



# Innehåll.

INTRODUKTION	Om oss.	1
	Detta är Ellevio.	2
ELLEVIO 2019	Året som gått.	4
VD-ORD	Ellevio framtidssäkrar Sverige.	6
MARKNADSFÖRUTSÄTTNINGAR OCH DRIVKRAFTER	Marknadsförutsättningar.	8
	Svenska elmarknaden – så fungerar den.	11
	Drivkrafter.	13
VÄRDESKAPANDE	Från det stora till det lilla.	18
	Samhälle.	20
	Kunder.	23
	Medarbetare.	26
	Miljö.	32
	Ägare.	35
INVESTERINGAR OCH FINANSIERING	Investeringar.	36
	Finansiering.	42
ÅRSREDOVISNING		47
BOLAGSSTYRNING		75
HÅLLBARHETSUPPLYSNINGAR	Styrning.	80
	Resultat.	83
	GRI-index.	91

Årsredovisningen utgörs av Förvaltningsberättelse, Finansiella räkningar och noter på sidorna 45–74. (Revisionsberättelsen finns på sidan 73–74.)

Hållbarhetsredovisningen är upprättad utifrån Global Reporting Initiatives (GRI) standards, nivå "core". Den kompletta hållbarhetsredovisningen utgörs av beskrivningen av hållbarhetsarbetet på sidorna 2–5, 8–43 samt i Hållbarhetsupplysningar på sidorna 82–96. Hållbarhetsredovisningen utgör även Ellevios Communication on Progress till FN:s Global Compact.

Den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt Årsredovisningslagen utgörs av sidorna 2–5, 18–35 samt 82–96.

Ellevio AB (publ)  
Box 242 07  
104 51 Stockholm  
[www.ellevio.se](http://www.ellevio.se)



Alla värden uttrycks i svenska kronor. Sifferuppgifter inom parentes avser, om inte annat anges, 2018. Data om marknader och konkurrenssituation är Ellevios egna bedömningar om inte specifik källa anges. Dessa bedömningar baseras på bästa och senast tillgängliga faktaunderlag från publicerade källor.

---

# Om oss.

---

Ibland är det varmt, ibland är det kallt. Ibland ljus, ibland mörkt. Vi behöver svalka, värme, mörkläggning och belysning. Och så behöver vi ladda bilar, trimma skägg, driva industrier, laga mat, transportera gods, mjölka kor, surfa på nätet, laga tändar och åka hiss. Vilken tur att det finns elektricitet!

Pålitlig och stabil eldistribution är en förutsättning för att vår vardag ska fungera, för att nya lösningar och innovationer ska kunna utvecklas och för att vi i Sverige ska kunna nå våra klimatmål.

Vårt ansvar är att säkerställa pålitliga elleveranser till våra idag cirka 962 000 kunder samtidigt som vi även möjliggör att samhället och Sverige kan fortsätta utvecklas. Genom detta arbete tar vi oss steg för steg närmare vår vision; att med vårt engagemang och kunnande bidra till en ljus och hållbar framtid.

Välkommen till Ellevio.

# Ellevio framtidssäkrar Sverige.

## Vårt uppdrag

Ellevio är ett av Sveriges största elnätsföretag. Vi ska trygga eltillförseln till hem, arbetsplatser och samhällsfunktioner genom att se till att elnätet i våra nätområden är långsiktigt hållbart, och därmed säkerställa att ett klimatsmart energisystem kan växa fram. En viktig del av detta ansvar består i att vädersäkra elnätet på landsbygden samt att förstärka och förnya elnätet i städerna.

Att skapa och bibehålla en pålitlig elförsörjning är en av samhällets viktigaste uppgifter. Vi ser på detta ansvar med ödmjukhet och en stark vilja att fortsätta bidra till en hållbar samhällsutveckling. Med rätt förutsättningar och tillsammans med samhället vill vi steg för steg förverkliga vår vision; att med engagemang och kunskap bidra till en ljus och hållbar framtid.

## Fakta om oss

Vi äger, driver och utvecklar regionala och lokala elnät och distribuerar el med 99,98 procents tillgänglighet till 962 000 kunder i Sverige. Vårt elnät är totalt 77 500 km långt, vilket motsvarar nästan två varv runt jordklotet. Våra kunder finns i Dalarna, Hälsingland, Gästrikland, Värmland, Närke, Bohuslän, Halland och Stockholms län. Den största delen

av våra nät finns på landsbygden men kunderna är flest i Stockholm. Vi har ett tydligt mål; Ellevios kunder ska ha en avbrottsfri elleverans oavsett om man bor på landsbygden eller i en tätort.

Elektrifiering, digitalisering, urbanisering och nya produktionslag ställer nya krav på våra elnät. Mellan 2016 och 2019 investerade Ellevio mer än tio miljarder kronor för att modernisera och framtidssäkra elnäten, en tredubbling jämfört med föregående fyraårsperiod. Behoven av investeringar för att framtidssäkra Sverige kommer att kvarstå under överskådlig tid. Under rätt förutsättningar och med rimliga villkor kommer vi på Ellevio fortsätta vårt investeringsprogram under årtionden framåt.

Vi är en reglerad verksamhet som lyder under ellagen. Den statliga myndigheten Energimarknadsinspektionen (Ei) implementerar lagar och regler och övervakar att vi uppfyller vårt uppdrag.

Företaget ägs av pensionssparare genom Tredje AP-fonden, Folksam och Första AP-fonden, samt OMERS Infrastructure som investerar i infrastruktur för OMERS, en av Kanadas största pensionsförvaltare. Ägarna kännetecknas av att de är långsiktiga och vill investera i verksamheter som bidrar till hållbar utveckling. Det värde vi skapar går tillbaka till pensionsspararna.

## Mission.

Vi förbättrar livskvaliteten genom att säkerställa ett långsiktigt hållbart elnät.

## Vision.

Med vårt engagemang och kunnande bidrar vi till en ljus och hållbar framtid.

## Vårt elnät.

Vårt elnät är uppdelat i fyra lokalnätsområden utifrån geografiskt läge. Sedan 1 januari 2018 är de uppdelade i två prisområden. Utöver elnäten i de fyra lokalnätsområdena äger vi också regionnät, både i Stockholm och på landsbygden. Totalt handlar det om cirka 71 000 km lokalnät och cirka 6 500 km regionnät.

# Sju strategiska fokusområden.

Ellevio ansvarar för en kritisk infrastruktur som fyller en grundläggande funktion i samhället. Vår verksamhet innebär ett mycket brett ansvarstagande. Ellevios övergripande strategi för att nå vår vision och skapa värde för kunder och investerare är att säkerställa ett pålitligt elnät, en kundfokuserad effektiv verksamhet, engagerade medarbetare och fortsatt tillväxt.

Vi har sju strategiska fokusområden som sammantaget ska skapa värde för våra kunder och investerare.

## 1. Hållbarhet

För Ellevio handlar hållbarhet om att hitta en balans mellan social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet för att skapa långsiktig värde för alla våra intressenter, där säkerhet kommer först i allt vi gör. Tillsammans med våra kunder vill vi ta en aktiv roll i arbetet för ett utsläppsneutralt och klimatsmart samhälle.

## 2. Kund- och varumärkesupplevelse

Ellevio är ett monopol och just därför anser vi att vi har ett stort ansvar gentemot våra kunder. Vi vill att kunden ska uppfatta oss som pålitliga, engagerade och hållbara. Det gör vi genom att arbeta för en bättre kundupplevelse genom öppenhet, förenkling och digitalisering av kundgränssnittet, samt snabb och korrekt information om avbrott och kunddialog, samtidigt som vi ökar kundernas kunskap om oss som företag och vår roll i samhället.

## 3. Engagerade medarbetare

Ellevio ska vara en organisation där var och en tar ansvar för sin egen, sitt teams och företagets utveckling. Värderingarna pålitlighet, engagemang och utveckling är ledord för hur vi agerar.

## 4. Reglering och branschutveckling

Elnätsmarknaden är reglerad och för Ellevio är det viktigt att engagera sig i utvecklingen av regleringen och bidra med kunskaper, erfarenheter och ställningstaganden i frågor som är viktiga för att elmarknaden ska fungera och för att Sverige ska kunna nå sina klimatmål.

## 5. Ökad leveranssäkerhet genom effektiva investeringar

Investeringar för att upprätthålla hög leveranssäkerhet och ytterligare förbättra den i våra stads- och landsbygdsområden är en viktig del av Ellevios verksamhet.

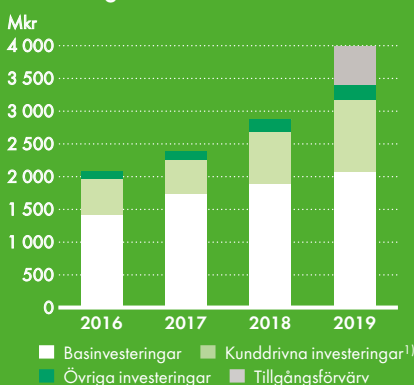
## 6. Operationell effektivitet

Strategin för operationell effektivitet handlar bland annat om att minska kostnaderna för underhåll och felavhjälpning genom effektiv verksamhet och investeringar samt förebyggande underhåll och digitalisering av kundgränssnittet.

## 7. Tillväxt genom affärsutveckling och förvärv

Strategin för tillväxt genom förvärv innebär att Ellevio ska identifiera, utvärdera och, där möjlighet ges, genomföra förvärv av elnätsverksamhet. Bolaget ska även kontinuerligt utvärdera nya affärsutvecklingsmöjligheter.

Investeringar 2016–2019



<sup>1)</sup> Investeringar initierade av våra kunder som till exempel investeringar i vindparker och solceller.

Nettoomsättning 2019

**6 709 Mkr**  
(6 974 Mkr)

Investeringar i materiella och immateriella tillgångar 2019

**4 000 Mkr**  
(2 870 Mkr)

---

# Året som gått.

---

## Satsningar på framtidens elnät

### Nytt toppmodernt ställverk i Stockholm Värtan

”Värtan” är ett ställverk från 1918 och en viktig del av Stockholms energiförsörjning. För att öka ställverkets kapacitet och tillförlitlighet har en total modernisering av ställverket påbörjats under året där det byggs om till en fjärdedel av ursprunglig storlek. Projektet genomförs på samma plats där det nuvarande ställverket står idag – samtidigt som det ska fortsätta försörja Stockholm med el under hela byggtiden.

### Ny kraftledning i västra Stockholm

I september 2019 startade arbetet med att bygga om kraftledningen mellan Beckomberga och Bredäng, en sträcka på cirka 12 kilometer. Elnätet behöver förstärkas för att möta framtidens ökade elbehov i ett Stockholm som växer snabbt.

### Satsning för ny vindkraft i Härjedalen

För att kunna ansluta en av Sveriges största landbaserade vindparker bygger Ellevio tillsammans med Svenska kraftnät en helt ny stamstation i Olingan, söder om Sveg. När parken är färdigbyggd kommer 53 vindkraftverk ge förnyelsebar el till 160 000 hushåll.

### Stärkt beredskap för storbränder

Ellevio har kartlagt alla ledningar utifrån risken att de slås ut vid större bränder. Vi har också stärkt vår beredskap med ökade lager av reservmaterial och utvecklat våra väderbevakningstjänster för att identifiera riskerna för att det ska börja brinna.

### Certifiering för gröna obligationer

Under året har Ellevio tagit fram ett ramverk för att kunna ge ut gröna obligationer. Ramverket har granskats av det oberoende klimat- och miljöforskningsinstitutet CICERO och har i denna granskning fått det högsta betyget, ”Dark Green”.

## Omvärd och regleringar

### Krisen för Stockholms elförsörjning avvärjd på kort sikt

En dialog mellan Ellevio och regeringen ledde i oktober fram till en lösning för det mest akuta hotet för kapacitetsbrist i Stockholms elnät. Lösningen består bland annat i att Ellevio möjliggör fortsatt elproduktion i stadens kraftvärmeverk.

### Beslut om minskade basinvesteringar

Under året tog Energimarknadsinspektionen (Ei) beslut om sänkta intäktsramar för perioden 2020–2023, baserat på regeringens beslut om förordningen 2018. Detta innebär att incitamenten för att investera i elnätet försämras kraftigt. Efter beslutet gjorde Ellevio en översyn av investeringsplanerna för de kommande åren. Vi räknar för närvarande med att våra basinvesteringar kommer att minska med 40 procent jämfört med perioden 2016–2019.

### Ei beslutar om sänkt kalkylränta

Den nya reglerade kalkylräntan för perioden 2020–2023 uppgår till 2,16 procent, vilket är mer än en halvering jämfört med tidigare nivåer. Som ett resultat av beslutet sänkte Standard & Poor den så kallade ”outlook” (framtidsutsikt) på Ellevios kreditbedömning från stabil till negativ.

Ei:s beslut, som har överklagats, har väckt kritik för att hota omställningen mot ett förnybart energisystem.

## Kundupplevelsen i fokus

### En miljon smarta elmätare upphandlade

Färre och kortare strömvavbrott, lättare för kunden att styra sin elanvändning och ett avgörande steg på vägen mot elektrifiering av samhället. Det kommer att bli några av resultaten av Ellevios upphandling av nya elmätare som kommer att installeras hos alla våra kunder före utgången av 2023.

### Ökat antal solcellskunder

Under 2019 ökade antalet kunder hos Ellevio som producerar egen el genom solpaneler på sina hus med 80 procent. Vid årets slut hade totalt cirka 5 550 kunder en egen solcellsinstallation.

### Avtal med GodEl

Från och med juni 2019 är GodEl anvisad elhandlare för Ellevios flyttkunder som inte gjort ett aktivt val av elhandlare. Samarbetet innebär att kunderna erbjuds ett av marknadens bästa priser på miljömärkt el. Ellevio är det första elnätstföretaget som upphandlat en anvisad elhandlare.

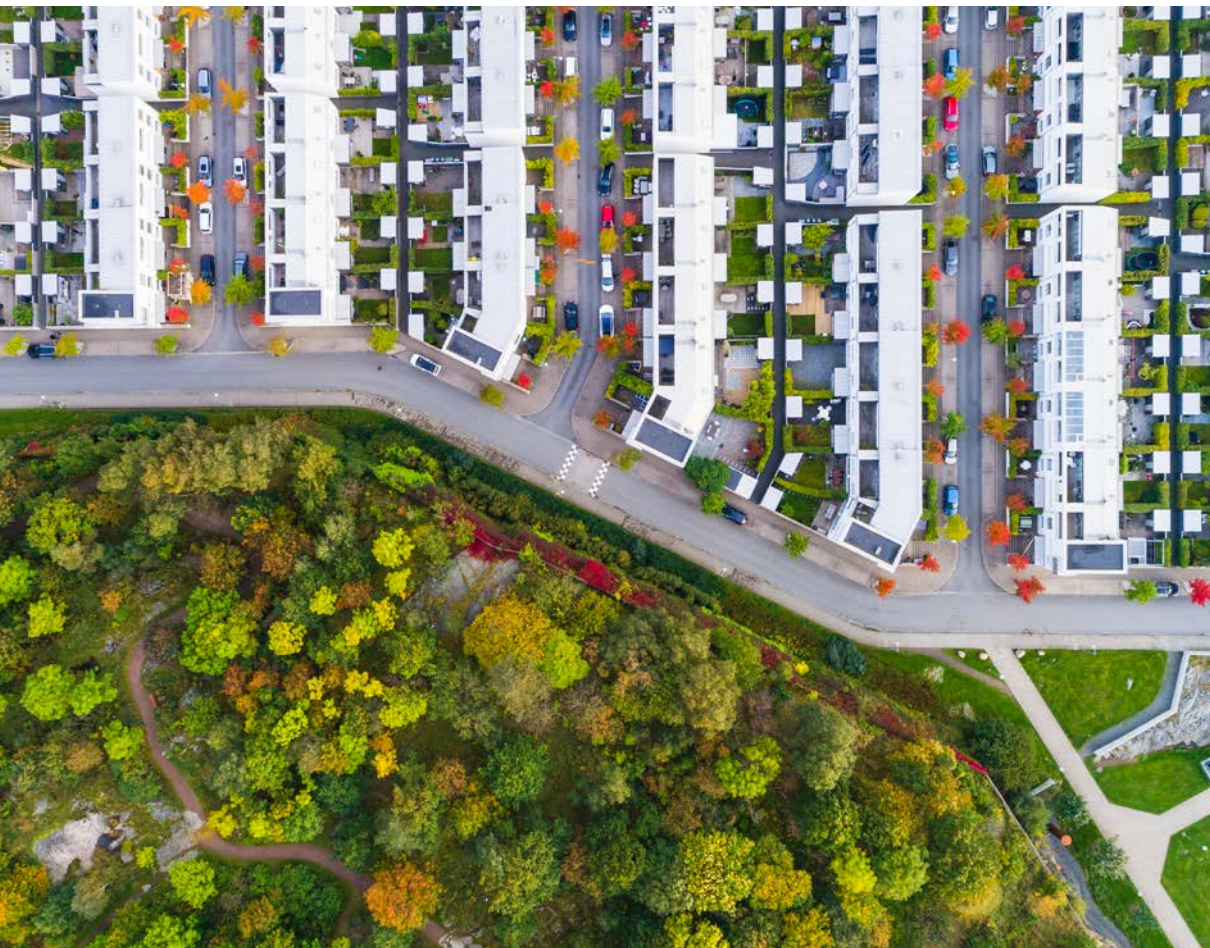
## Säker arbetsplats

### Samverkan med Håll Nollan

Ellevio har som första energiföretag anslutit sig till Håll Nollan. Under 2019 nominerades Ellevio till Håll Nollans arbetsmiljöpris med motiveringen att Ellevios säkerhetsprogram möter de stora utmaningar som finns att nå ut med säkerhetsarbetet till entreprenörer.

### Gemensamma projekt tillsammans med entreprenörer

Satsningen på säkerhet hos Ellevios entreprenörer fortsatte under 2019. Bland annat medverkade Ellevios tre största entreprenörer i ett pilotprojekt för att främja säkra beteenden när entreprenören ska stänga av strömmen inför ett arbete och säkerställa att strömmen är avslagen under elarbetets gång. I dagsläget är det ett av de mest riskfyllda arbetsmomenten och en vanlig orsak till strömgenomgång.



---

# Elnätet avgörande för att nå klimatmålen.

---

Vi på Ellevio står beredda att göra de stora investeringar i elnätet som krävs för att klara energiomställningen. Därför arbetar vi för att Sverige ska få en hållbar elnätreglering som gör det möjligt att attrahera det kapital som behövs.

---

Att ersätta fossila bränslen med klimatsmart el är en grundbult i omställningen mot ett klimatneutralt samhälle. Under 2019 har vi på Ellevio varit djupt engagerade i den viktiga diskussionen om lösningar, samverkan och samordning för att klara den krävande, men helt nödvändiga, omställningen som vårt samhälle står inför.

## Akut hot om kapacitetsbrist avvärjt

Den 25 oktober 2019 kunde vi lämna det glädjande beskedet till Stockholms invånare och företaget att det akuta hotet om en kapacitetsbrist i stadens elnät var avvärjt. Efter många och långa diskussioner mellan Ellevio och regeringen hade vi kommit fram till en lösning för att kortsiktigt lösa de mest akuta blockeringarna för en tryggad elförsörjning och utveckling i Stockholms stad. Lösningen består bland annat i att Ellevio möjliggör fortsatt elproduktion i stadens kraftvärmeverk.

Men det är viktigt att understryka att detta är en kortsiktig lösning. Stockholm växer snabbt och kommer, om ingenting görs, inom tre till fem år stå inför en ny situation med flaskhalsar i elnätet. Och det gäller inte bara Stockholm, utan flera orter i landet. Stora investeringar krävs för att möta ett snabbt ökande elbehov.

Under 2019 har bransch efter bransch presenterat ambitiösa färdplaner för att nå målet om nettonollutsläpp av koldioxid 2045. I planerna är lösningen ofta elektrifiering, där fossilfri el ersätter fossila bränslen inom både industrin och transportsektorn.

## Kraftigt ökat elbehov till 2045

För oss som elnätsföretag är färdplanerna ett viktigt underlag för att få kunskap om framtidens elbehov och vilka krav som kommer att ställas på elnätet. Under året har vi deltagit i arbetet med färdplanen för vår egen bransch – elbranschen. Planen visar att Sverige år 2045 kan väntas ha ett ökat elbehov på 50 TWh, vilket motsvarar hela Danmarks elanvändning multiplicerat med 1,5.

Behovet av investeringar i elnätet har aldrig varit större. För att klara energiomställningen krävs investeringar på cirka 500 miljarder kronor, enligt den plan för ett fossilfritt samhälle som Energiföretagen släppte i början av 2020. Samtidigt har incitamenten att investera i elnätet aldrig varit sämre. Detta är naturligtvis en ohållbar situation.

## Stabila spelregler krävs

Den nya reglerade kalkylräntan för svenska elnätsföretag för de kommande fyra åren uppgår till 2,16 procent, vilket är mer än en halvering jämfört med den tidigare nivån på 5,85 procent. Tillsammans med majoriteten av övriga elnätsföretag har vi överklagat beslutet. Det är djupt olyckligt med dessa kraftigt förändrade förutsättningar och den regulatoriska osäkerhet som följer av ständiga rättsprocesser. Därför för vi en bred dialog med våra intressenter om behovet av stabila och förutsägbara spelregler så att vi kan erbjuda investerare en rimlig avkastning på det kapital som krävs för att finansiera de stora satsningar som är nödvändiga. I höstens diskussioner



med regeringen, regionen, kommunen och övriga intressenter om kapacitetsfrågan i Stockholms stad upplever jag att vi har haft ett bra diskussionsklimat om vad som krävs för att möta framtida utmaningar. Jag ser framemot en fortsatt dialog där vi utgår från en gemensam målbild för att ta nästa steg mot en långsiktig stabil reglering.

### Rekordinvesteringar 2019

Under 2019 genomförde Ellevio rekordstora investeringar i våra elnät. Under perioden 2016–2019 investerade vi mer än 10 miljarder kronor, en tredubbling jämfört med föregående reglerperiod. Vi har vädersäkrat hundratals mil ledningar på landsbygden och satt in moderna nätstationer för att göra elnätet smartare. I Stockholmsregionen har vi arbetat hårt med att modernisera och förstärka elnätet.

### Kulturreisa med kunden i centrum

Inom elbranschen har vi länge varit sämre på att fokusera på kunden jämfört med andra branscher. På Ellevio har vi satt igång en kulturreisa för att bli ett mer kundorienterat företag. I alla beslut ska vi ställa oss frågan: Vad är bäst för kunden?

Under de kommande åren kommer våra kunder att se konkreta resultat. Ett viktigt område, som vi har arbetat mycket med under året som gått, men där vi kommer att fortsätta utvecklas är de digitala tjänsterna där kunden kan hantera sina ärenden, som flytt och ändrat abonnemang, på ett smidigt sätt.

En viktig del av våra ambitioner för ett mer attraktivt kunderbjudande är att kunna erbjuda olika tjänster som gör det möjligt för våra kunder att göra klimatsmarta val. Under 2019 lanserade vi tjänsten Ellevio Smart Laddinfra där Ellevio tar ett helhetsansvar och kan leverera "nyckelfärdiga" laddgator. Genom att inkludera anslutningen i Ellevios erbjudande blir det enklare, snabbare och mer miljövänligt för laddoperatörer att koppla in nya laddstationer.

Under 2020 kommer vi att påbörja arbetet med att installera nästa generations smarta elmätare hos samtliga kunder, närmare en miljon hushåll, runt om i Sverige. De nya mätarna kommer att öppna upp för utveckling av nya tjänster som kommer att förbättra kundupplevelsen och samtidigt bidra till omställningen mot ett klimatsmart samhälle.

### Jämställdhet – en framgångsfaktor

Vårt initiativ för ökad jämställdhet och mångfald börjar ge tydliga resultat. När vi startade Ellevios jämställdhetsinsatsning Switch för ett par år sedan var 27 procent av medarbetarna kvinnor. Idag motsvarar andelen 31 procent, vilket är ett resultat av att vi fördubblat andelen nyanställda kvinnor. Även vad gäller andelen kvinnliga chefer har vi gjort framsteg



och var fjärde Ellevio-chef är idag en kvinna. Men vi nöjer oss inte förrän vår organisation speglar den mångfald som finns i samhället, det vill säga att inget kön ska utgöra mindre än 40 procent av medarbetare och chefer.

### Samverkan med entreprenörer för säkra beteenden

Vår vision är en olycksfri arbetsplats. Under 2019 har vi gjort viktiga framsteg i Ellevios program för hälsa och säkerhet. Vårt säkerhetsarbete bygger på två insikter. Den ena är att ett stort antal regler inte bidrar till ökad säkerhet, det viktiga är enkla och tydliga regler som verkligen följs. Den andra är att det sällan brister i metoder, utan bristerna finns i beteenden. Därför har vi valt att fokusera på hur man förändrar beteenden ute i fält – det handlar om att identifiera arbetsmoment med risk för osäkra beteenden och främja säkra beteenden.

Under året genomförde vi på Ellevio ett projekt med fokus på säkra beteenden tillsammans med tre av våra största entreprenörer. Under projektet har vi sett att andelen säkra beteenden har ökat med cirka 50–60 procent i de team som deltagit. Vi har också fortsatt arbetet med att implementera Ellevios säkerhetshandbok hos våra entreprenörer.

### Bidrag till en hållbar utveckling

Den här års- och hållbarhetsredovisningen är också vår Communication on Progress rapport enligt FN:s Global Compact. Jag bekräftar vårt fortsatta stöd till initiativet och vi beskriver här resultatet av vårt arbete med att bidra till en hållbar utveckling utifrån de tio principerna inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion.

Jag är stolt över de fina resultat som vi uppnått under året som gått. Framåt ligger fokus på ständiga förbättringar inom vårt säkerhetsarbete, omställningen till ett hållbart energisamhälle samt av vårt kunderbjudande, samtidigt som vi verkar för ett regelverk som stödjer fortsatta investeringar i framtidens elnät.

Johan Lindehag  
Vd Ellevio AB (publ)

---

# Marknadsförutsättningar och drivkrafter.

---

Sveriges mål att bli klimatneutralt förutsätter en kraftig utbyggnad av förnybara energikällor och elektrifiering av transporter och industri. Det ställer stora krav på framtida investeringar i elnäten.

---

## Marknadsförutsättningar

### Energiomställningen

Ramarna för Sveriges energipolitik sätts av Parisavtalets mål att hålla den globala temperaturökningen under 1,5°C och av EU:s energipolitiska ramverk. Sverige har ambitionen att vara i framkant i klimatarbetet och har satt målet att bli världens första fossilfria välfärdsland. Riksdagen beslutade 2016 att Sverige senast år 2045 inte längre ska ha några nettoutsläpp av växthusgaser.

En ökad grad av elektrifiering är centralt för att Sverige ska klara energiomställningen. Detta ställer stora krav på framtidens elnät. Om Sverige ska kunna nå sina klimatmål behöver elnätsbolagen investera kraftigt i elnäten – på alla nivåer: nationellt, regionalt och lokalt. För att möta framtidens behov behöver Ellevio genomföra den största satsningen på investeringar i elnätet sedan 60- och 70-talen. Vi vill kunna investera i moderna, leveranssäkra och flexibla elnät för att säkra fortsatt ekonomisk tillväxt och säkra omställningen till ett hållbart samhälle. För att nödvändiga investeringar i elnäten ska kunna realiseras krävs dock en långsiktig, förutsägbar och stabil reglering.

### Elnätets reglering

Elnätet är en grundläggande infrastruktur i vårt samhälle. Vi tar för givet att det ska vara säkert, ha hög leveranssäkerhet och ha en kapacitet som gör det möjligt att använda elektricitet när behovet uppstår. För att även klara av framtida behov är det avgö-

rande att reglerna som styr elnätet är i takt med samhällsutvecklingen.

### Intäktsreglering

Elnät är så kallade naturliga monopol och elnätsföretagen regleras och övervakas av den statliga myndigheten Energimarknadsinspektionen (Ei). Elnätsföretagen har monopol inom sina geografiska områden eftersom det inte är samhällsekonomiskt motiverat att bygga parallella elnät.

Regleringen ska säkerställa att elnäten håller en god kvalitet och erbjuder en hög leveranssäkerhet under årets alla dagar och dygnets alla timmar. Den ger elnätsföretagen ersättning för skäliga kostnader för att driva verksamheten samt en rimlig avkastning på de investeringar som görs. Enligt den svenska ellagen ska de priser som kunderna betalar för elnät-tjänsten vara skäliga, objektiva och icke-diskriminerande. Den intäktsreglering som gällde under perioden 2016–2019 gav incitament för investeringar i elnätet, en bra och nödvändig förändring jämfört med tidigare. Som en konsekvens har Ellevio ökat sina investeringar i elnätet för att på så sätt möta framtidens krav.

Regeringens förordning om en ny elnätsreglering för perioden 2020–2023 innebär sänkta intäktsramar, vilket på kort sikt innebär sänkta nätavgifter för nätbolagens kunder men som på lång sikt innebär otillräckliga investeringar för att upprätthålla leveranssäkerhet, möjliggöra tillväxt och uppnå miljö-

och klimatmålen. De investeringar som krävs är mycket stora. Planeringshorisonten för elnätsinvesteringar ligger 50–60 år framåt i tiden och betydelsen av ett långsiktigt, förutsägbart och stabilt styrande ramverk kan inte nog betonas.

### Intäkter

Den tillåtna intäkt som Ei beslutar om består av fyra olika delar: kapitalkostnadsersättning, opåverkbara kostnader, påverkbara kostnader och slutligen ett antal olika incitament där kvalitetsincitamentet är det mest betydande.

Kapitalkostnadsersättningen är ersättningen för själva elnätstillgångarna, inklusive system för drift av elnätet och mätning av elanvändning och de investeringar som görs i dessa. Ersättningen beräknas baserat på respektive företags elnätstillgångar (en regulatorisk beräkning som är lika för alla elnätsföretag) och en kalkylränta (wacc = weighted average cost of capital) som ska täcka räntor på lån och avkastning till ägare. Kalkylräntan för reglerperioden 2016–2019 var 5,85 procent. Inför reglerperioden

2020–2023 har Ei beslutat att kalkylräntan sänks till 2,16 procent.

Opåverkbara kostnader är kostnader vi inte kan påverka själva, utan som går "rakt igenom" vår verksamhet. Det handlar främst om kostnader för så kallade överliggande elnät, de nät som transporterar elen från produktionsstället fram till vårt elnät som till exempel stamnätsägaren Svenska kraftnät, och kostnader för inköp av el som förloras vid överföring (så kallade nätförluster). De opåverkbara kostnaderna innehåller också särskilda myndighetsavgifter som elnätsföretagen är ålagda att ta ut från kunderna.

Påverkbara kostnader är kostnader vi själva kan påverka: felavhjälpning, personalkostnader, kundservice, driftövervakning med mera. På dessa kostnader har vi ett effektiviseringskrav. Varje år ska vi bli lite effektivare.

Kvalitetsincitamentet baserades tidigare på strömavbrott som är mellan tre minuter och tolv timmar. Numera ingår även avbrott som är längre än tolv timmar. Beroende på hur tillförlitliga våra elnät är kan vi få avdrag eller påslag på vår tillåtna intäkt.

### Kundens totala elkostnad består av tre delar

**Elnät** – kostnaden för att få elen transporterad från produktionsstället (till exempel ett vatten-, vind- eller kärnkraftverk) genom elledningar, kablar, fördelningsstationer, nätstationer till hemmet eller arbetsplatsen.

**El** – kostnaden för själva elen som kunden använder, som elhandlaren köper via elbörsen och säljer till kunden.

**Skatter och avgifter** – drygt 40 procent av elkostnaden består av skatter till staten och avgifter till myndigheter, såsom energiskatt och moms.

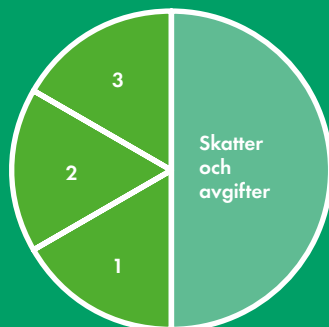


### Elnätsdelen består i sin tur av flera delar

Elnätsbolagen har kostnader för att driva elnäten. De bestäms av Ei och fördelas på ett ungefär enligt nedan:

1. **Ersättning för elnätet och gjorda investeringar**, så kallade kapitalkostnadsersättningar.
2. **Kostnader för stamnätet och nätförluster** m m, så kallade opåverkbara kostnader.
3. **Kostnader för verksamheten såsom personal och kundservice** m m, så kallade påverkbara kostnader.

Dessutom har elnätsbolagen fått i uppdrag att fakturera kunderna skatter respektive avgifter för statens räkning. Det medför att elnätsfakturan även har en stor skatteandel.



## Lång investeringshorisont

Elnät är en verksamhet med en mycket lång planeringshorisont på 50–60 år. Ellevio och alla andra elnätss företag planerar idag för det samhälle våra barn och barnbarn kommer att växa upp i. Därför är det viktigt att regleringen skapar förutsättningar för investeringar som är stabila och förutsägbara över lång tid.

Sverige har idag ett gammalt elnät, en tredjedel av nätet är 40 år eller äldre och behöver bytas ut. Samtidigt behöver transportsektorn och industrin elektrifieras, det behövs byggas drygt en halv miljon bostäder på kort tid och elnätet behöver anpassas för att klara omställningen till ett förnybart energisystem. Ellevio skulle behöva göra den största satsningen på elnäten sedan 1960- och 70-talen.

Ellevio verkar för att Sverige ska få en stabil nätreglering som skapar förutsättningar för att göra de stora investeringar som är nödvändiga. Vi har kritiserat den nya elnätregleringen för att vara kortsiktig och för att hota möjligheterna att skapa det elektrifierade, digitaliserade och hållbara samhälle med både växande städer och levande landsbygd som vi alla vill ha. Vi riskerar – om inte förutsättningarna förbättras – att hamna i en situation där det lappas och lagas i nuvarande struktur men där utrymmet för att utveckla elnätet framöver är väldigt begränsat.

## Fragmenterad marknad

Den svenska marknaden för eldistribution är fragmenterad med över 160 aktörer som har naturligt monopol i sina respektive elnätsområden. Den stora mängden företag är unikt med europeiska mått mätt. Många av företagen är små, kommunalägda och begränsade till enstaka kommuner eller tätorter. Vi tror att stora behov av investeringar för att upprätthålla leveranssäkerhet och utveckla elnäten inför framtida krav samt hårdare krav på effektivisering kommer att bidra till en förändring. Det är ofta fördelaktigt ur ett effektivitetsperspektiv att samla mindre delar i större enheter och vi tror att en konsolidering av elnätmarknaden kan vara på väg att ta fart.

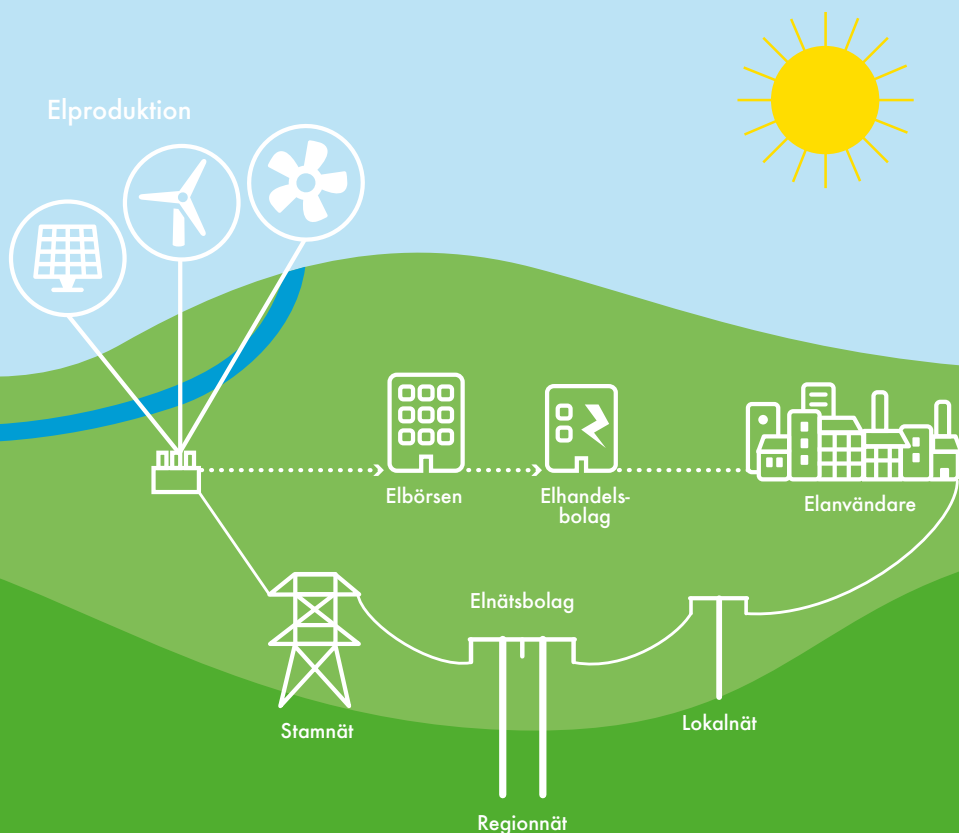
## Dialog med entreprenörsmarknaden

Entreprenörer är en viktig del av den svenska elnätmarknaden. Det är de som ansvarar för att bygga elnätet, att ta våra planer från skrivbordet till en färdig anläggning. Även här finns potential för utveckling. Uppdragen till entreprenörer kommer i delar av våra områden att bli större, mer projektbaserade och löpa över längre tidsperioder. Samtidigt är vi tvingade att minska reinvesteringstakten i andra områden. Där blir fokus att säkerställa maximal kundnytta här och nu, exempelvis minimera strömavbrott, och inte bygga för framtiden i samma utsträckning. Sammantaget har det nya regelverket gjort att arbetsbehovet hos entreprenörerna blir mer osäkert och svårare att planera när investeringsförutsättningarna försämrats eller ändras genom ett kortsiktigt och oförutsägbart ramverk. Ellevio för en löpande dialog med både svenska och internationella entreprenörer, bland annat genom entreprenörsträffar.

## Tillståndsprocesser skapar hinder

Tidskrävande tillståndsprocesser är ett allvarligt hinder för de investeringar i elnäten som är nödvändiga. Det gör att ledtiderna från beslut till genomfört projekt blir onödigt långa, ibland uppåt 10 år. Under 2019 presenterade regeringen en utredning med förslag till förenklingar av regelverket för så kallad nätkoncession, det vill säga tillstånd för att bygga eller använda starkströmsledning. Förslagen innebär dock bara en förkortning av tillståndsprocessen med något år, vilket är otillräckligt för att möta behoven av förnyelse av elnäten. Vi anser att fler åtgärder behövs.

# Svenska elmarknaden – så fungerar den.



## Elproducenter

Produktion av el kan ske genom bland annat vattenkraft, kärnkraft, vindkraft, biokraft, vågkraft och solkraft. I Sverige står vattenkraft och kärnkraft för drygt 80 procent av elproduktionen.

## Elnätsbolag

De företag som äger, driver och utvecklar region- och lokalnäten och transporterar elen från produktionsstället till kunden. Elnät är så kallade naturliga monopol på grund av att det inte är samhälls-ekonomiskt försvarbart att bygga parallella elnät. Kunderna kan inte själva välja vilket elnätsföretag de vill använda. Därför regleras elnätsföretagen av Energimarknadsinspektionen (Ei).

## Elhandelsbolag

De företag som köper el från elbörsen och säljer vidare till slutkunderna. I Sverige råder fri konkurrens mellan elhandelsbolag och kunderna kan själva välja sitt elhandelsbolag.

## Stamnät

”Stammen i elträdet” – de ledningar som transporterar elen från de stora kraftverken till regionnäten. Stamnätet ägs och drivs av staten genom Svenska kraftnät.

## Regionnät

”Grenarna i elträdet” – de ledningar som håller samman stamnätet och lokalnäten. Regionnäten ägs av elnätsbolag, såsom Ellevio.

## Lokalnät

”Bladen i elträdet” – de ledningar som tar elen den allra sista biten fram till kunden, alltså företag och hushåll med flera. Lokalnäten ägs av elnätsbolag, såsom Ellevio.



---

# Drivkrafter.

---

## Kapacitetsbrist i elnäten

En ökande urbanisering med fler invånare som flyttar till tätorter och storstäder medför nya utmaningar för Sveriges elnät. I Stockholms kommun beräknas befolkningen växa med 30 procent fram till 2030 och behovet av nya bostäder uppskattas till mellan 180 000 – 330 000. Samtidigt ska tunnelbanan byggas ut, transportsektorn elektrifieras och nya datahallar etableras. Denna utveckling ställer högre krav på elnätets kapacitet och effekt.

Utmaningen gäller inte bara Stockholm, utan vi ser en liknande utveckling i andra storstadsregioner. Samhällsplaneringen har tagit elförsörjningen för given och inte tagit hänsyn till behoven av att elnätet behöver byggas ut. Detta är en stor brist som riskerar hota både tillväxt och klimatomställning.

Under 2019 har Ellevio varit drivande för att uppmärksamma Sveriges politiker på problemet med kapacitetsbrist i Stockholms elnät. En dialog mellan Ellevio och regeringen ledde i oktober till en lösning för det mest akuta hotet för kapacitetsbrist. Lösningen består bland annat i att Ellevio möjliggör fortsatt elproduktion i stadens kraftvärmeverk och att vi får möjlighet att använda tidigare intäktsramar som ej utnyttjats.

Mycket återstår dock att göra för att klara kapacitetsutmaningen i storstadsområdena och Ellevio kommer att fortsätta en bred dialog med våra intressenter om de åtgärder som krävs. Fortsätter vi som vanligt utan att förändra oss bedömer Ellevio att betydande kapacitetsutmaningar kan uppstå redan om tre till fem år.

Ellevio arbetar på flera fronter för att skapa de förutsättningar som krävs för att möta kapacitetsutmaningen, både på kort och lång sikt:

- Elnätsbolagen måste ges rimliga ekonomiska förutsättningar för att kunna göra nödvändiga investeringar.
- Vi arbetar för att kunna erbjuda kunderna enkla digitala tjänster för att styra efterfrågan på el bort från de tidpunkter då elnätet och energisystemet är som mest ansträngt.

Läs mer om kapacitetsbristen i elnäten på sidan 16.

## Produktion – alltmer lokalt och förnybart

Sveriges energisystem är historiskt sett byggt för att hantera en stabil elproduktion från vatten- och kärnkraft från ett begränsat antal anläggningar. Nu pågår en kraftig utbyggnad av sol- och vindkraft, där produktionen är geografiskt utspridd och tillgången varierar under dygnet och efter årstid.

Allt fler elkonsumenter väljer att producera egen el genom att de ansluter exempelvis solpaneler till elnätet, där de kan mata ut sitt elöverskott. Vissa dagar och vissa tidpunkter behöver elnätet ta emot lokalt producerad överskottsel och andra dagar behöver det distribuera tilläggslast från kraftverk långt bort.

Att tillgången på sol och vind är väderberoende försvårar planering av produktionen. Elnäten behöver kunna hantera ett ojämnt inflöde från dessa energikällor med snabba variationer i elproduktionen. Ursprungligen var våra elnät inte tänkta att drivas på det sättet, vilket ställer stora krav på ökad styrning. I vissa fall krävs även förstärkningar av elnätet i form av kapacitetsökande investeringar.

Vissa tider kommer det att produceras mer el än vad som används och då behöver elnätet säkerställa att el kan föras över till andra delar av landet, exporteras eller lagras för senare användning under dagen eller veckan.

Vid andra tillfällen kommer behovet av el att vara större än vad de befintliga näten klarar av att leverera. Detta kommer behöva åtgärdas genom bland annat investeringar i stam-, region- och lokalnät samt innovativa grepp för hur elsystemet kan styras smartare. Detta kan ske genom lokal produktion samt flexibilitet i konsumtionen.

Den förändrade produktionen, tillsammans med det aviserade produktionsbortfallet från kärnkraften, ställer krav på omfattande investeringar i elnätet, som snabbt måste bli mer flexibelt och fungera i båda riktningarna.

## Elektrifiering av transporter och industri

Inom ramen för regeringens initiativ Fossilfritt Sverige har olika branscher tagit fram färdplaner för hur respektive bransch ska bli fossilfri och stärka sin internationella konkurrenskraft. Energiföretagen Sverige gav under 2019 i uppdrag till en grupp forskare att göra en bedömning av hur elanvändningen kommer utvecklas till år 2045. Studien pekar mot att Sverige 2045 har en elanvändning på cirka 190 TWh, vilket är en ökning med mer än 50 procent jämfört med dagens nivåer. För att klara av detta uppskattas behovet av investeringar till cirka 500 miljarder i elnät och 600 miljarder i produktion.<sup>11</sup>

Den stora ökningen av elanvändningen beror framförallt på en ökad elektrifiering inom tre sektorer: transportsektorn med en övergång till eldrivna fordon, service- och företagssektorn där utbyggnaden av datahallar väntas bli stor, och processindustrin som ställer om till elbaserade lösningar.

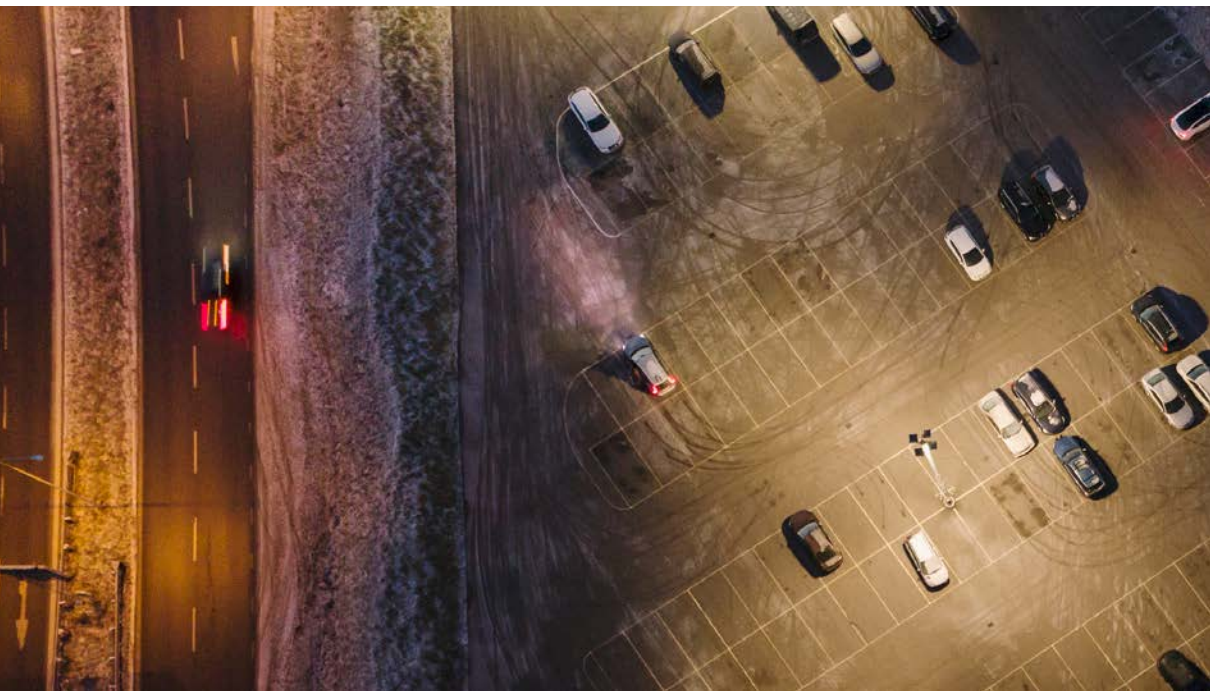
Elfordonens betydelse för klimatanpassning och minskade luftföroreningar gör elektrifiering av transportsektorn till en angelägen och prioriterad framtidsfråga. I dag svarar vägtransporter för nästan 30 procent av de svenska koldioxidutsläppen. Lyckligtvis är transportsektorn mitt uppe i en snabb och accelererande elektrifieringsresa. Ellevio står bakom en svensk vision om en fossilfri fordonsflotta till 2030.

Under 2019 har antalet laddbara fordon i Sverige vuxit med 49 procent. Till 2030 väntas antalet laddbara fordon öka till 2,5 miljoner enligt en rapport som intresseorganisation Powercircle släppte 2019.

Elfordon är både en möjlighet och en utmaning för elnäten – de leder till ökad belastning och behov av mer kapacitet och laststyrning, men är samtidigt en lagringsmöjlighet som i framtiden skulle kunna vara en del i att balansera elanvändningen.

De miljömässiga effekterna av att fordonsflottan inte längre drivs av fossila bränslen kommer att bli mycket stora. Utöver att utsläppen av koldioxid minskar kraftigt kommer utsläppen av många andra skadliga kemiska föreningar att minska. Luftkvaliteten i våra städer kommer att bli markant bättre, samtidigt som bullret kommer att minska rejält. Dessutom kommer en mindre mängd olja behöva raffineras och transporteras, vilket i sig är en stor miljövinst. För att dessa omställningar ska fungera krävs att en omfattande och accelererad utbyggnad av laddmöjligheterna för både personbilar och tung trafik påbörjas snarast. Utvecklingen inom transportsektorn går oerhört snabbt och en eftersläpning i utbyggnaden av laddmöjligheter riskerar att lägga hinder i vägen. En utbyggnad som kommer att kräva investeringar.

<sup>11</sup> Färdplan för fossilfri konkurrenskraft – Elbranschen, Energiföretagen Sverige 2020.





## Ett hållbart energisystem – ett stort kliv in i framtiden

Runt om i världen pågår just nu stora satsningar på att modernisera elnäten till så kallade smarta elnät, vilka kommer vara navet i ett hållbart energisystem.

Smarta elnät ger elanvändare och producenter nya möjligheter att bidra till ett hållbart energisystem som använder energin på ett mer effektivt sätt. I framtidens smarta elnät bygger vi in informationsteknologi som samlar, förmedlar, lagrar och analyserar information från tusentals mätpunkter. Det gör det möjligt att styra elnätet effektivare men även erbjuda nya tjänster till våra kunder för att förenkla deras vardag. En annan stor fördel med bättre data är att framtida beslut kring elnätets konstruktion, underhåll, säkerhet och användning underlättas av tillgången till information av mycket högre kvalitet och upplösning än idag.

I takt med att elnäten blir smartare kommer också avbrott enklare kunna avhjälpas. Dels kommer näten själva kunna lösa problem genom att koppla om hur strömmen transporteras, dels kommer det bli möjligt att omedelbart få information om att ett avbrott skett, var det inträffat men även se att ett avbrott är på väg att inträffa redan innan det sker och vidta förebyggande åtgärder. Ett smart elnät kan dock inte ersätta ett robust, driftsäkert nät med tillräcklig kapacitet som är byggt med komponenter av hög kvalitet. Elnätet behöver både vara smart och robust.

Just nu införs nästa generations smarta elmätare som är en viktig del av framtidens elnät. De nya

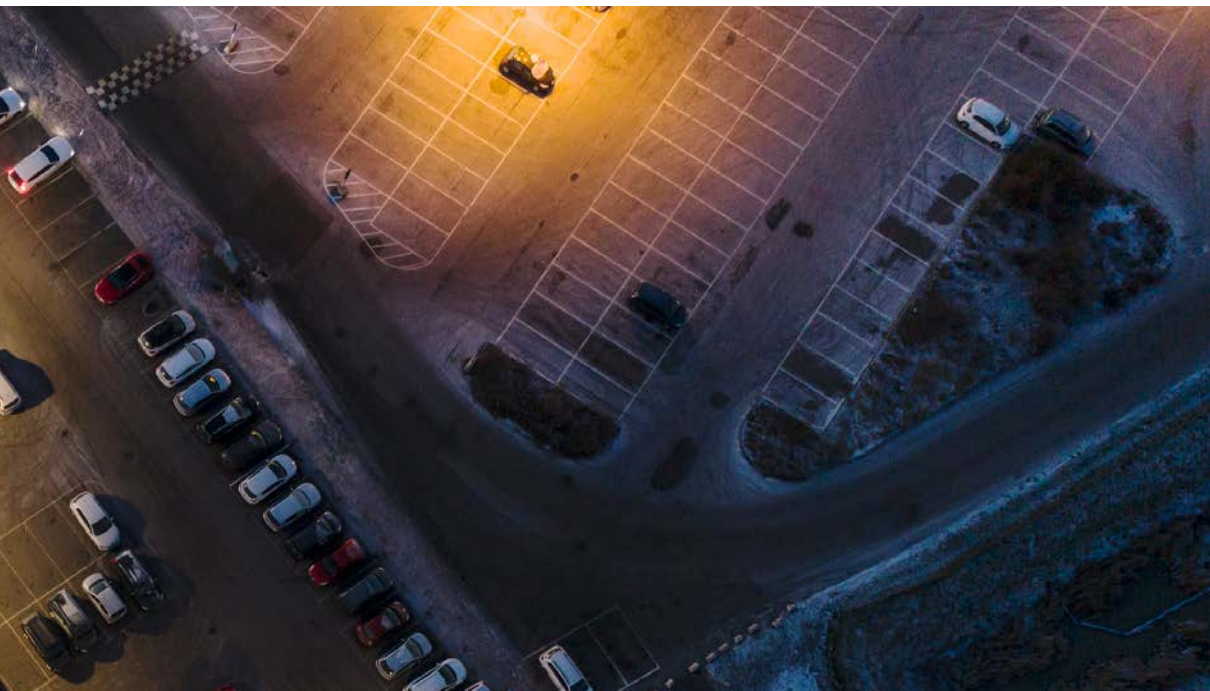
mätarna kommer möjliggöra en mängd förbättringar både för våra kunder och för samhället i stort.

Läs mer om Ellevios satsning på smarta elmätare på sidan 25.

## Cybersäkerhet – nya möjligheter men också nya hot

Även om smartare elnät gör det möjligt att leverera el på ett säkrare sätt finns också nya hot att hantera. Smarta komponenter kan angripas av individer, organisationer eller främmande makter som önskar skada elnäten. Precis som banker, teleoperatörer och leverantörer som tillhandahåller samhällskritiska funktioner arbetar vi på Ellevio för att maximera möjligheterna med digitaliseringen och minimera riskerna för samhället, elnätet och kunderna. Naturligtvis måste även individens data och integritet skyddas från otillbörlig åtkomst.

Den nya säkerhetsskyddslagen som gäller från den 1 april 2019 har skapat nya och tydligare ramar för vilka skyddsåtgärder som måste vidtas för att skydda samhällskritisk information och tillgångar. Efter en initialt genomförd säkerhetsskyddsanalys planeras och genomförs lämpliga åtgärder för att ytterligare förstärka säkerheten. Vi investerar i cybersäkerhet, bygger så robusta system som möjligt och samverkar med myndigheter och andra aktörer i elnätet. Genom att förbereda vår organisation samt använda den senaste teknologin kan vi hantera cybersäkerhetsfrågan – en av de viktigaste aspekterna när det gäller ett framtidssäkrat elnät.



# Ny teknologi bidrar till lösningar på elnätets kapacitetsutmaning.



Hur klarar vi långsiktigt Stockholms kapacitets- och effektutmaningar, samtidigt som staden har ambitiösa hållbarhetsmål och en ökande befolkning? Det är något vi på Ellevio arbetar med dagligen. Det är närmast att likna vid ett stort pussel, där vi steg för steg lägger bitarna.

## Pusselbit 1: Framtidens smarta elnät

Ett smartare elnät är en förutsättning för att lösa kapacitetsbristen. Det genererar mer data och därmed bättre förutsättningar för oss att få kunskap om kundernas elanvändning och ökade möjlighet att styra elanvändningen.

Ellevio bygger just nu framtidens elnät, med målet att kraftigt minska avbrottstiden för våra kunder. Grunden bygger på nästa generations smarta elmätare och automatiserade elnät med möjlighet till fjärrstyrning och automatisk problemavhjälpning som kopplar om strömmen vid störningar. Det gör elnätet mer robust.

## Pusselbit 2: Big data och maskininlärning

Vi har tagit fram nya verktyg för att analysera den stora mängd data som finns om elnät och elanvändning. Med hjälp av nätdata från de senaste tio åren har vi skapat en analysmodell som ger en betydligt mer exakt prognos av elnätets flöden och behov. Det innebär att vi kan göra mer precisa prognoser för hur behovet kommer att se ut på ett visst ställe i elnätet under en särskild dag vid ett specifikt klockslag.

Vi håller också på att utveckla en kapacitetsdatabas som omfattar våra största kunder, med en anslutning på över 1 MW. Här kan vi skapa timvisa lastprofiler, där vi kan jämföra det verkliga uttaget och jämföra med det beställda uttaget. På så sätt kan vi hjälpa kunden att dimensionera sitt avtal efter sitt behov, men också få användning för den effekt som inte används.

## Pusselbit 3: Samarbeten för att kapa effekttoppar

En del i lösningen på kapacitetsproblemet är om man kan jämna ut elanvändningen och kapa de effekttoppar som normalt sett finns. Därför har vi, tillsammans med andra stora nätägare i Stockholmsregionen, gått ut i en gemensam förfrågan till marknaden. I korthet handlar det om att tillsammans med näringsliv, fastighetsägare, privatkunder och andra aktörer hitta smarta och tekniska lösningar som frigör kapacitet från elnätet. I praktiken betyder det att kunderna flyttar alternativt minskar sin elanvändning under tider då det är hög last i elnätet.

Förfrågan genererade stort intresse och totalt hade ett 30-tal kunder och leverantörer kommit in med svar vid årets slut. Potentialen för att få igång olika typer av effektfrågeflexibilitets lösningar är positiva, även om marknaden fortfarande är väldigt ny, och arbetet med att konkretisera nästa steg kommer att ske i början av 2020.

## Vad är kapacitetsbrist?

I Stockholm har vi brist på kapacitet i elnätet, nätkapacitetsbrist. Problemet handlar framför allt om brist på överföringskapacitet i stamnätet, elens motorvägar, men inom kort också om brister i region- och lokalnät. Historiskt sett har vi haft stabila elnät med rejält tilltagen kapacitet att kunna överföra el från där den produceras till där den förbrukas. Men nu står vi i ett annat läge, åtminstone i vissa delar av landet. Våra storstadsregioner växer, samtidigt som det pågår en omfattande omställning av hur vi driver våra samhällen. Det gör att det elnät och de produktionsgarantier vi har inte räcker till på lång sikt.



# Värdeskapande från det stora till det lilla.

Ellevios verksamhet har betydelse för hela samhället. Genom vår verksamhet möjliggör vi våra kunders värdeskapande.

Utän el fungerar inte människors vardag. Trafik och andra vitala samhällsfunktioner avstannar. Industrier och företag förlorar intäkter och i förlängningen även konkurrensförmåga och innovationskraft. Nyetableringar går förlorade. Vi på Ellevio ansvarar för att elen kommer fram till nära en miljon hushåll

och företag i Sverige. Vi ser på detta stora ansvar med ödmjukhet och en stark vilja att fortsätta bidra till en hållbar samhällsutveckling. Våra kunders förtroende för vår förmåga att tillgodose deras elbehov nu och i framtiden är det viktigaste måttet på att vi lyckas.

## Ellevios modell för hållbart värdeskapande

### Tillgångar och resurser



### Kärnverksamhet

#### DRIVA ELNÄT & LEVERERA EL TILL VÅRA KUNDER

Distribution av el. Övervakning, underhåll och reparationer vid behov

#### GE KUNDSERVICE

Elmätare, flytt/inkoppling, rådgivning och support

#### UTVECKLA

Innovation, automatisering, data-analys, smarta nät, nya el-tjänster

#### INVESTERA

Fortsätta investera i befintliga nät, tillväxt genom förvärv vilket resulterar i skalfördelar

## FN:s globala mål för hållbar utveckling

I Ellevios arbete med affärsstrategi ingår att beakta FN:s globala mål för hållbar utveckling och identifiera de mål som Ellevio prioriterar att bidra till. I strategin har vi valt ut följande mål som vi aktivt fokuserar på: Mål 7, Hållbar energi för alla, Mål 9, Hållbar industri, innovationer och infrastruktur, och Mål 5, Jämställdhet.

Mål 7, Hållbar energi för alla, är i grunden vårt samhällsuppdrag och är det som våra långsiktiga investeringar syftar till. Mellan 2016 och 2019 investerade Ellevio mer än 10 miljarder kronor för att utveckla och framtidssäkra elnätet. Mål 7 innefattar även att uppnå energieffektiviseringar, vilket bland annat vårt arbete kring nästa generations smarta elmätare bidrar till. Nästa generations mätare kommer att öppna upp för både producenter, elnätsbolag och konsumenter att låsa av produktion och konsumtion av el i realtid. I framtidens smarta elnät bygger vi in informationsteknologi som samlar, förmedlar, lagrar och analyserar information från tusentals mätpunkter.

Även Mål 9, Hållbar industri, innovationer och infrastruktur, är en del av vårt samhällsuppdrag. En väl fungerande infrastruktur är idag beroende av ett robust elnät. Det gör att människor exempelvis kan förflytta sig till arbetsplatser och skolor på ett smidigt och tillförlitligt sätt. Det gör även att alla har tillgång till informations- och kommunikationsteknik, att företagen kan förlita sig på att transportsystem och energitjänster fungerar som de ska och att man kan etablera nya verksamheter där de behövs. En hållbar infrastruktur är tillgänglig, tillförlitlig, miljövänlig och motståndskraftig.

Ellevio fokuserar även aktivt på Mål 5, Jämställdhet, för att utveckla företaget och branschen och stötta jämställdhetsarbete utanför vår sfär via socialt ansvarstagande och sponsring. För Ellevio är jämställdhet både ett mål i sig och en förutsättning för en hållbar utveckling. Genom att verka för ett mer jämställt Ellevio vill vi bidra till en mer jämställd bransch och i förlängningen ett mer jämställt samhälle.

**PÅLITLIGT,  
FLEXIBELT OCH  
SMART ELNÄT  
IDAG, IMORGON  
OCH OM 50 ÅR**

## Skapar värde

### För samhälle

Säker leverans av el i både tätort och landsbygd  
Stabil elförsörjning till kritiska samhällsfunktioner  
Säker leverans av el i elberoende samhälle  
Arbetsstillfällen

### För kunder

Trygg och avbrottsfri elförsörjning  
Hög service till kunder  
Nya tjänster i ett smartare nät  
Möjlighet att producera egen el  
Rättvis prissättning stad/landsbygd

### För medarbetare

Utvecklande arbetsuppgifter  
Säker arbetsplats  
Kunniga och engagerade medarbetare  
Jämställd arbetsplats

### För miljö

Anpassning av elnätet till framtidens fossilfria transportsystem  
Omställning till 100 procent förnybar el  
Biologisk mångfald vid kraftledningsgator

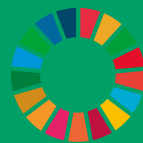
### För ägare

Möjlighet att placera hållbart med en långsiktig horisont  
Trygg och långsiktig värdetillväxt

Ellevio bidrar aktivt till:  
Mål 7 Hållbar energi för alla.

Mål 9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur.

Mål 5 Jämställdhet.



**GLOBALA MÅLEN**  
för hållbar utveckling

# Värdeskapande för samhället.

## Investeringar för ett hållbart energisystem

Elnäten har en nyckelroll i omställningen till ett hållbart samhälle. När transporter och industri elektrifieras kommer elkonsumention att öka. Samtidigt ökar sårbarheten när allt fler samhällsfunktioner blir beroende av el. Vi har också en urbanisering med stark befolkningstillväxt i storstäderna som skapar behov av ökad kapacitet i elnäten.

Under de senaste åren har Ellevio gjort stora satsningar på att modernisera och vädersäkra elnäten i våra nätområden runt om i Sverige. Vi vill kunna fortsätta detta arbete. För att det ska vara möjligt måste det finnas rimliga förutsättningar för att attrahera kapital till de investeringar som krävs. Ellevio för en aktiv dialog med politiker och myndigheter för att sprida kunskap om regelverkens betydelse för att nödvändiga framtidssatsningar på elnäten ska kunna genomföras. Vi engagerar oss också i den offentliga debatten, med debattinlägg och medverkan vid exempelvis Almedalsveckan.

Läs mer om Ellevios investeringar på sidan 36.

## Klimatförändringar kräver vädersäkring

Den globala uppvärmningens effekter på klimatet börjar redan märkas och väntas förstärkas över tid. Risken ökar för oväder och storbränder som kan leda till skador på elnätet. Samtidigt blir samhället alltmer elberoende och vikten av en avbrottsfri leverans ökar.

Ellevio har sedan början av 2000-talet och stormen Gudrun arbetat med att vädersäkra elnäten. I dagsläget är totalt cirka 57 600 km av vårt lokalnät nedgrävt, vilket motsvarar cirka 80 procent. Utöver det är hela vårt regionnät vädersäkrat i form av de stora ledningsgator som man skapar för att hindra träd från att falla över ledningarna. Under de kommande åren, då regleringen medfört minskade investeringsvolym, kommer Ellevio prioritera de områden där vi har som mest avbrott.

Under 2019 har vi också arbetat med att stärka beredskapen för storbränder genom att kartlägga alla ledningar utifrån risken att de slås ut vid större bränder. Vi har också stärkt vår beredskap med ökade lager av reservmaterial och utvecklat våra väderbevakningstjänster för att identifiera riskerna för att det ska börja brinna.

## Ekonomiskt värdeskapande

Den svenska elnätmarknaden är starkt fragmenterad med många mindre kommunala aktörer. Genom sin storlek och strategi att förvärva mindre nätbolag bidrar Ellevio till att skapa skalfördelar på den svenska elnätmarknaden. Vi arbetar också löpande med att effektivisera verksamheten och minska driftskostnaderna, bland annat genom ökad digitalisering och satsningar på förebyggande underhåll.

Vi bidrar även till samhället genom de arbetstillfällen vi skapar hos våra entreprenörer och indirekt hos våra kunder. Vi ska garantera en säker leverans av el i ett elberoende samhälle, i såväl tätort som på landsbygd.

Vi lägger stor vikt vid att använda varje satsad krona så effektivt som möjligt. Exempelvis arbetar vi för att samförägga elnät och annan infrastruktur som fibernät, fjärrvärmesystem och laddinfrastruktur för elfordon, när så är möjligt.

## Värdeskapande i lokalsamhället

För oss är inte hållbarhetsarbete bara en fråga om att följa lagar och regler utan också en möjlighet att uppfylla vårt samhällsuppdrag på bästa möjliga sätt genom att vara en aktiv och engagerad partner på de orter som berörs av vår verksamhet, antingen genom att vi har elnät som sträcker sig över orten eller att vi levererar el dit. Vi tar ansvar för lokalsamhället där våra kunder bor och har sin verksamhet genom att säkerställa ett långsiktigt hållbart och leveranssäkert elnät. Genom att ta bort luftledningar möjliggör vi även för mer jordbruk och bostäder i de områden där det behövs. Exempelvis driver Ellevio, tillsammans med Vattenfall och Svenska kraftnät, projektet Stockholm Ström som innebär att centrala luftledningar som distribuerar el till Stockholm med omnejd grävs ner eller läggs i tunnlar och att mark därigenom frigörs för samhällsutveckling.

När vi utvecklar vårt elnät är det viktigt att bjuda in lokala intressenter för att säkerställa att projektet förankras lokalt samt för att minimera potentiella negativa effekter på miljön, för det lokala näringslivet och människor som bor i närheten av våra elnät och anläggningar. Vid större lokala projekt informerar vi kunderna genom öppna hus, torgmöten, brev och annan direktkommunikation. Syftet är att våra kunder, intressenter och lokalsamhälle ska känna

sig välinformerade om vad vi gör och hur de påverkas. Vid planerade avbrott försöker vi i största möjliga mån ta hänsyn till vilka som påverkas: känslig industri, matbutiker, äldreboenden etc. Pålitlighet, engagemang och utveckling är ledord i dialogen med det lokala samhället och med våra kunder.

### Ansvarsfulla inköp

Ellevio har en gemensam inköpsfunktion som ansvarar för all upphandling av tjänster, material och entreprenader. Inköpen sker i huvudsak i fem kategorier: entreprenörer, IT, konsulter, strategiskt material samt indirekt material och tjänster. Under 2019 köpte Ellevio varor och tjänster för cirka 4,3 miljarder kronor varav 77 procent var entreprenadtjänster och material till våra elnät, dels för felavhjälpning och underhåll och dels för investeringar.

Ellevio har i sin riskutvärdering identifierat entreprenörsverksamheten och dess arbetsmiljö som den största utmaningen för företaget. Vi har därför lagt ett stort fokus på detta område, dels inom programmet Säker arbetsplats som det går att läsa mer om under Hälsa och Säkerhet, dels i inköpsprocessen.

För att kvalificera sig som entreprenör och större leverantör av material finns det dels en specifik uppförandekod som riktar sig mot våra leverantörer och dels en omfattande särskild avtalsbilaga med

hållbarhetskrav, som komplement till uppförandekoden, som är mer generell. Koden är baserad på Global Compacts tio principer och innehåller tydliga krav inom mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion. Syftet med uppförandekoden för leverantörer är att minimera risker och värna om Ellevios intressenter.

Uppförandekoden gäller alla leverantörer av tjänster, material och entreprenader i alla delar av världen. Samtliga leverantörer är skyldiga att implementera kraven i hela sin verksamhet och säkerställa att deras underleverantörer och underentreprenörer följer kraven i Ellevios uppförandekod för leverantörer.

Ellevios leverantörer måste också bekräfta efterlevnaden av koden och kunna visa dokumentation över efterlevnad. För att följa upp att de krav som ställts under inköpsprocessen efterlevs arbetar Ellevio med två typer av kontroller, dels oannonserade platsbesök ute på projekt, dels mer omfattande och planerade revisioner med fokus på miljö, hälsa och säkerhet samt uppförandekod. Under 2019 genomfördes 301 oannonserade platsbesök och 10 planerade revisioner samt att samtliga nya större leverantörer granskades. Läs mer om Ellevios arbete kring ansvarsfulla inköp i avsnittet Hållbarhetsstyrning och resultat.

### Hållbarhetsstyrning från projektstart till genomförande



Tillgänglighet i Ellevios elnät

99,98%

Antal avbrottsminuter under året

99

Antal kunder

962 000

Antal nya kunder under 2019

5 000

Ellevios kundlöfte

Våra kunder ska ha en avbrottsfri elleverans – idag, imorgon och om 50 år.

Fördelning, typ av kund

Företag

14%

Villor

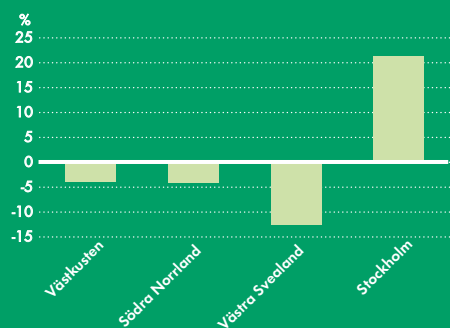
36%

Lägenheter

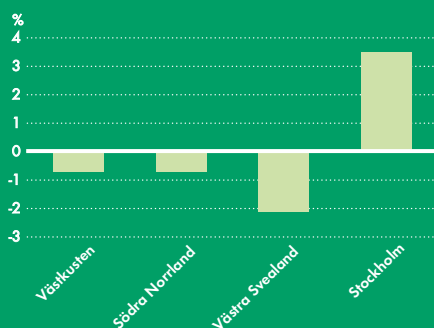
50%

Prisförändring 2014 till februari 2020 för sex typkunder<sup>1)</sup>

Genomsnittlig total prisförändring för de sex typkunderna



Genomsnittlig prisförändring per år



<sup>1)</sup> De sex typkunderna är Lägenhet 16A, 2 000 kWh, Villa 16A, 5 000 kWh, Villa 20A, 10 000 kWh, Villa 20A, 20 000 kWh, Villa 25A, 20 000 kWh, Villa 25A, 30 000 kWh. Datan bygger på inrapporterad data till Ei, där vi har tagit bort Nynäshamn och Vallentuna då både dessa är förvärvade under perioden och deras prisförändring blir inte representativ för Ellevio.





# Värdeskapande för kunder.

Ellevio har 962 000 kunder, varav cirka 86 procent är hushåll och 14 procent är företag. Våra kunder finns i Dalarna, Hälsingland, Gästrikland, Värmland, Närke, Bohuslän, Halland och Stockholms län. Vår främsta prioritering är att våra kunder ska ha en avbrottsfri elleverans – idag, i morgon och om 50 år. Långsiktigt vill vi vara med och bidra till ett hållbart samhälle genom den produkt och de tjänster vi erbjuder våra kunder. Det gör vi bland annat genom våra satsningar på nya elmätare, förutsättningar för kunder att installera solceller och från och med 2019 avtalet med GodEl. Avtalet innebär att Ellevio som första elnätsföretag gått ut på öppna marknaden och valt en anvisad elhandlare, för de av våra kunder som själva inte valt elhandlare, som erbjuder våra kunder miljömärkt el till ett marknadsmässigt pris.

## Kundnöjdhet

Att förbättra kundupplevelsen är ett strategiskt viktigt område för oss på Ellevio. Vi finns på plats dygnet runt med den teknik och de expertkunskaper som behövs för att elnätet ska fungera. Under de senaste åren har vi sett en positiv trend i mätningar av kundnöjdhet.

## Rättvis prissättning

En viktig del av vårt ansvar för våra kunder är att vi prioriterar alla kunder lika högt. För att underlätta för våra kunder att bo och försörja sig på landsbygden har vi länge arbetat för att jämna ut elnätpriserna mellan tätorter och glesbefolkade områden. 2017 beslutade Energimarknadsinspektionen (Ei) att tillåta en sådan prisharmonisering. Sedan dess har Ellevio stegvis jämnat ut priserna mellan sina nätområden. I praktiken kommer det att innebära sänkta eller oförändrade priser för glesbefolkade områden och mindre höjningar för kunder i Stockholmsregionen. Prisharmoniseringen ska vara genomförd senast 2023.

## Leveranssäkerhet

Inget är viktigare för oss än att våra kunder har en trygg och avbrottsfri elförsörjning. En god tillgänglighet till el är helt nödvändig för att samhället ska fungera och tillgängligheten kommer att bli allt viktigare i takt med att nya sektorer elektrifieras. Även om vi erbjuder nära nog avbrottsfria leveranser så drabbas fortfarande elnätet av störningar ibland.

De flesta avbrott beror i dagsläget antingen på planerat arbete, skadegörelse på kablar eller svåra väderförhållanden.

Tillgängligheten i Ellevios elnät är 99,98 procent. I en internationell jämförelse är det mycket bra men i takt med en ökad elektrifiering och digitalisering blir varje avbrott en utmaning som också har ekonomiska konsekvenser för samhället. Vi har idag även ett åldrande elnät som behövs ersättas för att upprätthålla den höga tillgängligheten framåt.

Det finns även stora skillnader mellan olika delar av vårt elnät. Medan hundratusentals av våra kunder inte har ett enda avbrott, finns det tyvärr ett antal som har flera avbrott per år. Om man jämför antalet avbrottsminuter för 2019 låg Stockholmsområdet på 67 minuter och våra landsbygdsnät på totalt 152 minuter.

Planerade elavbrott är ibland nödvändiga. När vi underhåller eller bygger ut våra nät tvingas vi ibland att stänga av strömmen. Ungefär 10 procent av våra avbrott är planerade och i samband med dessa ser vi alltid till att berätta för våra kunder när de kommer att inträffa.

Ytterligare cirka 10 procent av avbrotten kommer av skador på kablar eller annan utrustning, exempelvis vid grävarbeten som någon annan än Ellevio utför. För att minska dessa avbrott tillhandahåller vi kostnadsfri vägledning för alla som utför arbeten i närheten av våra kablar.

Resterande avbrott beror på stormar, snöfall och annat besvärligt väder samt komponenter som går sönder. Sverige är ett glesbefolkat land, vilket innebär att vi har många meter kabel per kund. Utanför storstadsregionerna har vi fortfarande långa luftledningar. Risken är därför högre att avbrott inträffar här.

## Möjlighet att producera egen el

Intresset för att producera sin egen el är stort bland våra kunder och teknologiska framsteg inom till exempel solpaneler har gjort det möjligt för fler att till en rimlig kostnad producera el för eget bruk samt för försäljning. På Ellevios hemsida finns råd och instruktioner för att hjälpa de kunder som vill installera solceller. Under 2019 ordnade Ellevio träffar för bostadsrättsföreningar i Stockholm för att berätta om hur man som bostadsrättsförening kan börja producera egen el genom solceller på taket.

### Underlätta för laddning av elbilar

En förutsättning för att Sverige ska nå klimatmålen är att allt fler väljer att gå över till elbilar från fossildrivna fordon. Detta kräver en väl utbyggd laddinfrastruktur, något som hittills har hindrats av ett dyrt och tidskrävande grävningsarbete i städer och tätorter. I dagsläget finns det knappt 2 000 publika laddpunkter i Stockholm. En majoritet av dessa finns i garage. Stockholm Stad har satt som mål att det till år 2030 ska finnas cirka 15 000–25 000 publika laddpunkter.

Med den nya tjänsten Smart Laddinfra tar Ellevio ett helhetsansvar för installationsprocessen som bland annat inkluderar planering, tillståndsansökan, grävning och anslutning. Tidigare har det varit upp till laddoperatörerna att ansluta nya laddstolpar till kabelskåpen. När Ellevio nu inkluderar anslutningen i sitt erbjudande kommer anslutningar av nya laddstolpar fortsättningsvis gå snabbare, vara billigare och ha en lägre miljöpåverkan. Därmed bidrar Ellevio till att optimera resurserna som behövs för att bygga upp Sveriges laddinfrastruktur. Ellevio för även en dialog med representanter för sjöfarten och de tunga vägtransporterna kring hur dessa transportslag ska kunna ladda i framtiden.

### Nya tjänster i ett smartare nät

I framtidens smarta elnät bygger vi in informations-teknologi som samlar, förmedlar, lagrar och analyserar information från tusentals mätpunkter.

Under 2019 inleddes arbetet med att förbereda för installationen av nästa generations smarta

elmätare hos samtliga Ellevio kunder. De nya mätarna kommer att öppna upp för både producenter, elnätsbolag och konsumenterna att läsa av produktion och konsumtion av el i realtid. Det kommer också bli enklare för kunderna att koppla på nya energitjänster och styra sin elanvändning samt förenkla för kunderna att installera solceller. De smarta mätarna är ett viktigt steg för ett förändrat energibeteende där kunderna får verktyg att styra sin elanvändning på ett sätt som minskar belastningen på elnätet under tidpunkter då elförbrukningen är som högst. De nya smarta mätarna kommer även göra det möjligt för fjärrstyrning av elen till våra hushåll, vilket kommer att få en stor positiv effekt i minskat antal fältarbeten och därmed mindre bilkörning.

Flexibel elanvändning är en potentiellt viktig lösning på kapacitetsutmaningen i Stockholms elnät. Under 2019 har Ellevio tagit initiativ till dialog med företagskunder och teknikleverantörer för att tillsammans hitta smarta tekniska lösningar som frigör kapacitet från elnätet. Det kan till exempel vara tjänster som gör att fastigheter automatiskt minskar uppvärmningen runt 17-tiden när de flesta hushåll börjar med matlagningen. Det kan också handla om att företag som har reservaggregat eller serverhallar kan skjuta in extra produktion för att skapa mer utrymme i elnätet under kritiska tidpunkter. Målet är att undersöka vilka resurser som finns hos kunderna och hur en kommersiell modell för att ta tillvara resurserna skulle kunna se ut.



# En miljon smarta elmätare.



Under 2020 kommer Ellevio påbörja arbetet med att installera nästa generations smarta elmätare hos samtliga kunder, närmare en miljon hushåll och företag, runt om i Sverige. De nya elmätarna kommer bidra till att göra elnäten smartare och samtidigt öppna upp utveckling av nya tjänster och användningsområden som kommer vara till nytta för kunderna och samtidigt bidra till omställningen mot ett klimatsmart samhälle.

## Nya tjänster för kunderna

Med de nya elmätarna kommer Ellevios kunder få bättre inblick i sin elförbrukning och kunna använda elen på ett mer klimatsmart och kostnads-effektivt sätt genom de nya tjänster som görs tillgängliga i och med elmätarutbytet. Några av de tjänster som de nya elmätarna öppnar upp för är smart elbilsladdning, smart uppvärmning och möjligheten att enklare producera egen el.

## Pilotprojekt i Älvsjö

Arbetet med att installera de nya elmätarna kommer att påbörjas våren 2020 och planeras att vara klart 2023. För att säkerställa en effektiv och

säker process för Ellevios kunder kommer arbetet inledas med ett pilotprojekt i stadsdelen Älvsjö i Stockholm. Under piloten kommer en rad tester att genomföras av IT-system och kommunikationslösningar för att säkerställa att den nationella utrollningen sker så effektivt som möjligt. Då Älvsjö är en stadsdel med en blandning av villor, lägenheter och företag är det ett lämpligt område att testköra mätarbyten på och dra viktiga lärdomar från inför den nationella utrollningen.

## Klimatsmart elanvändning

Sverige är ett elberoende samhälle i såväl tätort som på landsbygd och kraven på leveranssäkra, flexibla och smarta elnät är stora. I kombination med ambitiöst ställda klimatomål om 100 procent förnybar energiproduktion år 2040 och netto noll koldioxidutsläpp år 2045 skapar det ett behov av en snabb omställning till ett klimatsmart samhälle. Med nya smarta elmätare kommer Ellevios kunder kunna använda el på ett mer klimatsmart sätt. När nästan en miljon hushåll och företag bidrar i det lilla, kan Ellevio göra skillnad i det stora.



# Värdeskapande för medarbetare och alla som arbetar för oss.

Våra medarbetare arbetar varje dag med att utveckla samhället och tillsammans med våra kunder forma framtidens elnät. Ellevio fortsätter att växa snabbt och söker kontinuerligt efter nya kollegor.

## Attraktiv arbetsgivare

För att attrahera nya medarbetare arbetar vi för att stärka vårt varumärke som arbetsgivare, bland annat genom att samarbeta med högskolor samt erbjuda sommarjobb och examensarbeten för studenter. Genom att engagera oss i branschinitiativ och vara aktiva i samhällsdebatten bidrar vi också till att sprida kunskap om oss själva och branschen. Vårt mål är att Ellevio ska uppfattas som ett attraktivt och inkluderande företag, och ett förstahandsalternativ för såväl blivande som nuvarande medarbetare. Under året har vi genomfört en kampanj med videofilmer i sociala medier med budskapet att man som medarbetare på Ellevio bidrar till att skapa hållbara samhällen och städer.

Som en del i att attrahera och behålla duktiga medarbetare har vi formulerat Ellevios erbjudande till våra medarbetare i ett nytt så kallat EVP (Employee Value Proposition).

## Introduktion av nya medarbetare

Ellevio har vuxit snabbt de senaste åren och uppgick vid årets slut till 512 anställda. Vid en så betydande tillväxt i organisationen är det viktigt att de nya medarbetarna snabbt får en överblick och känner sig hemma i verksamheten. Årets introduktionsdag samlade 70 nya medarbetare.

## Satsning på kollektiv förmåga

Vår styrka är vår kollektiva förmåga att nyttja varje medarbetares kompetens på rätt sätt. Alla nyanställda går en utbildning i kollektiv förmåga för att få med sig tankesättet som genomsyrar hela företaget – att tillsammans blir vi bättre. Utbildningen grundas på ett forskningsarbete från Handelshögskolan i Stockholm om effektiva organisationer och de förmågor som behöver utvecklas inom ett team för att uppnå och upprätthålla effektivitet. Interna utbildade coacher håller kontinuerligt övningar med de olika teamen för att utveckla den kollektiva förmågan i teamet och stärka förståelsen för den kollektiva förmågans betydelse för vår gemensamma framgång.

## Medarbetarundersökning

Varje år genomför Ellevio en medarbetarundersökning som bland annat mäter graden av engagemang, "Employee Engagement Index" som utgår från fyra frågor om nöjdhet, stolthet, jobbsökande och rekommendation. Varje enhet går igenom resultat och tar fram handlingsplaner för förbättringsområden. Resultatet för 2019 var på 68,1 (70,5) av 100. Årets nedgång kan kopplas till hög arbetsbelastning bland annat i samband med driftsstörningar i elnäten samt de stora investeringar företaget gör.

## Chefer och ledare

Chefens uppgift är dels att leda sina medarbetare till att utvecklas och använda sin potential på bästa sätt genom dialog och återkoppling, dels att kunna prioritera så att varje medarbetare presterar bra.

## Vi erbjuder dig personlig utveckling och en karriär med möjlighet att bidra till ett hållbart samhälle

### Ellevios erbjudande

 <b>Företagskultur</b> Säkerhet först Kunden i fokus Värderingsstyrt Tillit Öppenhet Samarbete Mångfald och inkludering Hållbarhetsarbete Socialt, ekonomiskt och miljömässigt ansvar	 <b>Karriär</b> Karriärutveckling Intern rörlighet Utvärdering och feedback Mentorskap Karriärsamverk Lärande och utveckling Ledarskapsprogram	 <b>Kompensation</b> Marknadsmässiga löner Bonusprogram Årlig lönerrevision Lönekartläggning Likabehandling	 <b>Förmåner</b> Förmånsportal Flexibilitet Försäkringar Pension Preventiv friskvård Friskvårdsbidrag Idrottsförening Föräldraledighets-tillägg Arbetsstidsförkortning	 <b>Arbetsmiljö</b> Feedback Balans i livet Personlig utveckling Säkerhetsfokus Aktivitetsbaserat och ergonomiskt kontor Systematiskt arbetsmiljöarbete
--	---	--	---	---

För att skapa tydliga förväntningar på alla nivåer i företaget tas årligen en affärsplan fram med övergripande mål för verksamheten. Dessa mål bryts sedan ner till mål för respektive enhet/team och individ.

Varje år samlar Ellevio alla ledare i företaget till en ledardag. Ämnet för årets möte var förbättrad kundupplevelse. Alla chefer fick ta del av verktyg för att jobba med sina team för att identifiera beteenden och aktiviteter som kan stärka vårt kundfokus. Utgångspunkten var att vi alltid ska ställa oss frågan: Hur påverkar det här kunden? Kundperspektivet ska alltid finnas med, i både små och stora beslut.

I november 2019 startade Ellevio ett ledarskapsprogram som kommer att vara obligatoriskt för alla chefer. Programmet har fyra delar 1) Chefsrollen 2) Arbetsmiljö 3) Attraktiv arbetsgivare och 4) Utveckling.

## Jämställdhet och mångfald

Ellevio ser mångfald hos medarbetarna som en tillgång och arbetar aktivt med att öka mångfalden inom företaget vad gäller såväl kompetens, kön som etnicitet. Vi arbetar för att successivt få en jämnare könsfördelning genom hela företaget. Under 2018 bildades Ellevios jämställdhetsgrupp med representanter från olika delar av verksamheten som har i uppdrag att lyfta dessa frågor och föreslå åtgärder där brister identifierats. Under året har vi fått tydliga bevis för att vårt jämställdhetsarbete ger resultat. Både andelen kvinnliga anställda och andelen kvinnliga chefer har tagit ett rejält kliv uppåt.

Ellevios jämställdhetsmål är att kontinuerligt arbeta mot att:

- Bibehålla en jämn fördelning mellan män och kvinnor i ledningsgruppen, 60 procent kvinnor idag (50).
- Öka antalet kvinnliga chefer i företaget, 22 procent idag (21), exklusive ledningsgruppen.
- Öka totalt antal kvinnor i företaget, 31 procent idag (27).

Vad gäller etnicitet vill vi spegla samhället i stort. Idag har 10,5 (9) procent av våra anställda en annan kulturell bakgrund än svensk, vilket dock är lägre än samhället i stort då 19 procent av Sveriges befolkning är födda utanför Sverige.

Vi på Ellevio och i energibranschen i stort har en bit kvar för att nå en jämn könsfördelning och behöver ta del av nya perspektiv för att göra branschen mer attraktiv för kvinnor. Därför har vi startat "Switch – ett jämställdhetsinitiativ". Bland annat samarbetar vi med Stockholms fotbollförbund, Female Legends och Popkollo som alla arbetar för att skapa bättre förutsättningar för tjejer att utvecklas inom respektive område. Tanken med dessa samarbeten är att synas i deras kanaler och nå ut till våra målgrupper i nya sammanhang. Detta gör vi bland annat genom deltagande i våra samarbetspartners evenemang.

## Etik och uppförandekod

Ellevios kärnverksamhet bedrivs i en monopolställning, vilket innebär att vi har ett stort ansvar gentemot vår omvärld. Det är viktigt för oss att leva upp till våra kunders och andra intressenters krav och förväntningar. Vi vill göra oss förtjänta av deras förtroende. Våra värderingar, pålitlighet, engagemang och utveckling, ska fungera som ledord för alla medarbetare och genomsyra allt vi gör. Hänsyn till medarbetares och andra människors hälsa, säkerhet, välbefinnande och lika möjligheter är centrala frågor inom ramen för vår verksamhet. Ellevio ska vara en inkluderande, säker och attraktiv arbets- och uppdragsgivare.

Hur vi ska bete oss beskrivs i vår uppförandekod (Code of Conduct). Olika utbildningar, arbetsplatsträffar och interna revisioner säkerställer att uppförandekoden efterlevs.

Läs mer om våra medarbetare i avsnittet Hållbarhetsupplysningar.

## Våra värderingar

Ellevio ska vara en organisation där var och en tar ansvar för sin egen, sitt teams och företagets utveckling. Värderingarna pålitlighet, engagemang och utveckling är ledord för hur vi agerar i allt vi gör.

### Pålitlighet

Våra kunder ska kunna lita på vårt elnät och på oss som arbetar på Ellevio. Vi finns på plats dygnet runt med den teknik och de expertkunskaper som behövs för att ta elen hela vägen hem till kunden.

### Engagemang

Det ska märkas att vi bryr oss om våra kunder och omvärld och att vi lyssnar. Vi visar handlingskraft

och agerar hållbart ifråga om säkerhet för alla som arbetar för oss, vår påverkan på miljön samt i vårt ansvar som arbetsgivare, affärspartner och leverantör.

### Utveckling

Vi tänker nytt i både stora och små frågor. Vi utvecklar och förbättrar ständigt våra tjänster samt söker ny kunskap och delar med oss av vårt kunnande för att Sveriges elnät ska utvecklas på ett långsiktigt och hållbart sätt. Våra elnät ska byggas så de möter samhällets både befintliga och framtida energibehov. Vi bygger morgon-dagens elnät idag.

## Hälsa och säkerhet

Vår vision är en olycksfri och säker arbetsplats. För att uppnå det behöver vi förbättra säkerhetskulturen och öka andelen säkra beteenden så att alla arbetsmoment genomförs på ett säkert sätt, dels hos oss själva men framförallt hos alla våra entreprenörer.

Ellevio har i dagsläget inga egna anställda som arbetar ute i fält, allt fysiskt arbete med våra elnät sker genom entreprenörer. Det är i det arbetet som majoriteten av våra arbetsrelaterade olyckor sker och vi har ett stort ansvar när det kommer till att lägga grunden för en säker arbetsplats hos entreprenörerna. De entreprenörer vi anlitar ska inte bara ha hög yrkeskompetens utan även ha kunskap och utbildning i säkerhetsrutiner samt tillämpa säkra beteenden för att skapa en säker arbetsplats.

## Samverkan med våra entreprenörer

2016 startade Ellevio programmet "Säker arbetsplats" som är en del av vårt ledningssystem för hälsa och säkerhet. Programmet syftar till att ytterligare förbättra processer och arbetsmetoder, samt att förändra beteenden. Målet är att vi ska bli mer proaktiva i vårt arbete med att skapa en säker arbetsmiljö för de som arbetar på och för Ellevio.

Ellevio har valt att använda sig av en metod som kallas för beteendebaserad säkerhet (BBS). Den bygger på forskning inom beteendepsykologi och är bevisat effektiv för att påverka säkra beteenden och bygga en stark säkerhetskultur.

Under 2019 tog vi nästa steg i arbetet och genomförde, tillsammans med tre av våra största entreprenörer, ett stort projekt med fokus på säkra beteenden när entreprenörerna dels ska stänga av strömmen inför elarbeten, dels ska säkerställa att den är avstängd under hela arbetet. Enligt såväl vår egen som Elsäkerhetsverkets statistik är detta ett av de mest olycksdrabbade arbetsmomenten och under arbetets gång har andelen säkra beteenden ökat med cirka 50–60 procent i de aktuella teamen.

För att främja entreprenörernas säkerhetsarbete togs en säkerhetshandbok fram under 2018. Säkerhetshandboken är en introduktion till vårt säkerhetsarbete och vår önskade säkerhetskultur. Den fastställer vilka säkra beteenden vi vill att våra entreprenörer använder sig av vid olika arbetsmoment. Under 2019 arbetade Ellevio vidare med att implementera handboken hos våra entreprenörer och har medverkat vid arbetsplatsträffar hos alla våra större entreprenörer där vi presenterat handboken.

## Utbildning och kompetens

För andra året i rad genomförde vi vår interna säkerhetsdag i såväl Stockholm som Karlstad. Under årets säkerhetsdag arbetade vi med att göra våra entreprenörer mer delaktiga och fokuserade på fältarbete. Vi anordnade bland annat två stationer där medarbetare fick testa säkra arbetsmetoder avseende trädfällning, stolplättring samt kabelkapning.



Med målet att öka kunskapen kring arbetsmiljö och säkerhet har vi inventerat behovet av en säkerhetsutbildning. Fokus har legat på medarbetare som har "en fot ute i fält", exempelvis projektledare och nätplanerare. Utbildningspaketet kommer att lanseras under 2020 och berör i första hand 200 nyckelpersoner.

Vidare har alla projektledare i Stockholm, cirka 60 personer, genomgått en halvdagsutbildning inom beteendebaserad säkerhet. Under året har vi lanserat en utbildning med målet att skapa en grupp av interna lärare som kan kontinuerligt arbeta med att utbilda inom förändringsledning och säkra beteenden.

### Branschinitiativ

Med ambitionen att lära oss av andra branscher och dela med oss av våra egna erfarenheter har Ellevio som första energiföretag anslutit sig till byggnadsbranschens säkerhetsinitiativ Håll Nollan som syftar till att minska arbetsplatsolyckorna på byggsatser. Under 2019 blev Ellevio tillsammans med tre andra finalister nominerade till Håll Nollans arbetsmiljöpris.

Ellevio delar årligen ut Ellevio Safety Award. Syftet är att lyfta fram vikten av ett systematiskt säkerhetsarbete och belöna framgångsrika idéer som bidrar till en bättre säkerhetskultur i elnätsbranschen. Årets pris gick till Krafringen för deras strukturerade arbete inom säkerhet med fokus på ledarens roll och öppenhet.

### Platsbesök

Ellevio lägger betydande resurser på att förebygga olyckor genom utbildning och uppföljning. Hos entreprenörer säkerställs efterlevnad av hållbarhetskrav på plats ute i fält och eventuella brister påtalas och åtgärdas direkt. Under 2019 gjordes 301 (334) oannonserade platsbesök för att säkerställa efterlevnaden av Ellevios krav inom säkerhet, miljö och kvalitet. Platsbesöken är ett viktigt verktyg för att identifiera förbättringsområden och möjliggöra en kontinuerlig dialog.

Under 2019 har Ellevio uppdaterat utvärderingsformuläret och utbildat de team som utför besöken. Vi har även infört utökade rutiner för att återkoppla avvikelser till entreprenören och följa upp att avvikelsen åtgärdas.

Resultaten av de oannonserade platsbesöken ligger till grund för vårt säkerhetsindex, som kompletterar våra mer reaktiva nyckeltal i form av LWIF (Lost Workday Injury Frequency). En av slutsatserna från platsbesöken är att arbetsmiljö inte alltid får den prioritering som krävs i planeringsstadiet, samt att det saknas resurser på plats med tydligt delegerat ansvar för arbetsmiljön. Vid allvarliga avvikelser stoppas arbetet och under 2019 skedde detta vid ett tillfälle.

Läs mer om Ellevios arbete kring hälsa och säkerhet i avsnittet Hållbarhetsupplysningar.



# Säker arbetsplats.



Vi vill skapa en olycksfri och säker arbetsplats för alla genom att öka andelen säkra beteenden och säkra arbetsmoment. Vi ska förbättra säkerhetskulturen inom hela Ellevio och för alla som arbetar på uppdrag för Ellevio.

## Vi arbetar säkert eller inte alls

- Vi är öppna och ärliga i alla arbetsmiljö- och säkerhetsfrågor.
- Vi hjälper varandra att alltid arbeta på ett säkert sätt.
- Vi uppmuntrar alltid säkra beteenden och förebygger risker.
- Vi stoppar alltid osäkra arbeten.

## Gemensam förståelse

- Vi skapar ett positivt säkerhetsklimat genom kontinuerlig dialog, kommunikation och handlingar mellan alla organisationsnivåer i företaget och våra uppdragstagare.
- Ambitioner, prioriteringar och målsättningar för arbetsmiljö och säkerhet ska vara samma på företagsnivå som på individnivå.

## Engagemang och omtanke

- Ellevio präglas av en kultur där allas engagemang och omtanke om varandra skapar en olycksfri arbetsplats.
- Vi tar ansvar för vår egen och andras säkerhet med det gemensamma målet att alla ska komma hem oskadda från jobbet.

## Ledarskap

- Som ledare på Ellevio har jag ett kontinuerligt engagemang och fokus på arbetsmiljö- och säkerhetsfrågor.
- Alla ledare på Ellevio tar fullt ansvar för arbetsmiljö och säkerhet.

## Eget ansvar

- Jag tar ett personligt ansvar för säkerhet i mitt arbete, efterlever säkerhetsföreskrifter och beslutade arbetssätt. Detta möjliggörs genom tydliga beskrivningar av roller, ansvar och förväntade resultat.

## Antal oannonserade fältbesök

# 301

## Antal olycksfall per 1 miljon arbetade timmar för:

- Ellevios medarbetare (TRIF): 0
- Ellevios entreprenörer (LWIF): 3,3

## Nio områden som utvärderas ute på fält

1. Planering och organisering
2. Träning och kompetens
3. Övervakning och ingripande
4. Beteende och arbetsmetoder
5. Säkerhet avseende verktyg och utrustning
6. Ordning och avfallshantering
7. Arbetskvalitet och försiktighet
8. Säkerhetsfel och brister
9. Rapportering





# Värdeskapande för miljön.

Vi på Ellevio tror på en hållbar framtid och att vi som företag kan göra skillnad. För att leverera på det, har vi fyra övergripande miljömål: att ta en aktiv roll i omställningen till ett hållbart energisystem, att minska vår miljöpåverkan, att minska vår klimatpåverkan samt att bidra till en stärkt biologisk mångfald.

Ellevios övergripande miljömål ska uppnås genom följande strategier:

- Ställa miljökrav vid inköp, beakta miljöaspekter i affärs- och verksamhetsutveckling samt premiera lösningar som bidrar till minskad miljöpåverkan.
- Verka för att tillämpa ett livscykelperspektiv i alla våra aktiviteter.
- I största möjliga utsträckning undvika material och ämnen som kan vara skadliga för människor, djur och miljö.
- Tillämpa försiktighetsprincipen i samband med investeringar och inköp.
- Tillämpa avfallshierarkins principer för att minska avfall.
- Tillhandahålla information om och öka medvetenheten kring hur vår verksamhet kan påverka miljön.
- Utgå från hållbarhetsperspektiv vid val av mötesalternativ och transportmedel för resor.

## Hållbart energisystem

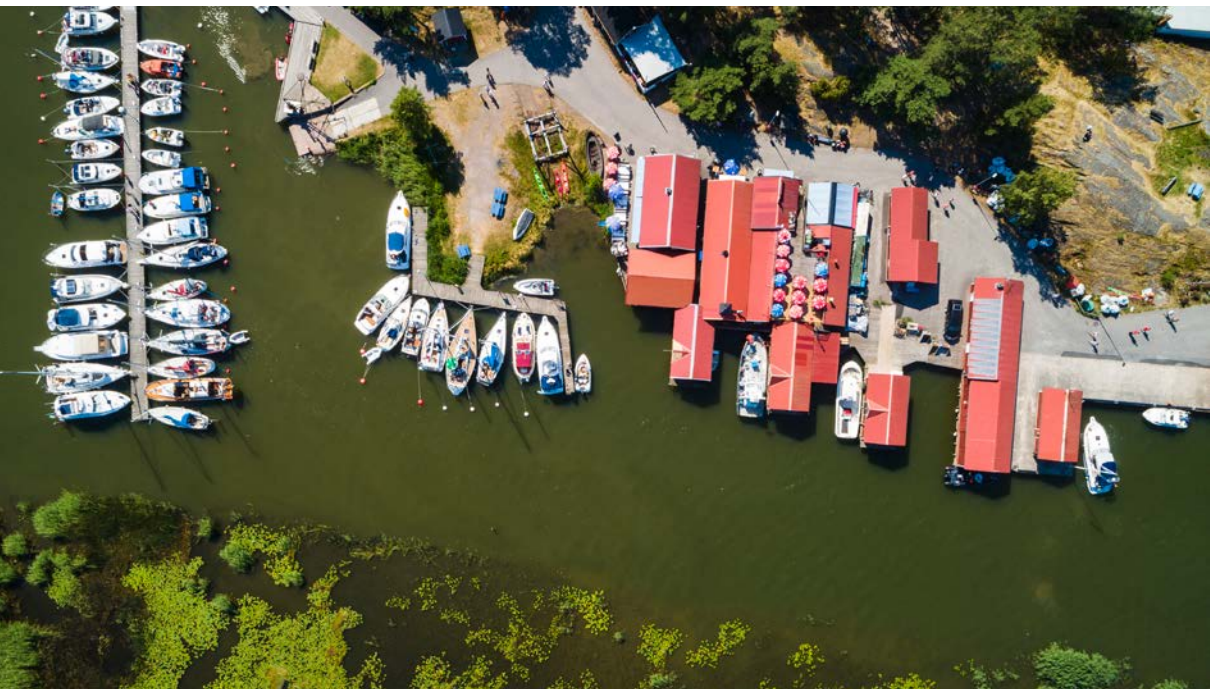
Ellevio har ett stort engagemang för att bidra till omställningen mot ett klimatneutralt samhälle. Det betyder att vi aktivt bidrar till det globala målet 7 om Hållbar energi för alla och det globala målet 9 om Hållbar industri, innovationer och infrastruktur. Vi arbetar aktivt med att bland annat anpassa våra elnät till övergången till sol- och vindkraft och möjliggöra laddning av elfordon.

## Vi tar ansvar för vår miljöpåverkan

Ellevio har ett miljöledningssystem som är certifierat enligt ISO 14001:2015 och vi har ett löpande program som säkerställer att verksamheten uppfyller standarden. Varje år utförs externa och interna revisioner, inklusive en utvärdering av de miljöfrågor där Ellevio har en betydande påverkan.

Ellevio har i sitt miljöarbete identifierat betydande miljöfrågor i form av:

- användning av kreosot i kraftledningsstolpar,
- oljeläckage i kablar och kondensatorer,
- användning av växthusgasen svavelhexafluorid (SF<sub>6</sub>) som isoleringsmedel,
- energiförluster i ledningsnäten.



## Kreosot

Ellevio använder framförallt trästolpar i sitt luftledningsnät. För att skydda trästolpar mot röta impregneras de med kreosot, som är klassat som ett hälso- och miljöfarligt ämne. Användning av kreosotstolpar vid byggande av luftledningar har dock hitintills visat sig vara den mest hållbara lösningen för ledningar utifrån påverkan på miljö, total klimatpåverkan, ekonomi och livslängd. Ellevio använder enbart stolpar med impregneringsmedel godkända och reglerade av svenska Kemikalieinspektionen och EU och följer utvecklingen av alternativa material.

Ellevio arbetar med att vädersäkra näten på lägre spänningar genom att lägga kabel i mark. Samtidigt minskar vi risken för att kreosot i enskilda fall kan få en lokal påverkan genom att ta bort kreosotimpregnerade stolpar. Under 2019 har 13 500 stolpar med kreosot (netto) tagits ner.

## Oljeläckage

Ett annat riskområde är läckage av olja med innehåll av det miljöfarliga ämnet PCB från kablar och kondensatorer. Här har Ellevio en särskild policy för att förebygga sådant läckage.

## Svavelhexafluorid (SF<sub>6</sub>)

För Ellevio är det väsentligt att minimera och helst undvika användningen av SF<sub>6</sub> som är starkt växthuspåverkande. Ellevio har som policy att inte använda klimatpåverkande gaser mer än när det absolut är nödvändigt utifrån tekniska eller utrymmesskäl. I praktiken minimerar vi användningen av SF<sub>6</sub> som isoleringsmedel för hela ställverk. Dock har SF<sub>6</sub> god isoleringsförmåga som ger kompakta och driftsäkra lösningar. I växande städer som Stockholm där det är stor konkurrens om utrymmet måste därför nya anläggningar på högre spänningar byggas med SF<sub>6</sub>, då det i nuläget inte finns några tillräckligt beprövade och säkra teknikalternativ. För att minimera risken för att gasen läcker ut i atmosfären använder sig Ellevio av övervakningssystem och moderna transformatorer. Under 2019 uppgick det totala läckaget av SF<sub>6</sub> till 47 kg.

## Vi tar ansvar för vår klimatpåverkan

Vi arbetar aktivt med att minska vårt klimatavtryck. Sedan 2018 arbetar Ellevio aktivt med att mäta, följa upp och minska koldioxidutsläppen från den egna verksamheten. Från och med 2019

rapporterar vi enligt Greenhouse Gas Protocol (GHG-protokollet), som är en internationellt vedertagen standard för att beräkna och redovisa koldioxidutsläpp. Vår koldioxidrapportering omfattar inledningsvis det som utgör våra direkta (scope 1) och indirekta utsläpp (scope 2) av koldioxid.

Våra direkta utsläpp kommer från förbränningen av fossila bränslen i och utsläpp av SF<sub>6</sub> från våra egna anläggningar samt utsläpp från våra egenägda och leasade fordon. Våra indirekta utsläpp kommer från inköp av värme och kyla för eget bruk samt nätförluster. Under 2019 uppgick Ellevios totala utsläpp till 1 245 ton CO<sub>2</sub>-ekvivalenter, vilket är en ökning med 359 procent jämfört med 2018. Främsta anledningen till ökningen under 2019 är ett ökat läckage av SF<sub>6</sub> jämfört med föregående år.

Våra direkta utsläpp utgjorde 96 procent och våra indirekta utsläpp utgjorde 4 procent.

Under 2019 har vi även börjat mäta och följa upp den ackumulerade minskningen av nätförluster som uppstår när vi byter gamla transformatorer mot nya mer effektiva. Under året har nätförlusterna minskat med totalt 1 500 MWh.

## Biologisk mångfald

Våra ledningsgator hålls trädfria för att elen ska kunna transporteras med hög leveranssäkerhet. Den regelbundna röjningen av sly kan många gånger vara tillräcklig för att öppna ängs- och betesmarker inte ska växa igen. I och med att arealen av ängs- och betesmarker minskat dramatiskt i Sverige under de senaste 100 åren blir andra typer av öppna marker viktiga livsmiljöer för våra hotade ängsarter. De ledningsgator som går över gräsmarksmiljöer bidrar därigenom till Sveriges biologiska mångfald.

Ellevio har en handlingsplan som beskriver hur skötsel och utveckling av artrika områden inom våra ledningsnätsovmråden ska bedrivas. Under 2019 har ledningsgator med en sammanlagd längd av cirka 600 km studerats inom vårt nät med spänningsnivån på 50 kV och högre, varav en tredjedel av sträckan har fältinventerats och cirka 200 km värdefulla områden identifierats. De sträckor som fältinventerats är de som identifierats som potentiellt artrika områden. Under året har vi även tagit fram planer för hur dessa artrika områden ska skötas.

Läs mer om Ellevios miljöarbete i avsnittet Hållbarhetsupplysningar.

# Mer extremt klimat ställer nya krav på elnäten.



Skogsbränder, kraftiga skyfall och fler stormar. Det är några exempel på klimatföreteelser som vi får vänja oss vid framöver. För oss som elnätsägare har det skapat en ny situation.

Erik Kjellström, professor i klimatologi vid SMHI menar att vi får vänja oss vid mer extrema väderfenomen framöver.

– Temperaturökningen med varmare somrar och mildare vintrar kommer att fortsätta. Lågtrycken, som har stor påverkan på vårt väder, kommer troligen att ta en något nordligare bana.

Globalt sett verkar det bli färre lågtryck men med ökad styrka. I framtiden kommer vi i Sverige troligtvis att drabbas mer av tromber och häftiga hagelskurar än idag. Mycket som rör extremt väder och hur det kan ändras i ett varmare klimat är fortfarande osäkert och det pågår därför intensiv forskning om det, säger Erik Kjellström.

## Bränder

Sommaren 2018 gick till historien som den varmaste någonsin. Stora skogsbränder rasade runt om i Sverige, hem förstördes och värdefull skog brann upp. Även elnäten drabbades. Den 17 juli förstördes tre av Ellevios ledningar i Hälsingland. Lågorna angrep flera stolpar som började brinna och gick av. Ledningarna rasade. Inga hushållskunder drabbades, men flera vattenkraftverk utmed Ljusnan kopplades bort från Ellevios nät. Totalt slogs åtta mil av Ellevios ledningar ut när bränderna svepte fram.

– Situationen skiljde sig väldigt mycket åt jämfört med hur det är i vanliga fall när en ledning går sönder. Då tar vi snabbt reda på vad som är felet och kan direkt sätta in rätt insatser för att reparera ledningen. Nu tog det flera veckor innan vi ens visste vad som var fel, säger Anders Ekberg, chef för Ellevios driftorganisation.

Bränderna har ökat Ellevios medvetenhet om brandriskerna. Sedan förra sommaren har företaget genomfört ett metodiskt arbete med syfte att vara förberedda inför framtiden. Ellevio har kartlagt alla sina ledningar utifrån sannolikhet och risk att slås ut vid större bränder.

– Vi har också tittat på vad vi kan göra när vi planerar utbyggnad och förnyelse av våra ledningar, för att minska riskerna att så här stora bränder ska skada vårt elnät, säger Anders Ekberg.

## Skyfall

I mitten av augusti 2019 föll en normal årsnederbörd över halländska Åsa, inom loppet av tre dygn. Många hus svämmades över och räddningstjänsten fick slita hårt för att hjälpa strand-satta invånare. De enorma vattenmassorna skapade också problem för elnätet.

– Vi pumpade ur 30 kubikmeter vatten från en skyddsgrop på bara några dagar, att jämföra med 40 kubikmeter under hela 2018, berättar Mathias Lersten, projektledare på Ellevios regionnät.

Under transformatorer i ställverk finns skyddsbarriärer i form av gropar som ska fånga upp eventuellt oljeläckage från anläggningarna om ett haveri inträffar. I samband med de kraftiga regnen fanns risken att groparna skulle svämmas över och att förorenat vatten skulle läcka ut. Men, med ny smart teknik kunde Ellevio agera snabbt när regnet föll.

– Vi testar lite olika typer av utrustning. Dels automatiska pumpar med sensorer som känner av om det finns olja i vattnet. Då stoppas utpumpningen, samtidigt som det skickas ett larm till oss. Dels testar vi också en nivåmätare som larmar om vattnet i gropen överstiger en viss nivå. Den kan också känna av om det finns läckage i gropen, säger Mathias Lersten.

## Stormar

Historiskt finns flera exempel på när stormar slagit ut elförsörjningen i stora delar av landet. Stormen Gudrun 2005 fick oerhörda konsekvenser och på senare år har stormar som Dagmar, Egon, Helga och Alfrida gjort tiotusentals hushåll strömlösa under långa perioder. Det finns dock ett tydligt mönster; konsekvenserna av stormar blir inte lika förödande idag som tidigare. Den största förklaringen till det är att tusentals mil med elledningar har grävts ner i marken, så kallad kablfiering, och på så sätt säkrats mot vädrets makter.

Ellevio har sedan 2005 investerat cirka 20 miljarder kronor för att förnya och förstärka elnätet. Totalt har cirka 57 600 kilometer ledning kablfierats och äldre luftledningar har rivits. Detta motsvarar cirka 80 procent av Ellevios lokala elnät. Vädresäkring av elnäten fortsätter under kommande år, samtidigt som smart teknik sätts in i många knutpunkter i näten. Det ger möjlighet att snabbare ringa in fel och få tillbaka strömmen på ledningssträckor som inte är drabbade.

# Värdeskapande för ägarna.

## Våra ägare

Vår verksamhet är stabil och förutsägbar med en långsiktig investeringshorisont. Samtidigt kräver ägande i elnätsverksamhet betydande tillgång till kapital och långsiktigt ansvarstagande för samhällskritisk infrastruktur.

Våra ägare Tredje AP-fonden, Folksam, Första AP-fonden och OMERS Infrastructure har ett långsiktigt ägarperspektiv som stämmer väl överens med elnätsverksamhetens långa investeringshorisont. Vi står inför omfattande satsningar och våra ägare vill, med rätt förutsättningar, möjliggöra de investeringar som krävs för att vi ska kunna fortsätta erbjuda våra kunder ett pålitligt elnät.

Tredje AP-fonden är en av fem AP-fonder vars uppdrag är att bidra till att värdesäkra den svenska allmänna pensionen för nuvarande och framtida pensionärer. Tredje AP-fondens uppdrag innebär att ansvarsfullt investera och förvalta pensionssystemets buffertkapital. Totalt förvaltad kapital uppgår till cirka 374 miljarder kronor.

Folksam är ett av Sveriges största försäkrings- och pensionsbolag med en omfattande investeringsverksamhet och ett totalt förvaltad kapital på cirka 455 miljarder kronor.

Första AP-fondens uppdrag är att investera så att största möjliga nytta för pensionssystemet uppnås. Fonden ska sträva efter en hög långsiktig avkastning samtidigt som risken för dagens och morgondagens

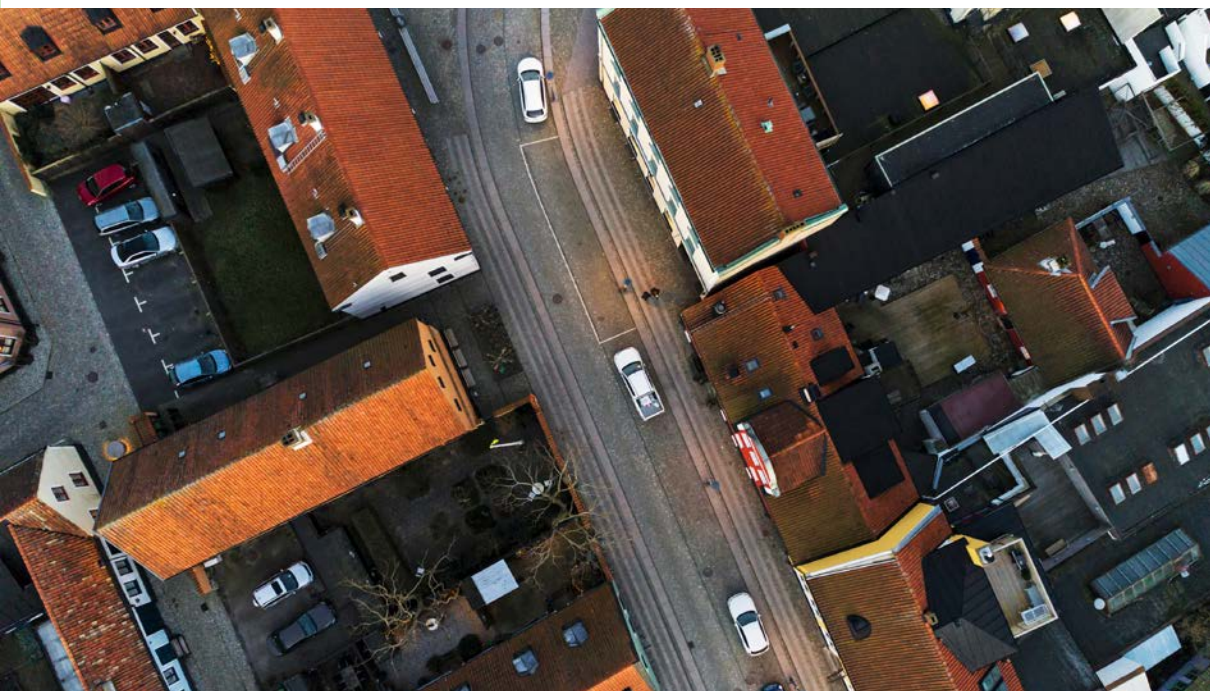
pensioner ska vara låg. Investeringarna görs över hela världen. Totalt förvaltad kapital uppgår till cirka 352 miljarder kronor.

OMERS Infrastructure utgör en gren av den kanadensiska pensionsförvaltaren OMERS som förvaltar pensionerna för provinsen Ontarios anställda inom offentlig sektor. Totalt förvaltad kapital uppgår till cirka 97 miljarder kanadensiska dollar, vilket motsvarar cirka 695 miljarder svenska kronor.

## Vår modell

Ellevios ägare har skapat en modell där pensions-sparande kanaliseras till investeringar i omställningen till ett hållbart energisystem. De som arbetar idag kan spara i pensionsfonder som utöver att de ger ekonomisk trygghet efter pensionsåldern möjliggör investeringar i ett hållbart energisystem för kommande generationer.

Det sker genom att pensionsfonderna som förvaltar pensionskapitalet ställer långsiktigt kapital till Ellevios förfogande, vilket vi i nästa steg investerar i framtidens elnät. I gengäld ska vi erbjuda pensionsfonderna en rimlig, långsiktig och stabil avkastning. Eftersom både Ellevio och pensionsfonderna arbetar utifrån en långsiktig horisont är pensionsfonderna lämpliga och ansvarsfulla ägare. En förutsättning för att denna modell ska fungera är dock att elnätsregleringen är stabil över tid och medger en rimlig avkastning på investerat kapital.



# Investeringar och finansiering.

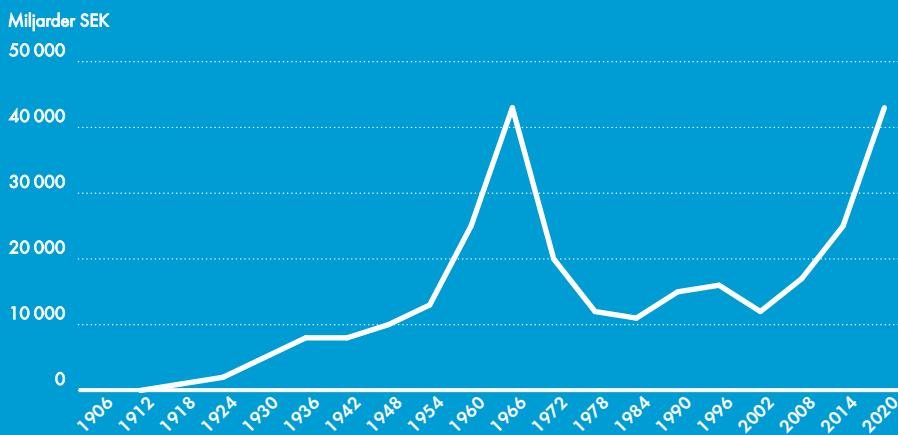
Investeringarna i vårt elnät är det viktigaste vi gör. Vårt mål är att våra kunder ska ha en avbrottsfri elleverans – i dag och i framtiden.

Svenska elnätsföretag, såväl statliga, privatägda, kommunala bolag som elföreningar, står inför rekordstora investeringar för att energiöverenskommelsens visioner om ett leveranssäkert och hundra procent förnybart energisystem ska kunna uppfyllas. Sådana investeringar förutsätter att finansieringsbehoven tillgodoses stabilt och långsiktigt. Det är därför viktigt att det ramverk som styr elnätsinvesteringarna också är långsiktigt, stabilt och förutsägbart.

## Investeringar

Mellan 2016 och 2019 investerade Ellevio mer än 10 miljarder kronor för att modernisera och förstärka elnätet, vilket är en tredubbling jämfört med föregående reglerperiod, 2012–2015. Investeringarna fördelar sig över samtliga områden: För Dalarna-Gävleborg handlar det om totalt cirka 2 miljarder kronor, i Värmland-Skaraborg-Närke cirka 2 miljarder kronor, på Västkusten cirka 1,1 miljarder kronor och i Stockholm cirka 5,3 miljarder kronor.

Investeringscyklerna i det svenska elnätet. Behoven av investeringar i elnätet är cykliska. Just nu är hela branschen inne i en investeringstung period.



Källa: IVA, Vägval El, 2016.

Med dessa investeringar har vi kommit en bit på vägen mot framtidens elnät. Vi har vädersäkrat hundratalens mil ledningar på landsbygden och satt in moderna nätstationer för att göra elnätet smartare. Vi har anslutit ny vindkraft till elnätet, som är ett viktigt tillskott till Sveriges energisystem. Vi har samtidigt arbetat hårt med att modernisera och förstärka elnätet i Stockholmsregionen.

### Ny reglering skapar hinder

Regeringens förordning om ny elnätsreglering för perioden 2020–2023 som presenterades i augusti 2018 och som följdes av Energimarknadsinspektionens (Ei) beslut under 2019 om sänkta intäktsramar för samma period innebär att incitamenten att investera i elnätet försämras kraftigt, utan att en ordentlig konsekvensanalys genomförts och innan effekterna av det ramverk som finns idag har utvärderats. Sänkningen innebär att Sveriges elnätsbolag får en av Europas lägsta reglerade avkastningsräntor på 2,16 procent.

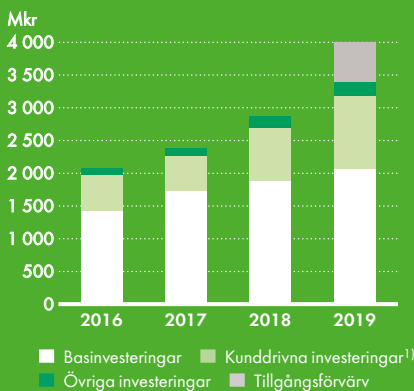
På kort sikt kan fördelarna med sänkta intäktsramar tyckas överväga; elnätspriserna för kunderna bedöms sjunka. På lång sikt kan dock förändringen,

och det försämrade investeringsincitamentet för elnätsföretagen, leda till otillräckliga investeringar i underhåll och utveckling av elnäten och därmed till sänkt leveranssäkerhet och försämrade möjligheter att uppnå tillväxt och satta miljö- och klimatmål. Omställningen av energisystemet mot stor- och småskalig förnybar elproduktion, elektrifierade transporter och industri hotas.

Efter beslutet har vi gjort en översyn av våra investeringsplaner där basinvesteringarna kommer att minska med 40 procent jämfört med plan. Det är viktigt att elnätsregleringen ger incitament att genomföra de investeringar som krävs. Att få till stånd rimliga förutsättningar för att attrahera kapital till de stora investeringar i nätkapacitet och automatisering som krävs för att möta behoven i ett alltmer elberoende samhälle är en av våra viktigaste prioriteringar.

De förbättringar som genomförs leder inte bara till vädersäkring, förnyelse och kapacitetsförstärkning utan bidrar också till att kostnader för drift och underhåll på sikt kan minska. Vi på Ellevio är angelägna om att inte tappa takten i våra framtidsinvesteringar. Därför har vi överklagat den nya regleringen.

### Investeringar 2016–2019



<sup>1)</sup> Investeringar initierade av våra kunder som till exempel investeringar i vindparker och solceller.

### Ökning av investering för modernisering och förstärkning av elnäten 2014<sup>1)</sup> jämfört med 2019

# 240 %

<sup>1)</sup> Året innan Ellevio blev ett självständigt bolag

### Planerade investeringar för 2020–2023:

- Utrullningen av de nya smarta elmätarna
- Kapacitetsökande projekt i Stockholm med omnejd
- Fortsatt vädersäkring av våra elnät
- Anslutning av förnybar elproduktion

# Ställverket i Värtan en viktig del av Stockholms utveckling.



Året 1918 tog Stockholms stad ett viktigt steg i elektrifieringen av staden när man genom ett 110 kV-ställverk i Värtahamnen började distribuera ut el från vattenkraftverk i Dalälven. Den var på sin tid Sveriges längsta långdistansöverföring av el och sågs som pionjärbete. Värtan hade sedan slutet av 1800-talet haft eldistribution till stockholmarna men då via kolbaserade ångturbiner. Aldrig tidigare hade man arbetat på så höga spänningar.

Grunden till anläggningen som lades för mer än 100 år sedan levererar än idag el till stora delar av Stockholm. Ställverket blev revolutionerande för elektrifieringen av Stockholm – el åt alla blev ett mantra och har varit avgörande för Stockholms tillväxt under de sista 100 åren.

Fram till andra världskriget var Värtaverket ensam om att försörja staden och fortsatte successivt att byggas ut med ännu ett ställverk. Med kärnkraftsutbyggnaden under 1970-talet fick elektrifieringen en ny boom och Värtaverket behövdes byggas ut. Det är de ställverk som idag har nått sin tekniska livslängd och behöver ersättas. Stationen börjar bli gammal och ålderstigen och staden växer, vilket gör att Stockholm slår i taket kapacitetsmässigt.

Ellevio har därför under 2019 påbörjat ett av sina mest komplexa projekt någonsin. Det gamla ställverket ska rivas och ersättas med en helt ny modern anläggning. Vi bygger för framtidens samhälle där vi har eldrivna fordon, bussar, fartyg och kanske även flygplan. I våra hem kommer vi ha fler smarta autonoma system som styr allt från ljus och värme till larm och våra apparater.

## Större kapacitet men på mindre yta

Det är ju inte bara när det gäller elöverföring som Stockholm slår i taket kapacitetsmässigt utan även utrymmesmässigt. Alla ytor som kan avvaras behöver Stockholm stad bygga på; bostäder, skolor, sjukhus med mera.

Det nuvarande ställverket är ett luftisolerat ställverk. Det betyder att de spänningsförande delarna i ställverket hålls åtskilda med hjälp av

luften runtomkring dem. Nackdelen med tekniken är att det kräver mycket utrymme, plats som inte finns i en växande stad. Det nya ställverket kommer därför att byggas med en annan etablerad teknik, nämligen som ett kaplat, gasisolerat ställverk där man använder gasen SF<sub>6</sub> för att isolera de spänningsförande delarna. Gasen isolerar mycket bra och därför kan man bygga ställverket mycket mer komprimerat.

SF<sub>6</sub> är inte giftig men om den skulle komma ut i atmosfären är den växthusdrivande. Med normal användning och korrekt hantering är det endast väldigt små mängder gas som når atmosfären och kan orsaka skada. Det totala bidraget till den globala uppvärmningen från fluorföreningar som SF<sub>6</sub> är också väldigt litet. Enligt FN:s klimatpanel IPCC (Intergovernmental panel on climate change) står dessa gaser för 2 procent av alla växthusgaser från mänskliga aktiviteter och då kommer det största tillskottet från gas som används i kylanläggningar. Som jämförelse står köttproduktion ensam för cirka 15 procent av världens totala utsläpp enligt siffror från IPCC.

Fördelen är, förutom att ställverket kan byggas på mycket mindre yta, ungefär en fjärdedel av nuvarande yta, att man kan omsluta själva ställverket i en byggnad. Apparaterna utsätts inte för snö och kyla utan får stå helt skyddat, vilket förstärks minskar underhållet och risken för fel. Samtidigt minskar risken för att obehöriga tar sig in och ställer till med skada eller blir skadade själva.

## Den stora utmaningen

Det nya ställverket planeras stå färdigt i slutet av 2024 och det är mycket som ska göras. Bland annat ska man transportera de fem nya transformatorer som ska ersätta de gamla. Varje transformator väger cirka 300 ton, vilket motsvarar cirka 15 kollektivtrafikbussar. För att klara tyngden så behövs det byggas en specialväg från hamnen till Värtaverket. Men den största utmaningen ligger såklart i att projektet genomförs på samma plats där nuvarande ställverk står, samtidigt som det ska fortsätta försörja våra kunder med el under hela byggtiden – varje dag, varje timme, varje minut!





## Dalarna

- Cirka 35 000 kunder

### Satsningar

- Under perioden 2016 till 2019 har vi satsat cirka 600 miljoner kronor på att modernisera och vädersäkra elnätet i Dalarna.
- För att öka leveranssäkerheten har vi ersatt befintlig luftledning mot markkabel runt flera orter såsom bland annat Mora, Orsa, Ryssa, Gesunda och Älvdalen.
- Det sker stora utbyggnader i fjällvärlden och speciellt i Idre Himmelfjäll, men även i Grövelsjön och Storsättern. Små och stora nätstationer installeras och kablar i det lokala och regionala elnätet byts ut för att öka kapaciteten i elnätet.

## Värmland

- Cirka 105 000 kunder

### Satsningar

- I det så kallade Värmlandspaketet vädersäkras cirka 1 000 kilometer ledningar runt flera orter såsom Torsby, Hagfors, Lekvattnet, Väse, Edsvalla och Sunne. Cirka 11 000 hushåll och företag får ett modernt elnät i satsningen som kostar cirka 270 miljoner kronor mellan 2018 och 2021.
- Ett flertal äldre nätstationer har bytts ut och ersatts av nya moderna bland annat i Töckfors, Jössefors och Åmotfors.
- Under året har vi slutfört totalrenoveringen och moderniseringen av ställverket i Kil, ett nav i det värmländska elnätet. En satsning på drygt 100 miljoner kronor.

## Västkusten (Halland, Bohuslän)

- Cirka 128 000 kunder

### Satsningar

- Söder om Göteborg, runt Mölndalstrakten bygger vi nya nätstationer och nytt elnät för att möjliggöra nyanslutningar i form av bostäder, köpcenter och företag.
- I Göteborgs södra skärgård, på Vrångö, Donsö, Styrso, Brännö och en del mindre öar, har ett stort projekt satts igång. Cirka 100 kilometer elledningar på land och i havet byts ut och vädersäkras. Totalt handlar det om cirka 3 200 hushåll som får ett modernt elnät.
- På Orust och Tjörn samt runt Stenungssund har vi ett flertal projekt på gång för att modernisera, vädersäkra samt på vissa håll förstärka nätet för nyanslutningar.





Läs mer om Ellevios planerade, pågående och nyligen avslutade projekt på [ellevio.se/projekt](http://ellevio.se/projekt)

## Skaraborg-Närke

- Cirka 27 000 kunder

### Satsningar

- 2 800 hushåll i Skövde, Mariestad och Karlsborg har fått säkrare elleveranser när Skaraborgspaketet genomförts. Fram till slutet av 2019 har vi grävt ner cirka 200 km kablar och satt upp 200 nya nätstationer. Investeringarna uppgår till 130 miljoner kronor.
- I bland annat Svartå, Hova, Käckestad, Hjälstad och Kullåsen byggs stora regionala elnätstationer om.

## Gävleborg (Hälsingland, Gästrikland)

- Cirka 69 000 kunder

### Satsningar

- Runt Arbrå samt de norra och västra delarna av Hudiksvalls kommun bygger vi om elnätet för cirka 6 500 kunder. Det handlar om drygt 600 kilometer ledningar som ska grävas ner i marken, för att på så sätt ge kunderna ett vädersäkert elnät. 315 nätstationer byts också ut. Totalt satsar Ellevio cirka 230 miljoner kronor i projektet.
- I Hudiksvall har vi även flera projekt på gång för att förstärka elnätet och vädersäkra i samband med att nya kunder ansluts.
- I ett projekt vid skidanläggningen i Järvsö har vi förstärkt och moderniserat elnätet.

## Stockholm (Stockholms stad, Ekerö, Lidingö, Täby, Nynäshamn, Vallentuna)

- Cirka 598 000 kunder

### Satsningar

- Runt och i Nynäshamn har vi ett flertal större pågående projekt för att förstärka elnätet så vi kan ansluta nya kunder samt leverera el till utbyggnaden och moderniseringen av hamnen i Nynäshamn.
- På Ekerö pågår flera projekt för att öka kapacitet i området och förbättra driftsäkerheten genom att ersätta de gamla luftledningarna med markkablar.
- Över nästan hela Stockholmsområdet, i Hässelby, Täby, Farsta, Rågsved, Hagsätra, Sättra, Bredäng med mera utför vi projekt för att förstärka och modernisera nätet inför kommande bebyggelse samt ansluta nya bostadsområden och skolor.
- I Stockholms innerstad, Östermalm, Norrmalm och Kungsholmen pågår flera projekt för att modernisera, bygga ut och förstärka elnätet samt förbereda för att laddstolpar till elbilar ska kunna installeras.
- Många av de större och viktiga stationerna i Stockholms regionala elnät byggs om, bland annat Värtan, Ulvsunda, Västberga, Högdalen, Bredäng och Sättra.
- Bygget av en ny 400 kV-ledning mellan Beckomberga och Bredäng har startat under året, en sträcka på cirka 12 kilometer. En stor del av sträckan går i vattnet, från Bromma till Bredäng, och under hösten 2019 genomfördes dykningar för att få ner skyddande rör där kablar senare kommer läggas.

## Finansiering

Det elnät vi bygger måste dimensioneras för att fungera på lång sikt, vilket ställer höga krav på långsiktighet både från oss och våra ägare.

### Vår lånestruktur

Våra lån består av lån från externa långgivare med säkerhet i bolagets tillgångar samt efterställda lån som lämnats till Ellevio AB:s ägarbolag och sedan vidare utlånats till Ellevio AB. Att lånen är efterställda betyder att om bolaget skulle gå i konkurs får de återbetalning först efter att amorteringar och räntor betalats på övriga lån och att de därmed har en högre risk.

Den genomsnittliga finansieringsräntan för Ellevios externa lånefinansiering, inklusive räntesäkringsderivat, uppgick vid utgången av 2019 till cirka 2,7 procent (2,9) och den genomsnittliga återstående löptiden var cirka 7,5 år (8,6).

Ägarlånen som löper till 2040 och är efterställda övriga lån har, efter ett beslut av Ellevios aktieägare i augusti 2019, en ränta på 6 procent (8,5). Det har under 2019 varken betalats ut någon ränta på aktieägarlånen eller utdelning till ägarna. Under 2018 betalades 0,5 miljarder kronor i form av räntebetalning till våra aktieägare i Ellevio Holding 1 AB.

### Vår finansiering och våra räntor påverkar inte kundernas priser

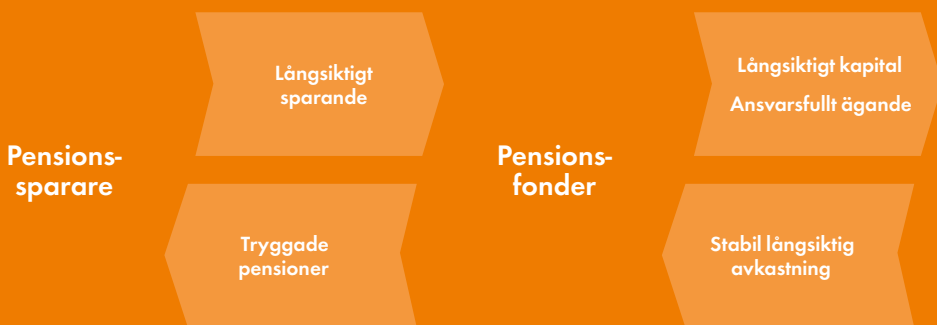
Elnätsföretag bedriver monopolverksamhet som är föremål för statlig övervakning och reglering genom Energimarknadsinspektionen (Ei). Verksamhetens intäkter bestäms av Ei och regleringen ska säkerställa att elnäten håller en god kvalitet och långsiktig leveranssäkerhet.

Elnätsföretagen ska få ersättning för skäliga kostnader för att driva verksamhet och en avkastning för investeringar i och utveckling av elnäten. Den

## Ellevio kanaliserar långsiktigt pensionssparande till investeringar i omställningen mot ett hållbart energisystem.

Ellevios ägare har skapat en modell där pensionssparande kanaliseras till investeringar i omställningen till ett hållbart energisystem. Det sker genom att pensionsfonderna som förvaltar pensionskapitalet ställer långsiktigt kapital till Ellevios förfogande, vilket vi i nästa steg investerar i framtidens elnät. I gengäld ska vi erbjuda pensionsfonderna en rimlig, långsiktig och stabil avkastning.

Samhällsnyttan av de investeringar Ellevio gör i elnätet är stora. Framtidens elnät kommer att vara en förutsättning för att vi ska kunna elektrifiera transportsektorn, ställa om till 100 procent förnybar el och trygga en säker elförsörjning i hela landet. Dessutom kommer ett stort antal arbetstillfällen att skapas både direkt hos oss samt indirekt hos de många entreprenörer vi anlitar.



tillåtna intäkten, det vill säga hur mycket vi får ta betalt av våra kunder, bestäms utifrån ett regelverk som är samma för alla svenska elnätsföretag. Vem som äger en verksamhet (kommun, stat, pensions-sparare eller privat) eller hur verksamheten är finansierad har ingen påverkan på tillåten intäkt, inget elnätsföretag kan ta mer betalt av sina kunder än vad intäktregleringen medger. Det betyder att finansiering eller räntor inte har någon påverkan på kundernas priser.

### Certifiering för gröna obligationer

För att erbjuda kapitalmarknaden möjligheten att investera i projekt som stöttar omställningen till ett klimatneutralt samhälle har Ellevio lanserat ett ramverk för att kunna ge ut gröna obligationer. Projekt

som kan komma i fråga för finansiering är sådana som bidrar till FN:s mål för hållbar utveckling.

Det nya ramverket har utvecklats enligt branschstandarderna för gröna obligationer (ICMA Green Bond Principles) och har granskats av det oberoende klimat- och miljöforskningsinstitutet CICERO. Ramverket har i denna granskning fått det högsta betyget "Dark Green".

I syfte att ge investerare och andra intressenter möjlighet att följa utvecklingen kring Ellevios miljö-satsningar och utfärdandet av gröna obligationer, samt för att ge insyn i hur medlen används, kommer Ellevio årligen att publicera ett investerarbrev. Under 2020 planeras den första gröna obligationen att emitteras.

ELLEVIO

Pålitligt, flexibelt  
och smart elnät idag,  
i morgon och om 50 år

Förtroende

Från samhället erhåller Ellevio  
förtroendet att äga och driva elnät

Ramar för intäkter bestäms  
av lagar och regler

#### Samhälle

- Säker leverans av el i både tätort och landsbygd
- Stabil elförsörjning till kritiska samhällsfunktioner
- Integrerad europeisk elmarknad
- Säker leverans av el i ett elberoende samhälle

#### Kunder

- Trygg och avbrottsfri elförsörjning
- Hög service till våra kunder
- Nya tjänster i ett smartare nät
- Möjlighet att producera egen el
- Rättvis prissättning stad/landsbygd

#### Medarbetare

- Arbetstillfällen
- Säker arbetsplats
- Kompetenta och engagerade medarbetare
- Skickliga och ansvarsfulla entreprenörer

#### Miljö

- Anpassning av elnätet till framtidens fossilfria transportsystem
- Omställning till 100 procent förnybar el
- Biologisk mångfald i kraftledningsgator



# Års- och hållbarhetsredovisning 2019.

# Innehåll.

<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>47</b>	<b>Not 18</b> Materiella anläggningstillgångar	<b>68</b>
<b>Flerårsöversikt och definitioner</b>	<b>50</b>	<b>Not 19</b> Andelar i intresseföretag	<b>69</b>
<b>Räkenskaper</b>	<b>51</b>	<b>Not 20</b> Kundfordringar	<b>69</b>
Resultaträkning	51	<b>Not 21</b> Fordringar hos koncernföretag	<b>69</b>
Balansräkning	52	<b>Not 22</b> Övriga fordringar	<b>69</b>
Rapport över förändringar i eget kapital	54	<b>Not 23</b> Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	<b>69</b>
Kassaflödesanalys	55	<b>Not 24</b> Likvida medel	<b>69</b>
<b>Redovisningsprinciper och noter</b>	<b>56</b>	<b>Not 25</b> Obeskattade reserver	<b>69</b>
<b>Not 1</b> Allmän information om företaget	56	<b>Not 26</b> Långfristiga skulder	<b>69</b>
<b>Not 2</b> Väsentliga redovisningsprinciper	56	<b>Not 27</b> Skulder till koncernföretag	<b>70</b>
<b>Not 3</b> Viktiga uppskattningar och bedömningar	59	<b>Not 28</b> Övriga kortfristiga skulder	<b>70</b>
<b>Not 4</b> Finansiell riskhantering och finansiella instrument	59	<b>Not 29</b> Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	<b>70</b>
<b>Not 5</b> Segmentsrapportering	61	<b>Not 30</b> Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten	<b>70</b>
<b>Not 6</b> Nettoomsättning per redovisningsområde	62	<b>Not 31</b> Fusion	<b>71</b>
<b>Not 7</b> Övriga rörelseintäkter	62	<b>Not 32</b> Ställda säkerheter	<b>71</b>
<b>Not 8</b> Ersättning till revisorer	62	<b>Not 33</b> Transaktioner med närstående	<b>71</b>
<b>Not 9</b> Leasingavtal	62	<b>Not 34</b> Koncernens sammansättning	<b>71</b>
<b>Not 10</b> Personal	63	<b>Not 35</b> Förslag till disposition av företagets resultat	<b>71</b>
<b>Not 11</b> Pensioner	65	<b>Not 36</b> Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång	<b>71</b>
<b>Not 12</b> Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	65	<b>Vd:s och styrelsens godkännande</b>	<b>72</b>
<b>Not 13</b> Ränteintäkter och liknande resultatposter	65	<b>Revisionsberättelse</b>	<b>73</b>
<b>Not 14</b> Räntekostnader och liknande resultatposter	65	<b>Bolagsstyrningsrapport</b>	<b>76</b>
<b>Not 15</b> Bokslutsdispositioner	65	<b>Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten</b>	<b>79</b>
<b>Not 16</b> Skatt	66	<b>Styrelse och företagsledning</b>	<b>80</b>
<b>Not 17</b> Immateriella tillgångar	66		



# Förvaltningsberättelse.

## Information om verksamheten

Ellevio AB (publ) är ett av Sveriges största elnätföretag. Ellevio utvecklar, underhåller och investerar i företagets elnät så att de 962 000 kunderna har säker tillgång till el dygnet runt, 365 dagar om året. Genom att se till att Sverige har ett långsiktigt hållbart elnät säkerställer Ellevio livskvaliteten för kunder samt möjliggör energiomställningen och den fortsatta digitaliseringen av samhället. Företaget bedriver elnätverksamhet inom upplåtta koncessionsområden på Västkusten, i Värmland, Skaraborg, Dalarna, Gävleborg och Stockholmsområdet.

Eldistribution är en grundläggande förutsättning för det moderna samhället och en elleverans utan avbrott blir allt viktigare. Stora delar av det svenska elnätet byggdes under 1960- och 70-talen och börjar därmed bli gamla och dags att byta ut. Det betyder att elnätbranschen går in i en period av större investeringar. För Ellevios del innebär det att företaget under 2015 lanserade ett stort investeringsprogram som skulle genomföras under perioden 2016–2019 för att förnya, kapacitetsförstärka och vädersäkra elnätet. Under 2019 uppgick investeringarna till cirka 3,4 miljarder kronor, jämfört med 2,9 miljarder kronor under 2018. Totalt har Ellevio investerat 10,7 miljarder kronor under investeringsprogrammets fyra år.

Satsningarna görs för att den höga leveranssäkerhet som Ellevios kunder har idag ska kunna bibehållas, men också för att förbereda elnäten för framtiden. En högre andel förnybar el från stor- och småskalig sol- och vindkraft, den fortsatta digitaliseringen av samhället, elektrifieringen av transportsektorn och industrin samt nya tjänster för att kunna styra elanvändningen ställer nya krav på ett smartare elnät. Ett elnät som är pålitligt men samtidigt mer automatiserat och flexibelt.

Ellevio har under 2019 slutfört första steget i förvärvet av regionnätstillgångar från Svenska kraftnät. Förvärvet offentliggjordes under 2017 och är en del i arbetet att renodla elnätstrukturen i Stockholm. I början av året förvärvade Ellevio AB aktierna i tre bolag som äger nättillgångarna relaterade till Laforsens fördelningsstation. Verksamheten har under året integrerats med ordinarie verksamhet och de tre bolagen har i november 2019 fusionerats med Ellevio AB (publ). Utöver detta genomförde Ellevio i slutet av 2019 ett mindre förvärv av nättillgångarna och koncessionsrättigheterna från Hamra Besparingskrog.

Mer information om Ellevios hållbarhetsarbete samt värdeskapande återfinns på sidorna 2–35 i årsredovisningen samt i Hållbarhetsupplysningar och GR-index på sidorna 82–95.

## Andra viktiga förhållanden

Eldistribution är ett naturligt monopol och som sådant en reglerad verksamhet. Det betyder att Ellevio verkar under ett regleringsramverk samt övervakas och granskas av en myndighet, Energimarknadsinspektionen (Ei). Ei beslutar hur mycket elnätföretag, som Ellevio, får ta ut i intäkter från sina kunder i form av en intäktsram. Beslut om nivå på den tillåtna intäkten fattas i förhand för fyra år i taget. Den tillåtna intäkten ska täcka skäliga kostnader för att driva verksamheten och ge en rimlig avkastning. Enligt den svenska ellagen ska de elnätspriser som kunderna betalar vara skäliga, objektiva och icke-diskriminerande.

Den svenska regeringen beslutade i augusti 2018 om en ny förordning gällande intäktsramen för svenska elnätbolag. Kortfattat anges i förordningen sex olika parametrar, vilka ska tillämpas vid beräkning av regulatorisk avkastningsränta (WACC) och tillåten intäkt. Därutöver har den så kallade 38-årsregeln avskaffats samt avskrivningstiden för vissa kategorier av nättillgångar förlängts. Förändringarna i förordningen innebär en minskad tillåten intäkt, vilket kommer att påverka alla svenska elnätföretag, från stats- och kommunägda till privata företag.

Baserat på den beslutade förordningen fattade Ei under 2019 beslut om intäktsram för nästa reglerperiod 2020–2023 för alla elnätbolag. Intäktsramen baseras på en WACC på 2,16 procent (uttryckt som reell WACC före skatt).

Ellevio och mer än 120 andra företag har överklagat besluten. I början av 2020 har grunderna för överklagandet överlämnats till förvaltningsdomstolen i Linköping. De huvudsakliga argumenten är att förordningen gällande intäktsramen är i strid med både EU-direktivet och den svenska lagstiftningen och följaktligen bör Ei:s beslut förklaras ogiltigt och återföras till Ei för nytt beslut. Det nya beslutet bör baseras på giltig ekonomisk teori och praxis från svensk domstol.

Europeiska kommissionen har ett pågående mål mot Tyskland i EU-domstolen gällande tillsynsmyndighetens oberoende. Detta fall liknar det svenska fallet och dom förväntas under första halvåret 2020. Både Europeiska kommissionen och den svenska regeringen väntar på denna dom innan de vidtar ytterligare åtgärder angående den svenska förordningen.

Den svenska regeringen har föreslagit att genomföra en förändring av lagstiftningen så att det regulatoriska underskottet från 2012–2015 inte kan överföras till 2020–2023, i motsats till beslutet från Kammarrätten i Jönköping i februari 2019. Som svar på invändningar mot detta planerar den svenska regeringen att föreslå en ny lag som gör det möjligt för distributionsföretagen att under vissa förutsättningar utnyttja underskottet från 2012–2015 till investeringar under de två kommande reglerperioderna (2020–2023 och 2024–2027). I korthet, kan investeringar över en procent av nyanskaffningsvärdet finansieras till 75 procent med underskottet från 2012–2015.

## Nettoomsättning och resultat

Under 2019 uppgick Ellevios nettoomsättning till 6 709 mkr (6 974). Den lägre omsättningen var främst ett resultat av den engångssänkning av den fasta kostnaden som genomfördes i december 2019 för alla lokalnätskunder, den prissänkning som genomfördes på Västkusten i början av året samt lägre distribuerad volym. Dessa faktorer har delvis kompenseras av den prisökning som genomfördes i Stockholm under hösten 2018. Den totala volymen distribuerad el uppgick till 14,4 TWh (14,7) för lokalnäten och 12,1 TWh (12,6) för regionnäten.

Resultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 3 848 mkr (4 188) och rörelseresultatet uppgick till 1 649 mkr (2 067). Rörelseresultatet påverkades negativt av stormen Alfrida som drabbade Sverige under januari i år med 33 mkr.

Räntekostnader och liknande poster uppgick till –2 633 mkr (–3 019), varav –1 492 mkr (–1 609) var relaterade till koncerninterna räntekostnader och –1 141 mkr (–1 410) till externa räntekostnader. Minskningen av koncerninterna räntekostnader förklaras av återbetalningen av den juniora skulden på 3 000 miljoner kronor i Ellevio Holding 2 AB i juni 2018 samt en villkorsändring avseende räntesatsen för de efterställda aktieägarlånerna från 8,5 procent till 6,0 procent från den 30 augusti 2019.

De externa räntekostnaderna inkluderar en förändring i verkligt värde på finansiella instrument om 13 mkr (375) samt –35 mkr (–87) i transaktionskostnader relaterade till årets finansieringsaktiviteter. Under 2018 förtidslöste Ellevio räntesvappar, vilket resulterade i en realiserad förlust om –377 mkr. Exklusive ovan nämnda poster har de externa räntekostnaderna minskat med 202 mkr jämfört med 2018, främst på grund av lägre genomsnittlig ränta på lån och finansiella räntesäkringar. Resultat efter finansiella poster uppgick till –982 mkr (–893).

Årets resultat uppgick till –1 248 mkr (1 280). Bokslutsdispositioner uppgick 2019 till –1 15 mkr (1 463), vilket var lägre än föregående år främst på grund av erhållna koncernbidrag från Ellevio Holding 1 AB under 2018 på 1 512 mkr. Under 2018 omvärderades den uppskjutna skatteskulden baserat på ett beslut i riksdagen om att sänka den svenska bolagsskattesatsen till 21,4 procent 2019 och 20,6 procent 2021, vilket gav en positiv effekt på 2018 års skattekostnad med 895 mkr.

## Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade jämfört med föregående år med 183 mkr till 4 859 mkr (4 676), främst på grund av en ökning av erhållen betalning för anslutningar om 185 mkr. Förändringar i rörelsekapitalet bidrog med 508 mkr (226) till kassaflödet, vilket tillsammans med lägre betald skatt kompenserade för den negativa effekten av lägre EBITDA.

Investeringar i materiella och immateriella tillgångar ökade med 1 286 mkr till –3 897 mkr (–2 611). Ökningen av investeringar förklaras av tillgångsförvärv från Svenska kraftnät om 593 Mkr och från Hamra Besparingskrog om 15 mkr samt en ökning av nätinvesteringsprogrammet med 678 mkr. Kassaflödet för 2019 inkluderar förvärv av aktier i tre företag med tillgångar i Laforsens

fördelningsstation uppgående till ett belopp av –44 mkr. Kassaflödet för 2018 inkluderar ett koncerninternt förvärv av aktier i Elverket Vallentuna AB från Ellevio Holding 1 AB till ett belopp om –627 mkr. Därutöver inkluderar kassaflödet för 2018 en försäljning av aktierna i Elverket Vallentuna El AB (elhandel) till ett belopp om 46 mkr. Det fria kassaflödet uppgick till 962 mkr (2 065) och kassaflöde före finansieringsverksamheten till 918 mkr (1 491).

Den externa nettoskulden ökade med 243 mkr under året, och uppgick vid årets slut till 38 892 mkr (38 649).

## Finansiering

Under 2019 refinansierade och förlängde Ellevio befintliga bankfaciliteter motsvarande 9 000 mkr samt omstrukturerade och förlängde 8 421 mkr finansiella räntesäkringar. Syftet var att säkerställa finansiering av det pågående investeringsprogrammet samt förlänga och jämna ut löptiderna för Ellevios externa skuld.

I januari 2019 refinansierade Ellevio det återstående beloppet av den initiala förvärvsskulden (8 200 mkr), vilken ursprungligen togs upp i mars 2015. Förvärvsskulden med slutförfall 2020 avslutades och ersattes med en nytt kreditlänelöfte (så kallad "RCF" – Revolving Credit Facility) om 7 500 mkr med förfall år 2024. Det nya kreditlänelöftet får användas till att finansiera återbetalning av förfallna lån, investeringar samt generella bolagsbehov.

Som en del av omstruktureringen av kreditlänelöftet refinansierade och förlängde Ellevio även befintliga likviditetsfaciliteter (så kallad "LF" – Liquidity Facility) i form av 1 400 mkr för klass A lån samt 100 mkr för efterställda klass B lån. De nya förlängda likviditetsfaciliteterna förfaller 2024. Likviditetsfaciliteterna får endast användas för att finansiera räntebetalningar under utgivna klass A och klass B lån. De nya bankfaciliteterna syndikerades i lika stora belopp till 12 banker, där varje bank förband sig till 750 mkr.

Under perioden februari till april omstrukturerade Ellevio 8 421 mkr av befintliga räntesäkringsderivat. Derivatet, i vilka Ellevio betalar fast ränta och erhåller 3 månader Stibor-ränta fram till 2025, förlängdes och delades upp i fyra nya förfalldatum, 2027, 2029, 2030 och 2032. Syftet med omstruktureringen var att förlänga och diversifiera förfalloprofilen samt att minska räntebetalningarna under perioden fram till 2025.

Vid årsskiftet 2019 uppgick Ellevios seniora klass A skuld till 35 907 mkr och efterställda klass B skuld till 2 985 mkr. Den genomsnittliga återbetalningstiden för den totala externa nettoskulden var 7,5 år.

Den 5 juli 2019 bekräftade S&P kreditbetygen för Ellevios klass A skuld till "BBB" och dess efterställda klass B skuld till "BB +". Dock, efter E:s beslut om sänkt intäktsram (WACC 2,16 procent) för nästa reglerperiod 2020–2023, sänkte S&P utsiktterna för kreditbetyget från "stabil" till "negativ".

Från och med den 30 augusti 2019, har Ellevios ränta på de efterställda aktieägarlånen ändrats från 8,5 procent till 6,0 procent, efter ett beslut av Ellevios aktieägare.

## Framtida utveckling

Ellevio arbetar aktivt med att forma den svenska energimarknaden, med fokus på eldistributionsverksamheten. Företaget driver viktiga regleringsfrågor genom aktivt deltagande i samverkansorgan inom branschen, med myndigheter och genom samarbete med andra aktörer, både på ett nationellt och internationellt plan.

Det är Ellevios uppfattning att den nya intäktsramen som Ei tog beslut om under 2019 kommer att leda till en situation där investeringarna inte är tillräckliga varken för att uppfylla samhällets efterfrågan på avbrottsfri elleverans, för fortsatt tillväxt, eller för att nå klimatmålen. De investeringar som behövs är stora.

Energiomställningen mot mer förnybar produktion och elektrifiering av transportsektorn kräver smarta moderna elnät, i termer av flexibilitet, kapacitet och effektivitet. Tidshorizonten för investeringar i den här branschen är lång, ofta mer än 40–50 år, och vikten av en långsiktig, förutsägbar och stabil reglering kan inte underskattas.

Ellevio kommer att arbeta för att aktörerna på marknaden har en gemensam förståelse för den viktiga roll som elnätet har i byggandet av ett klimatvänligt samhälle och en gemensam syn på vad som behövs för att uppnå klimatmålen. Vi kommer att arbeta aktivt för att möjliggöra en nära dialog med beslutsfattarna för att uppnå en långsiktig och stabil reglering med nödvändiga investeringsincitament.

Vidare har även det förberedande arbetet för att reformera slutkundsmarknaden fortsatt. Ellevio har under året verkat för förändringar i det ursprungliga förslaget, där elhandelsbolagen är kundens första kontaktpunkt. Många av de utmaningar som fanns då arbetet att ta fram en ny marknadsmodell inleddes för många år sedan är numera lösta.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Riskhantering är en integrerad del av planering, styrning och uppföljning av verksamheten. Affärsrisker utvärderas genom ledningens och styrelsens strategi och planeringsarbete, och dokumenteras i en av styrelsen beslutad affärsplan. Riskhantering för operationella och finansiella risker sker inom ramen för av bolaget beslutade policyer med fastställda principer, ramar och ansvar, och syftar till att begränsa bolagets riskexponering. Policyerna revideras årligen och föreläggs för förnyat beslut. Operationella risker identifieras, bedöms och åtgärdas integrerat i den löpande verksamheten.

Strategiska risker är främst risker som ändrar förutsättningarna för eldistributionsverksamheten. Olika politiska beslut samt ändringar i regleringsramverket kan påverka bolagets verksamhet. I de strategiska riskerna ingår också legala efterlevnadsrisker, eftersom verksamheten är en viktig del i landets infrastruktur och därför måste följa många lagar, direktiv och förordningar.

Med ägande och drift av eldistributionsanläggningar följer operativa risker, främst i form av driftstörningar som ger avbrott i strömleveransen till kunderna. Dessa risker hanteras främst genom de reinvesterings- och underhållsprogram som företaget driver, med fokus på att minska känsligheten för stormar samt generellt förbättra tillförlitligheten i elnätet. Företaget har också en utvecklad storströmsorganisation och felavhjälpningsprocess som kontinuerligt utvecklas för att säkerställa att kunderna får strömmen tillbaka så snabbt som det går vid avbrott.

Företaget är genom sin verksamhet exponerat för olika typer av finansiella risker såsom marknads-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av valuta-, elpris- och ränterisk. Företaget ingår derivatinstrument för att reducera dessa risker. Se vidare Not 4, Finansiell riskhantering och finansiella instrument.

## Personal

Ellevio hade i genomsnitt 500 anställda under 2019, de flesta på huvudkontoret i Stockholm och kontoret i Karlstad. Sedan 2011 arbetar Ellevio efter en modell där ledning och planering av elnätsprojekten sker inom företaget, och arbetet i fält upphandlas på entreprenadmarknaden.

Under 2019 genomfördes en omorganisation av företaget där två funktioner, Asset Management and Design samt Network Operations, slogs ihop till en ny gemensam division med namnet Asset Management and Operations. Förändringen föregicks av förhandlingar med fackliga företrädare. Efter förändringen ändrades även Ellevios ledningsgrupp med en gemensam chef för den nya funktionen.

## Miljö

Ellevio AB (publ) är certifierat enligt ISO 14001:2015 och företaget arbetar enligt en av styrelsen godkänd hållbarhetspolicy.

Tillståndet för byggande och användande av elledning (så kallad koncession) kan enligt ellagen meddelas för linje med bestämd sträckning eller elnät inom visst område. Sedan den 1 juni 2013 gäller en koncession tillsvidare. I samband med koncessionsprövningen sker prövning bland annat enligt miljöbalkens regler. Elnätsverksamheten regleras däremot inte av bestämmelserna i miljöbalken angående tillstånds- och anmälningsplikt för miljöfarlig verksamhet.

## Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 11 § har Ellevio AB (publ) valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 2–5, 18–35 samt 82–96.

## Koncernbidrag och aktieägartillskott

Företaget har under 2019 erhållit aktieägartillskott med 1 491 912 174 kronor samt lämnat koncernbidrag med 407 936 kronor.

## Förslag till vinstdisposition (kronor)

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserat resultat	8 816 177 526
Årets resultat	-1 248 164 696
	<b>7 568 012 830</b>

Styrelsen föreslår att:

i ny räkning balanseras

**7 568 012 830**

Beträffande företagens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över förändringar i eget kapital, kassaflödesanalyser samt noter. Alla belopp uttrycks i miljoner svenska kronor där ej annat anges. Genom avrundningar av belopp till närmast miljontal svenska kronor kan det i vissa fall förekomma att summa totalbelopp inte är exakt lika med summan av alla delbelopp.

# Flerårsöversikt.

Mkr	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	6 709	6 974	6 894	6 537	6 014
EBITDA	3 848	4 188	4 207	3 946	3 275
Jämförelsestörande poster	-59	-39	-23	0	-5
Jämförbart EBITDA	3 908	4 227	4 230	3 946	3 280
Rörelseresultat	1 649	2 067	2 161	1 929	1 675
Externa finansiella poster	-1 139	-1 696	-1 228	-876	-337
Externa finansiella poster, klass A	-1 029	-1 618	-1 228	-876	-
Resultat efter finansiella poster	-982	-893	-750	-1 369	285
Årets resultat	-1 248	1 280	288	-239	15 463
Kassaflöde från den löpande verksamheten	4 859	4 676	4 117	3 463	3 443
Fritt kassaflöde	962	2 065	1 748	1 406	1 860
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	4 000	2 870	2 381	2 076	1 706
Summa tillgångar	86 459	83 543	80 048	76 968	75 235
Summa eget kapital	7 605	7 361	6 201	5 923	6 163
Justerat eget kapital	8 629	8 296	7 035	6 534	6 509
Soliditet (%)	10,0%	9,9%	8,8%	8,5%	8,7%
Justerade likvida medel	7	45	1	45	114
Extern nettoskuld	38 892	38 649	35 528	34 075	32 864
Extern nettoskuld, klass A	35 907	35 666	35 528	34 075	-
Skuldsättningsgrad (ggr)	10,0x	9,1x	8,4x	8,6x	10,0x
Skuldsättningsgrad, klass A (ggr)	9,2x	8,4x	8,4x	8,6x	-
Räntetäckningsgrad (ggr)	3,4x	2,4x	3,3x	4,1x	-
Räntetäckningsgrad, klass A (ggr)	3,7x	2,5x	3,3x	4,1x	-
Levererad volym (TWh)	26,5	27,3	27,1	27,1	26,8
Antal kunder (tusental)	962	957	939	918	912
Medelantal anställda (st)	500	465	433	412	407

## Definitioner.

Företaget presenterar alternativa nyckeltal i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS eller Årsredovisningslagen. Dessa finansiella mått ska inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Företaget anser att nyckeltalen ger värdefull kompletterande information till investerare och företagets ledning då de möjliggör utvärdering av företagets prestation samt är användbara som ett komplement för att bedöma företagets möjlighet att genomföra strategiska investeringar och leva upp till finansiella åtaganden. Nedan följer definitioner hur de alternativa nyckeltalen beräknas. Ytterligare information om beräkning och avstämning av alternativa nyckeltal finns på företagets hemsida: [www.ellevio.se/om-oss/finansiell-information](http://www.ellevio.se/om-oss/finansiell-information).

### EBITDA

Rörelseresultat plus avskrivningar och nedskrivningar

### Externa finansiella poster

Netto av externa ränteintäkter och räntekostnader plus övriga finansiella kostnader exklusive transaktionskostnader relaterade till finansieringsaktiviteter

### Externa finansiella poster, klass A

Externa finansiella poster minus räntekostnader hänförliga till klass B skuld

### Extern nettoskuld

Externa räntebärande skulder exklusive transaktionskostnader relaterade till finansieringsaktiviteter minus justerade likvida medel

### Extern nettoskuld, klass A

Extern nettoskuld minus klass B skuld

### Fritt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten minus betalda investeringar i materiella och immateriella tillgångar

### Justerat eget kapital

Totalt eget kapital plus 78 procent av obeskattade reserver

### Justerade likvida medel

Likvida medel minus kunddepositioner

### Jämförbart EBITDA

EBITDA minus jämförelsestörande poster

### Jämförelsestörande poster

Vinst/förlust vid avyttring av anläggningstillgångar, kostnad för utrangering av anläggningstillgångar samt omstruktureringkostnader

### Räntetäckningsgrad

Jämförbart EBITDA minus betald inkomstskatt dividerat med externa finansiella poster

### Räntetäckningsgrad, klass A

Jämförbart EBITDA minus betald inkomstskatt dividerat med externa finansiella poster, klass A

### Skuldsättningsgrad

Extern nettoskuld dividerat med jämförbart EBITDA

### Skuldsättningsgrad, klass A

Klass A nettoskuld dividerat med jämförbart EBITDA

### Soliditet

Justerat eget kapital dividerat med summa tillgångar multiplicerat med 100

# Resultaträkning.

Mkr	Not	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
Nettoomsättning	5, 6	6 709	6 974
Aktiverat arbete för egen räkning		101	84
Övriga rörelseintäkter	7	70	93
		<b>6 880</b>	<b>7 151</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>			
Kostnader för inköp och transitering av kraft		-1 232	-1 151
Övriga externa kostnader	8, 9	-1 301	-1 337
Personalkostnader	10, 11	-499	-474
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	12	-2 200	-2 121
<b>Rörelseresultat</b>		<b>1 649</b>	<b>2 067</b>
<b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	13	2	58
Räntekostnader och liknande resultatposter	14	-2 633	-3 019
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-982</b>	<b>-893</b>
Bokslutsdispositioner	15	-115	1 463
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-1 097</b>	<b>569</b>
Skatt	16	-151	711
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-1 248</b>	<b>1 280</b>

# Rapport över totalresultat.

Mkr	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
Årets resultat	-1 248	1 280
Övrigt totalresultat	-	-
<b>ÅRETS TOTALRESULTAT</b>	<b>-1 248</b>	<b>1 280</b>

# Balansräkning.

Mkr	Not	2019-12-31	2018-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
	17		
Goodwill		4 682	4 983
Koncessioner		38 656	39 051
IT-system		87	110
Andra rättigheter		283	180
Pågående projekt och förskott		178	112
		<b>43 886</b>	<b>44 436</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
	18, 32		
Byggnader, mark och markanläggningar		982	851
Maskiner och andra tekniska anläggningar		29 652	27 706
Inventarier, verktyg och installationer		43	46
Pågående nyanläggningar och förskott		3 215	2 942
		<b>33 892</b>	<b>31 546</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i intresseföretag	19	0	0
Fordringar hos koncernföretag		5 984	2 980
Förvaltningstillgångar	10	1	1
		<b>5 985</b>	<b>2 981</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>83 763</b>	<b>78 963</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	20	1 025	1 098
Fordringar hos koncernföretag	21	0	1 515
Skattefordran		-	3
Övriga fordringar	22	382	291
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	6, 23	1 270	1 616
		<b>2 677</b>	<b>4 524</b>
<b>Kassa och bank</b>	24, 32	<b>20</b>	<b>56</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 697</b>	<b>4 580</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>86 459</b>	<b>83 543</b>

# Balansräkning, forts.

Mkr	Not	2019-12-31	2018-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		1	1
Reservfond		0	0
Fond för utvecklingsutgifter		36	32
		<b>37</b>	<b>33</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserat resultat		8 816	6 048
Årets resultat		-1 248	1 280
<b>Summa eget kapital</b>		<b>7 605</b>	<b>7 361</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	25	<b>1 312</b>	<b>1 198</b>
<b>Avsättningar</b>			
Uppskjuten skatteskuld	16	13 387	13 311
Övriga avsättningar		2	1
<b>Summa avsättningar</b>		<b>13 388</b>	<b>13 312</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Obligationslån	26	29 257	32 732
Skulder till kreditinstitut		5 327	5 356
Skulder till koncernföretag		20 668	19 176
Derivatinstrument		-	13
Övriga långfristiga skulder	6	1 033	540
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>56 286</b>	<b>57 817</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Obligationslån		3 500	-
Skulder till kreditinstitut		594	392
Leverantörsskulder		846	818
Skulder till koncernföretag	27	0	1
Aktuella skatteskulder		13	-
Övriga kortfristiga skulder	6, 28	1 540	1 448
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	6, 29	1 374	1 195
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>7 868</b>	<b>3 854</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>86 459</b>	<b>83 543</b>

# Rapport över förändringar i eget kapital.

Mkr	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital	Summa eget kapital
	Aktiekapital <sup>1)</sup>	Reservfond <sup>1)</sup>	Fond för utvecklingsutgifter <sup>2)</sup>	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	
<b>Ingående balans per 1 januari 2019</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>32</b>	<b>7 328</b>	<b>7 361</b>
Aktieägartillskott				1 492	1 492
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter			4	-4	-
<b>Totalresultat:</b>					
Årets resultat				-1 248	-1 248
Övrigt totalresultat				-	-
<b>Summa totalresultat</b>				<b>-1 248</b>	<b>-1 248</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2019</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>36</b>	<b>7 568</b>	<b>7 605</b>

Mkr	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital	Summa eget kapital
	Aktiekapital <sup>1)</sup>	Reservfond <sup>1)</sup>	Fond för utvecklingsutgifter <sup>2)</sup>	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	
<b>Ingående balans per 1 januari 2018</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>19</b>	<b>6 181</b>	<b>6 201</b>
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter			13	-13	-
<b>Totalresultat:</b>					
Årets resultat				1 280	1 280
Övrigt totalresultat				-	-
<b>Summa totalresultat</b>				<b>1 280</b>	<b>1 280</b>
Fusionsdifferens				-121	-121
<b>Utgående balans per 31 december 2018</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>32</b>	<b>7 328</b>	<b>7 361</b>

<sup>1)</sup> Aktiekapitalet uppgår till 600 000 kr (600 000) och reservfonden till 82 300 kr (82 300).

<sup>2)</sup> Avser investering i egenutvecklade programvaror.

Företaget har 30 aktier (30). Kvotvärdet är 20 000 kr/aktie (20 000).



# Kassaflödesanalys.

Mkr	Not	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Rörelseresultat		1 649	2 067
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar	12	2 200	2 121
Försäljningar/utrangeringar av anläggningstillgångar		57	29
Periodiserade anslutningsintäkter		-19	-7
Förändring osäkra kundfordringar		-1	-3
Erhållen betalning för anslutningar		535	350
Betald inkomstskatt		-69	-107
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>4 351</b>	<b>4 450</b>
<b>FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL</b>			
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		74	-418
Minskning(+)/ökning(-) av övriga rörelsefordringar		256	-631
Minskning(-)/ökning(+ av leverantörsskulder		-37	16
Minskning(-)/ökning(+ av övriga rörelseskulder		214	1 259
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>4 859</b>	<b>4 676</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Investeringar i immateriella tillgångar		-191	-102
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-3 706	-2 508
Förvärv av aktier		-44	-627
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		-	7
Avyttring av aktier i koncernföretag		-	46
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-3 941</b>	<b>-3 185</b>
<b>Kassaflöde före finansieringsverksamheten</b>		<b>918</b>	<b>1 491</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
	30		
Upptagna lån		162	6 200
Amortering av lån		-	-6 080
Återbetalning lån		-	650
Erhållen utdelning		-	21
Erhållen ränta		2	2
Erlagd ränta		-1 123	-2 238
Erhållna/lämnade koncernbidrag		2	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-957</b>	<b>-1 445</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-39</b>	<b>46</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>56</b>	<b>10</b>
<b>Likvida medel i fusionerat bolag</b>		<b>2</b>	<b>0</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	24	<b>20</b>	<b>56</b>

# Redovisningsprinciper och noter.

## NOT 1

### ALLMÄN INFORMATION OM FÖRETAGET

Ellevio AB (publ) med organisationsnummer 556037-7326 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Valhallavägen 203, 115 53 Stockholm. Företagets verksamhet omfattas av att bedriva elnätverksamhet inom upplåttna koncessionsområden. Ellevio AB (publ) är ett helägt dotterbolag till Ellevio Holding 4 AB med organisationsnummer 559005-2451. Koncernredovisning upprättas av Ellevio Holding 1 AB, organisationsnummer 559005-2444. Koncernens sammansättning framgår av Not 34.

## NOT 2

### VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen är upprättad enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. Tillämpning av RFR 2 innebär att företaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretation Committee (IFRIC) inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beaktat sambandet mellan redovisning och beskattning.

Tillgångar, avsättningar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden där inget annat anges.

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Företaget klassas som ett större företag i enlighet med ÅRL (1995:1554) 1 kap 3§. Med stöd av ÅRL 7 kap § 2 upprättas inte koncernredovisning för Ellevio AB (publ).

Den 1 januari 2019 trädde en ny redovisningsstandard i kraft; IFRS 16 Leasing. IFRS 16 utfärdades den 13 januari 2016 och har ersatt IAS 17 Leasingavtal. IFRS 16 introducerar en "right of use model" och innebär för leasetagaren att i stort sett samtliga leasingavtal ska redovisas i balansräkningen. Klassificering i operationella och finansiella leasingavtal ska därför inte göras. Undantagna är leasingavtal med en leasingperiod som är 12 månader eller kortare samt leasingavtal som uppgår till mindre värden. I resultaträkningen redovisas avskrivningar på tillgången och räntekostnader på skulden. Standarden innehåller mer omfattande upplysningskrav jämfört med nuvarande standard. För leasegivare innebär IFRS 16 inga egentliga skillnader jämfört med IAS 17. Standarden antogs av EU den 31 oktober 2017. Företaget har valt att använda undantagsregeln i RFR2 och tillämpar inte IFRS 16 i juridisk person. Effekten av förändringen har en materiell påverkan på Elleviokoncernens finansiella rapporter. Se Not 1 för mer information om koncernredovisning.

### Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu ej trätt i kraft samt ändringar i RFR 2

Företagsledningen bedömer att övriga nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu ej har trätt i kraft inte får någon väsentlig påverkan på företagets finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.

### Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter, returer och liknande avdrag. Företaget redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget och särskilda kriterier har uppfyllts för var och en av företagets intäktslag.

Företagets intäkter består i huvudsak av nättjänster, anslutningstjänster och andra nätrelaterade tjänster. Företagets intäkter omfattas av intäktreglering och eventuell över- eller underintäkt hanteras redovisningsmässigt i efterföljande reglerperiod.

### Nättjänster

Intäkter från försäljning av nättjänster baseras på faktiskt uppmätt förbrukning under perioden (exklusive mervärdesskatt och punktskatter) och intäkt redovisas i samband med att leverans har skett.

### Anslutningstjänster

Intäkter från försäljning av anslutningstjänster redovisas som intäkt till den del som de inte avser att täcka framtida åtaganden. Intäkter för standardanslutningar periodiseras över 40 år och intäkter från anslutningar av vindkraftsparker periodiseras över 25 år.

### Övriga nätrelaterade tjänster

Intäkter från flytt av nätanläggning redovisas som intäkt till den del som de inte avser att täcka framtida åtaganden.

### Kommunikations- och hyresintäkter

Intäkter från uthyrning av kapacitet i egenägda optionät, plats i master och stolpar samt lokalhyra redovisas i enlighet med regler för operationell leasing (leasegivare).

### Övriga rörelseintäkter

Övriga återkommande rörelseintäkter så som återkopplingstjänster och andra kundinitierade ärenden redovisas i samband med att tjänsten utförs.

### Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilka de ekonomiska riskerna och fördelar som förknippas med ägandet av ett objekt i allt väsentligt överförs från leasinggivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, redovisas som operationella. Leasingavgifterna kostnadsförs linjärt över leasingperioden såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Framtida leasingavgifter avser operationella leasingavtal. Företaget har inga väsentliga finansiella leasingavtal.

### Utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs och realiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Kursvinster (-förluster) på rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas under samma resultatpost som den intäkten/kostnaden hänförs till. Kursdifferenser avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas under resultat från finansiella poster.

### Låneutgifter

Låneutgifter redovisas löpande i resultatet i den period de avser.

### Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda pensionsplaner och kostnadsförs. Företaget har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner.

Enligt RFR2 behövs inte de bestämmelser i IAS19 som gäller förmånsbestämda pensionsplaner tillämpas i juridisk person.

### Inkomstskatter

#### Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder.

## NOT 2 forts.

Företagets aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

### Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den sk balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill eller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett rörelseförvärv) och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Obeskattade reserver redovisas inklusive uppskjuten skatteskuld.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då företaget har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

### Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen.

### Koncernbidrag

Lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

### Aktieägartillskott

Lämnade och erhållna tillskott i form av aktieägartillskott redovisas direkt i eget kapital.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset samt utgifter som är direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick att användas. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner som kan hänföras till posten kommer företaget till godo och att anskaffningsvärdet för densamma kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas när den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk.

Bedömda nyttjandeperioder för materiella anläggningstillgångar uppskattas till:

Byggnader	10–50 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	8–40 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–20 år

Nyttjandeperioden för mark är obegränsad och därför skrivs mark inte av.

Bedömda nyttjandeperioder, restvärden och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår vid utrangering eller avyttring av tillgången, utgörs av skillnaden mellan eventuella nettointäkter vid avyttringen och dess redovisade värde, redovisas i resultatet i den period när tillgången tas bort från balansräkningen.

### Immateriella tillgångar

#### Internt upparbetade immateriella tillgångar

Internt upparbetade immateriella tillgångar som härrör från företagets utveckling av IT-system redovisas endast om följande villkor är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången och använda den,
- företagets avsikt är att färdigställa den immateriella tillgången och använda den,
- det finns förutsättningar för att använda den immateriella tillgången,
- företaget visar hur den immateriella tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar,
- det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda den immateriella tillgången, och
- de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas tillförlitligt.

#### Anskaffning genom separata förvärv

Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod.

Bedömda nyttjandeperioder för immateriella anläggningstillgångar uppskattas till:

Koncessioner	100 år
Goodwill	20 år
IT-system	3–8 år
Andra rättigheter	Skrivs ej av alt. 25 år

Med andra rättigheter avses anslutningar till överliggande nät som skrivs av på 25 år samt ledningsrätter. Ledningsrätter och immateriella anläggningstillgångar som ännu inte är färdiga för användning skrivs inte av.

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

#### Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar

Prövning av nedskrivningsbehov av materiella och immateriella tillgångar inklusive goodwill görs årligen samt då indikationer finns på att nedskrivningsbehov föreligger.

För att kunna fastställa värdet av eventuell nedskrivning beräknas tillgångens återvinningsvärde. I syfte att bedöma nedskrivningsbehov grupperas tillgångar utifrån de minsta nivåerna för vilka det finns identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Om återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på den kassagenererande enheten ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Om en nedskrivning sedan återförs, ökar den kassagenererande enhetens redovisade värde till det omvärderade återvinningsvärdet, men det förhöjda redovisade värdet får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av den kassagenererande enheten under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen. Eventuell nedskrivning av goodwill redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

### Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar. När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i koncernföretag".

Andelar i intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar. När det finns en indikation på att andelar i intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i intresseföretag".

### Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen omfattar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar och derivat. På skuldsidan återfinns låneskulder, leverantörsskulder samt derivat. En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. Kundfordringar tas upp när faktura skickas och skuld tas upp när motparten har levererat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte har mottagits. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när företaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Vid det första redovisningstillfället värderas finansiella instrument med utgångspunkt i anskaffningsvärde. Långfristiga fordringar samt långfristiga skulder värderas vid det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Låneutgifter periodiseras som en del i lånets räntekostnad.

Vid värdering efter det första redovisningstillfället värderas finansiella tillgångar som ej är derivat till upplupet anskaffningsvärde med hänsyn tagen till eventuell kreditreserv. Vid värdering efter det första redovisningstillfället värderas finansiella skulder som ej är derivat till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas till nominellt belopp utan diskontering.

### Upplupet anskaffningsvärde

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med tillämpning av effektivräntemetoden samt med hänsyn tagen till avdrag för eventuell kreditreserv.

### Lånefordringar och kundfordringar

Finansiella tillgångar som klassificeras som "Lånefordringar och kundfordringar" är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte noteras på en aktiv marknad. Detta innefattar bl.a. kundfordringar och likvida medel. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificerats som omsättningsstillgångar. Redovisning sker initialt till transaktionspriset. Företaget innehar kundfordringar i syftet att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningspunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering av förväntade och inträffade kreditförluster.

Kundfordringarnas förväntade löptid är dock kort, varför redovisning sker till nominellt belopp utan diskontering vilket anses motsvara upplupet anskaffningsvärde. Företaget tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringar. Företagets modell för att beräkna förväntade kreditförluster baseras på klassificering utifrån motparternas kreditrating samt betalningshistorik. Kreditförluster på kundfordringar redovisas som kreditförluster - netto inom rörelseresultatet.

På grund av att likvida medel är betalningsbara på anfordran motsvaras upplupet anskaffningsvärde av nominellt belopp.

### Kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder

Finansiella tillgångar och finansiella skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning när företaget har en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen, och har för avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

### Derivatinstrument

Företaget ingår derivattransaktioner med syfte att hantera valuta-, pris- och ränterisker. Se även not 4 för ytterligare information om koncernens risker och säkringsstrategier.

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument i IFRS 9 utan derivatinstrument redovisas enligt lägsta värdets princip. Derivatinstrument med negativt värde värderas till det belopp som för företaget är mest förmånligt om förpliktelsen regleras eller överläts på balansdagen.

### Säkringsredovisning

Företaget tillämpar säkringsredovisning enligt RFR2 och trots att företaget använder undantaget i RFR2 att inte redovisa finansiella instrument enligt IFRS 9 så måste reglerna i IFRS 9 följas avseende när säkringsredovisning får tillämpas samt vilka finansiella instrument som får ingå i ett säkringsförhållande. Säkringsredovisning tillämpas för derivatinstrument som ingår i ett dokumenterat säkrings samband. För att säkringsredovisning ska kunna tillämpas krävs att det finns en entydig koppling mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Det krävs också att säkringen effektivt skyddar den risk som är avsedd att säkras, att effektiviteten löpande kan visas vara tillräckligt hög genom effektivitetsmätningar och att säkringsdokumentation har upprättats. Bedömningen om huruvida säkringsredovisning ska tillämpas görs vid ingången av säkringsrelationen. Värdering görs utifrån anskaffningsvärdet och redovisning av värdeförändringen redovisas inte i resultaträkningen så länge säkringsförhållandet är effektivt. Effektiviteten på en säkring utvärderas när säkringsförhållandet ingås. Kritiska villkor är exempelvis referensränta, ränteomsättningsdagar, betalningsdag, elprisområde, förfallodag och nominellt belopp. Den säkrade posten och säkringsinstrumentet utvärderas löpande för att säkerställa att förhållandet uppfyller kraven. Om ändrade förhållanden påverkar villkoren för den säkrade posten i en sådan utsträckning att de kritiska villkoren inte längre matchar exakt med säkringsinstrumentets kritiska villkor, använder företaget hypotetiska derivatmetoden för att utvärdera effektiviteten. Om säkringsförhållandet upphör eller om förhållandet inte längre anses vara effektivt redovisas derivatinstrument med negativt värde omedelbart i resultaträkningen i enlighet med lägsta värdeprincip.

Företaget ingår ränte- och valutaränteswappar som har samma kritiska villkor som den säkrade posten d.v.s. lånet. Företaget säkrar inte 100 % av lånen och identifierar därför bara den andel av utestående lån som motsvaras av swapparnas nominella belopp som säkrad post. Företaget köper in el för att täcka de elöverföringsförluster som uppstår i distributionsnätet. Framtida elinköp är därför utsatta för marknadsprisrisk vilket företaget säkrar med hjälp av elterminkontrakt vars kritiska villkor matchar det prognostiserade inköpet. Handel av el sker genom inköp av produkterna systempris (SYS) och områdespris (EPAD) vilka tillsammans säkrar motsvarande elprisrisk. Exponeringen anses vara tillförlitligt mätbar då handel sker på en aktiv marknad.

Eftersom de kritiska villkoren för samtliga säkringar som ingår i säkringsredovisningen varit matchade under hela året, har den ekonomiska relationen varit 100% effektiv.

### Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter samt är föremål för en obetydlig risk för värdeförändringar. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

### Avsättningar

Avsättningar redovisas när företaget har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

## NOT 2 forts.

Det belopp som avsätts utgör den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, ska det redovisade värdet motsvara nuvärdet av dessa utbetalningar.

## NOT 3 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Vid upprättande av finansiella rapporter krävs att ledningen gör bedömningar och uppskattningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Dessa bedömningar baseras på tidigare erfarenheter samt antaganden som under rådande omständigheter anses rimliga och revideras kontinuerligt. Det verkliga utfallet och den verkliga tidpunkten kan avvika från den uppskattade om andra antaganden beaktas eller andra förutsättningar föreligger. Viktiga uppskattningar och bedömningar för företaget beskrivs nedan:

### Nätintäkter och nätkostnader

Periodiserade nätintäkter och nätkostnader inklusive tillhörande fordran och skuld beräknas till största del baserat på uppmätta volymer, men en mindre andel avser uppskattad volym baserad på historisk data i kombination med för perioden verklig temperatur. Intäkter och kostnader bedöms och periodiseras månadsvis. Avstämning och eventuella korrigeringar sker löpande på månadsbasis.

### Nyttjandeperiod för koncessioner

Nätkoncession tilldelas nätföretagen och gäller tills vidare och kan endast dras tillbaka vid en eventuell konkursituation eller vid allvarlig försummelse. Enligt IAS 38 ska en immateriell rättighet med obestämbart nyttjandeperiod inte skrivas av utan ska omprövas varje period för att fastställa huruvida händelser och omständigheter fortsätter att stödja en bedömning om en obestämbart nyttjandeperiod för denna tillgång. Enligt RFR 2 ska IAS 38 avseende hanteringen av immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod inte tillämpas. I stället ska sådana tillgångar skrivas av enligt samma regler som gäller för övriga immateriella tillgångar. Då nätkoncessioner gäller tills vidare och därmed har en obestämbart nyttjandeperiod anser företaget att en vald nyttjandeperiod om 100 år bäst återspeglar företagens förbrukning av tillgången. Avskrivningstiden och avskrivningsmetoden omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår.

### Nyttjandeperiod för goodwill

Goodwill som uppkommit vid fusion har en nyttjandeperiod om 20 år. Goodwill har uppkommit genom fusion av eldistributionsverksamhet som kännetecknas av en långsiktig och stabil verksamhet med långsiktiga investeringar, vilket återspeglas i avskrivningstiden. Avskrivningstiden och avskrivningsmetoden omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår.

### Nyttjandeperiod för övriga immateriella anläggningstillgångar

Nyttjandeperioden för del av IT investeringar relaterade till system för driftövervakning av elnätet har satts till 8 år och är baserat på övervakningssystemets minsta förväntade livslängd. Ledningsrätter (inklusive markupplåtelse) avser avtal som ger företaget tillgång till annans mark på obegränsad tid för förläggning av elnätsanläggningar. Företaget bedömer därmed att tillgången är likställig med mark och ingen avskrivning redovisas. Ledningsrätternas värde prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, eller när det finns en indikation på värdeminskning.

### Nyttjandeperiod för materiella anläggningstillgångar

Företaget har betydande bokförda värden i materiella anläggningstillgångar och antagande om anläggningarnas nyttjandetider innehåller inslag av uppskattningar och bedömningar. Dessa uppskattningar baseras på anläggningarnas status och skick samt på historisk kunskap om motsvarande tillgångars

nyttjandeperiod. Kontinuerliga besiktningar och tillsyn sker för att säkerställa tillfredsställande underhåll av nåttillgångarna.

### Uppskjuten skatt och aktuell skatt

Företaget har uppskjutna skattefordringar och -skulder som förväntas realiseras i resultaträkningen under längre tidsperioder framåt i tiden. Vid beräkning av uppskjuten skatt måste företaget göra vissa antaganden och beräkningar i fråga om de framtida skattekonsekvenserna för temporära skillnader mellan de skattemässiga och redovisningsmässiga värdena för tillgångar och skulder.

### Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Företaget har betydande bokförda värden i materiella- och immateriella anläggningstillgångar inklusive goodwill som testas för nedskrivning enligt de redovisningsprinciper som anges i Not 2 Redovisningsprinciper. När de kassagenererande enheterna testas för nedskrivning baseras beräkningarna på uppskattade framtida kassaflöden och det kräver att ledningen gör antaganden om framtida förväntningar. Genomförd nedskrivningstest och väsentliga uppskattningar och antaganden beskrivs vidare i Not 17.

## NOT 4 FINANSIELL RISKHANTERING OCH FINANSIELLA INSTRUMENT

Företaget är genom sin verksamhet exponerat för olika typer av finansiella risker såsom marknads-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av valuta-, elpris- och ränterisk. Företaget ingår derivatinstrument för att reducera dessa risker. Det är företagens styrelse som är ytterst ansvarig för att fastställa ramar och regelverk för hantering och uppföljning av företagens finansiella risker. Ramar och regelverk anges i en av styrelsen antagen finanspolicy som revideras årligen.

### MARKNADSRISKER

#### Valutarisk

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från företagens finansiering samt betalningsflöden i utländsk valuta.

#### Transaktionsexponering

Transaktionsexponering innebär en risk att resultatet påverkas negativt av fluktuationer från ändrade valutakurser för de kassaflöden som sker i utländsk valuta. Företagets kommersiella transaktionsexponering är begränsad, då företagens in- och utflöden huvudsakligen sker i svenska kronor.

#### Balansräkningsexponering

Balansräkningsexponering innebär en risk att värdet på balansposter i utländsk valuta påverkas negativt av förändringar i valutakurser. Företaget har en betydande andel finansiering i utländsk valuta, men saknar i övrigt väsentlig exponering.

Företagets policy är att säkra samtliga balansräkningsexponeringar samt kontrakterade kassaflöden i utländsk valuta. I huvudsak använder företaget sig av valutaränteswappar för detta ändamål.

Nominellt belopp för lån i utländsk valuta samt motsvarande valutaränteswappar som var utestående på balansdagen uppgick till 655 miljoner euro (655) och 1 041,5 miljoner amerikanska dollar (1 041,5).

## NOT 4 forts.

Nedan tabell visar de valutaränteswappar som är utestående på balansdagen omräknat till mkr:

	2019-12-31		Snitt-ränta
	Nominellt belopp	Verkligt värde	
<b>EUR omräknat till mkr</b>			
Förfall mellan 5–10 år	3 067	315	3,63
Förfall över 10 år	3 109	332	4,18
<b>USD omräknat till mkr</b>			
Förfall mellan 5–10 år	4 766	251	2,83
Förfall över 10 år	4 036	-63	3,70
<b>Totalt</b>	<b>14 978</b>	<b>836</b>	<b>3,51</b>

	2018-12-31		Snitt-ränta
	Nominellt belopp	Verkligt värde	
<b>EUR omräknat till mkr</b>			
Förfall mellan 5–10 år	3 067	188	3,63
Förfall över 10 år	3 109	166	4,18
<b>USD omräknat till mkr</b>			
Förfall mellan 5–10 år	4 766	-189	2,83
Förfall över 10 år	4 036	-446	3,70
<b>Totalt</b>	<b>14 978</b>	<b>-281</b>	<b>3,51</b>

Valutaränteswapparna avser säkring av lånekapital samt framtida räntebetalningar. Räntebetalningar sker halvårsvis och företaget reglerar då det fasta räntebeloppet i utländsk valuta och det fasta räntebeloppet i svenska kronor med motparten. Dessa derivatavtal är identifierade som säkringsinstrument i en kassaflödessäkring. Ränte- och amorteringstidpunkter på lånet och derivaten sker vid samma tidpunkter och beloppet för den säkrade risken som har ackumulerats i eget kapital omklassificeras till resultaträkningen när betalningen påverkar resultaträkningen.

### Elprisrisk

Med elprisrisk avses risken att framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrat elpris. Företaget är exponerat för elprisrisk genom dess förbrukning av el i form av överföringsförluster som uppstår i samband med eldistributionen. Företagets policy är att prissäkra prognostiserade framtida nätförlustkostnader. Företaget använder sig av elterminkontrakt för detta ändamål.

Nedan tabell visar de elterminer som är utestående på balansdagen:

	2019-12-31		2018-12-31	
	Volym, GWh	Verkligt värde	Volym, GWh	Verkligt värde
Förfall inom 12 månader	1 399	7	667	140
Förfall mellan 1–5 år	1 372	0	676	67
Förfall efter 5 år	-	-	-	-
<b>Totalt</b>	<b>2 771</b>	<b>8</b>	<b>1 344</b>	<b>206</b>

Den säkrade posten utgörs av högst sannolika prognostiserade transaktioner avseende inköp av el. Kassaflödena väntas uppkomma i de perioder som termi- nerna förfaller enligt ovan, och vid denna tidpunkt omklassificeras ackumulerade värdeförändringar på terminen från eget kapital till resultaträkningen.

### Ränterisk

Med ränterisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Företaget är huvudsakligen exponerat för ränterisk genom dess lånefinansiering. Lånen löper till viss del med rörlig ränta, vilket innebär att företagets framtida finansiella kostnader påverkas vid ändrade marknadsräntor. Företaget säkrar ränterisken i finansieringen genom att ta upp lån till fast ränta samt genom att använda sig av ränteswappar för att förändra räntebindningen för lån med rörlig ränta.

I tabellerna nedan presenteras räntebindning för externa räntebärande skulder, koncerninterna lån och räntederivat baserat på nominella belopp omräknat till säkrad kurs i svenska kronor.

Räntebindning	2019-12-31	2018-12-31
Inom 12 månader	2 045	1 842
Mellan 1–5 år	3 500	-
Mellan 5–10 år	19 127	25 864
Över 10 år	34 911	30 182
<b>Totalt</b>	<b>59 583</b>	<b>57 888</b>

Företagets policy är att minska volatiliteten i finansnettot genom att i huvudsak finansiera verksamheten till lång fast ränta. Enligt finanspolicyen skall minst 75 procent av den externa räntebärande skulden finansieras eller bindas till fast ränta. På balansdagen uppgick 95 procent av den totala externa räntebärande skulden inklusive beaktande av räntederivat till fast ränta. Den vägda snitträntan på externa lån inklusive beaktande av derivatavtal uppgick på balansdagen till 2,7 procent (2,9).

Företaget tillämpar säkringsredovisning. Säkringen utgör en kassaflödes-säkring. Under 2019 har 8 421 mkr av företagets räntederivat omstrukturerats och därigenom förlängt räntebindning på dessa från 6 till 11 år. Omstrukture- ringen har inte påverkat resultaträkningen eller säkringsförhållandet och säk- ringsredovisning kan fortsatt tillämpas. Under perioden har 13 mkr (375) redo- visats i resultaträkningen avseende marknadsvärdering av derivat som ej upp- fyller kraven på säkringsredovisning. Derivat redovisade till lägsta värdets princip värderas med avtalsmässiga kassaflöden diskonterade med marknads- räntor per balansdagen.

Nedan tabell visar de ränteswappar som är utestående på balansdagen:

	2019-12-31		Snitt-ränta
	Nominellt belopp	Verkligt värde	
Förfall inom 12 månader	-	-	-
Förfall mellan 1–5 år	-	-	-
Förfall mellan 5–10 år	3 684	-395	0,80
Förfall över 10 år	3 781	-619	0,62
<b>Totalt</b>	<b>7 466</b>	<b>-1 014</b>	<b>0,71</b>

	2018-12-31		Snitt-ränta
	Nominellt belopp	Verkligt värde	
Förfall inom 12 månader	-	-	-
Förfall mellan 1–5 år	-	-	-
Förfall mellan 5–10 år	8 421	-507	1,66
Förfall över 10 år	-955	-13	1,51
<b>Totalt</b>	<b>7 466</b>	<b>-520</b>	<b>1,68</b>

I normalfallet ingår Ellevio avtal om ränteswappar som innebär att företaget erhåller ett kassaflöde baserat på en konfristig rörlig ränta samt betalar ett kassaflöde baserat på fast ränta. Ränteswapparnas förfall avseende ränte- betalningar sker i huvudsak kvartalsvis och företaget reglerar då det rörliga räntebeloppet och det fasta räntebeloppet i svenska kronor med motparten. Dessa derivatavtal är identifierade som säkringsinstrument i en kassaflödes- säkring. Ränte- och slutamorteringstidpunkt på lånen och derivaten sker vid samma tidpunkter.

### Känslighetsanalys

Den 31 december 2019 löpte ca 5 procent (5) av externa räntebärande skulder inklusive derivat till rörlig ränta. Kassaflödeseffekten av 1 procent's förändring på räntesatsen för skuldportföljen blir 18 mkr (16) för år 2019.

### Värdering av finansiella instrument till verkligt värde

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen, eller där upplysning lämnas om verkligt värde, klassificeras i

## NOT 4 forts.

tre nivåer (1–3) baserat på den information som används för att fastställa det verkliga värdet.

### Derivat

Alla derivat värderas enligt nivå 2. Värdering av ränteswappar sker genom diskontering av framtida kassaflöden baserat på aktuella marknadsräntor (observerbara kurvor) och räntor enligt derivatavtalet, diskonterat med en ränta som beaktar motpartens kreditrisk. För valutaränteswappar beaktas även valutakursen på balansdagen. Värdering av elterminer sker genom diskontering av framtida kassaflöden som baseras på elpris (observerbara kurvor) och pris enligt avtalet, diskonterat med en ränta som beaktar motpartens kreditrisk.

### Finansiella skulder

Värdering enligt nivå 2 sker genom diskontering av framtida kassaflöden baserat på aktuella marknadsräntor (observerbara kurvor) och räntor enligt derivatavtalet, diskonterat med relevant swappkurva.

### LIKVIDITETS- OCH FINANSIERINGSRISK

Med likviditetsrisk avses risken att företaget får problem med att möta dess åtagande relaterade till företagets finansiella skulder eller andra betalningsåtaganden. Med finansieringsrisk avses risken att företaget inte kan uppbära tillräcklig finansiering till en rimlig kostnad. För att reducera likviditetsrisken och finansieringsrisken ska företaget enligt finanspolicy vid varje givet tillfälle ha en likviditetsreserv bestående av likvida medel och garanterade kreditlöften uppgående till minst 1,1 gånger summan av prognostiserade likviditetsbehov för den kommande 12 månaders perioden. Under 2019 omförhandlas och förlängdes 9 000 mkr av existerande bankfaciliteter, 7 500 mkr Revolving Credit Facility (RCF) samt 1 500 mkr Liquidity Facilities (LF) för en period av 5 år. Ellevios strävar efter att minimera mängden likvida medel och hanterar likviditetsrisken i huvudsak via garanterade kreditlöften. Per balansdagen uppgick företagets likvida medel, exklusive kunddepositioner till 7 mkr (45) samt garanterade kreditlöften till 7 768 mkr (10 066). Företagets totala låneskuld uppgick per balansdagen till 59 568 mkr (57 870), varav 38 899 mkr (38 649) avsåg extern låneskuld och 20 668 mkr (19 176) avsåg räntebärande låneskuld till koncernföretag. Maximalt 25 procent av total utestående extern låneskuld får förfalla under ett kalenderår och genomsnittlig återstående löptid för den totala externa låneskulden ska alltid överstiga 5 år. Per balansdagen var den genomsnittliga återstående löptiden för den externa räntebärande låneskulden 7,5 år (8,6). Löptidsfördelning av kontraktssliga betalningsåtaganden relaterade till företagets finansiella skulder exkl. derivat presenteras i tabellen nedan. Beloppen i tabellen är inte diskonterade värden och de innehåller i förekommande fall även räntebetalningar och amorteringar vilket innebär att dessa belopp inte är möjliga att stämma av mot de belopp som redovisas i balansräkningen. Belopp i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor till valutasäkringskurser eller balansdagens valutakurser.

2019-12-31	Inom 12 månader	1–5 år	Över 5 år	Totalt
Räntebärande skulder	4 773	10 334	47 939	63 046
Leverantörsskulder	846	–	–	846
<b>Totalt</b>	<b>5 619</b>	<b>10 334</b>	<b>47 939</b>	<b>63 892</b>

Löptidsfördelning av kontraktssliga betalningsåtaganden relaterade till företagets derivat presenteras i tabellen nedan. Beloppen i tabellen är inte diskonterade värden. Tabellen baseras på netto in- och utflöden för derivat som regleras netto samt brutto in- och utflöden för de derivat som ej kan regleras netto.

Räntebetalningar och elpriser är fastställda utifrån de förutsättningar som gäller på balansdagen. Belopp i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor till valutasäkringskurs.

2019-12-31	Inom 12 månader	1–5 år	Över 5 år	Totalt
Elterminer (nettofordran)	7	0	–	8
Valutaränteswappar (skulder)	–530	–2 116	–2 525	–5 171
Valutaränteswappar (fordringar)	473	1 892	2 303	4 667
Ränteswappar (nettoskuld)	–73	–409	–1 312	–1 795
<b>Totalt</b>	<b>–123</b>	<b>–634</b>	<b>–1 534</b>	<b>–2 291</b>

### KREDIT- OCH MOTPARTSRISK

Med kreditrisk avses risken för att motparten i en transaktion orsakar en förlust genom att inte fullfölja sina avtalsenliga förpliktelser. Företagets exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar, likviditetshantering och ränteriskhantering. Företagets derivatinstrument ingås med motparter med minimirating motsvarande BBB+ (S&P, Fitch) eller Baa1 (Moody's). Kundfordringarna är spridda på ett stort antal kunder och ingen kund står för en väsentlig del av de totala kundfordringarna. Kundfordringarna är inte heller koncentrerade till ett specifikt geografiskt område. Försäljningen till den enskilt största kunden uppgår till ca 1,2 procent av företagets nettoomsättning. Företaget bedömer därmed att koncentrationsriskerna är begränsade. Kreditförluster kopplade till bolagets kundfordringar uppgick till 12 mkr (11) under 2019, se även not 20. Företaget försöker att endast hålla en mindre transaktionslikviditet i form av likvida medel. Transaktionslikviditeten placeras med Svenska affärsbanker med en minimirating motsvarande A– (S&P, Fitch) eller A3 (Moody's). Företagets derivatinstrument ingås med motparter med minimirating motsvarande BBB+ (S&P, Fitch) eller Baa1 (Moody's).

Exponering för kreditrisk motsvaras av redovisade värden på finansiella tillgångar exkl. derivat och framgår av tabellen nedan.

	2019-12-31	2018-12-31
Kundfordringar	1 025	1 098
Övriga kortfristiga fordringar	1 448	1 706
Likvida medel exkl. kunddepositioner	7	45
<b>Totalt</b>	<b>2 480</b>	<b>2 849</b>

### KAPITALSTRUKTUR

Företagets mål är att ha en effektiv kapitalstruktur som minimerar kostnaden för summan av eget och främmande kapital, samtidigt som den långsiktig säkerställer tillgång till lånefinansiering. Företaget finansieras främst genom extern räntebärande skuld uppgående till ca 38,9 mdr (38,6). Den externa räntebärande skulden består av olika typer av finansieringar som alla hanteras via en etablerad säkerställd avtalsplattform (Common Terms Agreement) där alla långgivare likställs med varandra avtalsmässigt och säkerhetsmässigt (senior klass A skuld). Knappt hälften av den externa räntebärande skulden är noterad på den irländska börsen (Irish stock exchange). Företagets övriga finansiering består av internlån från Ellevio Holding 4 AB på ca 20,7 mdr (19,2) som består av lån från koncernens aktieägare till Ellevio Holding 1 AB.

Ellevios seniora klass A skuld har kreditbetyget "BBB" (negative outlook) och dess efterställda klass B skuld "BB+" från Standard & Poor's.

Företaget följer upp kapitalstrukturen genom beräkning av skuldsättningsgrad samt räntetäckningsgrad.

Skuldsättningsgrad	2019-12-31	2018-12-31
Räntebärande skulder	59 568	57 870
Minus koncerninterna räntebärande skulder	–20 668	–19 176
Minus likvida medel exkl. kunddepositioner	–7	–45
<b>Extern nettoskuld</b>	<b>38 892</b>	<b>38 649</b>
Rörelseresultat	1 649	2 067
Plus avskrivningar och nedskrivningar	2 200	2 121
<b>EBITDA</b>	<b>3 848</b>	<b>4 188</b>
Jämförelsesstörande poster	59	39
<b>Jämförbart EBITDA</b>	<b>3 908</b>	<b>4 227</b>
<b>Skuldsättningsgrad</b>	<b>10,0</b>	<b>9,1</b>

### NOT 5 SEGMENTRAPPORTERING

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I företaget har denna funktion identifierats som verkställande direktör. Företaget rapporterar sin verksamhet som ett segment i den interna rapporteringen.

## NOT 6 NETTOOMSÄTTNING PER REDOVISNINGSMÅNAD

2019	Nätintäkter	Anslutningsintäkter	Övriga nätrelaterade tjänster	Summa
Lokalnät Mellansverige	4 730	19	49	4 798
Lokalnät Västkusten	895	3	1	900
Regionnät <sup>1)</sup>	901	12	99	1 012
<b>Summa</b>	<b>6 527</b>	<b>33</b>	<b>149</b>	<b>6 709</b>

2018	Nätintäkter	Anslutningsintäkter	Övriga nätrelaterade tjänster	Summa
Lokalnät Mellansverige	4 954	13	36	5 003
Lokalnät Västkusten	1 006	3	1	1 010
Regionnät <sup>1)</sup>	856	5	101	962
<b>Summa</b>	<b>6 817</b>	<b>20</b>	<b>137</b>	<b>6 974</b>

<sup>1)</sup> Under 2019 samredovisas nätområdena Regionnät Stockholm och Regionnät Övriga Sverige i enlighet med en lagändring i ellagen som innebär att 220 kV nätet i Stockholm ska samredovisas med regionnätet för övriga Sverige. Jämförelsesiffror för 2018 har därmed justerats.

I all väsentlighet är intäkter hänförliga till tjänster överförda till kund över tid.

Kontraktstillgångar och kontraktsskulder	2019	2018
Kontraktstillgångar och kontraktsskulder består av följande poster den 31 december:		
Kontraktstillgångar	502	869
Kontraktsskulder – långfristiga	-1 023	-528
Kontraktsskulder – kortfristiga	-36	-14
<b>Netto kontraktstillgångar (kontraktsskulder)</b>	<b>-556</b>	<b>327</b>

Intäkter som redovisas under perioden	2019	2018
Intäkter som ingått i ingående balans i poster:		
Kontraktstillgångar – nätintäkter	869	826
Kontraktsskulder – anslutningsintäkter	17	5

Företagets kontraktstillgångar består av levererade nättjänster som ännu inte har fakturerats till kund. Kontraktstillgångar ingår i posten förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, not 23. Kontraktsskulder består av periodiserade anslutningskostnader som ska intäktsredovisas över tid och ingår i posterna långfristiga- och kortfristiga skulder, not 26 och not 28.

## NOT 7 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2019	2018
Kommunikationsintäkter	11	11
Hysesintäkter	7	8
Återkopplingsintäkter	5	5
Driftövervakningstjänster	3	4
Påminnelseavgifter	26	28
Övriga rörelseintäkter	17	37
<b>Totalt</b>	<b>70</b>	<b>93</b>

## NOT 8 ERSÄTTNING TILL REVISORER

Tkr	2019	2018
<b>Ernst &amp; Young AB</b>		
Revisionsuppdrag	-964	-790
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-	-105
<b>Totalt</b>	<b>-964</b>	<b>-895</b>

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

## NOT 9 LEASINGAVTAL

Operationella leasingavtal – leasetagare	2019	2018
<b>Årets kostnad operationella leasingavtal</b>		
Leasingkostnader	-135	-139
<b>Totalt</b>	<b>-135</b>	<b>-139</b>

Leasingavtalen avser företrädesvis arrenden och hyror för nätstationer och kablar i mark och tunnlar. På balansdagen finns utestående åtaganden i form av minimileaseavgifter under icke uppsägningsbara operationella leasingavtal, med förfallotidpunkter enligt nedan:

	2019	2018
<b>Förfallotidpunkt:</b>		
Inom 1 år	133	140
Mellan 1–5 år	234	198
Senare än 5 år	462	446
<b>Totalt</b>	<b>829</b>	<b>784</b>

### Operationella leasingavtal – leasegivare

Leasingavtalen avser uthyrning av lokaler, kapacitet i optionätet samt plats i master och stolpar. Intäkter från leasing under räkenskapsåret uppgår till 7 mkr (8). Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

	2019	2018
<b>Förfallotidpunkt:</b>		
Inom 1 år	7	7
Mellan 1–5 år	7	8
Senare än 5 år	3	4
<b>Totalt</b>	<b>17</b>	<b>20</b>



## NOT 10 PERSONAL

Medelantalet anställda	2019	2018
Kvinnor	149	128
Män	351	337
<b>Totalt</b>	<b>500</b>	<b>465</b>

Antal styrelseledamöter och ledande befattningshavare	2019	2018
<b>Kvinnor:</b>		
Styrelsen	3	2
Övriga ledande befattningshavare	6	6
<b>Män:</b>		
Styrelsen	6	7
Övriga ledande befattningshavare inkl. vd	4	5
<b>Totalt</b>	<b>19</b>	<b>20</b>

Löner och ersättningar	2019	2018
Löner och andra ersättningar till styrelseledamöter, vd och andra ledande befattningshavare	-30	-30
Löner och andra ersättningar till övriga anställda	-278	-263
Pensionskostnader för styrelseledamöter, vd och andra ledande befattningshavare	-5	-5
Pensionskostnader för övriga anställda	-51	-42
Sociala avgifter	-112	-106
<b>Totalt</b>	<b>-476</b>	<b>-446</b>

### Ersättning till styrelse, vd och andra ledande befattningshavare

Företagets styrelse består av 7 ledamöter samt 2 arbetstagarrepresentanter. Nedan visas den totala ersättningen till företagets styrelseledamöter, verkställande direktören samt andra ledande befattningshavare definierade som företagets ledningsgrupp. I tabellen är hänsyn tagen till förändringar i styrelsen och ledningsgruppen under året.

### Ersättningar och övriga förmåner 2019

Tkr	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning <sup>1)</sup>	Övriga förmåner <sup>2)</sup>	Pensions- kostnad <sup>3)</sup>	Summa av ersättningar och förmåner	Kapitalvärde av pensions- åtagande
Sören Mellstig (Styrelsens ordförande)	-1 400				-1 400	
Oskar Backman (Styrelseledamot) (t.o.m april)					-	
Anna Belfrage (Styrelseledamot) (fr.o.m okt)	-94				-94	
Ralph Berg (Styrelseledamot) (t.o.m okt)					-	
Mattias Bylund (Styrelseledamot) (t.o.m sept)					-	
Lars Clausen (Styrelseledamot) (fr.om mars)	-272				-272	
Jens Henriksson (Styrelseledamot) (t.o.m sept)					-	
Colin Hood (Styrelseledamot) ( t.o.m februari)	-129				-129	
Göran Häggglund (Styrelseledamot) (fr.o.m okt)	-73				-73	
Teresa Isele (Styrelseledamot) (fr.o.m april – t.o.m okt)					-	
Karin Jarl Månsson (Styrelseledamot)	-425				-425	
Michael Mc Nicholas (Styrelseledamot) (fr.o.m okt)					-	
Henrik Nordlander (Styrelseledamot) (fr.o.m sept– t.o.m okt)					-	
Sien Olsson (Styrelseledamot) (fr.o.m sept)					-	
Johan Lindehag (Verkställande direktör)	-2 426	-2 590	-67	-785	-5 868	-825
Andra ledande befattningshavare (9 personer)	-12 440	-10 209	-202	-3 761	-26 612	-422
<b>Totalt</b>	<b>-17 259</b>	<b>-12 799</b>	<b>-269</b>	<b>-4 546</b>	<b>-34 873</b>	<b>-1 247</b>

<sup>1)</sup> Rörlig ersättning för verksamhetsåret inkluderar kostnadsfärda långsiktiga incitamentsprogram (LTI) om 9 946 tkr som kommer att utbetalas under de tre närmast påföljande åren, kostnadsförd bonus (STI) om 2 707 tkr som kommer att utbetalas under påföljande år samt övriga rörliga ersättningar utbetalda innevarande år om 1 46 tkr.

<sup>2)</sup> Övriga förmåner avser främst tjänstebil.

<sup>3)</sup> Upplysning om pensionskostnad avser kostnadsfärda pensionspremier för verksamhetsåret.

## Ersättningar och övriga förmåner 2018

Tkr	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning <sup>1)</sup>	Övriga förmåner <sup>2)</sup>	Pensions- kostnad <sup>3)</sup>	Summa av ersättningar och förmåner	Kapitalvärde av pensions- åtagande
Sören Mellstig (Styrelsens ordförande)	-1 400				-1 400	
Oskar Backman (Styrelseledamot)					-	
Ralph Berg (Styrelseledamot)					-	
Mattias Bylund (Styrelseledamot)					-	
Jens Henriksson (Styrelseledamot)					-	
Colin Hood (Styrelseledamot)	-570				-570	
Karin Jarl Månsson (Styrelseledamot)	-350				-350	
Johan Lindehag (Verkställande direktör)	-2 282	-3 218	-71	-707	-6 279	-540
Andra ledande befattningshavare (10 personer)	-1 1 099	-10 293	-239	-4 291	-25 922	-265
<b>Totalt</b>	<b>-15 701</b>	<b>-13 511</b>	<b>-310</b>	<b>-4 998</b>	<b>-34 521</b>	<b>-805</b>

<sup>1)</sup> Rörlig ersättning för verksamhetsåret inkluderar kostnadsförda långsiktiga incitamentsprogram (LTI) om 9 925 tkr som kommer att utbetalas under de tre närmast påföljande åren, kostnadsförd bonus (STI) om 3 335 tkr som kommer att utbetalas under påföljande år samt övriga rörliga ersättningar utbetalda innevarande år om 251 tkr.

<sup>2)</sup> Övriga förmåner avser främst tjänstebil.

<sup>3)</sup> Upplysning om pensionskostnad avser kostnadsförda pensionspremier för verksamhetsåret.

Företagets principer för ersättning till ledande befattningshavare är att företaget ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att företaget kan rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare. De totala ersättningspaketen består av en kombination av fast månadslön, rörlig ersättning, pension och andra förmåner.

Under 2019 har vd uppburit grundlön om 2 426 tkr (2 282) och rörlig ersättning om 2 590 tkr (3 218). Rörlig ersättning består av bonus (STI) motsvarande 0–50 procent av den årliga fasta lönen och långfristig ersättning (LTI) motsvarande 0–100 procent av den årliga fasta lönen. Den rörliga ersättningen är inte pensions- eller semesterlönegrundande. (För ytterligare information om rörlig ersättning se nedan rubriker STI och LTI).

Vd samt övriga ledande befattningshavare omfattas av en pensionsplan som i sin helhet är premiebaserad där premien utgör 30 procent av den fasta årslönen (se Not 11). För 2019 har pensionspremier kostnadsförts i enlighet med tabellen ovan. Pensionsålder för vd och andra ledande befattningshavare är 65 år.

Uppsägningstiden för vd är 6 månader både vid egen uppsägning och vid uppsägning från företagets sida. Vid uppsägning från företagets sida utgår förutom lön under uppsägningstiden också en kompensation motsvarande upp till 12 månadslöner. Eventuell lön eller ersättning från annan part som intjänas under tiden då VD erhåller avgångsvederlag avräknas från kompensationen. Inga andra ersättningar utgår vid egen uppsägning. För ledande befattningshavare gäller marknadsmässiga anställningsvillkor och inga uppsägninglöner överstigande 6 månader eller avtal om avgångsvederlag finns.

**BONUS (STI)**

Företagets bonusprogram är utformat för att främja goda prestationer relaterade till företagets finansiella och andra relevanta icke-finansiella mål på årlig basis. Alla anställda omfattas av programmet. De finansiella måltalen är gemensamma för alla anställda inklusive vd och andra ledande befattningshavare och utgör 70 procent av måltuvvärderingen. De icke-finansiella målen utgör 30 procent av måltuvvärderingen och är kopplade till kundupplevelse och för chefer även medarbetarengagemang. Vid exakt måluppfyllelse erhålls 5 procent av årslönen för anställda generellt, med en maximal ersättning om 10 procent. För vd, andra ledande befattningshavare samt för av ledningen identifierade nyckelpersoner erhålls 10–25 procent av årslönen vid måluppfyllelse, med en maximal ersättning om 20–50 procent. Ersättning från bonusprogrammet utbetalas kontant i april året efter prestationsåret.

**LONG-TERM INCENTIVES (LTI)**

Vd och medlemmar i företagets ledningsgrupp omfattas av ett långsiktigt incitamentsprogram. Syftet med programmet är att främja en hållbar, långsiktig prestation, ge incitament som är med förenliga med aktieägarnas intressen samt att motivera och behålla högsta ledningen. Incitamentsprogrammet är ett kontantbaserat tillägg till den årliga fasta lönen. Beroende på ansvarsområde erhålls vid exakt måluppfyllelse mellan 30–50 procent av den årliga fasta lönen, med en maximal ersättning om 60–100 procent.

Varje LTI-plan består av en treårig intjäningsperiod och förutsätter att befattningshavaren inte avslutat sin anställning vid utgången av det år då programmet löper ut. Utfallet från programmet beräknas årligen och ackumuleras över treårsperioden, och eventuellt utfall betalas ut i april året efter att programmet löpt ut. Ersättning från programmet kostnadsförs under intjäningsperioden med en motsvarande ökning av skuld, tillsammans med avsättning för sociala avgifter.

## NOT 11 PENSIONER

Alla anställda omfattas av kollektivavtal och företagets pensionsåtaganden omfattar både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har valt att inte tillämpa bestämmelserna i IAS 19 i juridisk person vilket innebär att de förmånsbestämda pensionsplanerna hanteras som avgiftsbestämda och kostnadsförs i resultaträkningen i takt med att premierna erläggs. Nedan följer en beskrivning av företagets förmånsbestämda pensionsplaner samt uppgift om verkligt värde på pensionsförpliktelser samt förvaltningstillgångar i enlighet med IAS 19.

### Förmånsbestämda pensionsplaner

Företaget har ett åtagande att erlägga förutbestämda ersättningar till den anställda vid eller efter pensionering. Företaget har följande förmånsbestämda pensionsplaner: PA-KL (inklusive SPP), Birkaplanen och ITP 2-planen. PA-KL (inklusive SPP) är en plan för kommunanställda i Sverige. Det finns idag inga aktiva i den planen. Planen administreras och värderas av SPP. Birkaplanen är en alternativ ITP-plan. Förmånen administreras av och säkras genom försäkring i Skandia Liv, ömsesidigt. ITP 2-planen är delvis stängd, vilket innebär att enbart nyanställda som är födda före 1979 och som tidigare ingår i ITP 2-planen har möjlighet att fortsätta inom ITP 2-lösningen. ITP 2-planen tryggs genom försäkring i Alecta. Enligt uttalande från Rådet för finansiell rapportering UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2019 har företaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggs genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 22 mkr (24). Företagets andel av de sammanlagda avgifterna till planen och företagets andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till en obetydlig andel.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premie-reduktioner. Vid utgången av 2019 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 procent (142).

De förmånsbestämda förpliktelserna för företaget redovisade i koncernens årsredovisning enligt nedan är beräknade baserat på gällande lönenivå per respektive balansdag och med en diskonteringsränta på 1,2 procent (2,3). Årliga förräntningsantaganden fastställs av företaget.

### Förmånsbestämda pensionsplaner i koncernens balansräkning

	2019-12-31	2018-12-31
Totalt nuvärde av förmånsbestämda förpliktelser	140	125
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	149	155
<b>Nettobelopp förmånsbestämda pensionsplaner</b>	<b>10</b>	<b>31</b>

### Avgiftsbestämda pensionsplaner

Företaget betalar fasta premier till ett antal olika försäkringsbolag. Efter erlagd premie har företaget fullgjort sitt åtagande avseende pensionsersättningar. Avgiftsbestämda planer kostnadsförs under den period den anställda utför sina tjänster.

### Totalt erlagda premier under året avseende förmånsbestämda och premiebestämda planer

	2019	2018
<b>Kostnad i årets resultat</b>		
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande period	-56	-47
<b>Totalt</b>	<b>-56</b>	<b>-47</b>

## NOT 12 AV- OCH NEDSKRIVNINGAR AV IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2019	2018
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-753	-741
Avskrivningar av byggnader och markanläggningar	-27	-28
Avskrivningar av maskiner och andra tekniska anläggningar	-1 405	-1 339
Avskrivningar av inventarier, verktyg och installationer	-14	-13
<b>Totalt</b>	<b>-2 200</b>	<b>-2 121</b>

## NOT 13 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2019	2018
Externa ränteintäkter	2	2
Vinst vid försäljning av andelar i koncernföretag	-	35
Erhållen utdelning	-	21
<b>Totalt</b>	<b>2</b>	<b>58</b>

## NOT 14 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2019	2018
Externa räntekostnader	-1 138	-1 755
Koncerninterna räntekostnader	-1 492	-1 609
Derivat som ej uppfyller krav på säkringsredovisning	13	375
Övriga finansiella kostnader	-16	-30
<b>Totalt</b>	<b>-2 633</b>	<b>-3 019</b>

## NOT 15 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2019	2018
Erhållet koncernbidrag	-	1 514
Lämnat koncernbidrag	0	0
Upplösning överavskrivningar	-	74
Avsättning till periodiseringsfond	-114	-125
<b>Totalt</b>	<b>-115</b>	<b>1 463</b>

## NOT 16 SKATT

	2019	2018
<b>Aktuell skatt</b>		
Aktuell skatt på årets resultat	-75	-83
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-10	0
<b>Uppskjuten skatt</b>		
Uppskjuten skatt hänförlig till temporära skillnader	-75	-82
Uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	-0	-19
Uppskjuten skatt hänförlig till omvärdering av nya skattesatser	8	895
<b>Totalt</b>	<b>-151</b>	<b>711</b>
<b>Avstämning av årets skattekostnad</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Resultat före skatt	-1 097	569
Skatt beräknad enligt svensk skattesats (21,4% år 2019 respektive 22% år 2018)	235	-125
<b>Skatteeffekt av permanenta poster:</b>		
Ej avdragsgill avskrivning på goodwill	-65	-66
Ej skattepliktiga intäkter	3	29
Ej avdragsgill ränta	-319	-0
Övriga poster	-3	-2
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-10	0
<b>Skatteeffekt av temporära poster:</b>		
Avskrivningar anläggningstillgångar	75	1
Värdeförändring orealiserade derivat	-	82
Övriga poster	0	-1
Årets förändring av uppskjuten skatt	-75	-82
Uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	-0	-19
Omvärdering av uppskjuten skatt enl nya svenska skattesatser (21,4% respektive 20,6%)	8	895
<b>Totalt</b>	<b>-151</b>	<b>711</b>
<b>Årets redovisade skattekostnad</b>	<b>-151</b>	<b>711</b>

## Uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld

Företagets uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder avser följande poster:

	2019-12-31	2018-12-31
<b>Uppskjuten skattefordran</b>		
Osäkra kundfordringar	1	1
Övrigt	0	0
<b>Uppskjuten skattefordran</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>		
Övervärde koncessionsrättigheter	7 966	8 051
Byggnader och markanläggningar	136	141
Restvärdesavskrivning maskiner och inventarier	5 286	5 121
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>	<b>13 388</b>	<b>13 313</b>
<b>Netto uppskjuten skatteskuld</b>	<b>13 387</b>	<b>13 311</b>

Uppskjutna skattefordringar värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder, när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet och när skatterna kan betalas med ett nettobelopp.

Riksdagen har beslutat att sänka bolagsskatten i två steg. 1 januari 2019 sänktes skatten till 21,4% och 1 januari 2021 sänks skatten ytterligare till 20,6%. Under året har företaget värderat tillkommande temporära skillnader till den skattesats som bäst överensstämmer med den period då den underliggande temporära skillnaden kommer att realiseras.

## NOT 17 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

2019	Goodwill	Koncessioner	IT-system	Andra rättigheter	Pågående projekt och förskott	Totalt
<b>Ingående anskaffningsvärde per 1 januari 2019</b>	<b>6 056</b>	<b>40 496</b>	<b>503</b>	<b>180</b>	<b>112</b>	<b>47 347</b>
Under året nedlagda kostnader	-	-	-	-	191	191
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-	-	-
Anskaffningsvärden via fusion	3	10	-	-	-	12
Omklassificeringar	-	-	-	-	-1	-1
Klassificering av årets aktiverade kostnader	-	-	20	105	-125	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden per 31 december 2019</b>	<b>6 059</b>	<b>40 505</b>	<b>523</b>	<b>284</b>	<b>178</b>	<b>47 550</b>
<b>Ingående avskrivningar per 1 januari 2019</b>	<b>-1 074</b>	<b>-1 444</b>	<b>-393</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-2 911</b>
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-303	-405	-43	-2	-	-753
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar per 31 december 2019</b>	<b>-1 377</b>	<b>-1 849</b>	<b>-436</b>	<b>-2</b>	<b>-</b>	<b>-3 664</b>
<b>Redovisat värde per 31 december 2019</b>	<b>4 682</b>	<b>38 656</b>	<b>87</b>	<b>283</b>	<b>178</b>	<b>43 886</b>

Per balansdagen finns det åtaganden om att förvärva immateriella tillgångar uppgående till 139 mkr (0). Nyttjandeperioden för del av IT-investeringar relaterade till system för driftövervakning av elnätet har bedömts till 8 år och är baserat på övervakningssystemets minsta förväntade livslängd. Anskaffningsvärdet uppgår till 32 mkr (32) och restvärdet per 2019-12-31 uppgår till 15 mkr (19).

2018	Goodwill	Koncessioner	IT-system	Ledningsrätter	Pågående projekt och förskott	Totalt
<b>Ingående anskaffningsvärde per 1 januari 2018</b>	<b>6 005</b>	<b>40 339</b>	<b>452</b>	<b>163</b>	<b>77</b>	<b>47 035</b>
Under året nedlagda kostnader	-	-	-	-	103	103
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-	-	-
Anskaffningsvärden via fusion	51	157	-	-	-	208
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-
Klassificering av årets aktiverade kostnader	-	-	52	16	-68	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden per 31 december 2018</b>	<b>6 056</b>	<b>40 496</b>	<b>503</b>	<b>180</b>	<b>112</b>	<b>47 347</b>
<b>Ingående avskrivningar per 1 januari 2018</b>	<b>-772</b>	<b>-1 040</b>	<b>-358</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-2 170</b>
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-301	-404	-36	-	-	-741
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar per 31 december 2018</b>	<b>-1 074</b>	<b>-1 444</b>	<b>-393</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-2 911</b>
<b>Redovisat värde per 31 december 2018</b>	<b>4 983</b>	<b>39 051</b>	<b>110</b>	<b>180</b>	<b>112</b>	<b>44 436</b>

### Nedskrivningsprövning

Företagets icke-finansiella tillgångar exkl. goodwill är indelade i tre stycken kassagenererande enheter och likställs med de redovisningsområden som företaget delas in i enligt rapporteringen till Energimarknadsinspektionen (Ei). Goodwill baseras på synergier mellan de kassagenererande enheterna och är hänförlig till företagets samlade intjäningsförmåga. Vid prövning av nedskrivningsbehov allokeras därav goodwill till bolagsnivå.

2019-12-31	Goodwill	Koncessioner
Lokalnät Mellansverige		27 767
Lokalnät Västkusten		7 637
Regionnät		3 252
Företagsgemensamt	4 682	
<b>Redovisat värde</b>	<b>4 682</b>	<b>38 656</b>

Återvinningsvärdet är det högre värdet av det verkliga värdet minus försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på av ledningen godkända finansiella prognoser som täcker en period om 40 år, varav de första fyra åren baseras på detaljerade verksamhetsplaner. Den 40-åriga prognosperioden motsvarar ungefär den regulatoriska livslängden för nättillgångarna, vilken också väl överensstämmer med tillgångarnas investeringscykel. Bedömningen av framtida kassaflöden sker genom beräkning av hur den regulatoriskt tillåtna intäkten förväntas utvecklas över tid. Beräkningen baseras på företagets långsiktiga investeringsplan, antaganden om företagets kostnadsutveckling för både investeringar och operationella kostnader i relation till regulatorisk norm/referenskostnad samt regulatorisk avkastningsränta (WACC). Antagandet för

den regulatoriska WACC:en uppgår till 2,16 procent för åren 2020–2023 i enlighet med Ei's beslut om intäktsram för perioden. Ellevio har överklagat beslutet med argumentet att förordningen gällande intäktsramen är i strid med både EU-direktivet och den svenska lagstiftningen. Ellevio anser att befintlig reglering inte ger tillräckliga incitament för att genomföra nödvändiga investeringar för att utveckla elnäten och därmed möjliggöra energiomställningen i samhället. Kassaflöden från 2024 och framåt baseras på ett antagande om en återgång till en långsiktigt hållbar nivå på avkastningsränta. Efter 40-årsperioden tillämpas en tillväxttakt uppgående till 2 procent, vilket sammanfaller med företagets långsiktiga antagande om inflation och långsiktig tillväxt.

Företagets framtida kassaflöden har diskonterats till nyttjandevärde med en diskonteringsfaktor på 5,6 procent efter skatt. Antaganden för diskonteringsräntan baseras på extern observerbar marknadsinformation för liknande tillgångar. Diskonteringsräntan används konsekvent för samtliga kassagenererande enheter baserat på att de alla lyder under samma regulatoriska regelverk. Den årliga prövningen avseende eventuellt nedskrivningsbehov som genomförts under fjärde kvartalet 2019 visar att det inte föreligger något nedskrivningsbehov. Företaget har bedömt känsligheten i de antaganden som nedskrivningsprövningen bygger på. Beräkningarna är främst beroende av antaganden kring den regulatoriska avkastningen samt diskonteringsräntan. Eftersom dessa två parametrar är starkt sammankopplade ger det inte ett rättvisande resultat att justera dessa parametrar oberoende av varandra. Känslighetsanalyser visar att en minskning med 5 procent av den långsiktiga regulatoriska avkastningsräntan, allt annat lika, inte medför några nedskrivningsbehov. Känslighetsanalyser visar att en ökning med 0,5 procent av diskonteringsfaktorn efter skatt, allt annat lika, skulle medföra ett nedskrivningsbehov om cirka 50 mkr för redovisningsområdet Lokalnät Västkusten.

## NOT 18 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

2019	Byggnader och mark	Mark- anläggningar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott	Totalt
<b>Ingående anskaffningsvärde per 1 januari 2019</b>	<b>1 351</b>	<b>21</b>	<b>49 971</b>	<b>180</b>	<b>2 942</b>	<b>54 465</b>
Under året nedlagda kostnader	–	–	–	–	3 809	3 809
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–260	–	–	–260
Anskaffningsvärden via fusion	0	–	40	–	–	40
Omklassificeringar	–	–	–	–	1	1
Klassificering av årets aktiverade kostnader	158	–	3 367	11	–3 537	–
<b>Utgående ackumulerade anskaffnings- värden per 31 december 2019</b>	<b>1 509</b>	<b>21</b>	<b>53 118</b>	<b>191</b>	<b>3 215</b>	<b>58 054</b>
<b>Ingående avskrivningar per 1 januari 2019</b>	<b>–500</b>	<b>–20</b>	<b>–22 264</b>	<b>–135</b>	<b>–</b>	<b>–22 920</b>
Försäljningar/utrangeringar	–	–	203	–	–	203
Akkumulerade avskrivningar via fusion	–	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	–
Årets avskrivningar	–27	–0	–1 405	–14	–	–1 446
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar per 31 december 2019</b>	<b>–527</b>	<b>–20</b>	<b>–23 466</b>	<b>–148</b>	<b>–</b>	<b>–24 162</b>
<b>Redovisat värde per 31 december 2019</b>	<b>982</b>	<b>1</b>	<b>29 652</b>	<b>43</b>	<b>3 215</b>	<b>33 892</b>

Per balansdagen finns det åtaganden om att förvärva materiella anläggningstillgångar uppgående till 4 611 mkr (2 686).

2018	Byggnader och mark	Mark- anläggningar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott	Totalt
<b>Ingående anskaffningsvärde per 1 januari 2018</b>	<b>1 323</b>	<b>21</b>	<b>47 284</b>	<b>158</b>	<b>2 476</b>	<b>51 263</b>
Under året nedlagda kostnader	–	–	–	–	2 767	2 767
Försäljningar/utrangeringar	–22	–	–262	–24	–	–308
Anskaffningsvärden via fusion	39	–	654	25	24	742
Omklassificeringar	–	–	1	–1	–	–
Klassificering av årets aktiverade kostnader	11	–	2 293	22	–2 326	–
<b>Utgående ackumulerade anskaffnings- värden per 31 december 2018</b>	<b>1 351</b>	<b>21</b>	<b>49 971</b>	<b>180</b>	<b>2 942</b>	<b>54 465</b>
<b>Ingående avskrivningar per 1 januari 2018</b>	<b>–472</b>	<b>–20</b>	<b>–20 932</b>	<b>–122</b>	<b>–</b>	<b>–21 546</b>
Försäljningar/utrangeringar	16	–	235	22	–	273
Akkumulerade avskrivningar via fusion	–18	–	–227	–21	–	–266
Omklassificeringar	–	–	–1	1	–	–
Årets avskrivningar	–28	–1	–1 339	–13	–	–1 381
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar per 31 december 2018</b>	<b>–500</b>	<b>–20</b>	<b>–22 264</b>	<b>–135</b>	<b>–</b>	<b>–22 920</b>
<b>Redovisat värde per 31 december 2018</b>	<b>850</b>	<b>1</b>	<b>27 706</b>	<b>46</b>	<b>2 942</b>	<b>31 546</b>

## NOT 19 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0	0
<b>Utgående redovisat värde<sup>1)</sup></b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<sup>1)</sup> Utgående redovisat värde är 32 tkr (32).

Namn	Kapitalandel <sup>2)</sup>	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde 2019-12-31
Triangelbolaget D4 AB	25%	25%	525	0

Namn	Org.nummer	Säte
Triangelbolaget D4 AB	556007-9799	Stockholm

<sup>2)</sup> Kapitalandel motsvaras av röstandel.

## NOT 20 KUNDFORDRINGAR

	2019-12-31	2018-12-31
Kundfordringar, brutto	1 031	1 104
Reserv för osäkra fordringar	-6	-6
<b>Kundfordringar, netto efter reserv för osäkra fordringar</b>	<b>1 025</b>	<b>1 098</b>

Företagsledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar, netto efter reserv för osäkra fordringar, överensstämmer med verkligt värde.

### Förändringar i reserv för osäkra kundfordringar

	2019-12-31
Reserv osäkra fordringar vid årets början	-6
Årets reservering för osäkra kundfordringar	-5
Nedskrivningar	3
Återföring av outnyttjade belopp	3
<b>Utgående reserv</b>	<b>-6</b>

2019-12-31	Brutto	Reserv osäkra kundfordringar	Netto
Ej förfallna	919	-1	918
Förfallna 30 dagar	66	-1	65
Förfallna 31-60 dagar	38	-1	38
Förfallna 61-90 dagar	2	-0	1
Förfallna > 90 dagar	7	-3	3
<b>Totalt</b>	<b>1 031</b>	<b>-6</b>	<b>1 025</b>

Företagets bedömning är att betalning kommer erhållas för kundfordringar som är förfallna men inte skrivits ned, då kundernas betalningshistorik är god.

## NOT 21 FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

	2019-12-31	2018-12-31
Fordran koncernbidrag	-	1 514
Övriga fordringar	0	0
<b>Totalt</b>	<b>0</b>	<b>1 515</b>

## NOT 22 ÖVRIGA FORDRINGAR

	2019-12-31	2018-12-31
Avräkningskonto för skatter och avgifter	3	6
Avräkning faktureringsombud	377	284
Övriga kortfristiga fordringar	1	1
<b>Totalt</b>	<b>382</b>	<b>291</b>

## NOT 23 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2019-12-31	2018-12-31
Upplupna närintäkter	502	869
Upplupen energiskatt	564	543
Upplupna ränteintäkter	159	159
Förutbetalda hyreskostnader	27	27
Övriga poster	19	18
<b>Totalt</b>	<b>1 270</b>	<b>1 616</b>

## NOT 24 LIKVIDA MEDEL

	2019-12-31	2018-12-31
Disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut	7	45
Depositioner från kunder	13	11
<b>Totalt</b>	<b>20</b>	<b>56</b>

## NOT 25 OBESKATTADE RESERVER

	2019-12-31	2018-12-31
Periodiseringsfond	1 312	1 198
<b>Totalt</b>	<b>1 312</b>	<b>1 198</b>

## NOT 26 LÅNGFRISTIGA SKULDER

	2019-12-31	2018-12-31
Förfall mellan 1-5 år	8 762	5 382
Förfall mellan 5-10 år	14 945	23 285
Förfall över 10 år	32 579	29 150
<b>Totalt redovisat värde</b>	<b>56 286</b>	<b>57 817</b>

Det nominella beloppet på de långfristiga lånen uppgick vid bokslutsdagen till 58 968 mkr (57 477).

Företagets utnyttjade checkräkningskredit uppgår till 594 mkr (392) och ingår i posten Kortfristiga skulder till kreditinstitut. Limit avseende checkräkningskredit uppgår till 1 000 mkr (1 000).

## NOT 27 SKULDER TILL KONCERNFÖRETAG

	2019-12-31	2018-12-31
Koncernbidrag	0	0
Övriga skulder	0	1
<b>Totalt</b>	<b>0</b>	<b>1</b>

## NOT 28 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	2019-12-31	2018-12-31
Omstruktureringsreserv	–	8
Skuld mervärdesskatt	203	206
Energiskatt	1244	1 168
Arbetsgivaravgifter och avdragen källskatt	15	14
Återbetalning till kunder	4	2
Avbrotts- och skadeersättningar till kunder	0	0
Erhållna förskott	35	26
Periodiserade anslutningsintäkter	36	14
Övriga kortfristiga skulder	4	10
<b>Totalt</b>	<b>1 540</b>	<b>1 448</b>

## NOT 29 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2019-12-31	2018-12-31
Upplupna räntor	487	495
Upplupna löner	60	60
Upplupna sociala avgifter	23	23
Förutbetalda intäkter	3	3
Upplupna investeringsutgifter	231	193
Upplupna transiteringskostnader	87	86
Upplupna mätvärdeskostnader	8	4
Upplupna hyreskostnader	23	29
Upplupna fälttjänster	392	245
Upplupna kundtjänstkostnader	16	8
Övriga poster	45	48
<b>Totalt</b>	<b>1 374</b>	<b>1 195</b>

## NOT 30 AVSTÄMNING AV SKULDER SOM HÄRRÖR FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

	2018-12-31	Icke-kassaflödespåverkande förändringar				2019-12-31
		Kassaflöden	Kapitaliserad ränta	Orealiserade kontrakt	Periodiserade finansieringskostnader	
Skulder till koncernföretag	19 176	–	1 492	–	–	20 668
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	392	203	–	–	–	594
Långfristiga skulder till kreditinstitut	5 356	–40	–	–	12	5 327
Obligationslån	32 732	–	–	–	26	32 757
Derivatinstrument	13	–	–	–13	–	–
<b>Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten</b>	<b>57 669</b>	<b>162</b>	<b>1 492</b>	<b>–13</b>	<b>37</b>	<b>59 347</b>

	2017-12-31	Icke-kassaflödespåverkande förändringar				2018-12-31
		Kassaflöden	Kapitaliserad ränta	Orealiserade kontrakt	Periodiserade finansieringskostnader	
Skulder till koncernföretag	21 131	–3 500	1 512	–	33	19 176
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	509	–117	–	–	–	392
Långfristiga skulder till kreditinstitut	5 005	265	–	–	86	5 356
Obligationslån	29 749	2 980	–	–	3	32 732
Derivatinstrument	388	–377	–	2	–	13
<b>Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten</b>	<b>56 782</b>	<b>–749</b>	<b>1 512</b>	<b>2</b>	<b>122</b>	<b>57 669</b>



## NOT 31 FUSION

I januari 2019 förvärvade Ellevio AB koncernföretagen Laforsen Produktionsnät AB, organisationsnummer 556050-9191 av Ellevio Holding 1 AB samt företagen LPN Transformator AB, organisationsnummer 559169-2156 och Laforsen Transformatoranläggningar AB, organisationsnummer 559140-1434 från externa parter. Per 2019-11-01 har de förvärvade företagen fusionerats med Ellevio AB. I Ellevio AB:s resultaträkning för 2019 ingår nettoomsättning om 0 tkr, 140 tkr i rörelseresultatet samt 0 tkr i resultat från finansiella poster som hänförs till de fusionerade företagens resultaträkning före fusion (med hänsyn tagen till eliminering av interna transaktioner mellan företagen). Vid fusionen har även koncernmässiga övervärden på immateriella- och materiella anläggningstillgångar samt tillhörande uppskjuten skatteskuld och avskrivningar övertagits av Ellevio AB. Balansposterna har fördelats enligt följande:

<b>Tillgångar</b>	
Goodwill	3
Koncessioner	10
Byggnader och mark	0
Maskiner och inventarier	40
Pågående nyanläggningar	0
Omsättningstillgångar	0
Kassa bank	6
<b>Summa tillgångar</b>	<b>59</b>
<b>Skulder</b>	
Uppskjuten skatteskuld	9
Kortfristiga skulder	2
<b>Summa skulder</b>	<b>11</b>

## NOT 32 STÄLLDA SÄKERHETER

	2019-12-31	2018-12-31
Företagsinteckningar	136	136
Fastighetsinteckningar	462	462
Bankmedel	20	45
<b>Totalt</b>	<b>618</b>	<b>643</b>

## NOT 33 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Företagets mellanhavanden med koncernföretag består i huvudsak av räntebärande skulder och relaterade räntekostnader till moderbolaget Ellevio Holding 4 AB samt av fordringar relaterade till koncernbidrag och aktieägar-tillskott från Ellevio Holding 1 AB. Företaget har inte varit inblandad i några väsentliga transaktioner med styrelsemedlemmar eller med medlemmar i ledningsgruppen. Inga lån finns för någon medlem av styrelsen eller ledningsgruppen per den 31 december 2019. Information om transaktioner med närstående framgår av not 4, 14, 21, och 27.

## NOT 34 KONCERNENS SAMMANSÄTTNING

Namn	Org.nr	Innehav (%)
Ellevio Holding 1 AB	559005-2444	100
Ellevio Holding 2 AB	559001-1937	100
Ellevio Holding 3 AB	559005-2436	100
Ellevio Holding 4 AB	559005-2451	100
Ellevio AB (publ)	556037-7326	100

## NOT 35 FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FÖRETAGETS RESULTAT

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserat resultat	8 816
Årets resultat	-1 248

Styrelsen föreslår att:

i ny räkning balanseras	7 568
-------------------------	-------

## NOT 36 VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Ellevio har ett samhällsviktigt uppdrag och med anledning av coronaviruset agerar bolaget därför för att minimera riskerna för medarbetare, kunder och samhället i stort. Pandemi är ett av de av de krisscenarioer som Ellevio har planerat för och kontinuitetsplanering finns för detta scenario.

I slutet av februari aktiverades Ellevios krisorganisation för att säkerställa att nödvändiga åtgärder vidtogs på ett strukturerat sätt och i enlighet med kontinuitetsplaneringen. Detta inkluderar bland annat identifiering och sektionering av kritiska processer för att säkerställa kontinuerlig drift, distansarbete i de fall det är möjligt, rese- och mötesbegränsningar med mera. Arbetet med att utveckla och modernisera elnäten fortsätter. Vi följer utveckling och rekommendationer kopplat till coronaviruset, och vidtar nödvändiga och proportionerliga åtgärder. Vi arbetar tätt tillsammans med våra entreprenörer och partners för att planera arbetet på både kort och lång sikt. Ellevio följer strikt de riktlinjer och råd som nationella myndigheter ger.

Företagsledningen utvärderar kontinuerligt eventuell finansiell påverkan relaterad till coronaviruset. Fram till dagen för årsredovisningens godkännande har bolagets finansiella ställning inte påverkats väsentligt.

# Vd:s och styrelsens godkännande.

Års- och hållbarhetsredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 28 april 2020 och resultat- och balansräkning fastställdes på årsstämman samma dag. Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering respektive god redovisningssed och den ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför. Vidare försäkras att den lagstadgade Hållbarhetsrapporten upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen 6 kap 11 § och att hållbarhetsredovisningen så som definierats i GRI index på sidorna 94–95, har upprättats i enlighet med GRI:s Standards riktlinjer.

Stockholm, 28 april 2020

Sören Mellstig  
Styrelsens ordförande

Anna Belfrage

Lars Clausen

Göran Hägglund

Karin Jarl Månsson

Michael Mc Nicholas

Sten Olsson

Mohammad Nazemi

Pamela Sundin

Johan Lindehag  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 28 april 2020

Ernst & Young AB

Henrik Jonzén  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse.

**TILL BOLAGSSTÄMMAN I ELLEVIO AB (PUBL)**  
**ORGANISATIONSNUMMER 556037-7326**

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Ellevio AB (publ) för räkenskapsåret 2019-01-01–2019-12-31. Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 47–72 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Ellevio AB (publ):s finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till bolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Ellevio AB (publ) enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

### Värdering av immateriella anläggningstillgångar

#### Beskrivning av området

Redovisat värde för immateriella anläggningstillgångar uppgick till 43 886 Mkr per den 31 december 2019, vilket motsvarade 50,8% av bolagets totala tillgångar. Av det redovisade värdet avsåg 4 682 Mkr goodwill och 38 656 Mkr koncessioner. Som framgår av not 2 sker prövning av nedskrivningsbehov årligen samt då indikationer finns på att nedskrivningsbehov föreligger. För att kunna fastställa värdet av eventuell nedskrivning beräknas tillgångens återvinningsvärde. I syfte att bedöma nedskrivningsbehov grupperas tillgångar utifrån de minsta nivåerna för vilka det finns identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Återvinningsvärdet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde och av not 17 framgår de mest väsentliga antaganden som görs vid

beräkningen av nyttjandevärdet. Immateriella anläggningstillgångar utgör en stor andel av balansomslutningen och värderingen av dessa är beroende av företagsledningens antaganden och bedömningar. Vi har därför bedömt värderingen av immateriella anläggningstillgångar som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

### Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat bolagets process för att upprätta nedskrivningstest. Vi har granskat hur kassagenererande enheter identifieras mot fastställda kriterier och jämfört med hur bolaget internt följer upp verksamheten. Vi har utvärderat bolagets värderingsmetoder och beräkningsmodeller, bedömt rimligheten i gjorda antaganden och känslighetsanalyser för förändrade antaganden med hjälp av våra interna värderingsspecialister och gjort jämförelser mot historiska utfall samt precision i tidigare gjorda prognoser. Rimligheten i använd diskonteringsränta och långsiktig tillväxt har utvärderats genom bland annat jämförelser med andra bolag i samma bransch och aktuella marknadsdata. Vi har även bedömt hurvida lämnade upplysningar är ändamålsenliga.

### Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1–46 samt 76–95. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller

våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [http://www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev\\_dok/revisors\\_ansvar.pdf](http://www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Ellevio AB (publ) för räkenskapsåret 2019-01-01–2019-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Ellevio AB (publ) enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att

bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företaget någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [http://www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev\\_dok/revisors\\_ansvar.pdf](http://www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Ernst & Young AB, utsågs till Ellevio AB (publ):s revisor av bolagsstämman den 25 april 2019 och har varit bolagets revisor sedan 26 april 2018.

Stockholm den 28 april 2020  
Ernst & Young AB

Henrik Jonzén  
Auktoriserad revisor



# Bolagsstyrningsrapport.

Ellevio AB (publ), "Ellevio", är ett publikt svenskt aktiebolag med säte i Stockholm.

I Ellevio fördelas behörighet, ledning och styrning mellan aktieägare, styrelse, vd och ledningsgrupp. Ellevios bolagsstyrning ska säkerställa god risk- och internkontroll, tydlig ansvarsfördelning, sund företagskultur, effektivt beslutsfattande och goda relationer med företagets intressenter och på så vis bidra till ett långsiktigt värdeskapande för bolagets ägare.

Styrelsen avger här bolagsstyrningsrapport för 2019. En lagstadgad granskning av bolagsstyrningsrapporten har utförts av bolagets revisorer vars yttrande finns på sidan 79.

## Principer för bolagsstyrning

Tillämpliga lagar och förordningar, bolagsordning, aktieägaravtal, interna policyer och instruktioner utgör grunden för Ellevios bolagsstyrning.

De externa styrdokument utgörs främst av svensk aktiebolagslag, årsredovisningslagen samt andra relevanta lagar. Som ett naturligt monopol är verksamheten reglerad i enlighet med ellagen och övervakas av Energimarknadsinspektionen (Ei). Vidare följer Ellevio de regler som gäller för bolag som har räntebärande instrument registrerade på den irländska börsen (Irish Stock Exchange). Ellevio omfattas inte av Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") eftersom bolaget inte har aktier upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige.

Företagets viktigaste styrdokument är det aktieägaravtal som har tecknats mellan de fyra aktieägarna i Ellevio Holding 1 AB. Aktieägaravtalet reglerar hur moderbolaget samt koncernens dotterbolag ska styras. Andra viktiga interna styrdokument är bolagsordningen, styrelsens arbetsordning samt styrelsens instruktion för vd och rapportering till styrelsen. Därtill kommer företagets uppförandekod, interna policyer och instruktioner som fastställs av styrelsen eller av företaget och revideras årligen.

## Ägare och ägarförhållanden

Ellevio AB (publ) är ett helägt dotterbolag till Ellevio Holding 4 AB. Koncernmoderbolag i Elleviokoncernen är Ellevio Holding 1 AB vars ägarstruktur ser ut som följer:

- Tredje AP-fonden, 20 procent
- Folksam, 17,5 procent
- Första AP-fonden, 12,5 procent
- OMERS Infrastructure, 50 procent

I koncernen ingår också Ellevio Holding 2 AB samt Ellevio Holding 3 AB. Koncernstrukturen framgår av not 34 på sidan 71.

## Årsstämma

Årsstämman är Ellevios högsta beslutande organ, varigenom Ellevios aktieägare äger rätt att besluta i Ellevios angelägenheter. Årsstämman utser styrelse och revisorer samt beslutar om ersättning till dem, fastställer resultaträkning och balansräkning, beslutar om disposition av bolagets resultat, beviljar ansvarsfrihet för styrelse och vd samt beslutar i andra ärenden enligt lag, bolagsordning samt aktieägaravtal.

Bolagets årsstämma 2019 hölls den 25 april på Ellevios huvudkontor i Stockholm. Samtliga aktier var representerade och revisorerna var närvarande. Det var inga beslut utöver de ordinarie besluten på årsstämman. Med hänsyn till den begränsade ägarkretsen publiceras varken kallelse till eller protokoll från årsstämma på bolagets webbplats.

Årsstämman 2020 hölls den 28 april 2020 i Stockholm.

## Styrelsen och dess arbete

Styrelsens övergripande uppgift är att ansvara för organisation och förvaltning av verksamheten samt den finansiella rapporteringen och hållbarhetsredovisningen. Styrelsen ska också se till att Ellevios organisation är utformad så att redovisningen, medelsförvaltningen och de ekonomiska förhållandena i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

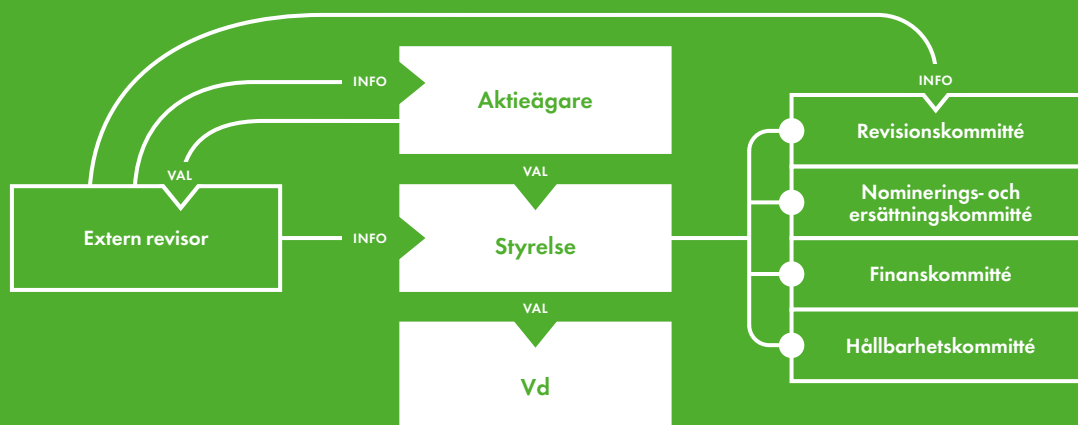
Styrelsen ansvarar även för att inrätta effektiva och ändamålsenliga system för styrning, intern kontroll, riskhantering och att fastställa riktlinjer i syfte att säkerställa ett långsiktigt värdeskapande. Vidare ska styrelsen verka för att bolaget ska agera föredömligt inom hållbart företagande avseende områden som miljö, etik, arbetsvillkor, mänskliga rättigheter, jämställdhet och mångfald.

Styrelsen ska fastställa en skriftlig arbetsordning för sitt eget arbete och denna ska revideras och fastställas årligen. Den innehåller bland annat instruktioner om styrelsens ansvarsområden och avgränsningen mot styrelsens kommittéer och verkställande direktör.

Styrelsens ordförande ansvarar för utvärderingen av styrelsearbetet och rapportering till ägarna. Detta sker årligen och syftar till att ge en bild av ledamöternas åsikt om hur arbetet fungerar samt vilka förändringar som skulle kunna vidtas för att effektivisera arbetet.

## Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst 3 och högst 10 ledamöter, och högst 10 suppleanter. I aktieägaravtalet anges att aktieägarna nominerar styrelseledamöter baserat på ägandets storlek och att styrelsen ska bestå av sju ledamöter, varav en oberoende ordförande, och årsstämman beslutar. Nedan



anges vilken ägare som har nominerat respektive styrelseledamot. Alla valda styrelsemedlemmar är oberoende från bolaget och bolagets ledning.

Styrelsen har under 2019 bestått av sju ledamöter och två arbetstagarrepresentanter. Vid årets slut ingick följande ledamöter i styrelsen Sören Mellstig, styrelseordförande (oberoende), Anna Belfrage (nominerad av Tredje AP-fonden), Lars Clausen (nominerad av Borealis Siegfried Holdings BV), Göran Häggglund (nominerad av Första AP-fonden), Karin Jarl Månsson (nominerad av Borealis Siegfried Holdings BV), Michael McNicholas (nominerad av Borealis Siegfried Holdings BV), Sten Olsson (nominerad av Folksam), Pamela Sundin (arbetstagarrepresentant) och Mohammad Nazemi (arbetstagarrepresentant).

Suppleanter i styrelsen vid årets slut var Henrik Nordlander (nominerad av Tredje AP-fonden), Teresa Isele (nominerad av Första AP-fonden), Alastair Hall (nominerad av Borealis Siegfried Holdings BV), Birgitta Stenmark (nominerad av Folksam), Tomas Bergquist (arbetstagarrepresentant) och Fredrik Ullman (arbetstagarrepresentant).

Följande ändringar har gjorts i styrelsen under året. Den 25 april 2019 blev Teresa Isele ordinarie ledamot och Oskar Backman avgick ur styrelsen. Henrik Nordlander och Sten Olsson blev ordinarie ledamöter och Johan Temse, Bengt Hellström, Birgitta Stenmark blev styrelsesuppleanter den 16 september och samtidigt avgick Jens Henriksson och Mattias Bylund som ordinarie ledamöter och Johan Magnusson, Henrik Nordlander och Sten Olsson avgick som suppleanter. Den 15 oktober 2019 blev Anna Belfrage, Göran Häggglund, Michael McNicholas ordinarie styrelseledamöter, samtidigt avgick Ralph Berg, Teresa Isele och Henrik Nordlander som ordinarie ledamöter och Johan Temse och Bengt Hellström som styrelsesuppleanter.

Styrelsen presenteras på sidan 80.

#### Styrelsemöten

Enligt styrelsens arbetsordning ska minst fyra ordinarie möten hållas varje år. Utöver de ordinarie mötena sammankallas styrelsen vid behov. Under 2019 hölls 14 styrelsemöten i Ellevio, inklusive det konstituerande mötet. Väsentliga ärenden som avhandlats är:

- Ellevios strategiska inriktning, affärsplan och mål (inklusive hållbarhetsmål)
- E:s beslut om intäktsramen för reglerperioden 2020–2023
- Finansieringsfrågor
- Säkerhetsfrågor, framförallt rörande arbetsmiljö

#### Styrelsens kommittéer

För att öka effektiviteten och möjligheterna till fördjupning i styrelsens arbete har fyra kommittéer inrättats: Revisionskommittén, Nominerings- och ersättningskommittén, Finanskommittén samt Hållbarhetskommittén. Kommittéerna är rådgivande och deras arbete handlar främst om att förbereda ärenden för beslut i styrelsen. Mötena protokollförs och kommittéordförandena informerar om arbetet inom respektive kommitté vid varje styrelsemöte. Representanter från Ellevios företagsledning deltar i kommittéernas möten.

**Revisionskommittén** ansvarar för uppföljning av den finansiella rapporteringen och revisionen. Revisionskommittén följer upp efterlevnaden av relevanta lagar och tillämpningen och efterlevnaden av bolagsstyrningen inklusive intern kontroll och riskhantering. Revisionskommittén har under 2019 bestått av Sören Mellstig (tillförordnad ordförande under perioden 16 september till 20 november 2019), Mattias Bylund (avgick 16 september 2019, var innan dess ordförande) samt Anna Belfrage (ordförande från 20 november 2019).

**Nominerings- och ersättningskommittén** ansvarar för att fastställa principer för tillsättning och uppsägning av ledande befattningshavare, upprätta principer för ersättning och anställningsvillkor för ledande befattningshavare, samt att granska ledande befattningshavares prestationer i förhållande till uppsatta mål.

Kommittén har under 2019 bestått av Sören Mellstig (ordförande), Jens Henriksson (avgick 16 september 2019) och Alastair Hall.

**Finanskommittén** ansvarar för uppföljning av Ellevios finansiella strategi samt löpande övervakning av finansiell riskexponering. Finanskommittén har under 2019 bestått av Alastair Hall (ordförande), Sten Olsson och Mohammad Nazemi (arbetstagarrepresentant).

**Hållbarhetskommittén** ansvarar för att utvärdera hälso-, säkerhets- och miljöstrategin, att följa upp hälso-, säkerhets- och miljöprestanda mot uppsatta mål, att identifiera viktiga förbättringsområden samt att uppmuntra till ökad medvetenhet kring vikten av hälsa, säkerhet och miljö. Hållbarhetskommittén har under 2019 bestått av Karin Jarl Månsson (ordförande) Lars Clausen, och Tomas Bergquist (arbetstagarrepresentant).

#### Ersättning till styrelsen

Aktieägarna lägger fram förslag för beslut på årsstämman beträffande styrelsearvodet. Årsstämman 2019 beslutade i enlighet med aktieägarnas förslag om arvode.

Stämموvalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som inte utgör styrelsearbete. För dessa tjänster skall utgå ett marknadsmissigt arvode vilket ska godkännas av styrelsen. Information om styrelsearvode för 2019 framgår av not 10 på sidorna 63–64.

#### Revisor

Revisorernas uppdrag är att oberoende granska styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning samt företagets årsredovisning och bokföring. Ansvaret för val av extern revisor ligger hos årsstämman. Revisor väljs för en mandatperiod om ett år i enlighet med aktiebolagslagens huvudregel. Enligt bolagsordningen ska Ellevio ha en eller två revisorer. En revisionsbyrå kan utses till Ellevios revisor.

På Ellevios årsstämma den 25 april 2019 utsågs Ernst & Young AB till revisor för perioden fram till och med årsstämman 2020. Huvudansvarig revisor är auktoriserad revisor Henrik Jonzén.

Revisorn avrapporterade sin bokslutsgranskning för 2019 till revisionskommittén vid möte den 11 februari 2020 samt till styrelsen vid styrelsemötet den 28 april 2020.

#### Vd och ledningsgrupp

Styrelsen utser vd som ansvarar för den löpande förvaltningen av Ellevio i enlighet med styrelsens anvisningar. Ansvarsfördelningen mellan styrelsen och vd specificeras i tillägg till aktiebolagets regler i instruktion som fastställs av styrelsen varje år.

Vd:s ansvar omfattar, men är inte begränsat till, drift av verksamheten, personal, ekonomi och redovisning, samt regelbunden kontakt med Ellevios intressenter, som till exempel myndigheter. Vd ansvarar för att styrelsen får den information som krävs för beslutsfattande samt förser styrelsen med månadsrapporter om de ekonomiska förhållandena, större händelser och annan viktig information.

Vd har utsett en ledningsgrupp som leder den dagliga verksamheten. Ledningsgruppen har regelbundna möten för att fatta beslut om och följa upp verksamheten, diskutera organisations- och personalfrågor samt aktuella projekt och andra frågor.

Under 2019 genomfördes en omorganisation i företaget där två funktioner, Asset Management och Design samt Network Operations, slogs ihop till en ny gemensam division med namnet Asset Management and Operations. Förändringen föregicks av förhandlingar med fackliga företrädare. Efter förändringen ändrades även Ellevios ledningsgrupp med en gemensam chef för den nya funktionen. Ledningsgrupp, inklusive vd, presenteras på sidan 81.

### Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Företagets principer för ersättning till ledande befattningshavare är att företaget ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att företaget kan rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare menas i detta sammanhang vd och övriga medlemmar av Ellevios ledningsgrupp. Det totala ersättningspaketet består av en kombination av fast månadslön, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner.

Styrelsens ersättningskommitté bereder ersättningsfrågor avseende de ledande befattningshavarna. Ersättningskommittén utarbetar och bereder förslag till beslut avseende ersättning och anställningsvillkor för vd, vilka beslutas i styrelsen. Styrelsen utvärderar årligen verkställande direktörens arbete. Beträffande övriga ledande befattningshavare utarbetas förslag till beslut avseende ersättning och anställningsvillkor av verkställande direktören baserat på ramar och direktiv beslutade av ersättningskommittén. Förslaget föreläggs ersättningskommittén för godkännande.

Ersättningen till de ledande befattningshavarna ska i normalfallet bestå av en fast och en rörlig del. Den fasta lönen till ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och baseras på kompetens, ansvar, erfarenhet och prestation. Den rörliga delen är uppdelad i två program, ett bonusprogram som omfattar alla anställda och ett långsiktigt incitamentsprogram som omfattar vd och medlemmar av ledningsgruppen. För all rörlig ersättning ska det maximala utfallet vara fastställt till ett visst tak. Ersättningskommittén följer upp och utvärderar programmen för rörlig ersättning i företaget.

Pension och pensionsförmåner ska vara premiebestämda, vilket innebär att en fastställd procentsats av individens årliga grundlön betalas in i pensionspremie. Vid fastställande av premiens storlek ska den totala ersättningen beaktas. Pensionsålder för vd och andra ledande befattningshavare är 65 år.

Uppsägningstiden för vd är 6 månader både vid egen uppsägning och vid uppsägning från företaget. Vid uppsägning från företaget ska utgå förutom lön under uppsägningstiden också en kompensation motsvarande upp till 12 månadslöner. Eventuell lön eller ersättning från annan part som intjänas under tiden då vd erhåller avgångsvederlag ska avräknas från kompensationen. Inga andra ersättningar ska utgå vid egen uppsägning.

För övriga ledande befattningshavare gäller marknadsmässiga anställningsvillkor och inga uppsägningsslöner överstigande 6 månader eller avtal om avgångsvederlag finns.

För mer information om ersättning till vd och ledande befattningshavare under 2019, se not 10 på sidorna 63–64.

### Verksamhetsstyrning och intern kontroll

Styrelse och ledningsgrupp arbetar enligt en årscykel innehållande en strukturerad process för strategisk affärsplanering och verksamhetsuppföljning. Alla företags aktiviteter utgår från Ellevios värderingar, som bygger på nyckelorden pålitlighet, engagemang och utveckling. Företagets verksamhet bedrivs i enlighet med Ellevios uppförandekod.

Inom Ellevio finns policyer, instruktioner och rutiner som ska fastställa regler och ansvar för specifika områden samt ange mandat och befogenheter. Utöver de av styrelsen fastställda policyer finns olika styrdokument som fastställs av vd, samt instruktioner och rutiner som fastställs av respektive verksamhetsansvarig. Företagsledningen har enligt strukturen för verksamhetsstyrning tagit fram policyer inom områdena hållbarhet, arbetsmiljö, finansiering, informationssäkerhet, antikorrupktion, visselblåsning (whistleblowing) med mera.

Dokumenterna är tillgängliga för alla anställda. De revideras årligen eller vid behov för att säkerställa att gällande lagar, förordningar etc. efterlevs. Organisationen informeras och utbildas kontinuerligt i policyer, instruktioner och rutiner. Sammantaget täcker detta interna regelverk på ett ändamålsenligt sätt alla relevanta verksamhetsområden.

Riskhantering är en integrerad del av planering, styrning och uppföljning av verksamheten. Affärsrisker utvärderas genom styrelsens och ledningens strategi- och planeringsarbete, och utgångspunkten är att risker hanteras löpande i verksamheten där de uppstår.

Ellevio bedriver ett internt kontrollarbete, vilket syftar till att säkerställa att verksamheten bedrivs på ett säkert, ändamålsenligt och effektivt sätt. Den interna kontrollen för finansiell rapportering syftar till att företaget ska upprätta en tillförlitlig finansiell redovisning och rapportering samt efterlever tillämpliga lagar och regler.

Ellevio har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. I årsredovisningen och halvårsrapporter framgår vilka delar som är formella finansiella rapporter, på vilka regelverk de grundas och vilka delar som är reviderade av bolagets revisorer. Ellevio publicerar halvårsrapport, bokslutskommuniké och årsredovisning på företagets webbplats.

Ellevios verksamhet lyder under Ei:s tillsyn, vilket innebär att finansiell och operationell rapportering ska ske årligen. Denna rapportering finns tillgänglig på Ei:s hemsida.

### Hållbarhet

Hållbarhet är en del av Ellevios vision och företaget arbetar systematiskt med att integrera hållbarhet i affärsplaneringen och verksamhetsstyrningen. Styrelsen involveras löpande i företagets hållbarhetsarbete och erhåller månatligen rapportering hur arbetet fortskrider.

Ellevio är sedan 2017 ansluten till FN:s Global Compact, som omfattar områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupktion.



# Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten.

**TILL BOLAGSSTÄMMAN I ELLEVIO AB (PUBL),  
ORG. NR 556037-7326**

## **Uppdrag och ansvarsfördelning**

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år räkenskapsåret 2019-01-01–2019-12-31 på sidorna 76–78 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## **Granskningens inriktning och omfattning**

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört

med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

## **Uttalande**

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 28 april 2020

Ernst & Young AB

Henrik Jonzén  
Auktoriserad revisor

# Styrelse.



## FRÅN VÄNSTER, SITTADE:

### **Göran Hägglund**

Född 1959, i styrelsen sedan 2019

### **Lars Clausen**

Född 1959, i styrelsen sedan 2018

### **Karin Jarl Månsson**

Född 1964, i styrelsen sedan 2018

### **Sten Olsson**

Född 1953, i styrelsen sedan 2019 som ordinarie ledamot och som suppleant sedan 2015

### **Anna Belfrage**

Född 1962, i styrelsen sedan 2019

## FRÅN VÄNSTER, STÅENDE:

### **Michael McNicholas**

Född 1961, i styrelsen sedan 2019

### **Pamela Sundin**

Arbetsgagarrepresentant  
Född 1972, i styrelsen sedan 2015

### **Sören Mellstig**

Ordförande  
Född 1951, i styrelsen sedan 2015

## INTE MED PÅ BILDEN:

### **Mohammad Nazemi**

Arbetsgagarrepresentant  
Född 1976, i styrelsen sedan 2018

# Företagsledning.



## FRÅN VÄNSTER, SITTANDE:

### **Anna-Carin Joelsson**

Projekt och IT

Född 1972, i verksamheten sedan 2007

### **Johan Lindehag**

Vd

Född 1972, i verksamheten sedan 2000

### **Emma Thorsén**

Kund och marknad

Född 1973, i verksamheten sedan 2019

### **Jan Seveborg**

Finans

Född 1962, i verksamheten sedan 2015

### **Anna-Karin Käck**

Ekonomi

Född 1976, i verksamheten sedan 1999

### **David Bjurhall**

Reglering

Född 1975, i verksamheten sedan 2010

### **Erika Abrahamsson**

Juridik

Född 1965, i verksamheten sedan 2011

## FRÅN VÄNSTER, STÅENDE:

### **Anna Lidberg**

Kommunikation

Född 1968, i verksamheten sedan 2008

### **Jörgen Hasselström**

Elnät, drift och övervakning

Född 1972, i verksamheten sedan 2019

### **Susanne Bragée**

HR

Född 1963, i verksamheten sedan 2019

# Hållbarhetsupplysningar.

## Vårt hållbarhetsarbete

Ellevio ser hållbarhet som en balans mellan ekonomiskt, socialt och miljömässigt ansvar. För att leva upp till de högt ställda förväntningar och krav som finns inom dessa områden är hållbarhet en viktig del i verksamheten och integrerat i alla beslut som vi fattar.

Ellevios ekonomiska ansvar innebär att vi arbetar löpande med att effektivisera verksamheten och att genomföra nätinvesteringar som skapar långsiktigt värde för kunder, investerare och medarbetare samt har en transparent prisbild.

Ellevios sociala ansvar innebär att vi tar hänsyn till medarbetares och andra människors hälsa, säkerhet, välbefinnande och lika möjligheter. Vi ska vara en trygg och attraktiv arbetsgivare och uppdragsgivare.

Ellevios miljömässiga ansvar innebär att vår påverkan på klimat och naturresurser ska lämna ett så litet avtryck som möjligt. Utöver detta vill vi tillsammans med våra kunder ta en aktiv roll i arbetet för ett utsläppsneutralt och klimatsmart samhälle.

Hållbarhetsarbete är inte bara en fråga om att följa lagar och regler utan även om att ta vårt samhällsansvar genom att identifiera våra väsentliga hållbarhetsfrågor och jobba med ständiga förbättringar. För oss innebär det att sätta tydliga mål, mäta vårt resultat, analysera och vidta korrigerande åtgärder när behovet finns. I den här redovisningen beskriver vi vad vi gjort och uppnått under 2019.

Hållbarhetsredovisningen är upprättad utifrån Global Reporting Initiatives (GRI) standards, nivå "core" och utgör också Ellevios lagstadgade hållbarhetsrapport enligt Årsredovisningslagen. Den kompletta hållbarhetsredovisningen utgörs av den här redovisningen samt de texter som refereras till i GRI-indexet på sidorna 94–95.

Hållbarhetsredovisningen utgör Ellevios Communication on Progress rapport mot FN:s Global Compact (UNGC) och de tio principerna inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupcion. Syftet med redovisningen är att rapportera hur vårt hållbarhetsarbete har utvecklats över året. I redovisningen beskriver vi även hur Ellevio arbetar med FN:s globala mål för hållbar utveckling, Agenda 2030.

Ellevio samverkar i ett antal olika branschorganisationer och initiativ för att verka för långsiktig hållbar branschutveckling och reglering på såväl lokal, nationell som internationell nivå.

Exempel på dessa är:

- Energiföretagen Sverige
- Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA)
- Energiforsk
- International Council on Large Electric Systems (CIGRE)
- 2030-sekretariatet
- Handelskammaren Värmland
- Stockholms Handelskammare
- EFA – Energiföretagens arbetsgivareförening AB

## Hållbarhetsmål

Ellevio har fastställt fem långsiktiga strategiska hållbarhetsmål.

2023 ska vi ha uppnått följande:

1. Hållbarhet är en integrerad del av våra affärsprocesser och vår organisation och våra goda resultat uppmärksammas externt. Kännedomen om vår miljö- och klimatpåverkan är hög och vi driver energiomställningen, vilket inkluderar ett minskat miljöavtryck och en positivt bidrag för att motverka klimatförändringarna.
2. Vår säkerhetskultur är väl förankrad i företaget och hela vägen ut i fält. Det leder till högre säkerhet och gör att vi närmar oss vår nollvision mot olyckor. Vårt proaktiva arbete med säkerhetsanalys och säkerhetskrav och implementationen av bra och funktionella lösningar skyddar våra tillgångar, information och personal.
3. Våra kunder ser oss som pålitliga, engagerade och hållbara. Utöver en pålitlig elleverans erbjuder våra kunder en digital plattform som möjliggör energieffektiviseringar. Våra kunder uppskattar att vi utmanar och driver utvecklingen mot ett fossilfritt samhälle och hjälper våra kunder hur de själva kan bidra mer.
4. Investeringar prioriteras för att ge alla bästa leveranssäkerhet för våra kunder. Alla investeringar görs så effektivt som möjligt. Vi har reducerat risken för långa strömavbrott. Automatisering och fjärrstyrning av nätet har ökat och felavhjälpningsprocessen är mer effektiv. Total ansluten förnybar elproduktion i Ellevios elnät har ökat kraftigt.
5. Vi är ett attraktivt företag, ett förstahandsval för erfarna ingenjörer, högkvalificerade medarbetare, chefer och nytutexaminerade. Vi är ett inkluderande företag där mångfald bidrar till framgång. Vi lever våra värderingar, respekterar varandra och våra externa intressenter och har skapat en miljö fri från diskriminering.

Följande detaljerade mål har satts:

Väsentliga hållbarhetsfrågor	Målbeskrivning	Utfall 2019	Mål 2023
Hälsa & säkerhet	Andelen uppfyllda krav i fält under genomförda oannonserade platsbesök (indexerat)	85%	88%
	Olycksfallsfrekvens (LWIF) för arbete utfört av entreprenörer	3,3	<2
Biologisk mångfald	Antal km undersökta kraftledningskorridorer, inklusive uppdaterade förvaltningsplaner (sammanlagd längd över åren)	600	Inventerat nätbestånd ≥30kV
God arbetsvillkor	Andelen kvinnor i företaget	31%	34%
	Medarbetarengagemangindex (graden av engagemang)	68,1	75

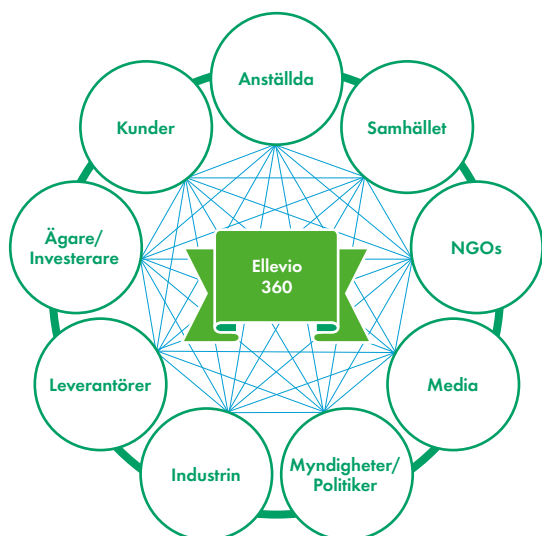


## Väsentliga hållbarhetsfrågor

På sidorna 2–3 och 18–35 beskriver vi vår affärsmodell och hur Ellevio skapar värde för samhället. Nedan återfinns våra nio mest väsentliga hållbarhetsfrågor utifrån väsentlighetsanalysen.

Ellevios mest väsentliga hållbarhetsfrågor har identifierats med hjälp av en intressentdialog och väsentlighetsanalys som genomfördes 2017. I tillägg för Ellevio en kontinuerlig dialog med de viktigaste intressenterna. Dialogen förs på olika sätt med olika grupper, genom en process som kallas Ellevio 360.

### Viktiga intressenter



I tabellen återfinns Ellevios nio väsentliga hållbarhetsfrågor utifrån väsentlighetsanalysen.

Hållbarhetsfråga	Ekonomisk påverkan	Miljö-påverkan	Social påverkan
Omställning till ett mer hållbart energisystem	●	●	
Ansvarsfulla inköp/Leverantörsförhållanden		●	●
Leveranssäkerhet	●		●
Kundnöjdhet	●		●
Biologisk mångfald		●	
Hälsa och säkerhet			●
Ansvar för lokalsamhälle			●
Jämställdhet			●
Goda arbetsvillkor			●

Vissa frågor påverkar flera områden och kan ha såväl ekonomisk, miljömässig och social påverkan. Förbrukning av vatten är inte en väsentlig hållbarhetsfråga för ett renodlat nätbolag som Ellevio. I vissa fall skulle föroreningar i form av oljeläckage eller kreosot kunna ha en påverkan på den biologiska mångfalden och på grundvattnet. Risken bedöms dock som minimal. Som en följd av omvärldsförändringar, det ökade fokuset kring klimatpåverkan och hur bolaget påverkas av risken för klimatförändringar kommer Ellevio under 2020 att uppdatera väsentlighetsanalysen.

## Styrning av hållbarhetsarbetet

Som bas för Ellevios hållbarhetsarbete finns en uppförandekod som speglar Global Compacts tio principer samt en hållbarhetspolicy. Både uppförandekod och hållbarhetspolicy är antagna av Ellevios styrelse. Utöver dessa policyer finns ytterligare underliggande policyer och riktlinjer som styr Ellevios hållbarhetsarbete:

- Ellevios hållbarhetskrav vid entreprenader
- Grundläggande säkerhetspolicy
- Uppförandekod för leverantörer
- SF<sub>6</sub>-policy
- Riskpolicy
- Policy för informationssäkerhet
- Nätpolicy, som beskriver strategiskt hur Ellevio ska planera och utveckla sitt elnät, inklusive principer för redundans
- Policy för regelefterlevnad
- Antikorruptionspolicy
- Konkurrensrättspolicy
- Integritetspolicy
- Visselblåsarpolicy

Styrelsen är ytterst ansvarig för Ellevios hållbarhetsarbete. Alla övergripande hållbarhetsfrågor såsom gemensamma förbättringsmål, aktiviteter och mätningar bereds i en av styrelsen utsedd hållbarhetskommitté för beslut i styrelsen. Ellevios hållbarhetschef deltar på hållbarhetskommitténs möten och ansvarar för att besluten implementeras i organisationen.

Stora infrastrukturprojekt och nätinvesteringar medför många hållbarhetsaspekter att ta hänsyn till, såsom materialval, hur bygget ska utföras och om den tänkta platsen innebär påverkan på människor och/eller miljö. Alla projekt över 5 miljoner kronor respektive 10 miljoner kronor (lokal- respektive regionnät) ska därför genomgå en hållbarhetsanalys innan ett investeringsbeslut fattas. Syftet med hållbarhetsanalysen är att säkerställa att alla för oss relevanta hållbarhetsaspekter och risker beaktas i investeringsförslaget. Genom att integrera och kartlägga hållbarhetsaspekter i investeringsprocessen ökar vår kunskap kring hållbarhet. Analysen säkerställer att våra investeringsförslag är i linje med Ellevios miljömål och hållbarhetspolicy. Ellevio har ett miljöledningssystem som är certifierat enligt ISO 14001:2015.

Vid inköp ställs också krav för att minska miljöpåverkan samt säkerställa mänskliga rättigheter och bra arbetsvillkor för de anställda hos Ellevios leverantörer. Kraven fastställs i en särskild uppförandekod för leverantörer.

## Hållbarhetsrisker

Riskhanteringen inom Ellevio är en integrerad del av den operativa planeringen, styrningen och uppföljningen. Riskhanteringen är decentraliserad och ansvaret för att identifiera, hantera och åtgärda risker ligger inom varje organisationsenhet. Hanteringen av risker omfattar även våra leverantörer som innan avtalsingående ska presentera en hållbarhetsplan avseende arbetsmiljö, miljö, säkerhet och kvalitet för Ellevio. Den ska även innehålla en beskrivning av hur risker identifieras, bedöms och åtgärdas.

Ekonomifunktionen är ansvarig för att koordinera riskhanteringsaktiviteterna och för att rapportera väsentliga risker tillsammans med handlingsplaner till styrelsen. Ellevios revisionskommitté har det övergripande ansvaret för uppföljningen av bolagets riskhantering.

Försiktighetsprincipen följs och refererar till utvärdering och styrning av hållbarhetsrisker kopplat till Ellevios verksamhet. Tabellen nedan visar de betydande hållbarhetsrelaterade risker som identifierats.

Riskområden	Riskbeskrivning	Potentiell inverkan
Ansvarsfulla inköp/ Leverantörsförhållanden	Risker för eventuella mutor innan och under upphandlingar samt i utförandefasen	Legala konsekvenser
	Leverantörer inklusive entreprenörer som inte lever upp till Ellevios uppförandekod för leverantörer	Personskador Skada på miljön Störningar i leveranser
Materialval	Produkter innehåller förbjudna ämnen eller konfliktmineraler	Skada/ohälsa hos personal vid hantering Legala konsekvenser
	Läckage av olja i oljefyllda elledningar och från transformatorer	Skada på miljön Ökade saneringskostnader
	Läckage av SF <sub>6</sub>	Skador på klimatet
	Kreosotstolpar används på ett sätt som ej är förenligt med Ellevios policy och riktlinjer	Skada på miljön eller person
Hälsa och säkerhet	Osäkra arbetsförhållanden eller avsaknad av riskförståelse bland medarbetare som arbetar inom Ellevio eller för Ellevios räkning	Olyckor eller dödsfall Försämrat produktivitet Legala konsekvenser
Miljö	Vi lever inte upp till tillämpliga lagar och förordningar	Legala konsekvenser Ökade kostnader, försämrat resultat
Leveranssäkerhet	Omfattande långvariga störningar i elförsörjningen	Samhällskonsekvenser Ekonomiska konsekvenser
IT- och informationssäkerhet	Omfattande it-störningar och/eller förlust av kunddata eller annan data	Samhällskonsekvenser Legala konsekvenser

# Hållbarhetsresultat 2019.

## Nedan presenteras resultaten av Ellevios hållbarhetsarbete 2019 inom de nio mest väsentliga hållbarhetsfrågorna.

### Omställning till ett mer hållbart energisystem

På sidorna 6 och 8–17 beskrivs vad som menas med ett hållbart energisystem och dess betydelse för samhället. För att följa dess utveckling har vi valt att dela upp hållbara energisystem i ett antal underliggande områden:

materialval, smarta elnät, el från förnybara källor, investeringar i infrastruktur, vädersäkring och klimatpåverkan som underliggande väsentliga frågor. Nedan följer en redogörelse över vårt arbete inom respektive område.

Område	Målsättning	Utfall 2019	Utfall 2018	Utfall 2017
Materialval	Avveckla ledningsnät med trycksatt oljekabel för att minska risken för oljeutsläpp. Enligt plan ska samtliga oljekablar i Stockholm vara avvecklade år 2019.	10 km har renspolats. Programmet för renspolning av alla oljeisolerade kablar är därmed slutfört.	20 km har renspolats. Projektering genomfördes för ny kabel som ska ersätta kvarvarande 1,2 km trycksatt oljekabel i drift.	14 km har tagits ur drift och 33 km har renspolats.
	Enbart använda SF <sub>6</sub> om alternativ saknas samt minska läckage.	400 kg nyinstallerades, 80 kg avvecklades och det totala läckaget var 47 kg.	285 kg nyinstallerades och det totala läckaget var 8,7 kg.	1 040 kg nyinstallerades och det totala läckaget var 29,6 kg.
	Minska användningen av kreosotstolpar inom lokalnätet. Under 2018 till 2019 ska 25 000–30 000 stolpar tas bort netto.	Cirka 13 500 kreosotstolpar avlägsnades netto.	Cirka 14 000 kreosotstolpar avlägsnades netto.	Cirka 13 600 kreosotstolpar avlägsnades netto.
Smarta elnät	Förbättrad driftövervakning och mätarinфраstruktur genom utbyte av elmätare hos samtliga kunder.	Upphandlingen avslutas 2019 och avtal undertecknas med ONE Nordic AB och Sagemcom Energy & Telecom SAS. I samband med upphandlingen genomförde Ellevio en omfattande revision av den franska mätartillverkaren Sagemcoms fabrik i Tunisien. Anläggningen kommer att tillverka samt leverera drygt en miljon exemplar av nästa generations smarta elmätare till Ellevio.	Under 2018 genomförde Ellevio upphandlingar för att fastställa samarbetspartners för implementeringen av de nya elmätarna.	Upphandling har påbörjats under 2017.
El från förnybara källor	Bidra till ökad andel el producerad från förnybara källor.	Under 2019 ökade antalet mikroproducerande solcellskunder med ca 80%. Totalt antal kunder 2019 var 5 553. 123 nya vindkraftverk på sammanlagt 512 MW anslöts.	Under 2018 ökade antalet mikroproducerande solcellskunder med 99%. Totalt antal kunder 2018 var 2 899. 31 nya vindkraftverk på sammanlagt 107 MW anslöts.	Under 2017 ökade antalet mikroproducerande solcellskunder med 56%. Totalt antal kunder 2017 var 1 454. 26 nya vindkraftverk på sammanlagt 82 MW anslöts.
Investeringar i infrastruktur	Ellevio ska investera 10 miljarder kronor under perioden 2016–2019.	3,4 miljarder kronor investerades. Den sammanlagda investeringen för perioden uppgår till 10,7 miljarder kronor.	2,9 miljarder kronor investerades.	2,4 miljarder kronor investerades.
Vädersäkring	Kontinuerligt öka kableringsgraden inom våra lokalnät för att göra våra elnät mer vädertåliga.	81% av lokalnätet är kablerat.	80% av lokalnätet är kablerat.	79% av lokalnätet är kablerat.
Klimatpåverkan	Aktivt arbeta för att minska vårt klimatavtryck.	Scope 1: 1 201,2 ton CO <sub>2</sub> e Scope 2: 43,9 ton CO <sub>2</sub> e	Scope 1: 304,7 ton CO <sub>2</sub> e Scope 2: 42,3 ton CO <sub>2</sub> e	Siffror ej tillgängliga.

### Materialval

För Ellevio är det väsentligt att minimera och helst undvika användningen av gasen svavelhexafluorid (SF<sub>6</sub>) som har mer än 23 000 gånger större klimatpåverkan än CO<sub>2</sub>. Ellevio har som policy att inte använda gaser med stor klimatpåverkan mer än när det absolut är nödvändigt utifrån tekniska eller utrymmesskäl. I praktiken minimerar vi användningen av SF<sub>6</sub> som isolermedia för hela ställverk. I Stockholm byggs nya anläggningar endast på högre spänningar med SF<sub>6</sub> där utrymmet är begränsat och det är stor konkurrens med andra aktörer om markutrymme, vilket ger få eller inga möjligheter till andra teknikal.

Materialval och dimensionering av kablar och transformatorer baseras på kapacitetsbehov och förlustvärdering. Detta görs dels vid framtagande av materialspecifikationer för upphandling av transformatorer och i nätplaneringsfasen i våra projekt.

Ledningsstolpar av trä har miljömässiga nackdelar på grund av behovet av impregnering för skydd mot röta. Stolparna impregneras med kreosot för att få en ökad livslängd. Kreosot är dock klassat som ett hälso- och miljöfarligt ämne av Kemikalieinspektionen. Hälsoriskerna med kreosot hänger ihop med hur ofta man blir utsatt för ämnet och i vilken grad skyddsföreskrifter följs. Miljöriskerna är främst lokala, dvs. i direkt anslutning till stolpen. Användandet av kreosotstolpar är reglerat av svenska Kemikalieinspektionen och EU och Ellevio använder endast impregneringsmedel som är godkända av Kemikalieinspektionen. 2016 tog Kemikalieinspektionen ett beslut om att förlänga användandet av kreosotbehandlat virke för vissa användningsområden som el- och teleförsörjningen samt järnväg till mars 2021. Ser man specifikt för nätbolag så har användning av kreosotstolpar vid byggande av luftledningarna hittills visat sig vara den mest hållbara lösningen för ledningar utifrån

påverkan på miljö, total klimatpåverkan, ekonomi och livslängd. Ellevio följer utvecklingen av alternativa material.

Ellevio arbetar med att vädersäkra näten på lägre spänningar genom att lägga kabel i mark. Samtidigt minskar vi risken för att kreosot i enskilda fall kan få en lokal påverkan genom att ta bort kreosotimpregnerade stolpar. Vid utbyte av stolpar och vid nybyggnation tas hänsyn till omgivning och i känslig miljö, t.ex. vattenskyddsområden, används andra stolpmaterial, såsom komposit och stål. I fall då tillfälliga upplag av stolpar behövs vidtas åtgärder för att skydda marken mot utfällning av impregneringsmedel.

För att säkerställa en kontrollerad användning av material som har en påverkan på miljö eller klimat finns tydliga avtalskrav, policyer och interna kontrollprogram. Det pågår ett kontinuerligt arbete med att följa utvecklingen för att hitta mer miljövänliga lösningar.

#### Smarta elnät

Beskrivning av varför smarta elnät är en väsentlig fråga liksom hur frågan hanteras återfinns på sidorna 15 och 23–24.

#### El från förnybara källor

Beskrivning av varför el från förnybara källor är en väsentlig fråga återfinns på sidorna 13, 18–20 och 32. Ellevio jobbar aktivt med anslutning av vindkraft genom ett nära samarbete med exploitörer av vindkraft. Vi har även specifika processer för att hjälpa mikroproducenter som till exempel vill producera el med hjälp av solceller. Totalt var inmatning av vindkraften under 2019 2,4 TWh till vårt elnät, vilket motsvarar 19 procent av total direkt inmatad energi från produktionskällor. 95 procent av den inmatade energin i våra elnät bedöms komma från förnyelsebara källor som vattenkraft, vindkraft och värmekraft baserad på förnyelsebara råvaror.

#### Investeringar i infrastruktur

Ellevios elnät ska ha hög tillgänglighet och vara säkert för kunder, samhälle och medarbetare. För att kunna möta samhällets behov av att växa och möjliggöra en ökad andel förnyelsebar energi är det viktigt att öka kapaciteten och säkra nya funktioner i vårt nät.

Ellevio agerar både i områden med stor tillväxt i befolkning, främst Stockholm, men även i glesbygdsmråden där utbyggnad av nätet möjliggör utveckling av turismnäringen och ny vindkraft.

Investeringar är den viktigaste aktiviteten för att anpassa elnätet för framtidens behov. Ellevio har under 2019 investerat 3,4 miljarder SEK i nätiinfrastruktur. Investeringarnas varaktighet beräknas uppgå till 40 till 60 år beroende på anläggningstyp.

#### Vädersäkring

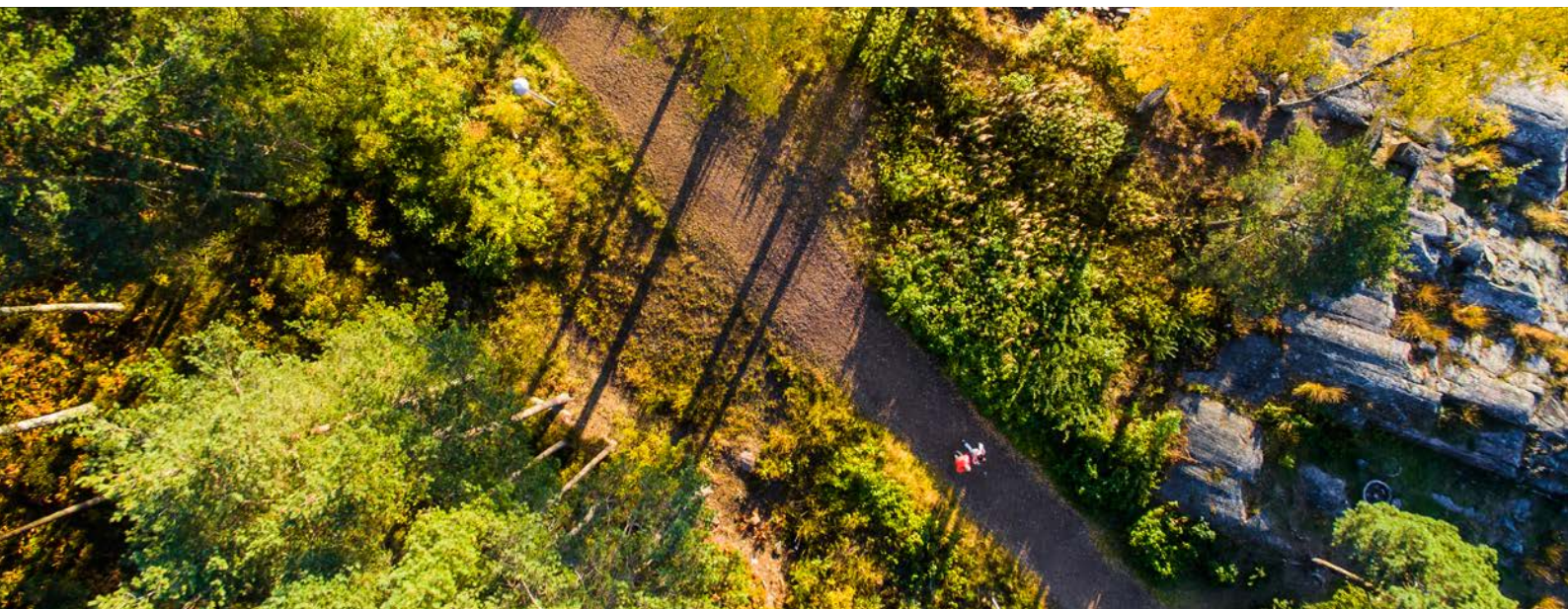
Vädersäkring av luftledningar kan göras på olika sätt. Några exempel är att ersätta dem med nya, isolerade luftledningar eller att helt enkelt ersätta dem med nedgrävd jordkabel. Ellevio arbetar främst med att vädersäkra ellokalt nätet, på låg- och mellanspanningsnivå, då det regionala elnätet till större del är vädersäkrat. Det sker genom att träsäkra ledningsgator, vilket innebär att träd och liknande som kan blåsa ner på ledningen regelbundet renas. Hela elnätsbranschen har sedan stormen Gudrun, 2005, systematiskt arbetat med att vädersäkra elnäten och då främst ute på landsbygden som är hårdare drabbad än Stockholm och övriga tätorter. I Stockholm är större delen av nätet redan nergrävt i marken och det finns fler möjligheter till omkopplingar.

Processen för att gräva ner elledningar kan bli lång i områden som har stora natur- och kulturvärden. Ibland krävs domstolsbeslut och tillstånd av myndigheter och kommuner. Vi diskuterar och förhandlar också allid med markägare för att få tillstånd att utnyttja deras mark.

#### Klimatpåverkan

SF<sub>6</sub> utgör den största delen av Ellevios klimatpåverkan mätt i Scope 1 och 2. Därför är det viktigt för Ellevio att minimera dessa utsläpp. Läckaget av SF<sub>6</sub> har ökat från 8,7 kg 2018 till 47 kg 2019, vilket motsvarar en ökning med 900 ton CO<sub>2</sub>-ekvivalenter. 2018 uppfattas som ett jämförelsevis bra år vad gäller utsläpp av SF<sub>6</sub>. Åtgärder är insatta för att snabbt kunna hantera läckaget och därigenom minska utsläppt volym.

Ellevios egna transporter medförde under 2019 utsläpp som motsvarade cirka 100 ton CO<sub>2</sub>-ekvivalenter, en minskning med 3,5 ton sedan föregående år. Transporterna utgörs till övervägande del av egna arbetsfordon som succesivt ställs om till mer klimatvänliga transporter.





## Ansvarsfulla inköp

Ellevio arbetar aktivt för att säkerställa att gällande lagstiftning, föreskrifter och tillstånd efterlevs inom arbetsmiljö, miljö, säkerhet och kvalitet. Kraven som vi ställer på våra leverantörer är desamma som vi ställer på oss själva, på detta sätt bidrar Ellevio till en hållbar utveckling. Ellevios verksamhet är beroende av ett stort antal leverantörer och vi ser det som en väsentlig fråga att alla inköp görs på ett ansvarsfullt sätt.

Ellevio lyder under lagen om upphandling inom försörjningssektorerna (LUF). Huvuddelen av Ellevios inköp sker som avrop från upphandlade ramavtal, där omfattande sociala och miljömässiga krav är definierade i upphandlingen, samt genom specifika projektupphandlingar där motsvarande krav ställs för det specifika projektet. Ellevio upphandlar olika varor och tjänster uppdelade i fem kategorier; entreprenader, IT, konsulter, strategiskt material och indirekt material eller tjänster.

Vårt hållbarhetsperspektiv omfattar såväl ekonomiskt, socialt som miljömässigt ansvar. Det är obligatoriskt för våra leverantörer att säkerställa att alla anställda är medvetna om vår uppförandekod samt policyer och principer för arbetet och att alla lagkrav, tillståndsvillkor och såväl externa som interna krav är tydliga, förstärkta och uppfyllda. Entreprenören måste utöver dessa krav följa Ellevios regler och krav inom hållbarhet, vilket också gäller dess underentreprenörer. Innan ingående av avtal ska leverantören presentera en avtalsspecifik hållbarhetsplan avseende arbetsmiljö, miljö, säkerhet och kvalitet för beställaren. Den ska även innehålla en beskrivning av riskhantering, riskbedömning och riskreducering. Att dessa krav sedan efterlevs under avtalet kontrolleras

genom oannonserade fältbesök hos leverantören samt fabriksbesök hos materialleverantörer. Ellevio gör även större revisioner av både nya och befintliga entreprenörer enligt separat plan för varje år.

Ett begränsat antal leverantörer och entreprenörer står för en mycket hög andel av Ellevios inköpsvolymerna då 105 leverantörer står för hela 95% av Ellevios totala inköpsvolym. Dessa större leverantörer kontrolleras kontinuerligt.

Ellevio har därutöver även en mängd mindre leverantörer av varor och tjänster, med årsvolymerna på 0–100 000 kronor. Om ramavtal saknas, upphandlas dessa som regel som direktupphandlingar under tröskelvärden, och kraven som ställs i dessa är i enlighet med proportionalitetsprincipen lägre än vid fullständiga LUF-upphandlingar. Huvuddelen av leverantörerna består av svenska och europeiska leverantörer. Ett fåtal leverantörer finns i andra delar av världen.

Under 2019 har 1 261 olika leverantörer levererat entreprenader, varor och tjänster till Ellevio. Av dessa utgjorde 72 procent av inköpsvolymerna entreprenadtjänster och material till investeringar i våra elnät. Vid granskning av samtliga leverantörer över Ellevios direktupphandlingsgräns fann Ellevio en leverantör av försäkringstjänster som förmedlats via tredje part där Ellevios hållbarhetskrav eller uppförandekod sannolikt inte inkluderats. Ellevio har sedan dess arbetat för att relevanta hållbarhetskrav ställs även på den typen av finansiella tjänster.

Mer information om ansvarsfulla inköp finns på sid 21.

### Målsättning

Samtliga nya större leverantörer ska granskas.  
250 oannonserade fältbesök.  
10 fördjupade revisioner ska genomföras.

### Utfall 2019

Samtliga 5 nya större leverantörer granskades i fördjupade revisioner.  
301 oannonserade fältbesök.  
10 fördjupade revisioner.

### Utfall 2018

Samtliga 5 nya större leverantörer granskades i fördjupade revisioner.  
334 oannonserade fältbesök.  
10 fördjupade revisioner.

### Utfall 2017

Samtliga 19 nya större leverantörer granskades i fördjupade revisioner.  
313 oannonserade fältbesök.  
10 fördjupade revisioner.



## Leveranssäkerhet

En av de mest väsentliga hållbarhetsfrågorna för Ellevio är att se till att våra kunder får elen levererad med hög tillförlitlighet. För att säkerställa hög leveranssäkerhet finns en särskild avdelning inom Ellevio som ständigt övervakar elnätet. En god tillgänglighet till el är helt nödvändig för att samhället idag ska fungera och tillgängligheten kommer att bli allt viktigare i takt med att nya sektorer elektrifieras. Ellevio hade under 2019 en leveranssäkerhet på 99,98 procent, vilket är samma nivå som för 2018.

För att mäta leveranssäkerheten används den internationella standarden SAIDI (System Average Interruption Duration Index), som beräknas som summan av alla avbrottsminuter (exklusive planerat arbete) för kunder dividerat med totalt antal kunder. Indexet möjliggör jämförelse mot andra bolag. SAIDI är ett viktigt nyckeltal för Ellevio och mäts varje månad och analyseras kontinuerligt. Ellevio utvärderar dock möjligheten

att komplettera SAIDI med en ekonomisk värdering av kundernas upplevda värde av utebliven elleverans.

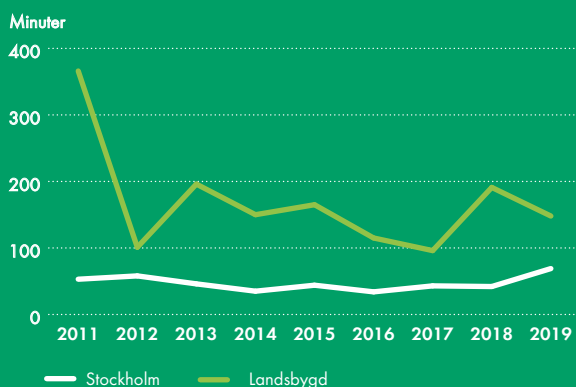
SAIDI kan variera mellan år, beroende på om det varit några stora stormar under året. Trots stora investeringar i vädersäkring av elnätet återstår fortfarande många mil luftledning som är utsatta vid kraftiga vindar genom att träd kan falla på ledningarna. Anledningen till att antalet avbrott i minuter i Stockholmsområdet har ökat under 2019 är framför allt stormen Alfrida som vållade långa avbrott för en del av våra kunder i de norra delarna av området.

### Kommentarer

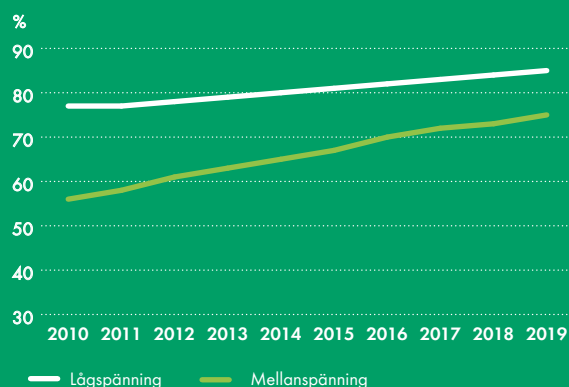
SAIDI är baserat på rapportering till Energimarknadsinspektionen (Ei) per 31 mars 2020.

Målsättning	Utfall 2019	Utfall 2018	Utfall 2017
Alla Ellevios kunder ska ha en avbrottsfri leverans idag, imorgon och om 50 år.	Stockholmsområdet: avbrott i 67 minuter. Landsbygdsnäten: avbrott i 152 minuter.	Stockholmsområdet: avbrott i 40 minuter. Landsbygdsnäten: avbrott i 195 minuter.	Stockholmsområdet: avbrott i 44 minuter. Landsbygdsnäten: avbrott i 96 minuter.

## Leveranssäkerhet (SAIDI)



## Kablifieringsgrad, lokalnät (%)



Ellevio ökar kablifieringsgraden inom våra lokalnät för att göra våra elnät mer värdetåliga.

## Kundnöjdhet

El är en nödvändighet för att vårt moderna liv ska fungera. En pålitlig elleverans är grunden i vårt erbjudande till kunden och en förutsättning för att kunden ska känna sig nöjd med oss som företag. Utöver leveranssäkerhetsmått har vi också valt att redovisa kundnöjdheten i några av företagets viktigaste kundprocesser – kundservice, skadestånd och anslutning. Kundnöjdheten mäts månadsvis genom telefonenkäter till ett

urval av våra kunder. Totalt sett svarar drygt 10 000 kunder per år på våra frågor. Resultatet av kundundersökningarna följs upp på ledningsnivå och rapporteras till styrelsen. Under 2019 har vi bibehållit samma goda resultat som 2018. Under året har ett stort fokus legat på att hjälpa kunder som vill installera solceller. Intresset för solceller har ökat tydligt under året och kommer troligtvis att fortsätta framöver.

Målsättning	Utfall 2019	Utfall 2018	Utfall 2017
84% nöjda kunder.	87% nöjda kunder.	87% nöjda kunder.	85% nöjda kunder.

## Biologisk mångfald

Biologisk mångfald är ett begrepp som används för att beskriva variationsrikedomen i livet på jorden. Det finns ett stort antal olika arter, naturtyper och ekosystem som tillsammans ger grundläggande förutsättningar för vårt klimat och miljö. Att kunna bidra till att bevara och stärka den biologiska mångfalden och bevara naturmiljöer är en väsentlig miljöfråga för Ellevios verksamhet.

Vid planering av nya ledningar tillämpas skadelindringshierarkin. Det innebär att i första hand undvika påverkan genom att ta hänsyn till biologisk mångfald vid val av lokalisering för nya projekt och i andra hand begränsa påverkan genom skadeförebyggande åtgärder. I vårt arbete med nya ledningar identifieras framkomliga sträckningar med hänsyn till kända naturvärden. En naturvärdesinventering utförs för förordad sträckning, varefter justeringar sker för att minimera påverkan på de naturvärden som förekommer. Planerade skadeförebyggande åtgärder beskrivs i miljökonsekvensbeskrivningen som är en viktig del av koncessionsansökan för nya ledningar. De skadeförebyggande åtgärderna sammanställs sedan i projektets miljöplan, som ska efterlevas och vid behov uppdateras under projekteringskedet och byggskedet.

Innan en koncessionsansökan skickas in till Energimarknadsinspektionen sker samråd enligt Miljöbalken med berörda parter då ett samråds-

underlag offentliggörs. Identifiering av berörda intressenter är en viktig del i arbetet och samrådsgruppen anpassas utifrån om projektet innebär betydande miljöpåverkan. Valet av lokalisering och utförande sker utifrån en rimlighetsavvägning med beaktande av inkomna synpunkter, bedömda miljökonsekvenser, driftsäkerhet och ekonomi.

Kraftledningsgator är en del av den gröna infrastrukturen i landskapet, dvs. det nätverk av natur som bidrar till fungerande livsmiljöer för växter och djur samt för människors välbefinnande. Grön infrastruktur är nödvändig för biologisk mångfald och för de nyttor naturen ger oss, så kallade ekosystemtjänster, som samhället är beroende av. Grön infrastruktur ger positiva ekologiska, ekonomiska och sociala effekter och är en förutsättning för hållbar utveckling. Genom kartläggning av naturvärden i våra kraftledningsgator och införande av anpassade skötselåtgärder i våra artrika områden stärker vi den gröna infrastrukturen och bevarar livsmiljöer för arter som är knutna till ängs- och betesmarker.

Ellelvio samverkar även med andra aktörer inom området sedan 2017 genom medverkan i "Samverkansgrupp kring infrastrukturens gräsmarker" som drivs av Artdatabanken.

Målsättning	Utfall 2019	Utfall 2018	Utfall 2017
Alla potentiellt artrika områden inom vårt ledningsnät med spänningsnivån 50 kV och högre ska inventeras fram till och med 2020. Anpassade skötselåtgärder ska implementeras i de mest artrika områdena där anpassningar kan gynna den biologiska mångfalden.	Ledningsgator med en sammanlagd längd av cirka 600 km har studerats. Inom dessa har ca 195 km potentiellt artrika områden fältinventerats. 18,3 km värdefulla områden (klass 2 och 3) har identifierats. Beslut om anpassade skötselåtgärder har tagits för de artrika områden som ska underhållsrejas under 2020.	Ledningsgator med en sammanlagd längd av cirka 400 km har studerats. Inom dessa har 125 km potentiellt artrika områden fältinventerats. 15,6 km värdefulla områden (klass 2 och klass 3) har identifierats. Beslut om anpassade skötselåtgärder har tagits för de artrika områden som ska underhållsrejas under 2019.	Under 2017 genomfördes en GIS-analys i syfte att identifiera ledningssträckor med störst sannolikhet för förekomst av artrika gräsmarker (betes- och slåttergynnade arter). En verifiering av GIS-resultatet genomfördes i fält genom inventering av några ledningsgator.

## Hälsa & säkerhet

Våra medarbetares och samarbetspartners hälsa och säkerhet är centrala frågor inom ramen för vår verksamhet. Ellevio ska vara en säker och attraktiv arbets- och uppdragsgivare. Säkerheten för de som arbetar för Ellevio sätts alltid främst och vi har en nollvision för olyckor och arbetsrelaterade sjukdomar. Vi mäter och följer vår prestanda varje månad, mätetalen är såväl reaktiva som proaktiva, och rapportering sker till ledning och styrelse. Kommunikation kring vår prestanda distribueras till alla anställda och underentreprenörer.

Ellevio har ett avvikelshanteringssystem för rapportering och uppföljning av avvikelser gällande tillbud, olyckor, risker, risk- och säkerhetsobservationer samt förslag till förbättringar. När ett ärende registrerats skickas informationen automatiskt till en händelseansvarig som säkerställer att en utredning genomförs, åtgärder vidtas samt att uppföljning görs innan ärendet kan avslutas. Utredning, åtgärd och uppföljning är centrala delar av det systematiska arbetsmiljöarbetet för att förhindra allvarliga tillbud, olyckor och arbetsrelaterade sjukdomar.

Under året har vi fortsatt utveckla vårt säkerhetsprogram i vår strävan mot noll antal arbetsolyckor. Programmet har till syfte att på ett strategiskt och långsiktigt sätt ta fram och implementera olika aktiviteter för att öka säkerheten och främja säkra beteenden. En viktig satsning har varit de samarbetsprojekt som genomförts med tre ramavtalsentreprenörer. Ellevio har också genomfört dialogmöten med vår driftpersonal och entreprenörerna ute på fält.

Under 2019 har drygt 300 safety audits genomförts hos våra entreprenörer i syfte att analysera och revidera entreprenörens fokus på säkerhet. Ellevios avvikelshanteringssystem (ENIA) har vidareutvecklats för att möjliggöra bättre analyser och insatser utifrån inrapporterade avvikelser.

Under 2019 har Ellevio haft 8 olycksfall som lett till sjukfrånvaro minst en dag. Under året har Ellevio inte haft någon elolycka eller strömgenomgång som lett till sjukfrånvaro. Samtliga olyckor omfattar Ellevios entreprenörer.

Sjukfrånvaron för Ellevios egen personal har minskat från 2,66% till 2,49%, varav korttidsfrånvaro minskat från 1,44% till 1,35%.

### Kommentarer

TRIF: "Total Reportable Incidents Frequency", motsvarar antalet olycksfall per 1 miljon arbetade timmar för Ellevios medarbetare. Inkluderar olyckor som lett till frånvaro mer än en dag, behov av begränsat arbete eller medicinsk behandling.

LWIF: "Lost Workday Injury Frequency", motsvarar antalet olycksfall per 1 miljon arbetade timmar för Ellevios entreprenörer. Inkluderar olyckor som lett till frånvaro minst en dag (inklusive eventuella dödsolyckor).

Under 2018 inträffade en dödsolycka.

Målsättning	Utfall 2019	Utfall 2018	Utfall 2017
Nollvision för antalet olyckor.	<i>Egen personal</i> Senaste fyra åren har ingen av våra anställda skadats i arbetet. TRIF: 0 <i>Sjukfrånvaro</i> 2,49%, varav 1,35% avser korttidsfrånvaro upp till 14 dagar. <i>Entreprenörer</i> LWIF: 3,3 Personskador för entreprenörer har under 2019 primärt varit till följd av klämskador, skärskador samt fallolyckor. Samtliga skador omfattar män. Ett resultat på 3,3 visar att vi har 3,3 olyckor per 1 miljon arbetade timmar.	<i>Egen personal</i> Senaste tre åren har ingen av våra anställda skadats i arbetet. TRIF: 0 <i>Sjukfrånvaro</i> 2,66%, varav 1,44% avser korttidsfrånvaro upp till 14 dagar. <i>Entreprenörer</i> LWIF: 2,8 Personskador för entreprenörer har under 2018 primärt varit till följd av strömgenomgång, klämoyleckor, fall och fordonsolyckor. Samtliga skador omfattar män. Ett resultat på 2,8 visar att vi har 2,8 olyckor per 1 miljon arbetade timmar.	<i>Egen personal</i> Senaste två åren har ingen av våra anställda skadats i arbetet. TRIF: 0 <i>Sjukfrånvaro</i> 2,56%, varav 1,19% avser korttidsfrånvaro upp till 14 dagar. <i>Entreprenörer</i> LWIF: 0,9 Personskador för entreprenörer har primärt varit till följd av strömgenomgång, fall och fordonsolyckor. Samtliga skador omfattar män. Ett resultat på 0,9 visar att vi har 0,9 olyckor per 1 miljon arbetade timmar.

## Ansvar för lokalsamhälle

För Ellevio är det väsentligt att förankra projekt hos lokala intressenter för att minimera potentiella negativa effekter på miljön samt för människor och företag som påverkas av arbetet när vi initierar nya projekt. De arbeten vi utför kan påverka det lokala samhället negativt, genom begränsningar i framkomlighet, buller eller liknande. Att hålla markägare och närboende välinformerade inför och under planerings- och byggskedet är därför en viktig aspekt. Under tillståndsprocessen jobbar vi med dialog och information om vad vi avser att göra och inbjuder alltid till samråd med intressenter för att tidigt få in värdefulla synpunkter inför framtagande av miljökonsekvensbeskrivning och koncessionsansökan. I större ledningsprojekt anordnas även öppet hus med berörda parter.

Ellevio följer samhällets rekommendationer och utgår från regelverket i Miljöbalken under planerings- och tillståndsprocessen. Inför en koncessionsansökan ska alltid samråd genomföras. Det kan genomföras på olika sätt och i olika omfattning beroende på projektets komplexitet och miljöpåverkan.

Därtill analyseras de argument och synpunkter som inkommer utifrån kostnad och nytta. Ekonomisk hållbarhet är en viktig faktor eftersom det ytterst är våra kunder som får bära en eventuell ökad investeringskostnad. Det måste därför finnas konkreta fördelar för kunderna om ett alternativ med högre kostnad ska väljas. Inför skogligt underhåll sker samråd med Länsstyrelsen innan röjning och avverkning av skog påbörjas och kulturlämningar, skyddade naturområden samt andra bevarandevärden i terrängen märks och kontrolleras.

### Målsättning

Öka andelen lokala aktiviteter, konsekvensbedömningar, och/eller utvecklingsprogram.

### Utfall 2019

9 koncessionsbeslut erhöles av Ei, varav 2 för nya ledningar (vindparksanslutningar), 6 för ombyggnationer av befintliga ledningar samt en koncessionsförlängning.

15 koncessionsansökningar lämnades in till Ei, varav 6 för nya ledningar för att ansluta vindparker, 4 nya ledningar för att förstärka vårt nät, 1 ansökan om spänningshöjning, 1 för ombyggnad av befintlig ledning och 3 förlängningsansökningar.

Öppet hus har genomförts i två projekt.

### Utfall 2018

21 koncessionsbeslut erhöles av Ei, varav 6 nya ledningar och 13 förlängningar av koncessioner.

13 nya ansökningar har lämnats in till Ei, varav 9 förlängningsansökningar och 4 ansökningar om ny koncession.

Öppet hus har genomförts i tre projekt.

### Utfall 2017

20 koncessionsbeslut erhöles av Ei, varav 7 nya ledningar och 13 förlängningar av koncessioner.

21 nya ansökningar har lämnats in till Ei, varav 5 nya ledningar och 2 ombyggnader av befintlig ledning.

Öppet hus har genomförts i tre projekt.

## Jämställdhet

Beskrivning av varför jämställdhet och mångfald är en väsentlig fråga återfinns på sidorna 26–27. Ellevio följer mångfaldsutvecklingen genom att mäta könsfördelning i ledningsgruppen, bland chefer och i hela företaget, andelen anställda i olika åldersgrupper samt andelen anställda med utländsk bakgrund. Samtliga medarbetare inom Ellevio ska ha samma möjligheter, rättigheter och skyldigheter.

Ellevio har ett systematiskt arbete för att främja likabehandling och motverka diskriminering. Fem områden kartläggs, och därutöver arbetar vi förebyggande för att motverka trakasserier och för en jämn könsfördelning. Ellevio följer diskrimineringslagens krav på ett strukturerat, systematiskt och dokumenterat arbete för att främja likabehandling och motverka diskriminering. Det arbete vi utför sker i samverkan med arbets-tagarrepresentanter.

Vd och ledning med hjälp av Human Resources (HR) i samverkan med företrädare för de fackliga organisationerna hos Ellevio är ytterst ansvariga för Ellevios likabehandlingsplan. Chefer ansvarar för att integrera arbetet för likabehandling i verksamheten och alla medarbetare ansvarar för att främja likabehandling och motverka alla former av diskriminering. Ellevio har sedan 2018 en jämställdhetsgrupp som koordinerar initiativ kring jämställdhet samt stöttar och inspirerar till vidare jämställdhetsarbete inom organisationen. Långsiktiga mål och aktiviteter dokumenteras årligen i vår likabehandlingsplan.

Jämställdheten mäts bland annat genom att jämföra kvinnors och mäns löner för lika respektive likvärdiga arbeten. Ellevio genomför årligen en lönekartläggning. Syftet med kartläggningen är att visa på om det finns osakliga grunder för lönenivån som beror på kön. I de fall

som kartläggningen visar på osakliga skillnader, korrigerar bolaget dessa. Att få en jämlik lönesättning är en prioriterad jämställdhetsfråga för Ellevio. Ellevio verkar i en bransch med ett stort antal äldre män som jobbat många år och där det, än så länge, finns färre unga kvinnor. Ellevio arbetar kontinuerligt med att förbättra balansen i kandidatpoolen och med att arbeta mer värderingsstyrt där en inkluderande kultur är en viktig del för att bli ett jämställt bolag.

Under 2019 har andelen kvinnor i ledningsgruppen, bland Ellevios övriga chefer och totalt i företaget, ökat.

#### Kommentarer

Könsfördelningen och åldersfördelningen är baserad på hur det såg ut den 31 december 2019.

Målsättning	Utfall 2019	Utfall 2018	Utfall 2017
Bibehålla en jämn fördelning mellan män och kvinnor i ledningsgruppen.	60% kvinnor	50% kvinnor	55% kvinnor
Öka antalet kvinnliga chefer i företaget (exklusive ledningsgrupp).	22% kvinnor	20% kvinnor	22% kvinnor
Öka totalt antal kvinnor i företaget.	31% kvinnor	27% kvinnor	27% kvinnor

### Goda arbetsvillkor

Att skapa goda arbetsvillkor är en väsentlig fråga för att Ellevio ska kunna attrahera, rekrytera, utveckla och behålla medarbetare med mångsidig kompetens.

Ellevio strävar efter att erbjuda en arbetsmiljö som är psykosocialt och fysiskt god och fri från diskriminering oavsett kön, könsidentitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning och ålder. Ellevio verkar aktivt för en inkluderande arbetsmiljö som gör det möjligt för medarbetarna att utvecklas både i sin yrkesroll och som människor.

För att skapa goda arbetsvillkor fokuserar Ellevio på kollektiv förståelse samt på att säkerställa att medarbetarna får rätt kompetens och möjlighet att utvecklas. Detta följs upp genom kontinuerliga utbildningar och personliga utvecklingssamtal. Vidare arbetar Ellevio aktivt med att uppmuntra till föräldradedighet samt till en bra balans mellan arbete och fritid. En annan viktig faktor för arbetsvillkoren är chefer och ledare. För att säkerställa att dessa utvecklar sina medarbetare och arbetsplatser på ett bra sätt genomförs varje år ledardagar där olika teman diskuteras, som till exempel teamutveckling, arbetsbelastning, hälsa och säkerhet samt jämställdhet.

Ellevio genomför årligen en medarbetarundersökning som bland annat mäter graden av engagemang ("Employee Engagement Index), genom bland annat stolthet, trivsel och rekommendationer. Varje enhet går igenom resultatet och tar fram en handlingsplan.

Arbetet med att skapa goda arbetsvillkor följs upp genom medarbetarenkäter, uppföljning av genomförandet av utvecklingssamtal samt genom att mäta personalomsättning och antal personer som tagit ut föräldradedighet uppdelat på kön.

Under 2019 var personalomsättningen 8 procent. Under året nyanställdes 70 personer varav 38 kvinnor. 99 anställda, varav 31 kvinnor, tog ut föräldradagar under året. 86 % av de anställda genomförde dokumenterade personliga utvecklingssamtal. För de medarbetare som anställdes under slutet av året hade samtal inte hållits vid årsskiftet.

#### Kommentarer

Personaldatan baseras på data insamlat från Ellevios HR-system. Avseende andelen genomförda personliga utvecklingssamtal mäts den baserat på samtal som slutdokumenterats i HR-systemet i relation till antal anställda per sista december.

Målsättning	Utfall 2019	Utfall 2018	Utfall 2017
100% av medarbetarna ska årligen ha ett personligt utvecklingssamtal.	86%	87%	77%
Bibehålla hög nöjdheten mätt med medarbetarundersökning "Employee Engagement Index".	68,1	70,5	69

## Viktiga indikatorer och nyckeltal

### Klimatpåverkan (ton CO<sub>2</sub>-ekv.)

	2019	2018	Förändring (ton CO <sub>2</sub> -ekv.)
<b>SCOPE 1</b>			
Egna och leasade tjänstebilar	96,7	100,2	-3,5
Isologas (läckage)	1 104,5	204,5	900,0
<b>Summa</b>	<b>1 201,2</b>	<b>304,7</b>	<b>896,6</b>
<b>SCOPE 2*</b>			
El – Kompensation för nätförluster	0,0	0,0	0,0
El – Anläggningar	0,8	0,8	0,0
El – Fastigheter	25,5	24,5	1,0
Värme – Fastigheter	17,7	17,1	0,6
Kyla – Fastigheter	0,0	0,0	0,0
<b>Summa</b>	<b>43,9</b>	<b>42,3</b>	<b>1,6</b>
<b>Summa totala utsläpp*</b>	<b>1 245</b>	<b>347</b>	<b>898,1</b>

\* Indirekt klimatpåverkan från elproduktion beräknad med "Market-based method" (ursprungsmärkt/residual mix)

**Scope 1** (Direct GHG emissions) innefattar verksamhetens direkta utsläpp från källor som kontrolleras av Ellevio. För Ellevios del handlar det om läckage av köldmedia i egna anläggningar samt egna och leasade bilar.

**Scope 2** (Indirect GHG emissions) består av indirekta utsläpp från inköpt el, ånga, värme och kyla, som sker hos producenterna som levererar nämnda tjänster till Ellevio.

**Scope 3** (Other indirect emissions) ingår inte i Ellevios klimatavtryck. Scope 3 omfattar de utsläpp som verksamheten ger upphov till, men som inte omfattas av scope 1 eller 2.

### Antal anställda

	2019		2018		2017	
	Totalt	Varav kvinnor	Totalt	Varav kvinnor	Totalt	Varav kvinnor
<b>Fast anställda</b>	<b>503</b>	<b>156</b>	<b>484</b>	<b>134</b>	<b>450</b>	<b>124</b>
Under 30 år	51	20	56	18	41	11
30–50 år	302	96	273	80	273	84
Över 50 år	150	40	155	36	136	29
<b>Tillfälligt anställda*</b>	<b>9</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>1</b>
Under 30 år	0	0	0	0	0	0
30–50 år	2	2	0	0	0	0
Över 50 år	7	1	0	0	7	1
<b>Totalt antal anställda</b>	<b>512</b>	<b>159</b>	<b>490</b>	<b>134</b>	<b>457</b>	<b>125</b>

\* Tillfälligt anställda avser framför allt tidigare fast anställda som nu är pensionerade och arbetar på timbasis samt visstidsanställda som t.ex. vikariat och projektanställningar.

Ellevio har inga deltidstjänster. Medarbetare har däremot möjlighet, under vissa förutsättningar, att under perioder arbeta deltid.

### Nyanställningar

Nyanställningar	2019		2018		2017	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Under 30 år	7	9	9	12	7	15
30–50 år	24	20	6	15	14	29
Över 50 år	7	3	2	6	1	11
<b>Totalt</b>	<b>38</b>	<b>32</b>	<b>17</b>	<b>33</b>	<b>22</b>	<b>55</b>
<b>Totalt antal nyanställda</b>	<b>70</b>		<b>50</b>		<b>77</b>	
Andel av totalt antal anställda, %	2019		2018		2017	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Under 30 år, %	1	2	2	2	2	3
30–50 år, %	5	4	1	3	1	3
Över 50 år, %	1	1	0	1	0	2
<b>Totalt, %</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>12</b>
<b>Totalt kvinnor + män, %</b>	<b>13</b>		<b>10</b>		<b>17</b>	

### Mångfald hos ledning, chefer och anställda

Kön, %	2019		2018		2017	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Ledningsgrupp	60	40	50	50	55	45
Övriga chefer	22	78	20	80	15	85
Medarbetare	32	68	29	71	28	72
<b>Totalt, %</b>	<b>31</b>	<b>69</b>	<b>27</b>	<b>73</b>	<b>27</b>	<b>73</b>

### Ålder, %

2019	2019			
	Ledningsgrupp	Övriga chefer	Medarbetare	Totalt
Under 30 år, %		0	0	12
30–50 år, %		60	66	58
Över 50 år, %		40	34	30
<b>2018</b>				
Under 30 år, %		0	0	13
30–50 år, %		60	63	55
Över 50 år, %		40	38	32
<b>2017</b>				
Under 30 år, %		0	0	11
30–50 år, %		64	69	58
Över 50 år, %		36	31	31

### Personalomsättning

Kön, andel av totalt antal anställda, %	2019		2018		2017	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Under 30 år	0	1	0	1	0	0
30–50 år	2	4	2	2	2	2
Över 50 år	0	1	0	1	1	1
<b>Totalt, %</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
<b>Totalt kvinnor + män, %</b>	<b>8</b>		<b>6</b>		<b>6</b>	

# GRI-index.

Det här är Ellevios tredje hållbarhetsredovisning och den avser räkenskapsåret 2019. Redovisningen har upprättats enligt GRI standards, nivå "core". Ellevio rapporterar årligen på resultatet av sitt hållbarhetsarbete och den förra hållbarhetsredovisningen publicerades i april 2019. Redovisningen är inte granskad av extern part men revisorerna bekräftar att Ellevio för 2019 har upprättat en lagstadgad hållbarhetsrapport i enlighet med kraven i årsredovisningslagen.

Redovisningen omfattar hela verksamheten inom Ellevio AB (publ), om inget annat anges. Som ett resultat av ökade externa krav har Ellevio

utökat omfattningen av hållbarhetsfrågan "Omställning till ett mer hållbart energisystem" till att också inkludera information om Ellevios klimatpåverkan. De väsentliga hållbarhetsfrågorna är dock samma som i redovisningen för 2019. Inga upplysningar från tidigare år har justerats i denna redovisning. För frågor om Ellevios hållbarhetsarbete kontakta maria.bang@ellevio.se.

Alla hänvisningar till GRI-standards avser Standards från 2016. Nedanstående index visar vilka GRI-upplysningar som redovisas och var informationen återfinns.

GRI-upplysning	Sida	Kommentarer	FN:s Global Compact
<b>GRI 102: GENERELLA UPPLYSNINGAR</b>			
<b>Organisationsprofil</b>			
102-1	Organisationens namn	Omslagets insida, 47	
102-2	Aktiviteter, varumärke, produkter och tjänster	2-3	8-9: Miljö
102-3	Lokalisering av huvudkontoret	Omslagets insida	
102-4	Länder där organisationen är verksam	2	
102-5	Ägarstruktur och juridisk form	2, 35, 75	
102-6	Marknadsnärvaro	2	
102-7	Organisationens storlek	47, 48, 50-51	
102-8	Information om anställda och andra arbetare	93	6: Arbetsrätt
102-9	Leverantörskedjan	11, 21, 86-87	
102-10	Väsentliga förändringar i organisationen och dess leverantörskedja		
		Inga förändringar har skett i organisationens leverantörskedja.	
102-11	Försiktighetsprincipens tillämpning	31, 84	7: Miljö
102-12	Externa stadgor, principer och initiativ	7, 18-19, 21, 29, 82	
102-13	Medlemskap i organisationer	82	
<b>Strategi och analys</b>			
102-14	Kommentar från senior beslutsfattare	6-7	
<b>Etik och integritet</b>			
102-16	Värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande	2, 7, 27, 75, 82	1-10: Mänskliga rättigheter, Arbetsvillkor, Miljö, Korruption
<b>Bolagsstyrning</b>			
102-18	Struktur för bolagsstyrning	76, 84	
<b>Intressentdialog</b>			
102-40	Lista på intressentgrupper	83	
102-41	Överenskommelse om kollektiva förhandlingar		100% av Ellevios medarbetare omfattas av kollektivavtal. 3: Arbetsrätt
102-42	Identifiering och urval av intressenter	83	
102-43	Metoder för samarbeten med intressenter	83-84	
102-44	Viktiga frågor och angelägenheter som lyfts fram	83	
<b>Redovisningsmetod</b>			
102-45	Enheter inkluderade i den konsoliderade finansiella redovisningen	94	
102-46	Process för att fastställa redovisningsinnehåll och avgränsningar	82-83	Som ett resultat av ökade externa krav har Ellevio utökat omfattningen av hållbarhetsfrågan "Omställning till ett mer hållbart energisystem" till att också inkludera information om Ellevios klimatpåverkan.
102-47	Lista på väsentliga frågor	83	
102-48	Förändringar i tidigare rapporterad information	94	
102-49	Redovisningsförändringar	94	
102-50	Redovisningsperiod	94	
102-51	Datum för senaste redovisning	94	
102-52	Redovisningscykel	94	
102-53	Kontaktuppgifter för frågor om redovisningen	94	
102-54	Uttalande om att redovisningen följer GRI Standards	94	
102-55	GRI-index	94-95	
102-56	Extern bestyrkande		Ingen extern granskning tillämpas.



## Väsentliga frågor

GRI-upplysning		Sida	Kommentarer	Ellevios väsentliga hållbarhetsfrågor	FN:s Global Compact
<b>SPECIFIKA UPPLYSNINGAR – GRI 200: Ekonomi</b>					
<b>GRI 103: HÅLLBARHETSSTYRNING</b>					
103-1	Beskrivning av väsentliga frågor och dess avgränsningar	15, 20–21, 23–24, 33, 35–37, 82–83			
103-2	Hållbarhetsstyrning och dess komponenter	84			
103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrningen	85–89			
<b>GRI 203: Indirekt ekonomisk påverkan</b>					
203-1	Investeringar i infrastruktur och stöd åt tjänster	35–37, 86	Alla Ellevios investeringar görs på kommersiella villkor.	Omställning till ett mer hållbart energisystem	8–9: Miljö
<b>Egna upplysningar</b>					
	– Egen upplysning: Materialval	33, 85			
	– Egen upplysning: Smarta elnät	15, 23–24, 85–86			
	– Egen upplysning: kWh el från förnybara källor	8, 36–37, 85–86			
	– Egen upplysning: Vädersäkring	20, 33, 86			
ELL-1	– Egen upplysning: Leveranssäkerhet	20, 23, 88		Leveranssäkerhet	
ELL-2	– Egen upplysning: Kundnöjdhet	23, 89			
<b>SPECIFIKA UPPLYSNINGAR – GRI 300: Miljö</b>					
<b>GRI 103: HÅLLBARHETSSTYRNING</b>					
103-1	Beskrivning av väsentliga frågor och dess avgränsningar	21, 29, 31–33, 82–83			
103-2	Hållbarhetsstyrning och dess komponenter	84			
103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrningen	85–87, 89, 93			
<b>GRI 304: Biologisk mångfald</b>					
304-1	Operativa enheter som ägs eller hyrs och som bedrivs inom eller i nära anslutning till skyddade områden och områden med högt biologiskt mångfaldsvärde utanför skyddade områden	33, 89	Geografiskt läge och biologiskt mångfaldsvärde redovisas ej. Storlek på området samt rättigheter till vad som finns under jordytan redovisas ej heller då data inte finns tillgänglig (och i det senare fallet är ej relevant med tanke på Ellevios verksamhet).	Biologisk mångfald	7–8: Miljö
<b>GRI 305: Utsläpp</b>					
305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1)	33, 86, 93	Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1) är beräknat enligt den marknadsbaserade metoden.		
305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 2)	33, 86, 93	Indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 2) är beräknat enligt den marknadsbaserade metoden.		
<b>GRI 308: Bedömning av leverantörer enligt miljökriterier</b>					
308-1	Nya leverantörer som granskats enligt miljökriterier	21, 29, 87		Ansvarsfulla inköp	7–8: Miljö
<b>SPECIFIKA UPPLYSNINGAR – GRI 400: Socialt</b>					
<b>GRI 103: HÅLLBARHETSSTYRNING</b>					
103-1	Beskrivning av väsentliga frågor och dess avgränsningar	20–21, 26–30, 82–83			
103-2	Hållbarhetsstyrning och dess komponenter	84			
103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrningen	86, 89–93			
<b>GRI 401: Anställning</b>					
401-1	Nyanställningar och personalomsättning	26, 92		Goda arbetsvillkor	6: Arbetsrätt
<b>GRI 403: Hälsa och säkerhet</b>					
403-2	Typer av skador och skadefrekvens, yrkessjukdomar, för-lorade arbetsdagar och frånvaro samt antal arbetsrelate-rade dödsfall	27, 29–30, 90	Ellevio redovisar inte Typ av skador, Injury Rate (IR), Occupational disease Rate (ODR), Lost day rate (LDR) och Absentee Rate (AR) då dessa ej anses applicerbara. Ellevio har andra egna lik-nande måttel som används och är väl integre-rade i verksamheten.	Hälsa & säkerhet	1–2: Mänskliga rättigheter 3–6: Arbetsrätt
<b>GRI 404: Träning och utbildning</b>					
404-3	Andel anställda som får regelbunden utvärdering och uppföljning av prestation och karriärutveckling	92		Goda arbetsvillkor	6: Arbetsrätt
<b>GRI 405: Mångfald och lika möjligheter</b>					
405-1	Mångfald i ledningar och bland medarbetare	27, 93		Jämställdhet	6: Arbetsrätt
<b>GRI 413: Lokala samhällen</b>					
413-1	Verksamhet med väsentlig, faktisk eller potentiell negativ påverkan på lokala samhällen	20–21, 91		Ansvar för lokalsamhälle	1–2: Mänskliga rättigheter 8–9: Miljö
<b>GRI 414: Bedömning av leverantörer enligt sociala kriterier</b>					
414-1	Andel nya leverantörer som granskats enligt sociala kriterier	87		Ansvarsfulla inköp	1–2: Mänskliga rättigheter 3–6: Arbetsrätt 10: Korruption

# Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

TILL BOLAGSSTÄMMAN I ELLEVIO AB (PUBL),  
ORG.NR 556037-7326

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 2019-01-01–2019-12-31 på sidorna 2–4, 18–35 och 82–95 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en

väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

## Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 28 april 2020  
Ernst & Young AB

Henrik Jonzén  
Auktoriserad revisor

Ellevio AB (publ)  
Box 242 07  
104 51 Stockholm  
[www.ellevio.se](http://www.ellevio.se)

Produktion: Ellevio i samarbete med Hallvarsson & Halvarsson, april 2020.  
Foto: Andrea Irving, Unn Tiberg, Fredrik Karlsson/Solsta Foto, Lantmäteriet, Mikael Silkenberg, Johnér bildbyrå.  
Tryck: Göteborgstryckeriet 2020.



**ELLEVIO**

**Vi tar elen hem till dig.**

[www.ellevio.se](http://www.ellevio.se)