FONDEN (20 procent)



Tredje AP-fondens uppdrag är att bidra till att värdesäkra den svenska allmänna pensionen för nuvarande och framtida pensionärer. Tredje AP-fonden ska investera ansvarsfullt och förvalta pensionssystemets buffertkapital. Totalt förvaltad kapital uppgår till cirka 549 miljarder kronor.

### FOLKSAM (17,5 procent)



Folksamgruppen är en av Sveriges största pensions- och försäkringsgrupper med en omfattande investeringsverksamhet och ett totalt förvaltad kapital om cirka 823 miljarder kronor.

### AMF (12,5 procent)



AMF är ett tjänstepensionsföretag vars viktigaste uppdrag i samhället är att leverera bra pension till de 4 miljoner kunderna. AMF ägs av LO och Svenskt Näringsliv tillsammans och förvaltar cirka 849 miljarder kronor.

# Styrelse



**Fredrik Persson**  
Ordförande  
Född 1968, i styrelsen sedan 2020



**Anna Belfrage**  
Född 1962, i styrelsen sedan 2019



**Lars Clausen**  
Född 1959, i styrelsen sedan 2018



**Göran Hägglund**  
Född 1959, i styrelsen sedan 2019



**Michael McNicholas**  
Född 1961, i styrelsen sedan 2019



**Karin Jarl Månsson**  
Född 1964, i styrelsen sedan 2018



**Anna-Karin Stenberg**  
Född 1956, i styrelsen sedan 2025

**Tomas Bergquist**  
Arbetsgagarrepresentant  
Född 1967, i styrelsen sedan 2021

**David Tegehall**  
Arbetsgagarrepresentant  
Född 1987, i styrelsen sedan 2024

## Innehåll



Om Ellevio och 2024

Marknad

Strategi

Verksamhetsområden

Hållbarhet

Ellevio som arbetsgivare

Övrigt

- Ägare
- Styrelse
- Ledningsgrupp
- Kontakt och mer information

# Ledningsgrupp



**Johan Lindehag**  
Chief Executive Officer  
Född 1972  
I verksamheten sedan 2000



**David Bjurhall**  
SVP, Regulation  
Född 1975  
I verksamheten sedan 2010



**Susanne Bragée**  
SVP, People, Culture & Sustainability  
Född 1963  
I verksamheten sedan 2019



**Kristofer Fröjd**  
SVP Strategy & Business Development  
Född 1980  
I verksamheten sedan 2016



**Jörgen Hasselström**  
SVP, Asset Management & Operations  
Född 1972  
I verksamheten sedan 2019



**Anna-Karin Käck**  
SVP, Finance  
Född 1976  
I verksamheten sedan 1999



**Anna Lidberg**  
SVP, Brand & Communications  
Född 1968  
I verksamheten sedan 2008



**Elisabeth Stjernstoff**  
SVP, Business Solutions  
Född 1969  
I verksamheten sedan 2021



**Emma Thorsén**  
SVP, Customer & Market  
Född 1973  
I verksamheten sedan 2019

# Kontakt och mer information

## Om rapporten

Det här är Elleviokoncernens årsberättelse för 2024.

Den 23 april 2025 publiceras den formella årsredovisningen för Ellevio AB (publ), som utgör koncernens elnätsverksamhet (verksamhetsområde Eldistribution) och har obligationer noterade på den irländska börsen. Den formella årsredovisningen för Ellevio AB innehåller den finansiella årsredovisningen enligt årsredovisningslagen samt en hållbarhetsförklaring inspirerad av Corporate Sustainability Reporting Directive.

Alla rapporter kan [laddas ner från ellevio.se](https://www.ellevio.se) efter publicering.

## Mer information och kontakt

Sarah Östberg  
Head of Financial and Sustainability Communications

Fornamn.efternamn@ellevio.se  
Adress: Ellevio, Box 242 07, 104 51 Stockholm  
[ellevio.se](https://www.ellevio.se)



## Produktion

Ellevio i samarbete med Addira

Foto: Thomas Adolfsén, Karl Forsberg, Johanna Hanno, Anna Johnsson, Malin Kihlström, Anders Lipkin, Emil Nordin, Hannes Söderlund samt bildbyråerna Alex & Martin Photographers, Johnér, Getty, Helifilm, Maskot, Plainpicture, Plattform och Unsplash

## Innehåll



Om Ellevio och 2024

Marknad

Strategi

Verksamhetsområden

Hållbarhet

Ellevio som arbetsgivare

Övrigt

Ägare

Styrelse

Ledningsgrupp

– Kontakt och mer information



**ELLEVIO**

[ellevio.se](http://ellevio.se)