



INTRODUKTION.....2

■ VD-ORD8

MARKNAD10

INVESTERINGAR18

VÄRDESKAPANDE.....20

FINANSIERING.....38

FINANSIELLA RAPPORTER40

BOLAGSSTYRNING69

HÅLLBARHET.....74

Vd-ord: Vi behöver en gemensam vision för Sveriges elsystem.

El har varit på allas läppar under 2021 – både i offentligheten och privatlivet. Höga elpriser har satt fokus på energisystemets volatilitet, förståelsen för elektrifieringens roll i klimatomställningen har ökat, och det säkerhetspolitiska läget skärper tongångarna.

På Ellevio välkomnar vi debatten samtidigt som vi med stor beslutsamhet rustar vårt nät för framtiden, utvecklar relationerna med våra kunder och fortsätter framföra krav på en långsiktigt hållbar intäktsreglering.

Mitt i en elektrifieringsvåg

Beräkningar från 2021 visar på att Sverige 2045 kommer ha ett elbehov på över 300 TWh per år. Det är mer än en fördubbling jämfört med idag, och omställningen förväntas kräva investeringar i elsystemet på 670 miljarder kronor till 2045, enligt en rapport från Sweco som publicerades i mars 2022.

Den ökande efterfrågan på el drivs på av klimatomställning, teknisk utveckling, växande befolkning, fler elfordon, industriell elektrifiering och fortsatt digitalisering. Samtidigt fasas kärnkraften ut, de väderberoende energikällorna ökar, mikroproducenterna blir fler, extremväder inträffar oftare – och elnätsbolagens intäktsreglering tar inte höjd för de långsiktiga investeringar som krävs för att möta förändringarna.

”Elsystemet är samhällskritiskt och behöver prioriteras därefter.”

Det är en komplex situation. Om Sverige ska vara ett konkurrenskraftigt välfärdsländ som när klimatomställningen behövs en kraftsamling och en gemensam vision för framtidens elsystem. Och vi måste inse att det kommer att kosta.

Kraftfulla investeringar och innovativa lösningar

Ellevio investerar kraftfullt för att hantera elektrifieringsmål, klimatomställning och de kapacitetsbegränsningar som finns i bland annat Stockholm.

Under 2021 har vi bland annat avslutat Skaraborgspaketet, som har gett hushåll i Skövde, Mariestad och Karlsborg säkrare

elleveranser, samt börjat bygga ställverket Värtan, ett viktigt nav för Stockholms energiförsörjning. Vi har också lanserat ett program för att digitalisera och uppgradera hela Stockholmsnätet till 2030. Totalt investerade Ellevio 3,6 miljarder kronor under året.

Vi söker också ständigt nya lösningar för att kapacitetsbristen inte ska bli ett hinder för tillväxt. En sådan lösning är sthlmflex som nu varit i gång under två vintersäsonger.

För att bidra till klimatinnovationer anordnade vi för andra året i rad tävlingen Startup 4 Climate tillsammans med GodEl. Vinnare blev Krafthem, som utvecklat ett virtuellt kraftverk, och Ligna Energy, som gör batterier av trä.

Uppdaterad strategi

Under året har vi uppdaterat Ellevios strategiska riktning för att säkerställa fortsatt framgång. Vår kärnverksamhet är elnät, med fokus på att skapa morgondagens hållbara elsystem. Vi vill vara tydliga med att vårt upp-

drag är att möta samhällets behov av smart energiinfrastruktur. Därutöver arbetar vi alltmer med att utveckla och erbjuda nya klimatsmarta energilösningar. Målet är att stötta våra kunder genom nya lösningar samtidigt som vi stärker kundupplevelsen och skapar tillväxtpotentialer för Ellevio.

För att möjliggöra detta fokuserar vi på att skapa en effektiv verksamhet med digitala affärsstödd av högsta klass, och att rekrytera och utveckla de bästa medarbetarna.

Stärkta kundrelationer

Att stärka relationen med våra kunder är högt prioriterat och det arbetet har verkligen tagit stora kliv 2021. I slutet av året hade över 400 000 kunder fått en ny, smart elmätare. Vi har även lanserat en ny app med bra möjligheter att följa sin elanvändning och klimatpåverkan samt jämföra elanvändningen med andra. Appen öppnar också upp för tjänster inom exempelvis energieffektivisering och styrning. Vi har även fortsatt att utveckla våra

ELLEVIO

Ladda ner utskriftsoptimerad PDF



INTRODUKTION.....	2
■ VD-ORD	8
MARKNAD	10
INVESTERINGAR	18
VÄRDESKAPANDE.....	20
FINANSIERING.....	38
FINANSIELLA RAPPORTER	40
BOLAGSSTYRNING	69
HÅLLBARHET.....	74

ELLEVIO

Ladda ner utskriftsoptimerad PDF

tjänster inom laddgator, laddlösningar och installation av solceller. Dessutom hanterar vi numera all fakturering själva, anlitar en ny professionell kundserviceleverantör och förbättrat informationen inför och under strömavbrott.

Tillväxt genom förvärv

Ellevio har en tillväxtstrategi med flera delar. Vi växer organiskt via inflyttning till våra nätområden, vi lanserar nya tjänster och vi växer genom förvärv av nätområden i anslutning till befintliga nät. Under 2021 gjorde vi ett sådant förvärv när vi köpte Edsbyns Elverk i Ovanåkers kommun. Nätområdet ligger mitt i "Ellevioland" och nästan 99 procent av aktieägarna hade tackat ja till vårt bud i februari 2022.

Flexibelt arbetsliv fortsätter efter pandemin

2021 blev tyvärr ytterligare ett pandemiår. Det har varit tufft för många och det har jag stor respekt för. För Ellevios del har omställningen gått väldigt bra. Tack vare tidigt agerande och kontinuerlig uppföljning har vi lyckats väl med att säkra en opåverkad verksamhet. Många medarbetare har kunnat fortsätta arbeta hemma och att döma av våra medarbetarundersökningar har det fungerat väl för de flesta. Vi har lärt oss mycket om det flexibla arbetslivet under pandemin och vi fortsätter nu att nyttja det bästa av två världar. Vårt engagemangsindex var rekordhögt 2021 – 8 av 10 möjliga. Det är oerhört glädjande och ett av flera bevis på att Ellevio lyckas som arbetsgivare. Under 2021 har vi utsetts till Sveriges mest attraktiva arbetsgivare av Nyckeltalsinstitutet, vunnit Håll Nollans säkerhetspris för säker arbetsplats, utsetts till "karriärföretag" och slagit nya rekord i vårt inkluderingsarbete med 36 procent kvinnor i slutet av 2021. Vårt systema-

"Behovet av investeringar i elnätet har aldrig varit större."

tiska kultur, inkluderings- och rekryteringsarbete gör verkliga skillnad.

Hållbarhetsarbete med fokus på säkerhet, miljö och klimat

Säkerhet för alla som arbetar för Ellevio, anställda så väl som entreprenörer, är centralt, och vi har nollvision mot olyckor. Tyvärr ökade olyckorna med sjukfrånvaro trots det i år, från 8 till 15. Ökningen är främst lindriga snubbel- och halkincidenter i vårt stora mätarbytesprojekt, som ju medför långt fler möjliga olyckstillfällen än normalt då våra entreprenörer besöker flera kunder varje dag för att byta mätare. Vi tar alla olyckor på stort allvar och samtliga följs upp. Olyckorna minskade mot slutet av året när våra montörer var mer erfarna.

Även säkerhetsskydd har varit på agendan under 2021, drivet av digitaliseringen och den uppdaterade säkerhetsskyddslagen som började gälla den 1 december. Som samhällsbärande funktion tar vi säkerhetsskyddsfrågor på största allvar.

Under inledningen av 2022 intensifierades arbetet inom säkerhetsskydd ytterligare till följd av den geopolitiska oro som uppstått efter Rysslands oprovocerade invasion av Ukraina.

Kriget i Ukraina är en humanitär tragedi och mina tankar går till dem som drabbats.

Vi utvärderar noga vilka effekter kriget skulle kunna få på vår verksamhet på längre sikt och anpassar oss därefter.

Klimat och miljö är en central del i vårt hållbarhetsarbete, och det är en självklarhet

för oss att vara en förebild även när det gäller hur vi bedriver vår egen verksamhet. Inom detta område har vi kraftsamlat i år och bland annat börjat formulera nya målsättningar. Vi har också satt fokus på hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter, som är en integrerad del av vårt generella riskarbete. Läs gärna mer om detta i avsnitten om hållbarhet i denna rapport. Den här års- och hållbarhetsredovisningen är vår Communication on Progress-rapport enligt FN:s Global Compact. Jag bekräftar vårt fortsatta stöd till initiativet.

Utblick mot en ljus och hållbar framtid

Så här en bit in på 2022 fortsätter Ellevio att skapa förutsättningar för energiomställningen genom att förnya nätet, kapacitetsförstärka, hålla hög investeringstakt, satsa på laddinfrastruktur och hjälpa både näringsidkare och privatkunder att klara omställningen.

Behovet av investeringar i elnätet har som sagt aldrig varit större. Därför är det olyckligt att vi fortfarande saknar långsiktighet och tydlighet kring vilka intäkter som gäller och hur regleringen ska styra mot framtidens behov. Dagens situation med utdragna domstolsprocesser är ohållbar, men jag är i grunden hoppfull – det finns en ökad förståelse om vad som krävs.

I år ska förutsättningarna för kommande reglerperiod definieras. Vi vill verka för god dialog och långsiktiga, stabila förutsättningar som möter upp mot den investeringspuckel vi står inför. Till detta kommer också ett behov av att förkorta tillståndsprocesserna.

Att bygga upp ny infrastruktur kostar, men att låta bli är inget alternativ. Den insikten hoppas jag ska breda ut sig under 2022. Vi står inför en mycket spännande framtid med



stora möjligheter, och jämfört med de flesta andra länder har Sverige goda förutsättningar.

Slutligen vill jag framföra ett varmt tack till alla som bidragit till Ellevios verksamhet under året. Tack vare starka insatser från många har vi levererat enligt vår affärsplan, kommit närmare våra kunder och dessutom nått vår bästa leveranssäkerhet hittills – 99,99 procent!

Johan Lindehag
Vd Ellevio AB (publ)