



Ellevio AB (publ)
Box 242 07
104 51 Stockholm
www.ellevio.se



Alla värden uttrycks i svenska kronor. Sifferuppgifter inom parentes avser, om inte annat anges, 2019. Data om marknader och konkurrensituation är Ellevios egna bedömningar om inte specifik källa anges. Dessa bedömningar baseras på bästa och senast tillgängliga faktaunderlag från publicerade källor.

Årsredovisningen utgörs av Förvaltningsberättelse, Finansiella räkningar och noter på sidorna 40–67. (Revisionsberättelsen finns på sidan 66–67.)

Hållbarhetsredovisningen är upprättad utifrån Global Reporting Initiatives (GRI) standards, nivå "core". Den kompletta hållbarhetsredovisningen utgörs av beskrivningen av hållbarhetsarbetet på sidorna 5–8, 10–38 samt i Hållbarhetsupplysningar på sidorna 74–93. Hållbarhetsredovisningen utgör även Ellevios Communication on Progress till FN:s Global Compact.

Den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt Årsredovisningslagen utgörs av sidorna 5–8, 18–34 samt 74–93.

Innehåll.

Introduktion	Om oss.	3
	Detta är Ellevio.	4
	Året som gått.	7
Vd-ord		10
Marknad	Drivkrafter.	12
	Marknadsförutsättningar.	15
Värdeskapande	Från det lilla till det stora.	18
	Samhället.	21
	Kunder.	25
	Medarbetare.	29
	Ägare.	34
Investeringar & finansiering	Investeringar.	35
	Finansiering.	36
Års- och hållbarhetsredovisning		40
Bolagsstyrning		68
Hållbarhet	Hållbarhetsupplysningar.	74
	GRI-index.	89



Följ med Ellevio på resan till framtiden.

Sverige befinner sig på en lång och viktig resa. Om 25 år ska vi vara världens första fossilfria land, där bilarna drivs av el, ståltillverkningen är fossilfri och alla hushåll kan producera och sälja sin egen el.

En förutsättning för att nå målet är att Sveriges elnät hänger med i utvecklingen. Valfungerande och utbyggda elnät är avgörande för att samhället ska fungera, för att nya lösningar och innovationer ska kunna utvecklas och för att vi i Sverige ska kunna nå våra klimatmål i tid. Som ett av Sveriges största elnätsföretag har vi på Ellevio därför ett oerhört viktigt uppdrag.

Vi vill också ha med oss våra 966 000 kunder på resan. Med framtidens smarta elnät och mätare ger vi dem nya verktyg att påverka sin elanvändning, samtidigt som tryggheten ökar när avbrotten blir färre och kortare.

Våra drygt 500 medarbetare jobbar hårt tillsammans för att nå vår vision om en ljus och hållbar framtid.

Välkommen med på resan.



Fakta om Ellevio.

Antal kunder
966 000 st

Kilometer elnät
78 500 km

Ägare

20% Tredje AP-fonden

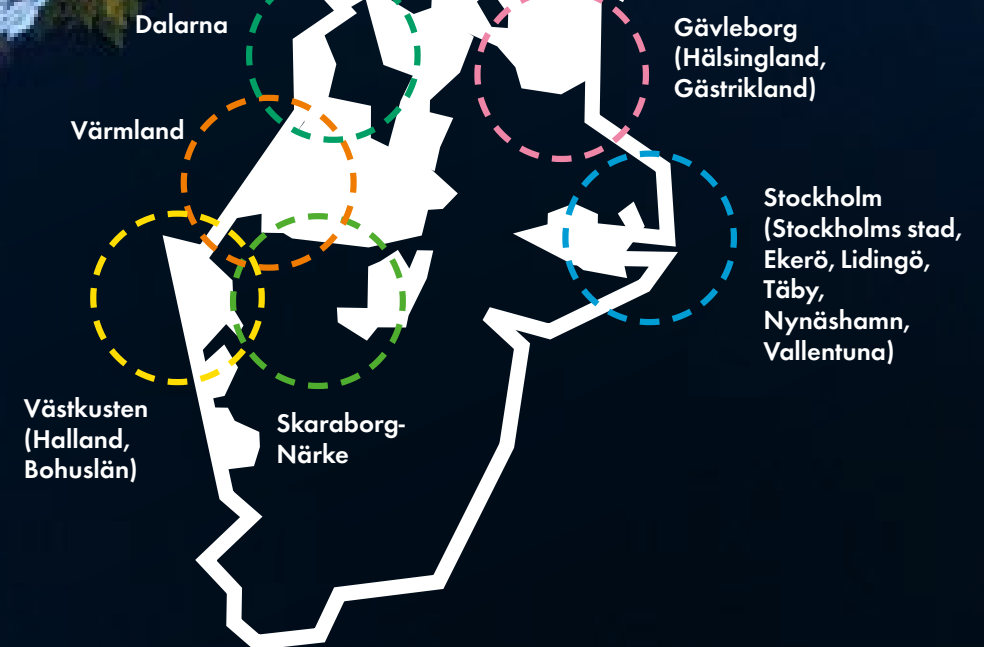
17,5% Folksam

12,5% Första AP-fonden

50% Omers Infrastructure

Ellevios ägare kännetecknas av långsiktighet och en vilja att bidra till en grön omställning genom sina investeringar. Det finansiella värde som Ellevio genererar ger avkastning till pensionsspararna.

Våra
nätområden.





Vi framtidssäkrar Sverige.

Vårt uppdrag: Pålitlig elförsörjning

Ellevio är ett av Sveriges största elnätsföretag. Vi tryggar eltilförseln till hem, arbetsplatser och samhällsfunktioner genom långsiktig hållbara elnät som bidrar till framväxten av ett klimatsmart energisystem. En viktig del av detta ansvar består i att vädersäkra elnätet på landsbygden samt att förstärka och förnya elnätet i städerna.

Att skapa och bibehålla en pålitlig elförsörjning är en av samhällets viktigaste uppgifter. Vi ser på det ansvaret med ödmjukhet och strävar efter att bidra till en hållbar samhällsutveckling. Med rätt förutsättningar

och genom samverkan i samhället vill vi steg för steg förverkliga vår vision; att med engagemang och kunskap bidra till en ljus och hållbar framtid.

Elektrifiering för ett fossilfritt Sverige

Elektrifieringen spelar en viktig roll för att Sverige ska nå klimatmålen och bli världens första klimatneutrala land till 2045. Det är en betydande samhällsförändring som förutsätter en infrastruktur med större kapacitet för att hantera bland annat fler elbilar, höga elkonsumentstoppar samt ett mer varierat och extremt väder. Den omställningen kräver ett

modernt och flexibelt elnät som levererar utan avbrott oavsett var i landet man bor.

Omställningen av energisystemet kräver stora investeringar i Sveriges elnät. Ellevio har ett balanserat investeringsprogram som fokuserar på hållbarhet, pålitlighet och digitalisering. Mellan 2016 och 2020 har vi investerat drygt 14 miljarder kronor, vilket är mer än en fördubbling jämfört med föregående femårsperiod.

Reglerad verksamhet

Ellevios elnät är en reglerad verksamhet som lyder under ellagen. Regleringen definierar

intäktsramar och ska säkerställa att elnäten håller en god kvalitet och erbjuder en hög leveranssäkerhet. Den statliga myndigheten Energimarknadsinspektionen (Ei) implementerar lagar och regler och övervakar att vi uppfyller vårt uppdrag.

Ellevio verkar för att elnätsregleringen ska ge en rimlig långsiktig avkastning på de investeringar som krävs för att Sveriges ska nå sina klimatmål och att vi ska kunna möta elbehovet i tillväxtregioner.

Mission.

Vi förbättrar livskvaliteten genom att säkerställa ett långsiktigt hållbart elnät.

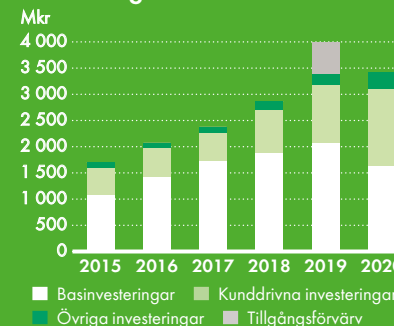
Vision.

Med vårt engagemang och kunskaper bidrar vi till en ljus och hållbar framtid.

Vårt elnät.

Vårt elnät är uppdelat i fyra lokalnätsområden utifrån geografiskt läge. Sedan 1 januari 2018 är de uppdelade i två prisområden. Utöver elnäten i de fyra lokalnätsområdena äger vi också regionnät, både i Stockholm och på landsbygden. Totalt handlar det om cirka 71 900 km lokalnät och cirka 6 600 km regionnät. Den sammanlagda längden på våra elnät motsvarar nästan två varv runt jorden.

Investeringar 2015–2020



¹⁾ Investeringar initierade av våra kunder, t.ex. investeringar för anslutningar av nya bostäder, industrier och vindparker till elnätet.

Nettoomsättning 2020

6 674 Mkr
(6 709 Mkr)

Investeringar i materiella och immateriella tillgångar 2020

3 415 Mkr
(4 000 Mkr)



Sju strategiska fokusområden.

Ellevio ansvarar för en infrastruktur som har en avgörande funktion i samhället. Vår verksamhet innebär därför ett brett ansvarstagande. Genom att säkerställa ett pålitligt elnät, en kundfokuserad verksamhet, engagerade medarbetare och fortsatt tillväxt skapar vi värde för kunder och investerare, samtidigt som vi kommer närmare vår vision om en ljus och hållbar framtid. För att nå dit har Ellevio identifierat sju strategiska fokusområden.

1. Hållbarhet

Genom att uppnå en balans mellan social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet skapar Ellevio långsiktigt värde för alla våra intressenter. Tillsammans med våra kunder ska vi ta en aktiv roll i arbetet för ett utsläppsneutralt och klimatsmart samhälle.

2. Kund- och varumärkesupplevelse

Vi på Ellevio har ett stort ansvar gentemot våra kunder. Dels på grund av att vår tjänst är så avgörande i vardagen, dels eftersom elnätsföretag utgör lokala och regionala monopol. Vi strävar efter att våra kunder ska uppfatta oss som pålitliga, engagerade och drivande i omställningen till en fossilfri

framtid. Vi arbetar kontinuerligt med att förbättra kundupplevelsen, bland annat genom digitala tjänster som ger förståelse för elanvändningen och hur kunderna själva kan bidra i energiomställningen.

3. Engagerade medarbetare

Ellevio ska vara en organisation där våra medarbetare engagerar sig i och tar ansvar för sin egen, gruppens och företagets utveckling och drivs av att bygga ett hållbart samhälle för våra kunder. Allt vi gör utgår från våra värderingar: pålitlighet, engagemang och utveckling.

4. Reglering och branschutveckling

Ellevio ska engagera sig i utvecklingen av regleringen av elnätmarknaden samt bidra med kunskaper, erfarenheter och ställningstaganden i frågor som är viktiga för en fungerande elmarknad och för att Sverige ska kunna nå sina klimatmål.

5. Ökad leveranssäkerhet genom effektiva investeringar

Ellevio ska, genom effektiva investeringar, förbättra och upprätthålla en hög leveranssäkerhet för våra kunder, i såväl stads- som landsbygdsområden. Det gör vi genom att kombinera förnyelse, vädersäkring och digitalisering.

6. Operationell effektivitet

Genom en effektiv verksamhet, effektiva investeringar, förebyggande underhåll och digitalisering av kundgränssnittet skapar Ellevio mesta möjliga värde för våra kunder och andra intressenter.

7. Tillväxt genom affärsutveckling och förvärv

Ellevio ska identifiera, utvärdera och, där möjlighet ges, genomföra förvärv av elnätsverksamhet. Vi ser att vi genom vår storlek har möjligheten att utveckla även dessa nät på ett effektivt sätt, och därmed bidra ytterligare till att framtidssäkra elinfrastrukturen i Sverige. Vi ska också kontinuerligt utvärdera nya affärsutvecklingsmöjligheter.



Året som gått.

Satsningar på framtidens elnät

Stort intresse för grön obligation

Under året emitterade Ellevio sin första gröna obligation, öronmärkt för investeringar i smarta elmätare som gör det möjligt för Ellevios kunder att använda el på ett mer klimatsmart sätt. Intresset för obligationen var mycket stort och därför utökades emissionen. Den nya delen av emissionen öronmärktes för investeringar kopplade till den fortsatta utbyggnaden av vindkraft i Sverige, och möjligheten att föra ut mer förnybar el till elnätet.

Smarta laddgator i Stockholm

Tillsammans med Stockholms stad bygger Ellevio ut stadens publika laddinfrastruktur, som till år 2022 ska omfatta 4 000 laddplatser för elfordon. Tack vare ett nära samarbete med staden och genom en smartare modell för laddning kan de nya laddgatorna hantera kritiska perioder när belastningen är som högst. Samtidigt gynnas kunderna, som under mindre kritiska perioder erbjuds billigare laddning.

Innovationstävling: Startup4Climate

I samarbete med elleverantören GodEl och startup-hubben Things kunde vi under fjolåret kora de två första vinnarna av vår gemensamma innovationstävling Startup4Climate

– Enjay och Peafowl Solar Power. Pristagarna delar på två miljoner kronor för innovationer som påskyndar energiomställningen och därmed bidrar till målet om att begränsa den globala uppvärmningen.

Kundupplevelsen i fokus

En miljon smarta elmätare

De kommande tre åren installerar vi den nya generationens smarta elmätare hos närmare en miljon kunder. Under sommaren 2020 genomfördes ett pilotprojekt i Stockholmsförorten Älvsjö som gav oss värdefulla insikter om hur det nya systemet fungerar i praktiken. De smarta elmätarna är en viktig pusselbit i framtidens smarta nät och kommer att bidra till att förbättra leveranssäkerheten. Samtidigt får kunderna en tydligare bild av och större påverkan på sin elanvändning, samt förbättrade förutsättningar att smidigt börja producera, använda och sälja egen el. Under hösten fortsatte installationen i andra delar av Stockholm och 2021 inleds arbetet i övriga delar av vårt nätområde.

Nytt erbjudande till solcellskunder

Hösten 2020 introducerade vi, tillsammans med vår samarbetspartner Cell Solar, en helhetslösning för installation av solceller – från tillstånd till påkoppling. Vid utgången av

2020 hade vi totalt 8 146 mikroproducerande kunder med en total ansluten effekt på 128 MW.

Nytt erbjudande: Laddbox för elfordon

Under året har Ellevio tagit en aktiv roll i att förenkla för privatpersoner, bostadsrättsföreningar och företag att byta till elbilar. Tillsammans med vår samarbetspartner OneCo erbjuder vi våra kunder en helhetslösning där ett förberedande hembesök, laddbox med lastbalansering och installation ingår. Genom denna lösning och lösningen för laddgator som vi har tillsammans med Stockholms stad bidrar vi till att påskynda omställningen till en elektrifierad fordonsflotta.

Omvärld och regleringar

Proposition om särskilt investeringsutrymme

I september presenterade regeringen en proposition som skulle ge elnätsföretag möjlighet att använda outnyttjade intäktsramar för att göra investeringar i nya elledningar. Efter en diskussion i riksdagen om förslagets utformning drog regeringen tillbaka propositionen. I december återkom regeringen med en promemoria där man gjort vissa förändringar. Under våren 2021 presenterades sedan en ny proposition som röstades igenom i riksdagen i april. Detta var ett viktigt beslut för

att skapa förutsättningar för de investeringar som krävs för att möta tillväxt och ökad elektrifiering. Den nya lagen träder i kraft den 1 juni 2021.

Nej till storskalig vindkraft i Värmland

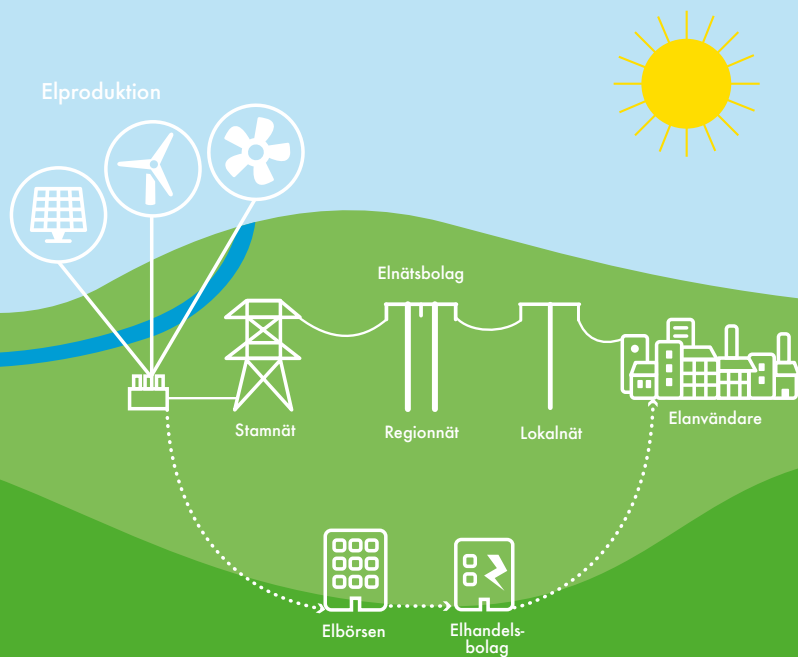
I oktober stod det klart att all utbyggnad av ny storskalig elproduktion i Värmland stoppas. Besked kom efter att stamnätsägaren Svenska kraftnät meddelat att stamnätet i Värmland nått sin maxkapacitet. Stoppet visar på det stora och akuta investeringsbehov som finns i såväl stamnätet som regionala och lokala elnät. De projekt som vid tiden var under byggnation har inte påverkats av beslutet.

Strategi för nästa generations elektrifiering

Regeringen har initierat ett arbete med att ta fram en nationell strategi för elektrifiering. Strategin ska bidra till en snabb, smart och samhällsekonomiskt effektiv elektrifiering. Ellevio välkomnar initiativet och hoppas att det ska bidra till en långsiktigt hållbar reglering av elnätet samt snabbare tillståndprocesser vilket främjar investeringar.



Svenska elmarknaden – så fungerar den.



Elproducenter

De företag som producerar el genom bland annat vattenkraft, kärnkraft, vindkraft, biokraft, vågkraft och solkraft och säljer en stor del av elen via elbörsen NordPool. I Sverige står vatten-, vind- och kärnkraft för drygt 90 procent av elproduktionen. Det finns både större och mindre elproducenter i Sverige.

Elnätsbolag

De företag som äger, driver och utvecklar region och lokalnäten och transporterar elen från produktionsstället till kunden. Elnät är så kallade naturliga monopol eftersom det inte är samhällsekonomiskt försvarbart att bygga parallella elnät. Kunderna är anslutna till

elnätet där de bor och därmed kunder hos det lokala elnätsföretaget. Det finns cirka 160 elnätsbolag i Sverige.

Elhandelsbolag

De företag som köper el från elbörsen NordPool och säljer vidare till slutkunderna. I Sverige råder fri konkurrens mellan elhandelsbolag och kunderna kan själva välja sitt elhandelsbolag. Det finns över 100 elhandelsbolag i Sverige.

Det är den statliga myndigheten Energimarknadsinspektionen (Ei) som övervakar, granskar och sätter regler för energimarknaden.

Stamnät

”Stammen i elträdet” – de ledningar som transporterar elen från kraftverken till regionnäten. Stamnätet ägs och drivs av staten genom Svenska kraftnät.

Regionnät

”Grenarna i elträdet” – de ledningar som håller samman stamnätet och lokalnäten. Regionnäten ägs av elnätsbolag, såsom Ellevio.

Lokalnät

”Bladen i elträdet” – de ledningar som tar elen den sista biten fram till kunden, det vill säga företag och hushåll med flera. Lokalnäten ägs av elnätsbolag, såsom Ellevio.

Coronapandemin

Samverkan med myndigheter och krisberedskap

Under coronapandemin har Ellevio haft en tätare dialog än vanligt med bland annat Svenska kraftnät och Myndigheten för samhällsskydd och beredskap, för att säkerställa en bibehållen elförsörjning i samhället, i synnerhet till samhällskritiska verksamheter. Ellevio har sedan i februari arbetat enligt vårt krisscenario för pandemin. Hela verksamheten har haft särskilda restriktioner för medarbetarna och ökad beredskap för eventuella sjukdomsfall. För driftcentralen har reglerna varit särskilt strikta.

Som helhet har påverkan på Ellevios verksamhet än så länge varit begränsad till följd av pandemin.

En trygg arbetsplats under pandemin

Kort efter att pandemin nådde Sverige inrättade Ellevio en krisgrupp, som sedan dess träffats varje vecka för att löpande fatta beslut och implementera vår egen krisplan för pandemin och myndigheternas rekommendationer i vår verksamhet. För att bidra till minskad smittspridning och skydda våra medarbetare har vi bland annat rekommenderat och möjliggjort arbete hemifrån, arrangerat gemensamma digitala aktiviteter, samt utbildat chefer i digitalt ledarskap och vikten av att stämman av med medarbetare hur de hanterar att arbeta hemifrån under en längre period.



Vi bygger en motorväg för el – mitt i Stockholm



Ellevio genomför just ett av sina största elnätprojekt någonsin, en viktig del i att ge Stockholm en plattform för fortsatt hållbar utveckling.

Ett viktigt uppdrag för Ellevio är att säkra elförsörjningen i Sveriges huvudstad, Stockholm. Huvudstadsregionen växer, samtidigt som digitaliseringen och elektrifieringen fortsätter. I takt med det ökar också behovet av el.

– Med det här projektet lägger vi en avgörande pusselbit för att Stockholm ska kunna fortsätta utvecklas, elektrifieras och nå sina klimatmål, säger Jenny Nilander, projektledare på Ellevio.

Elnätprojektet är ett av Ellevios största någonsin. För första gången i Sverige förläggs kablar med spänningsnivå på 400 kilovolt i stadsmiljö. Mellan Beckomberga och Bredäng ersätts en 10 kilometer lång luftledning av 12 kilometer nedgrävd kabel, delvis nedgrävd i marken och delvis nedlagd i sjö, ett utmanande arbete som påverkar många intressenter längs vägen.

Kablarna som grävs ner är tjocka som trädstammar, och nio till antalet. Därför gräver man både djupt och brett. Arbetet sker dessutom till stora delar på platser där utrymmet begränsas av andra typer av ledningar – exempelvis för vatten, fiber och fjärrvärme.

Att arbeta i ett tätbebyggt och stundtals hårt trafikerat område är tålamodsprövande för boende och för alla som vanligtvis nyttjar de gator som nu grävs upp.

– Vi har en tät dialog med bland andra Stockholms Stad, för att hitta lösningar kring buller och trafikavstängningar och kompromisser för att möta olika önskemål, säger Jenny Nilander. Men det här är ett projekt där vi inte kan undvika att störa andra. Vi satsar därför mycket på att informera de som bor och verkar i berörda områden. Målet är att försöka skapa förståelse för varför det här arbetet behövs. Vi bygger en ny motorväg för stadens el.

Planeringen för projektet startade redan 2013 och ska säkra ett långvarigt och robust elnät för ett växande Stockholm. Ellevios arbete på sträckan startade 2019 och är vårt största kabelprojekt någonsin med investeringar på mer än en miljard kronor.

När arbetet är klart kommer ledningen att vara en del av det svenska stamnätet. Med en spänningsnivå på 400 kilovolt blir det en avsevärd skillnad mot dagens luftledning på 220 kilovolt. Förutom en ökad kapacitet innebär de nedgrävda ledningarna att värdefull mark frigörs för exempelvis bostäder, kontor eller park- och grönområden.





Hållbara elnät förutsättning för Sveriges klimatomställning.

Moderna, flexibla elnät är avgörande för att Sverige ska klara energiomställningen och nå klimatmålen. Vi på Ellevio är beredda att göra de stora satsningar som krävs, men det behövs en långsiktigt hållbar elnätsreglering som främjar investeringar.

Pandemåret 2020 har varit en speciell tid för oss alla. Som elnätsägare har Ellevio ansvar för samhällskritisk infrastruktur. Därför är krisberedskap en viktig del av vårt uppdrag. I februari, redan innan myndigheterna gick ut med rekommendationer, trädde vår egen handlingsplan vid pandemi i kraft. Vi aktiverade vår krisorganisation, med fokus på våra egna strikta riktlinjer och efterlevnad av myndigheternas rekommendationer, för att skydda våra medarbetares hälsa och säkerställa en opåverkad leverans av el till våra kunder.

Jag kan konstatera att vår proaktivitet har lönt sig. Tack vare tidigt agerande och hårt arbete har vi hittills lyckats väl med att hålla en låg sjukfrånvaro och säkra en opåverkad verksamhet.

Jag vill rikta ett varmt tack till alla medarbetare, partners och leverantörer som visat stort ansvar och flexibilitet. Tack vare er har vår drift

och felavhjälpning fungerat utan störningar och våra investeringsprojekt har kunnat fortsätta enligt plan.

Engagerade medarbetare – vår främsta resurs

Vår förmåga att hantera utmaningarna under pandemåret 2020 är ett tydligt bevis för det stora engagemang som finns bland våra medarbetare. Det glädjer mig också att våra genomförda medarbetarundersökningar indikerar ett fortsatt högt engagemang.

Ett annat mått som vi följer noga är andelen kvinnor i vår organisation, och under 2020 såg vi en rekordnotering. Det är mycket glädjande att kunna se att vårt systematiska jämställdhetsarbete i verksamheten och i rekryteringsprocessen har gjort skillnad.

Säkerhet för alla som arbetar för Ellevio, våra anställda, leverantörer och underleveran-

törer, har alltid högsta prioritet för oss. Under 2020 har vi minskat antalet olyckor, vilket är ett kvitto på att vårt arbete med att bygga en stark säkerhetskultur ger resultat.

Flera nyheter i vårt kunderbjudande

Under året har vi påbörjat installationen av nya smarta elmätare hos våra kunder. Totalt kommer nära en miljon kunder att få nya mätare. De smarta elmätarna är en viktig pusselbit i framtidens smarta elnät. De är bland annat förberedda för solceller och ger kunderna möjlighet att koppla på nya tjänster. De nya mätarna kommer även att bidra till färre och kortare avbrott.

Digitalisering av våra tjänster är ett prioriterat område i Ellevios affärsstrategi. Här har vi gjort viktiga framsteg under året. Bland annat har vi utvecklat en ny app som ska göra det lättare för våra kunder att följa och förstå

sin elanvändning och klimatpåverkan och jämföra elanvändningen med andra. Appen lanseras under 2021.

Under 2020 har vi också sjösatt flera andra förbättringar för våra kunder. Vi erbjuder installation av solceller och laddbox för elfordon till privatkunder. Vi har lanserat laddlösningar för företag, fastigheter och bostadsrättsföreningar. Och vi fortsätter att erbjuda smarta lösningar för etablering av laddgator i Stockholm, i samverkan med Stockholms stad.

Tillfället att investera i klimat-anpassning är nu – inte senare

Under det gångna året har den politiska agendan, helt naturligt, dominerats av Corona-krisen. När vi nu blickar framåt mot en värld post-Corona finns en unik chans att fokusera på vår tids största framtidsfråga: klimatet.



Tillfället att investera i hållbar utveckling och klimatanpassning är nu, inte senare.

Energiföretagen Sverige har tagit fram beräkningar på hur mycket Sveriges elbehov kommer att öka till 2045 då målet är att Sverige ska bli världens första fossilfria land. Tidiga beräkningar pekade på en ökning med 50 TWh per år, motsvarande 1,5 Danmarks hela elanvändning, till 190 TWh/år 2045. Under 2020 har ny information från industrin lett till att ökningen med all sannolikhet blir väsentligt större, kanske det dubbla eller mer. Det innebär att de 500 miljarder i elnätsinvesteringar som behövs till 2045 också kommer öka.

Vi på Ellevio har den kompetens och beredskap som krävs för att göra de stora investeringar i elnätet som krävs för att Sverige ska klara energiomställningen och nå sina klimatmål. Därför arbetar vi för att Sverige ska få en långsiktigt hållbar elnätsreglering som gör det möjligt att attrahera det kapital som behövs för att göra dessa viktiga framtidsinvesteringar.

Dialog om framtida reglering

Regeringen har under 2020 inlett en dialog mellan politiken och elmarknadens aktörer om den framtida regleringen. Det är väldigt bra att vi nu samlas brett för att diskutera hur regleringen ska se ut på lång sikt. Dagens situation med utdragna domstolsprocesser är ohållbar. Jag är i grunden hoppfull: en ökad kunskap om dels vad som krävs, dels de olika aktörernas förutsättningar, ökar möjlig-

heten att få till stånd en blocköverskridande samsyn kring de spelregler som bör gälla.

Vi välkomnar också att regeringen kommer att ta fram en nationell strategi för elektrifieringen. Det är bra att man tar ett helhetsgrepp om förutsättningarna för att möjliggöra en elektrifiering av transporter och industrier. Från Ellevios sida har vi länge varnat för att kapaciteten i elnäten är en flaskhals för tillväxt, elektrifiering och inkoppling av ny sol- och vindkraft.

Rekordstort behov av investeringar i elnätet

Under hösten 2020 stod det klart att vi tvingas säga nej till ny storskalig elproduktion i Värmland framöver. Beslutet var en följd av att Svenska kraftnät inte klarar av att koppla in mer produktion till stamnätet. Det var inget roligt besked att ge till våra kunder. Från Ellevios sida vill vi att elnätet byggs ut så att det blir en möjliggörare av omställningen till ett fossilfritt samhälle.

Behovet av investeringar i elnätet har aldrig varit större. Därför är det mycket olyckligt att den kraftigt försämrade regleringen för perioden 2020–2023 har lett till att vi har behövt minska våra investeringar med cirka 40 procent jämfört med vår ursprungliga plan. På grund av redan planerade och beställda investeringar var dock 2020 ytterligare ett år med bland de högsta investeringarna någonsin. Däremot kommer vi redan 2021 att behöva dra ner på investeringarna. Det är djupt olyckligt att detta sker i en tid då

Sverige mer än någonsin behöver ett utbyggt elnät och nya, gröna jobb.

Stort intresse för grön obligation

Under 2020 tog Ellevio upp sitt första lån på obligationsmarknaden inom vårt ramverk för gröna obligationer. Emissionen öronmärktes för våra investeringar i smarta elmätare. Eftersom intresset för att investera i obligationen var mycket stort beslutade vi att öka emissionen till att inkludera investeringar som möjliggör ökad anslutning av vindkraft.

Inför emissionen lät vi ett certifieringsinstitut analysera hela vår verksamhet utifrån miljönytta. Slutsatsen var att all Ellevios verksamhet kan klassificeras som "mörkgrön", eller "Dark Green" som är den term som används för de verksamheter som ger ett entydigt positivt bidrag till den gröna omställningen. Det känns bra att vi på detta sätt har ett kvitto på att det kapital som våra ägare och långivare satsar gör skillnad för hållbar utveckling.

Bidrag till hållbar utveckling

Den här års- och hållbarhetsredovisningen är vår Communication on Progress-rapport enligt FN:s Global Compact. Jag bekräftar vårt fortsatta stöd till initiativet.

Jag är stolt över de fina resultat som vi uppnått under det gångna året. Framåt ligger fokus på vår allt viktigare roll i klimatomställningen och vi fortsätter att verka för ett regelverk som stödjer fortsatta investeringar i framtidens elnät. Vi kommer också satsa ännu mer på digitalisering av tjänster som gör det



möjligt för våra kunder att vara med på resan mot ett fossilfritt samhälle. Givetvis fortsätter även vårt arbete med ständiga förbättringar inom säkerhet, för att alla som jobbar med oss ska vara trygga.

Johan Lindehag
Vd Ellevio AB (publ)



Drivkrafter och marknadsförutsättningar.

Sveriges mål att bli klimatneutralt förutsätter en elektrifiering av transporter och industri och en kraftig utbyggnad av förnybara energikällor. Det ställer stora krav på framtida investeringar i elnäten.

Drivkrafter

Elektrifiering för ett fossilfritt Sverige

Inom ramen för regeringens SOU (statlig offentlig utredning) Fossilfritt Sverige har olika branscher tagit fram färdplaner för hur respektive bransch ska bli fossilfri och stärka sin internationella konkurrenskraft. I början av året presenterade branschföreningen Energi-företagen Sverige resultatet av en studie som visar hur elanvändningen kommer utvecklas till år 2045. Studien uppskattar att Sverige år 2045 har en elanvändning på cirka 190 TWh, vilket jämfört med dagens nivåer på omkring 140 TWh innebär en ökning med mer än 35 procent. För att klara av detta uppskattas behovet av investeringar till cirka 500 miljarder i elnät och 600 miljarder i elproduktionsanläggningar. En uppskattning som redan idag bedöms som konservativ.

Den stora ökningen av elanvändning går att koppla till framförallt en ökad elektrifiering inom tre sektorer: transportsektorn med en övergång till eldrivna fordon, service och företagssektorn där utbyggnaden av datacenter väntas bli stor, och industrin som ställer om till fossilfria och elbaserade lösningar.

Transportsektorn

Elfordonens betydelse för klimatanpassning och minskade luftföroreningar gör elektrifiering av transportsektorn till en angelägen och prioriterad framtidsfråga. I dag svarar vägtransporter för ungefär 30 procent av Sveriges koldioxidutsläpp. Utvecklingen går snabbt, och bilindustrin erbjuder idag laddbara elfordonsmodeller som är likvärdiga fossildrivna, inte bara utifrån total

ägankekostnad utan även i inköpris. Ellevio står bakom en svensk vision om en fossilfri fordonsflotta till 2030.

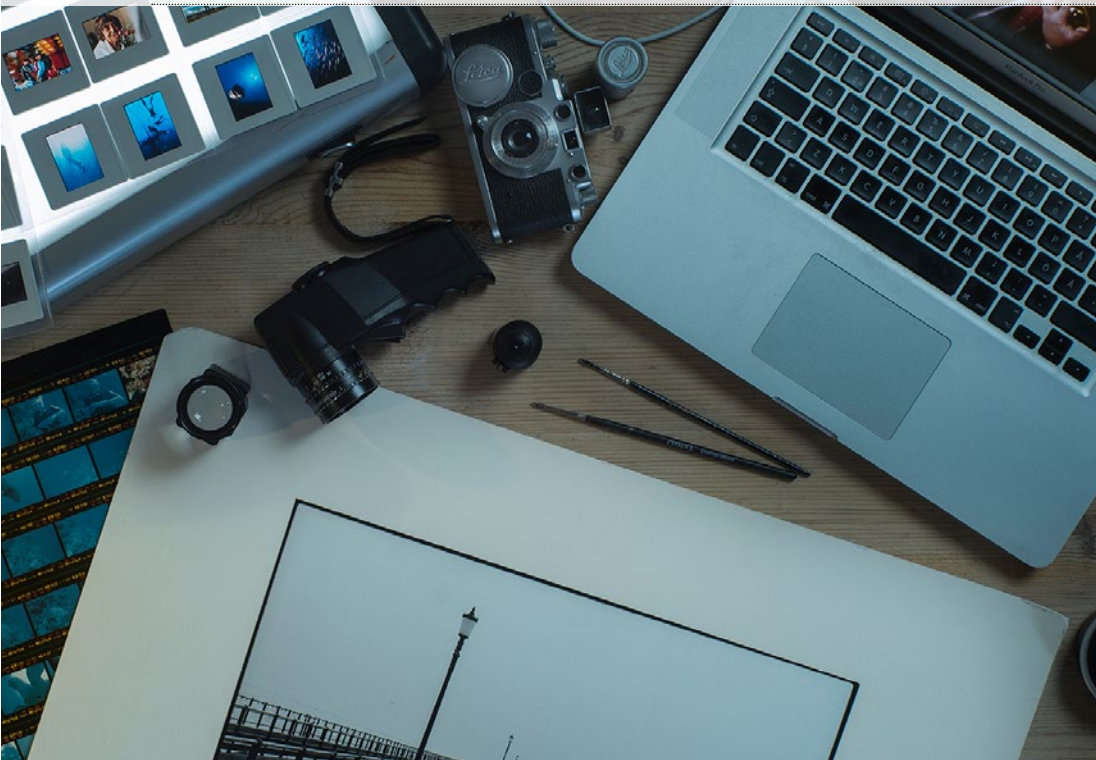
I november 2020 hade antalet laddbara fordon i Sverige vuxit med 72 procent under en 12-månadersperiod. Till 2030 väntas antalet laddbara fordon öka till 2,5 miljoner enligt en rapport som intresseorganisationen PowerCircle släppte 2019. Elfordon är både en möjlighet och en utmaning för elnäten – de leder till ökad belastning och behov av mer kapacitet och laststyrning, men ger samtidigt med sina batterier en potentiell lagringsmöjlighet som i framtiden skulle kunna spela en viktig roll i att balansera elanvändningen.

De miljömässiga effekterna av en fordonsflotta som inte längre drivs av fossila bränslen kommer att bli mycket stora. Utsläpp av koldi-

oxid och luftföroreningar kommer att minska. Vi kommer att få bättre luftkvalitet och minskat trafikbuller. För att omställningen ska fungera krävs att en omfattande och accelererad utbyggnad av laddmöjligheterna för både personbilar och tung trafik påbörjas snarast. Utvecklingen inom transportsektorn går oerhört snabbt och en eftersläpning i utbyggnaden av laddmöjligheter riskerar att lägga hinder i vägen. Denna utbyggnad kommer kräva stora investeringar i Sveriges elnät.

Datacenter

I takt med att samhället digitaliseras ökar behovet av så kallade datahallar eller datacenter för att kunna lagra data, driva webbtjänster, strömma tv-serier eller för att möjliggöra självkörande bilar i framtiden.



Vad är kapacitetsbrist?

På flera håll i landet råder brist på kapacitet i elnätet. Problemet handlar framför allt om brist på överföringskapacitet i stamnätet, elens motorvägar, men också om brister i region- och lokalnät om inte nödvändiga investeringar genomförs inom kort. Kablarna räcker inte längre till, utan det har blivit flaskhalsar där det inte går att överföra så mycket el som krävs för att tillgodose elanvändarna.

Historiskt sett har vi haft stabila elnät med rejält tilltagen kapacitet att kunna överföra el från kraftverk till bland annat hushåll, företag och industrier. Nu befinner vi oss i ett annat läge där våra storstadsregioner växer, samtidigt som det pågår en omfattande energiomställning. På lång sikt innebär det att det elnät vi har idag inte räcker till för dagens behov

På vår hemsida finns mer information om kapacitetsbristen:
www.ellevio.se/om-oss/om-elmarknaden/kapacitetsbrist

Dessa datacenter rymmer ofta tusentals datorer och servrar i behov av effektiv kylning och tillförlitlig elförsörjning året runt.

Tack vare vårt gynnsamma klimat, men kanske framförallt på grund av fördelaktiga skattevillkor, har antalet datacenter och storleken på dessa ökat kraftigt i Sverige de senaste åren. Idag finns flera av de största aktörerna här och många planerar att expandera.

Den ökade digitaliseringen innebär ett behov av att bearbeta än mer data snabbare vilket leder till fler datahallar och en ökad efterfrågan på el och mer nätkapacitet när elnäten på flera håll redan är nära maxkapacitet. Hur stor elanvändning datahallarna kommer stå för på sikt är svårt att beräkna. Men med utbyggnaden av 5G, samtidigt som skattelättnaderna bibehålls och etableringen fortsätter vara framgångsrik, räknar man med 7 TWh år 2045.

Samtidigt bidrar företagen som etablerar datahallar i Sverige till en mer hållbar energianvändning, tack vare möjligheten att använda spillvärmen från datahallarna till fjärrvärmesystemet. Det bidrar till minskade koldioxidutsläpp i produktionen och frigör samtidigt effekt för exempelvis kraftvärmeproduktion. Ett sådant exempel är samverkansplattformen Stockholm Data Parks där Ellevio, Stockholm Exergi, Stockholms stad och Business Region Stockholm deltar. Egen reservdrift i form av batterilager skulle också kunna bidra med lastbalansering i näten framöver.

Industri

Minskad klimatpåverkan från industrin är en oerhört viktig framtidsfråga. Idag står industrin för ungefär en tredjedel av Sveriges utsläpp av växthusgaser, främst kopplat till förbränning av fossila bränslen för energiutvinning och processrelaterade utsläpp.

Samtidigt elektrifieras allt fler industrier. Tack vare tekniska genombrott står svensk industri nu inför en genomgripande energiomställning som kan ha stora positiva effekter på utsläppen av växthusgaser. Ett sådant genombrott väntas inom järn- och stålindustrin, där målet är en helt fossilfri ståltillverkning 2035. Lyckas man kommer utsläppen minska med upp till 10 procent, samtidigt som elanvändningen ökar kraftigt, med omkring 15–20 TWh. I jämförelse använder svensk industri idag cirka 50 TWh el varje år. Liknande genombrott är även på gång inom flera andra branscher.

Parallellt med detta blir industrin allt mer effektiv, vilket bidrar till att dämpa den explosionsartade ökningen av elanvändning som liknande genombrott skulle innebära. Tack vare bland annat energieffektivisering beräknas den årliga elanvändningen i svensk industri landa på någonstans mellan 50 och 60 TWh bortom 2030.

Det är dock inte helt enkelt att uppskatta behoven i framtiden. I slutet av 2020 presenterade gruvbolaget LKAB en plan för en genomgripande omställning av verksamheten



för att tillverka kolfri järnmalm, som ensamt skulle kunna innebära ett ökat elbehov på 50 TWh per år.

Så här pass stora omställningar ställer nya krav på elnäten, vars kapacitet och flexibilitet behöver möta en ökad efterfrågan och förändrat användningsmönster. Utan nödvändiga investeringar riskerar innovativa lösningar att stanna på ritbordet och aldrig bli praktiskt genomförbara.

Kapacitetsbrist i elnäten

En av de största utmaningarna för Sveriges elnät är en ökande urbanisering. Cirka 70 procent av folkökningen sker i storstäderna och Stockholm väntas bli en tremiljonersstad redan om 20 år. Det behövs hundratusentals nya bostäder och en utvecklad och utbyggd infrastruktur där arbetet med att bygga ut tunnelbanenätet redan är igång.

Samhällsplaneringen har länge tagit elförserjningen för given, utan hänsyn till behoven av elnätsutbyggnad. Det riskerar hota både tillväxt och klimatomställning. Tydliga exempel syns även utanför storstadsregionerna; i Värmland stoppades nyligen fortsatt utbyggnad av storskalig vindkraft eftersom stamnätet nått maximal kapacitet.

Ellevio arbetar på flera fronter för att skapa de förutsättningar som krävs för att möta kapacitetsutmaningen, både på kort och lång sikt:

- I december öppnade sthlmflex, en ny marknadsplats för eleffekt i Stockholmsre-

gionen. Sthlmflex öppnar för nya aktörer på energimarknaden och gör det lönsamt att planera och vara flexibel med elanvändningen – ett viktigt inslag för att minska den ansträngda situationen med kapacitetsbrist i regionens elnät.

- Flera stora och avgörande projekt pågår för att stärka och öka kapaciteten i det regionala elnätet i Stockholm. De mest betydande är den nya 400 kV-ledningen mellan Beckomberga och Bredäng och ombyggnationen av ställverket Värtan.
- Vi arbetar för att kunna erbjuda kunderna enkla digitala tjänster för att styra efterfrågan på el bort från de tidpunkter då elnätet och energisystemet är som mest ansträngt.
- Vi för en konstruktiv dialog med beslutsfattare och bransch för att hitta en gemensam väg framåt där elnätsbolagen ges rimliga ekonomiska förutsättningar för att kunna göra nödvändiga investeringar.

Läs mer om kapacitetsbristen i elnäten på sidan 13.

Väderberoende elproduktion

Sveriges energisystem är historiskt sett byggt för att hantera en stabil elproduktion från vatten, kärnkraft och kraftvärmen från ett begränsat antal anläggningar. Nu pågår en kraftig utbyggnad av framför allt vindkraft, men också solkraft, där produktionen är

geografiskt utspridd och tillgången varierar under dygnet och efter årstid.

Allt fler elkonsumenter producerar egen el genom att ansluta solpaneler till elnätet, där de kan mata ut sitt elöverskott. Vissa dagar och vissa tidpunkter behöver elnätet ta emot lokalt producerad överskottsel, andra dagar behöver det distribuera el från kraftverk långt bort.

Tillgången på sol och vind är beroende av väderlek, vilket försvårar styrbarheten av produktionen. Elnäten behöver därför kunna hantera ett ojämnt inflöde från dessa energikällor med snabba och kraftiga variationer i elproduktionen. Det ställer stora krav på att elnätet blir smartare genom digital styrning och övervakning. I vissa fall krävs också investeringar i elnätet för att öka kapaciteten och inte riskera att den producerade elen går förlorad.

Vissa tider kommer det att produceras mer el än vad som används för stunden. Då behövs lösningar för att ta tillvara på överskottet. Lösningen kan vara att antingen överföra elen till andra delar av landet, att exportera eller att lagra för senare användning under dagen eller veckan.

Vid andra tillfällen kommer behovet av el att vara större än vad de befintliga näten klarar av att leverera. Då behövs bland annat investeringar i stam, region och lokalnät samt innovativa lösningar för hur elsystemet kan styras smartare. Detta kan ske genom lokal produktion samt genom att användarna ges

incitament och verktyg att vara flexibla i sin konsumtion av el så att maxbelastningen på nätet blir lägre, som nu testas i forskningsprojektet sthlmflex.

Den alltmer lokala och förnybara elproduktionen, tillsammans med det aviserade produktionsbortfallet från kärnkraften, ställer stora krav på omfattande investeringar i elnätet, som snabbt måste bli mer flexibelt och fungera i båda riktningarna.

Cybersäkerhet – nya möjligheter, men också nya hot

En av de viktigaste aspekterna när det gäller ett framtidssäkrat elnät är cybersäkerhet. Smartare elnät gör det möjligt att leverera el på ett säkrare sätt, men det innebär också nya risker att hantera. Smarta komponenter kan angripas av individer, organisationer eller främmande makter som önskar skada elnäten. Precis som banker, teleoperatörer och leverantörer som tillhandahåller samhällskritiska funktioner arbetar vi på Ellevio för att maximera möjligheterna med digitaliseringen och minimera riskerna för samhället, elnätet och kunderna.

Ellevio gör betydande investeringar i cybersäkerhet och eftersträvar att bygga så intrångssäkrade system som möjligt. Samverkan med myndigheter och andra aktörer är en viktig del av detta arbete.



Marknadsförutsättningar

En reglerad marknad

Elnätet är en grundläggande infrastruktur i vårt samhälle. Vi tar för givet att det ska vara säkert, ha hög leveranssäkerhet och ha en kapacitet som gör det möjligt att använda elektricitet när behovet uppstår. För att även klara av framtida behov är det avgörande att reglerna som styr elnätet utvecklas i takt med samhället.

Elnät är så kallade naturliga monopol och elnätsföretagen regleras och övervakas av den statliga myndigheten Energimarknadsinspektionen (Ei).

Regleringen ska säkerställa att elnäten håller en god kvalitet och erbjuder en hög leveranssäkerhet under årets alla dagar och dygnets alla timmar. Ramarna i regleringen ger elnätsföretagen ersättning för skäliga kostnader för att driva verksamheten samt en rimlig avkastning på de investeringar som görs. Enligt den svenska ellagen ska de priser som kunderna betalar för elnättjänsten vara skäliga, objektiva och icke-diskriminerande. Nivån på vilka ramarna som gäller för elnätbolagens intäkter gäller i perioder på fyra år. Nuvarande intäktreglering gäller perioden 2020–2023.

Nuvarande intäktreglering hinder för investeringar

Den tidigare intäktregleringen, som gällde under 2016–2019, gav incitament för investeringar i elnätet. Det var en bra och nödvändig förändring jämfört med tidigare period. Som en konsekvens ökade Ellevio sina investeringar i elnätet för att möta framtidens krav.

Den nuvarande intäktregleringen som trädde i kraft den 1 januari 2020 och sträcker sig till den 31 december 2023 innebär sänkta intäktsramar. På kort sikt medför detta sänkta nätavgifter för nätbolagens kunder. Men på lång sikt blir effekten otillräckliga investeringar för att upprätthålla leveranssäkerhet, möjliggöra tillväxt och uppnå miljö- och klimatmålen. Som en konsekvens tvingades Ellevio minska sina investeringar, trots att investeringsbehoven aldrig varit så stora som nu. 120 av Sveriges elnätsföretag har överklagat denna reglering. Domslut till förmån för branschen meddelades i Förvaltningsrätten i februari 2021. Energimarknadsinspektionen överklagade senare domen till Kammarrätten. Se vidare not 33, Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång.

Så sätts ramarna för elnätsföretagens intäkter

Den tillåtna intäkt som Ei beslutar om består av fyra olika delar: kapitalkostnadsersättning, opåverkbara kostnader, påverkbara kostnader och slutligen ett antal olika incitament där kvalitetsincitamentet är det mest betydande.

Kapitalkostnadsersättningen är ersättningen för elnätstillgångarna, inklusive system för drift av elnätet och mätning av elanvändning och de investeringar som görs i dessa. Ersättningen beräknas baserat på respektive företags elnätstillgångar och en kalkylränta som ska täcka räntor på lån och avkastning till ägare. Kalkylräntan för reglerperioden 2016–2019 var 5,85 procent. Till reglerperioden 2020–2023 beslutade Ei att sänka kalkylräntan till 2,16 procent, en siffra som senare justerades till 2,35 procent.

Opåverkbara kostnader är kostnader elnätsföretagen inte kan påverka själva. Framst handlar det om kostnader för så kallade överliggande elnät, de nät som transporterar elen från produktionsstället fram till vårt elnät (som till exempel Svenska kraftnäts stamnät), och kostnader för inköp av el som förloras vid överföring (så kallade

nätförluster). De opåverkbara kostnaderna innehåller också särskilda myndighetsavgifter som elnätsföretagen är ålagda att ta ut från kunderna och som oakortat förs vidare till staten.

Påverkbara kostnader är kostnader vi själva kan påverka: felavhjälpning vid strömavbrott, personalkostnader, kundservice, driftövervakning med mera. På dessa kostnader har vi ett effektiviseringskrav. Varje år ska vi bli lite effektivare.

Kvalitetsincitamentet innebär att elnätsföretagen ges incitament att säkerställa en avbrottsfri el. Företagen kan få avdrag eller påslag på intäktsramen beroende olika mått på avbrotten antal och längd.

Lång investeringshorisont

Elnät är en verksamhet som kräver en mycket lång planeringshorisont, uppemot 50–60 år. Ellevio och alla andra elnätsföretag planerar idag för det samhälle våra barn och barnbarn kommer att växa upp i. Därför är det viktigt att det finns förutsättningar för investeringar som är stabila och förutsägbara över lång tid.

Sverige har idag ett gammalt elnät. En tredjedel av nätet är 40 år eller äldre och



behöver bytas ut. Elektrifieringen av transportsektorn och industrin är redan i högsta grad påbörjad, samtidigt som en halv miljon bostäder ska byggas på kort tid och elnätet anpassas för att klara omställningen till ett förnybart energisystem. Det här betyder att Ellevio och andra elnätsföretag behöver göra den största satsningen på elnäten sedan 1960 och -70-talen.

Därför verkar vi för att Sverige ska få en stabil nätreglering som skapar förutsättningar för att göra de stora investeringar som är nödvändiga. Vi har kritiserat den nya elnätsregleringen för att vara kortsiktig och för att hota möjligheterna att skapa det elektrifierade, digitaliserade och hållbara samhälle som behövs för att nå klimatmålen och bli världens första fossilfria land. Vi riskerar – om inte förutsättningarna förbättras – att hamna i en situation där utrymmet för att utveckla elnätet framöver är starkt begränsat.

Viktig roll för entreprenörer

Entreprenörer är en viktig del av den svenska elnätsmarknaden. De ansvarar för att bygga elnätet, att ta våra planer från skrivbordet till en färdig anläggning. Här ser vi en stor potential för utveckling. Uppdragen till entreprenörer kommer i delar av våra områden att bli större, mer projektbaserade och löpa över längre tidsperioder. Sammantaget har det nya regelverket gjort att arbetsbehovet hos

entreprenörerna blir mer osäkert och svårare att planera när investeringsförutsättningarna försämras eller ändras genom ett kortsiktigt och oförutsägbart ramverk.

Nuvarande reglering tvingar tyvärr Ellevio att ha ett mer kortsiktigt fokus i våra investeringar än vad som är önskvärt. Vi måste säkerställa maximal kundnytta här och nu, till exempel att minimera strömavbrott, och har inte möjlighet att bygga för framtiden i samma utsträckning.

Tidskrävande tillståndprocesser

Tidskrävande tillståndprocesser är ett allvarligt hinder för de investeringar i elnäten som är nödvändiga. Ledtiderna från beslut till genomfört projekt kan bli onödigt långa, ibland uppåt tio år. Under 2019 presenterade regeringen en utredning med förslag till förenklingar av regelverket för så kallad nätkoncession, det vill säga tillstånd för att bygga eller använda starkströmsledningar. Förslagen innebär dock bara en förkortning av tillståndprocessen med något år, vilket är otillräckligt för att möta behoven av förnyelse av elnäten. Ellevio anser att fler åtgärder behövs. Regeringen har aviserat en proposition i denna fråga under våren 2021.

Särskilt investeringsutrymme

I september 2020 presenterade regeringen en proposition som skulle ge elnätsföretag

möjlighet att använda outnyttjade intäktsramar för att göra investeringar i nya elledningar. Efter en diskussion i riksdagen om förslaget utformning drog regeringen tillbaka propositionen. I december återkom regeringen med en promemoria där man gjort vissa förändringar. Under våren 2021 presenterades sedan en ny proposition som röstades igenom i riksdagen i april. Detta var ett viktigt beslut för att skapa förutsättningar för de investeringar som krävs för att möta tillväxt och ökad elektrifiering. Den nya lagen träder i kraft den 1 juni 2021.

Elnätsdialogen

Under hösten inledde regeringen och energi- och digitaliseringsminister Anders Ygeman en elnätsdialog mellan politiken och elnätsmarknadens aktörer. I oktober 2020 hölls ett första möte för att diskutera elnätsdialogens syften – att skapa en större stabilitet över flera reglerperioder och få till en reglering som alla aktörer kan ställa sig bakom.

Ellevio är positivt till initiativet och ser elnätsdialogen som ett viktigt långsiktigt forum för att diskutera hur framtidens elnätsreglering utformas. En bred och långsiktig dialog är väsentlig för att utforma en tydlig reglering som leder till färre utdragna domstolsprocesser för att avgöra storleken på elnätsföretagens intäkter.

Nationell strategi

Regeringen har initierat ett arbete med att ta fram en nationell strategi för elektrifiering. Strategin ska bidra till en snabb, smart och samhällsekonomiskt effektiv elektrifiering för att lyckas nå de klimatmål som är satta till år 2030, 2040 och 2045.

I strategin kommer man ta hänsyn till aspekter som laddinfrastruktur, nätkapacitet, elmarknad och energisystem, samt hur elektrifieringen utvecklas i takt i olika delar av Sverige och i samhället i stort. Inom ramen för arbetet med strategin sker en bred dialog med näringslivet, myndigheter och energibranschen.

Regeringen har utlovat ett beslut om strategin senast under det fjärde kvartalet 2021. Ellevio välkomnar initiativet och hoppas att strategin ska bidra till att sätta ramar för vad energipolitiken ska styra mot avseende elanvändning och förändrad produktionsmix.

Elektrifieringskommissionen

Regeringen tillsatte under hösten 2020 en kommission för att påskynda arbetet med elektrifiering av tunga vägtransporter och transportsektorn som helhet. Det innebär bland annat att ta fram en handlingsplan för elektrifiering av de mest trafikerade vägarna, belysa hur el vid behov snabbt kan dras fram till elvägar och laddinfrastruktur för snabb-laddning, samt att titta på hur elförsörjningen



påverkas av transportsystemets omställning till eldrift.

Samtidigt som kommissionen lanserades gavs två regeringsuppdrag till Trafikverket. Den ena utredningen ska bland annat titta på var inmatningarna från elnäten till elvägarna ska anläggas. Den andra ser bland annat över regleringen av elvägar och hur drift och underhåll av elvägar kan finansieras.

Kritik mot elmarknadshubb

Under 2020 tog debatten om den elhandlarcentriska modellen, ECM, ny fart. Förslaget har funnits i över 10 år och innebär i korthet att elhandlaren ska vara kundens främsta kontakt och den som bland annat fakturerar kunden. Informationshanteringen ska ske centralt, i en så kallad elmarknadshubb, där information om alla Sveriges elanläggningar, kunder och mätvärden samlas i ett och samma IT-system.

Den här modellen har kritiserats av flera myndigheter och intresseorganisationer, som pekat på hur den inte enbart hotar individers integritet och rikets säkerhet, utan även riskerar bromsa in energiomställningen och öka kostnaderna för konsumenterna. Modellen skulle även innebära att elnätsbolagen distanseras från sina kunder och därmed göra det svårare att hitta gemensamma lösningar i viktiga frågor som energiomställning, elektrifiering och nätkapacitetsbrist.

Under hösten 2020 presenterade Ellevio, tillsammans med ett 40-tal lokala och regionala energiföretag, alternativa förslag för en kundvänlig elmarknad. Regeringen väntas komma med en ny proposition om ECM under 2021 och i väntan på propositionen har Svenska kraftnät stoppat arbetet med att utveckla elmarknadshubben.

Clean Energy Package

EU:s Clean Energy Package, CEP, är ett lagstiftningspaket som ska riksdagsbehandlas i Sverige under 2021. CEP innehåller grundläggande regler för hur unionens elsektor ska organiseras och fungera, samt former för samarbeten mellan bland annat medlemsstater och tillsynsmyndigheter på energiområdet. Målet är att skapa en inre europeisk energimarknad som ger ökad försörjningstrygghet, konkurrens och kundinflytande. Man vill också underlätta för ny teknik och nya aktörer på marknaden. Det övergripande syftet är att skapa en smidig övergång till ett hållbart och koldioxidsnålt energisystem.

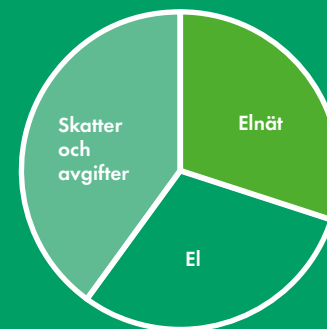
Mycket pekar på att lagstiftningspaketet från EU innebär en förändrad roll för elnätsföretagen, från att vara nätförvaltare till mer av systemoperatörer. Ellevio anser att det är av stor vikt att den nationella intäktsregleringen kompenserar för den här förändrade rollen.

Kundens totala elkostnad består av tre delar

Elnät – kostnaden för att få elen transporterad från produktionsstället (till exempel ett vatten-, vind- eller kärnkraftverk) genom elledningar, kablar, fördelningsstationer, nätstationer till hemmet eller arbetsplatsen.

El – kostnaden för själva elen som kunden använder, som elhandlaren köper via elbörsen och säljer till kunden.

Skatter och avgifter – drygt 40 procent av elkostnaden består av skatter till staten och avgifter till myndigheter, såsom energiskatt och moms.

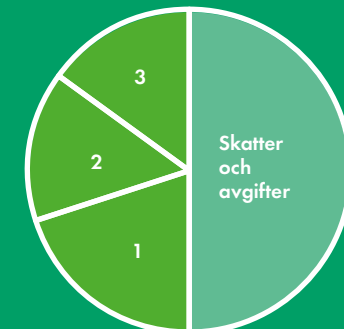


Elnätsdelen består i sin tur av flera delar

Elnätsbolagen har kostnader för att driva elnäten. De bestäms av Ei och fördelas på ett ungefär enligt nedan:

- 1. Ersättning för elnätet och gjorda investeringar**, så kallade kapitalkostnadsersättningar.
- 2. Kostnader för stamnätet och nätförluster m m**, så kallade opåverkbara kostnader.
- 3. Kostnader för verksamheten såsom personal och kundservice m m**, så kallade påverkbara kostnader.

Dessutom har elnätsbolagen fått i uppdrag att fakturera kunderna skatter respektive avgifter för statens räkning. Det medför att elnätsfakturan även har en stor skatteandel.





Värdeskapande från det lilla till det stora.

Ellevios verksamhet har betydelse för hela samhället. Vårt arbete möjliggör våra kunders värdeskapande.

Utan el fungerar inte människors vardag. Trafik och andra vitala samhällsfunktioner avstannar. Industrier och företag förlorar intäkter och i förlängningen även konkurrensförmåga och innovationskraft. Nyetableringar går förlorade. Vi på Ellevio ansvarar för att elen kommer fram till nära en miljon hushåll, företag, kommunala och statliga verksamheter, myndigheter och organisationer i Sverige. Vi ser på detta stora ansvar med ödmjukhet och har en stark vilja att fortsätta bidra till energiomställningen och en hållbar samhällsutveckling. Våra kunders förtroende för vår förmåga att tillgodose deras elbehov nu och i framtiden är det viktigaste måttet på att vi lyckas.

FN:s globala mål

FN:s globala mål för hållbar utveckling är en integrerad del av Ellevios affärsstrategi. Vår kärnverksamhet har störst påverkan på följande fyra mål:

Mål 7, Hållbar energi för alla, är i grunden vårt samhällsuppdrag och är det som Ellevios långsiktiga investeringar syftar till. Genom att utveckla elinfrastrukturen tillgängliggör vi mer förnybar el från sol och vind till samhället. Mål 7 innefattar även att uppnå energieffektiviseringar, vilket bland annat vår satsning på nästa generations smarta elmätare bidrar till.

Mål 9, Hållbar industri, innovationer och infrastruktur. Ellevios elnät är en samhällskritisk infrastruktur. Ett leveranssäkert elnät är en förutsättning för att industri och företagande ska kunna blomstra och människor bo och verka i hela Sverige, i stad som landsbygd. Elnätet är också en möjliggörare av omställningen mot ett fossilfritt samhälle där industri och transporter drivs av el.

Mål 11, Hållbara städer och samhällen. Ellevios elnät är en möjliggörare för ett hållbart samhälle. Med ett pålitligt och utbyggt elnät kan samhället fortsätta att elektrifieras och fler vara delaktiga och göra grönare val. Vi tillhandahåller smarta laddlösningar för elfordon. Genom att gräva ner våra ledningar skapar vi också plats för bland annat fler grönområden och bostäder, samtidigt som vi säkrar nätet från väderpåverkan. Som elnätsägare i Stockholm och Mälardalen spelar våra nät en viktig roll i en hållbar urbanisering och utveckling av den växande huvudstadsregionen.

Ytterligare ett centralt mål för Ellevios verksamhet är **Mål 13**, Bekämpa klimatförändringarna. Elektrifiering är en helt avgörande del i omställningen mot ett fossilfritt samhälle. Vi moderniserar elnäten för att elektrifieringen av industri och transporter ska kunna ske och

för att göra det möjligt att utöka förnybara energikällor som sol- och vindkraft. När vi gör det skapar vi samtidigt arbetstillfällen vilket främjar tillväxt. Vi säkrar också våra elnät så att de står emot den väderpåverkan som klimatförändringen för med sig.

Utöver det bidrar Ellevio även till följande av FN:s globala mål: Mål 5, Jämställdhet, Mål 8, Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, Mål 15, Ekosystem och biologisk mångfald, Mål 16, Fredliga och inkluderande samhällen, och Mål 17, Genomförande och globalt partnerskap

Läs mer i avsnittet Hållbarhetsupplysningar på sid 74–75.



Ellevios modell för hållbart värdeskapande

Tillgångar och resurser

Finansiellt kapital

Eget och lånat kapital
Investerar på 40- till 50-års sikt
Ägare som vill investera ansvarsfullt
och bidra till grön omställning

Leverantörsrelationer

Anläggning
Drift och underhåll
Komponenter
IT-tjänster
Tjänsteutvecklare

Anläggningsstillgångar

Kablar, ledningar och stolpar
Ställverk och nätstationer
IT-infrastruktur

Medarbetare

Kunniga och engagerade medarbetare
Stark värdegrund: Pålitlighet, Engagemang
och Utveckling

Kärnverksamhet

DRIVA ELNÄT & LEVERERA EL TILL VÅRA KUNDER

Distribution av el. Övervakning,
underhåll och reparationer vid
behov

GE KUNDSERVICE

Elmätare, flytt/inkoppling,
rådgivning och support

UTVECKLA

Innovation, automatisering, data-
analys, smarta nät, nya el-tjänster

INVESTERA

Fortsätta investera i befintliga nät,
tillväxt genom förvärv vilket
resulterar i skalfördelar

**PÅLITLIGT,
FLEXIBELT OCH
SMART ELNÄT
IDAG, IMORGON
OCH OM 50 ÅR**

Skapar värde

För samhälle

Säker leverans av el i både tätort och landsbygd
Stabil elförsörjning till kritiska samhällsfunktioner
Säker leverans av el i elberoende samhälle
Arbetsstillfällen

För kunder

Trygg och avbrottsfri elförsörjning
Hög service till kunder
Nya tjänster i ett smartare nät
Möjlighet att producera egen el
Rättvis prissättning stad/landsbygd

För medarbetare

Utvecklande arbetsuppgifter
Säker arbetsplats
Kunniga och engagerade medarbetare
Jämställd arbetsplats

För ägare

Möjlighet att placera hållbart med
en långsiktig horisont
Trygg och långsiktig värde tillväxt

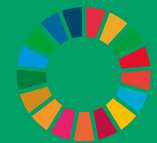
Ellevios kärnverksamhet
bidrar främst till:

Mål 7 Hållbar energi
för alla.

Mål 9 Hållbar industri,
innovationer och infra-
struktur.

Mål 11 Hållbara städer
och samhällen.

Mål 13 Bekämpa klimat-
förändringarna.



GLOBALA MÅLEN
för hållbar utveckling



Mer extremt klimat ställer nya krav på elnäten



Skogsbränder, kraftiga skyfall och fler stormar. Det är några exempel på klimatföreteelser som vi får vänja oss vid framöver. För oss som elnätsägare har det skapat en ny situation.

Erik Kjellström, professor i klimatologi vid SMHI menar att vi får vänja oss vid mer extrema väderfenomen framöver.

– Temperaturökningen med varmare somrar och mildare vintrar kommer att fortsätta. Lågtrycken, som har stor påverkan på vårt väder, kommer troligen att ta en något nordligare bana.

Globalt sett verkar det bli färre lågtryck men med ökad styrka. I framtiden kommer vi i Sverige troligtvis att drabbas mer av tromber och häftiga hagelskurar än idag. Mycket som rör extremt väder och hur det kan ändras i ett varmare klimat är fortfarande osäkert och det pågår därför intensiv forskning om det, säger Erik Kjellström.

Bränder

Sommaren 2018 gick till historien som den varmaste någonsin. Stora skogsbränder rasade runt om i Sverige, hem förstördes och värdefull skog brann upp. Även elnäten drabbades. Den 17 juli förstördes tre av Ellevios ledningar i Hälsingland. Lågorna angrep flera stolpar som började brinna och gick av. Ledningarna rasade. Inga hushållskunder drabbades, men flera vattenkraftverk utmed Ljusnan kopplades bort från Ellevios nät.

Totalt slogs åtta mil av Ellevios ledningar ut när bränderna svepte fram.

– Situationen skiljde sig väldigt mycket åt jämfört med hur det är i vanliga fall när en ledning går sönder. Då tar vi snabbt reda på vad som är felet och kan direkt sätta in rätt insatser för att reparera ledningen. Nu tog det flera veckor innan vi ens visste vad som var fel, säger Anders Ekberg, chef för Ellevios driftorganisation.

Bränderna har ökat Ellevios medvetenhet om brandriskerna. Sedan dess har företaget genomfört ett metodiskt arbete med syfte att vara ännu bättre förberedda inför framtiden. Ellevio har kartlagt alla sina ledningar utifrån sannolikhet och risk att slås ut vid större bränder.

– Vi har också tittat på vad vi kan göra när vi planerar utbyggnad och förnyelse av våra ledningar, för att minska riskerna att så här stora bränder ska skada vårt elnät, säger Anders Ekberg.

Skyfall

I mitten av augusti 2019 föll en normal årsnederbörd över halländska Åsa, inom loppet av tre dygn. Många hus svämmades över och räddningstjänsten fick slita hårt för att hjälpa strandsatta invånare. De enorma vattenmassorna skapade också problem för elnätet.

30 kubikmeter vatten pumpades ut från en skyddsgrop på bara några dagar, att jämföra med 40 kubikmeter under hela 2018.

Under transformatorer i ställverk finns skyddsbarriärer i form av gropar som ska fånga upp eventuellt oljeläckage från anläggningarna om ett haveri inträffar. I samband med de kraftiga regnen fanns risken att groparna skulle svämmas över och att förorenat vatten skulle läcka ut. Men, med ny smart teknik kunde Ellevio agera snabbt när regnet föll.

Ellevio har testat olika typer av utrustning. Dels automatiska pumpar med sensorer som känner av om det finns olja i vattnet och då stoppar utpumpningen, samtidigt som det skickas ett larm till Ellevio. Dels nivåmätare som larmar om vattnet i gropen överstiger en viss nivå och som även kan känna av om det finns läckage i gropen.

Stormar

Historiskt finns flera exempel på när stormar slagit ut elförsörjningen i stora delar av landet. Stormen Gudrun 2005 fick oerhörda konsekvenser och på senare år har stormar som Dagmar, Egon, Helga och Alfrida gjort tiotusentals hushåll strömlösa under långa perioder. Det finns dock ett tydligt mönster; konsekvenserna av stormar blir inte lika förödande idag som tidigare. Den största förklaringen till det är att tusentals mil med elledningar har grävts ner i marken, så kallad kabelfiering, och på så sätt skyddats mot vädrets makter.

Ellevio har sedan 2005 ökat andelen nedgrävda ledningar från 63 procent till 83 procent 2020. Idag är total cirka 59 400 kilometer av de lokala elnäten kabelfierade och äldre luftledningar har rivits. Utöver det är samtliga 6 600 km regionnät vädersäkrade i och med breda ledningsgator som hindrar träd från att falla på ledningarna.

Vädersäkringen av elnäten fortsätter under kommande år, samtidigt som smart teknik sätts in i många knutpunkter i näten. Det ger möjlighet att på ett enklare sätt ringa in var i nätet eventuella fel uppstått och därigenom snabbare få tillbaka strömmen på ledningssträckor som inte är drabbade.



Värde för hela samhället.

Elnät har en viktig roll för hållbarhet

Elnäten har en mycket viktig roll i omställningen till ett hållbart och fossilfritt samhälle. Elektrifieringen av transporter och industrier gör att elanvändningen kommer att öka. Samtidigt ökar sårbarheten när allt fler samhällsfunktioner blir beroende av el. Ökad urbanisering med stark befolkningstillväxt i storstäderna skapar samtidigt behov av ökad kapacitet i elnäten. Vi behöver med andra ord satsa på elnäten för att samhället ska kunna fortsätta utvecklas.

Ellevio vill bidra till målet om ett fossilfritt Sverige 2045 och göra det möjligt för våra kunder att ställa om, och att själva bidra. De senaste åren har vi därför genomfört stora satsningar på att modernisera och vädersäkra elnäten i våra nätområden runt om i Sverige. Vi vill kunna fortsätta med det. För att det ska vara möjligt måste det finnas rimliga förutsättningar för att attrahera kapital till de investeringar som krävs.

Vi för därför en aktiv dialog med politiker och myndigheter för att sprida kunskap om regelverkens betydelse för nödvändiga framtidsåtgärder på elnäten. Vi engagerar oss också i den offentliga debatten, med debattinlägg och som arrangörer av eller medverkande vid såväl seminarier som föreläsningar för att fler ska förstå elnätets roll i

energiomställningen och visionen om att bli världens första fossilfria land.

Vi på Ellevio har ett stort engagemang för att bidra till omställningen till ett klimatneutralt samhälle och vet att vi spelar en viktig roll i det arbetet. Moderna och flexibla elnät är en förutsättning för att klara av det. Vi gör dessutom att våra kunder blir mer aktiva elanvändare genom att installera smarta elmätare som möjliggör ökat inflytande över sin egen förbrukning och incitament som bidrar till minskad belastning på elnäten.

Våra hållbarhetsmål

Ellevio har fastställt sex långsiktiga strategiska hållbarhetsmål:

- Vi arbetar tillsammans med våra kunder, leverantörer och partners för att bidra till hållbar utveckling i samhället, och hållbarhet är en integrerad del av vår organisation och våra affärsprocesser.
- Vår säkerhetskultur är väl förankrad i företaget och hela vägen ut i fält. Det gör att vi närmar oss nollvisionen mot olyckor.
- Våra kunder ser oss som pålitliga, engagerade och proaktiva. Vi skapar förutsättningar för våra kunder att bidra till utvecklingen av ett fossilfritt samhälle.

- Sverige har en långsiktig och hållbar elnätreglering som möjliggör investeringar för att nå klimatmålen.
- Vi har en leveranssäkerhet som möter kundens och samhällets behov som bygger på effektiva investeringar, automatisering och fjärrstyrning. Totalt ansluten förnybar elproduktion i Ellevios elnät har ökat kraftigt.
- Vi är ett attraktivt och inkluderande företag där mångfald bidrar till framgång. Vi är förstahandsval för erfarna ingenjörer, högkvalificerade medarbetare, chefer och nyutexaminerade.

Läs en mer utförlig beskrivning av våra hållbarhetsmål under avsnittet Hållbarhetsupplysningar på sidan 74.

Vi tar ansvar för vår miljöpåverkan

Varje år görs en utvärdering av de miljöfrågor där Ellevio har en betydande påverkan. Vi har i det arbetet identifierat betydande miljöfrågor i form av:

- användning av kreosot i kraftledningsstolpar
- utsläpp till luft från transporter (gods och tjänst)
- användning av växthusgasen svavelhexafluorid (SF₆) som isoleringsmedel
- energiförluster i ledningsnäten.

Läs mer om hur vi arbetar för att minska vår miljöpåverkan under avsnittet Hållbarhetsupplysningar på sidan 87.

Behov av vädersäkring

Den globala uppvärmningens effekter på klimatet syns redan och väntas förstärkas över tid. Risken ökar för extremväder med stormar, torka och bränder som kan leda till skador på elnätet. Samtidigt blir samhället alltmer elberoende, vilket gör att vikten av en avbrottsfri leverans ökar.

Ellevio har sedan mitten av 2000-talet och stormen Gudrun intensifierat arbetet med att vädersäkra elnäten. I dagsläget är totalt cirka 59 400 km av vårt lokalnät nedgrävt, vilket motsvarar cirka 83 procent. Utöver det är samtliga 6 600 km regionnät vädersäkrade i form av de stora ledningsgator som skapats för att hindra träd från att falla över ledningarna. Under de kommande åren, då regleringen medför minskade investeringsvolymerna, kommer Ellevio prioritera de områden där vi har som mest avbrott.

Ekonomiskt värdeskapande

Ellevios verksamhet har stor betydelse både för människors vardag och för hela samhällets funktion. Utan el fungerar inte verksamheter, företag förlorar intäkter och i förlängningen



Ellevio lanserar helhetslösningar för elbilsaddning



Elektrifiering av transportsektorn är ett av flera viktiga steg Sverige behöver ta för att klara klimatmålen. För att klara övergången till el i trafiken krävs en väl utbyggd laddinfrastruktur och Ellevio har därför under 2020 lanserat en bred satsning på elbilsaddning.

– Vi vill driva på omställningen till fler elbilar och samtidigt använda smart teknik för att hantera kapacitetsbristen i elnäten. Nu gör vi det enkelt för kunden hela vägen från beställning till installation. Vi använder också modern teknik och smarta tjänster för att kunden ska kunna styra laddningen och därmed bidra till minskad belastning på elnäten när den är som störst, säger Kristofer Fröjd, ansvarig för affärsutveckling på Ellevio.

Anpassade lösningar för privatpersoner

Tillsammans med OneCo erbjuder Ellevio elbilsaddning för villaägare. I paketet ingår ett förberedande hembesök, laddbox med lastbalansering och installation av en behörig elinstallatör. Lastbalanseringen optimerar laddningen utifrån hushållets behov och kapacitet, och ser till att laddningen är säker.

– Vi håller just nu på och installerar nästa generation av smarta elmätare hemma hos

våra kunder. Med ny mätare och laddbox går det att styra och följa sin laddning på ett väldigt smidigt sätt, direkt via elmätaren och i en app, säger Kristofer Fröjd.

Till företag och föreningar erbjuder Ellevio en helhetslösning; från analys av behov och förutsättningar till installation av laddboxar. På så sätt blir Ellevio en naturlig samarbetspartner när det kommer till elbilsaddning.

Ellevio samarbetar också med Stockholms stad för att öka antalet publika laddplatser med 4 000 till år 2022.

Fler kan ladda trots trånga elnät

Med smarta tjänster och modern teknik bidrar Ellevios elbilsaddning till en minskad belastning på elnäten kring våra storstäder. Genom flexibilitetsmarknaden sthlmflex och annan teknik för att använda befintliga ledningar mer effektivt, kan våra kunder – trots en rådande kapacitetsbrist – bidra till en större flexibilitet i nätet samtidigt som vi bygger ut laddinfrastrukturen på ett hållbart sätt.

– Vi ser att intresset och efterfrågan ökar dramatiskt i takt med att fler och fler väljer att skaffa eldrivna fordon. Vi vill bidra med lösningar så att ännu fler kan göra det, trots kapacitetsbristen, säger Kristofer Fröjd.





även konkurrensförmåga och innovationskraft som därmed påverkar antalet arbetstillfällen. Genom vår verksamhet bidrar Ellevio till ekonomiskt värdeskapande för ett stort antal intressenter.

Vi ska garantera en säker leverans av el i ett elberoende samhälle, i såväl tätort som på landsbygd. Genom våra investeringar i elnätet bidrar vi till samhället genom de arbetstillfällen vi skapar hos våra entreprenörer och indirekt hos våra kunder.

Vi lägger stor vikt vid att använda varje satsad krona så effektivt som möjligt. Därför arbetar vi löpande med att analysera och utveckla vårt sätt att investera, förbättra våra upphandlingar och effektivisera våra egna processer. Vi arbetar också med att minska driftskostnaderna, bland annat genom ökad digitalisering och satsningar på förebyggande underhåll.

Ett annat sätt att göra det är genom att samförägga elnät och annan infrastruktur som fibernät, fjärrvärmesystem och laddinfrastruktur för elfordon, vilket vi gör när så är möjligt.

Den svenska elnätmarknaden är fragmenterad med många mindre kommunala aktörer. Ellevios strategi att förvärva mindre nätbolag skapar skalfördelar på den svenska elnätmarknaden. Ellevio ägs av pensionsfonder. Det betyder att den avkastning verksamheten ger skapar värde för pensionsspararna (läs mer på sidan 34).

Värdeskapande i lokalsamhället

Vi vill uppfylla vårt samhällsuppdrag på bästa möjliga sätt genom att vara en aktiv och engagerad aktör på de orter som berörs av vår verksamhet. Ett långsiktigt hållbart och leveranssäkert elnät har en stor betydelse för lokalsamhället där våra kunder bor eller har sin verksamhet. Genom att ta bort luftledningar skapar vi mer yta för jordbruk, fler bostäder i de områden där det behövs eller fler grönområden. Exempelvis driver Ellevio, tillsammans med Vattenfall och Svenska kraftnät, projektet Stockholms Ström som innebär att centrala luftledningar som distribuerar el till Stockholmsområdet grävs ner eller läggs i tunnlar. På så sätt frigörs mark för samhällsutveckling.

Pålitlighet, engagemang och utveckling är ledord i dialogen med det lokala samhället och med våra kunder. När vi utvecklar vårt elnät bjuder vi därför in lokala intressenter för att säkerställa att projektet förankras lokalt samt att minimera eventuella negativa effekter på miljön, det lokala näringslivet och människor som bor i området. Vid större lokala projekt informerar vi kunderna genom öppna hus, webb och sociala medier, brev och annan direktkommunikation för att öka förståelsen av vad vi gör och hur lokalsamhället påverkas.

Ansvarsfulla inköp

Ellevio är en stor inköpare av både material och tjänster. 2020 köpte Ellevio varor och tjänster för cirka 4,4 miljarder kronor varav 71 procent var entreprenadtjänster och material till våra elnät, dels för felavhjälpning och underhåll och dels för investeringar.

Ellevio ställer tydliga krav för att kvalificera sig som entreprenör och större leverantör av material. Varje leverantör måste följa vår specifika uppförandekod och våra omfattande

hållbarhetskrav, som baseras på UN Global Compacts tio principer.

Läs mer om vårt arbete med ansvarsfulla inköp och om vår uppförandekod för leverantörer på sidan 86 under Hållbarhetsupplysningar.



Tillgänglighet i Ellevios elnät

99,98%

Antal avbrottsminuter/kund under året

76

Antal kunder

966 000

Antal nya kunder under 2020

4 000

Ellevios kundlöfte

Våra kunder ska
ha en avbrottsfri
elleverans – idag,
imorgon och om
50 år.

Fördelning, typ av kund

Företag

14%

Villor

36%

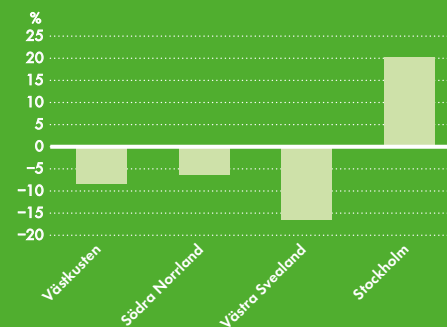
Lägenheter

50%

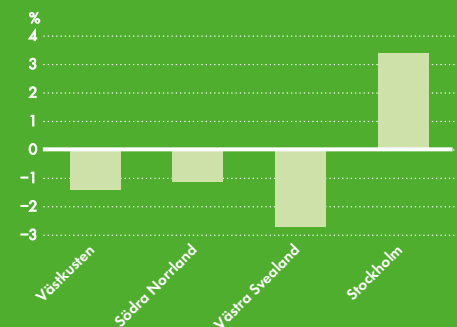
Hållbarhetsstyrning från projektstart till genomförande

Prisförändring 2016 till 1/1 2021 för sex typkunder¹⁾

Genomsnittlig total prisförändring för de sex typkunderna



Genomsnittlig prisförändring per år



¹⁾ De sex typkunderna är Lägenhet 16A, 2 000 kWh, Villa 16A, 5 000 kWh, Villa 20A, 10 000 kWh, Villa 20A, 20 000 kWh, Villa 25A, 20 000 kWh, Villa 25A, 30 000 kWh. Datan bygger på inrapporterad data till EI.



Värde för våra kunder.

Ellevio har 966 000 kunder, varav cirka 86 procent är hushåll och 14 procent är företag. Våra kunder finns i Dalarnas, Gävleborgs, Hallands, Värmlands, Örebro, Västra Götalands och Stockholms län. Vår främsta prioritering är att kunderna ska ha en avbrottsfri elleverans – idag, i morgon och om 50 år. Vi ska överträffa våra kunders förväntningar och vårt bemötande ska präglas av pålitlighet, engagemang och proaktivitet.

Tillsammans med våra kunder vill vi bidra till ett hållbart samhälle genom den produkt och de tjänster vi erbjuder. Rent konkret kan det handla om installation av nya smarta

elmätare, bättre förutsättningar för våra kunder att installera solceller, tjänster för visualisering och styrning samt enkel installation av laddare till elfordon. Under året som gått har vi gjort stora framsteg på alla dessa punkter. I Älvsjö har vi genomfört ett pilotprojekt för smarta elmätare som på sikt ska ge alla våra kunder en bättre överblick över sin elanvändning. Utrullningen har fortsatt under hösten i andra delar av Stockholm och innan utgången av 2023 kommer alla våra kunder att vara del av det nya smarta systemet. Samtidigt erbjuder vi en helhetslösning för enkel solcellsinstallation och installation av laddare

till elfordon. På så sätt driver vi, tillsammans med våra kunder, utvecklingen mot ett fossilfritt och klimatsmart samhälle.

Rättvis prissättning

Vi prioriterar alla våra kunder lika högt, oavsett om de bor eller verkar på landsbygd eller i städer. Att alla våra kunder ska betala samma pris för samma tjänst ser vi därför som en självklarhet och vi har länge arbetat för att jämna ut elnätspriserna mellan tätorter och mer glesbefolkade områden. 2017 beslutade Energimarknadsinspektionen (Ei) att tillåta en sådan prisharmonisering. Sedan

dess har Ellevio stegvis jämnat ut priserna mellan sina nätområden. I praktiken innebär det sänkta eller oförändrade priser för glesbefolkade områden och mindre höjningar för kunder i Stockholmsregionen. Prisharmoniseringen ska vara genomförd senast 2023.

Leveranssäkerhet

Inget är viktigare för oss än att våra kunder har en trygg och avbrottsfri elförsörjning. En god tillgänglighet till el är helt nödvändig för att samhället ska fungera både idag och framöver när allt fler sektorer elektrifieras. Men även om vi erbjuder nära nog

Leveranssäkerhet under 2020

99,98 %

Tillgänglighet i Ellevios nät

44

Avbrottsminuter Stockholm

127

Avbrottsminuter Landsbygd

Orsaker till avbrott 2020

20

procent planerade avbrott vid underhåll och utbyggnad

62

procent skador på kablar eller annan utrustning (t.ex. vid grävarbeten)

18

procent väder

ELLEVIO 2020





Energismarta innovatörer prisade i ny tävling



Smarta innovationer som hjälper samhället att ställa om och bli fossilfritt. Det är vad Ellevio och GodEl har sökt – och hittat – i den nya innovationstävlingen **Startup 4 Climate**.

Sverige har ambitionen att vara i framkant i klimatarbetet och en ökad grad av elektrifiering är avgörande för att klara energiomställningen. Som en av landets största elnätsägare engagerar vi oss i arbetet att hitta lösningar som gör att vi klarar den utmaningen. Därför har Ellevio tillsammans med GodEl startat en innovationstävling för att främja nya, spännande lösningar som driver Sveriges klimatarbete framåt.

Den 1 oktober 2020 utsågs de första vinnarna i Startup 4 Climate:

- **Enjay**, som utvecklar energiåtervinnande ventilationsaggregat till restaurangbranschen
 - **Peafowl Solar Power**, som gör transparenta, utskrivningsbara solceller som kan integreras i befintliga byggnader
- Priset består av totalt två miljoner kronor och personlig coaching med valfri jury-medlem för att stötta företagen i deras fortsatta arbete.

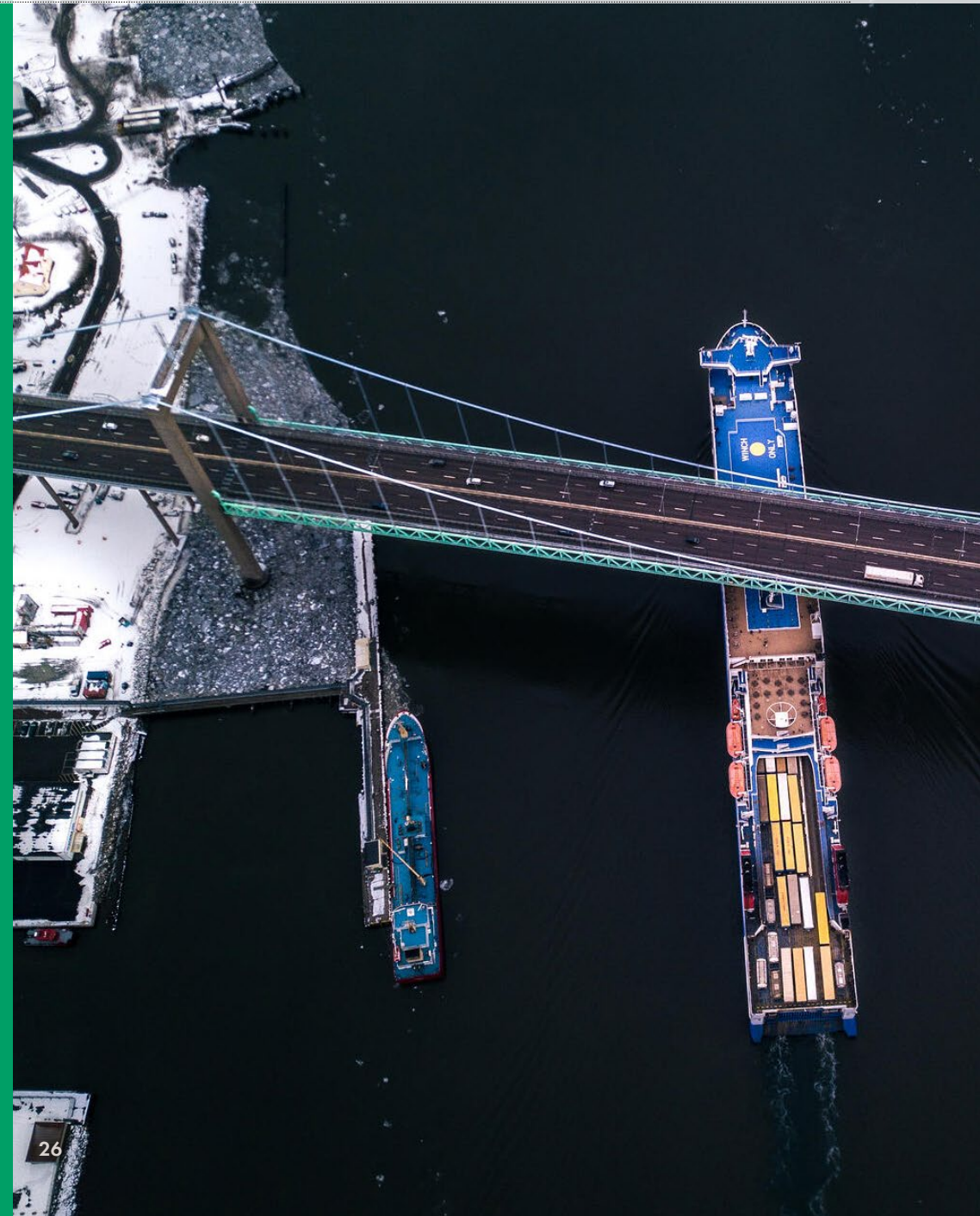
– Det har varit otroligt inspirerande att ta del av så många innovativa lösningar och vi ser fram emot att få jobba tillsammans med vinnarna framöver. Vi hoppas att tävlingen kan ge både de nominerade företagen och vinnarna en skjuts för framtiden, säger Johan Lindehag, vd på Ellevio, som var en av jurymedlemmarna.

– Det här initiativet ser vi som ett viktigt steg i ett fördjupat samarbete med mindre företag inom energisektorn. Vi vill gärna se nya idéer och innovationer som ökar takten och stabiliteten i energiomställningen och vi bidrar med vår kunskap och erfarenhet i utvecklingsarbetet, säger Kristofer Fröjd, chef för affärsutveckling på Ellevio.

Fortsätter under 2021

Tävlingen främjar innovationer inom hela energiområdet och ger startups en möjlighet att vidareutveckla lösningar på de utmaningar vi har framför oss. Tillsammans med GodEl kommer Ellevio att ta konceptet vidare under 2021, med en ännu större prispott och fler vinnare.

Läs mer på <https://startup4climate.se/>





avbrottsfria leveranser så drabbas kunder stundtals av avbrott.

Tillgängligheten i Ellevios elnät är 99,98 procent, vilket innebär att en kund i genomsnitt har avbrott två timmar per år. I en internationell jämförelse är det mycket bra men i takt med ökad elektrifiering och digitalisering blir varje avbrott en utmaning som också får ekonomiska konsekvenser för samhället. Sverige har idag ett åldrande elnät som behöver ersättas och förstärkas för att upprätthålla den höga tillgängligheten.

Som ett led i Ellevios vision om att halvera både antalet avbrott och avbrotts längd, lanserade vi under 2020 en plattform för digital fjärrstyrning av elnätet genom 5G-modem och moderna strömsensorer. I takt med att plattformen rullas ut blir avbrotten både färre och kortare. Driftsstörningar kan snabbt identifieras och elen ledas om direkt från nätdriftcentralen.

Egen elproduktion

Intresset för att producera sin egen el växer för varje år och tekniska framsteg inom till exempel solpaneler har gjort det möjligt för fler att till en rimlig kostnad producera el för eget bruk samt för försäljning. På Ellevios hemsida finns råd och instruktioner för att hjälpa de kunder som vill installera solceller. Under 2020 har Ellevio också lanserat ett eget erbjudande i samarbete med solcellsföretaget CellSolar, där vi hjälper kunden med

hela kedjan från tillstånd till montering. Ellevio bjuder också regelbundet in till digitala träffar för bostadsrättsföreningar i Stockholm där vi förklarar hur föreningen kan börja producera egen el genom solceller på taket.

Enklare laddning för elbilar

En förutsättning för att Sverige ska nå klimatmålen är att fler väljer eldrivna fordon framför fossildrivna. En omställning i den omfattning som behövs kräver en väl utbyggd laddinfrastruktur, något som hittills har hindrats av ett dyrt och tidskrävande grävningsarbete i städer och tätorter. I dagsläget finns det knappt 2 000 publika laddpunkter i Stockholms stad. Stockholm stad har satt som mål att det till år 2030 ska finnas cirka 15 000–25 000 publika laddpunkter.

Med den nya tjänsten Ellevio Smart Laddinfra tar vi ett helhetsansvar för installationsprocessen som bland annat inkluderar planering, tillståndsansökan, grävning och anslutning. Tidigare har det varit upp till laddoperatörerna att ansluta nya laddstolpar till kabelskåpen. När Ellevio nu inkluderar anslutningen i sitt erbjudande kommer anslutningar av nya laddstolpar fortsättningsvis gå snabbare, vara billigare och ha en lägre miljöpåverkan. Det här har redan märkts av och under året har Ellevio anslutit 24 laddgator, merparten i Stockholm. I konceptet Smart Laddinfra ingår också ett abonnemang som är utformat för att vi ska kunna fortsätta instal-

lera laddplatser, trots att det är kapacitetsbrist i elnätet. I korthet går det ut på att vi har möjlighet att minska effekten i laddplatserna vid de tillfällen när elnätet är som hårdast belastat. I gengäld får kunderna ett billigare abonnemang.

Under året har Ellevio också lanserat en laddlösning för företag och bostadsrättsföreningar, samt ett laddboxerbjudande till privatpersoner. På så vis förklarar vi för våra kunder att ta en aktiv del i energiomställningen.

Mer delaktiga kunder

I framtidens smarta elnät bygger vi in informationsteknologi som samlar, förmedlar, lagrar och analyserar information från tusentals mätpunkter.

Ellevio har under 2020 fortsatt arbetet med installationen av nästa generations smarta elmätare hos samtliga kunder. I Stockholmsförorten Älvsjö inleddes under våren ett pilotprojekt för att testa funktionaliteten, och under hösten fortsatte installationerna i större omfattning.

De nya smarta mätarna gör det enklare för kunderna att installera solceller och koppla på olika energitjänster och därmed själva bidra i energiomställningen. En annan fördel är att mätarna ger oss på Ellevio mer information och bättre överblick över elnäten. Det gör att fel kan upptäckas och åtgärdas utan att skicka ut en tekniker. För kunderna innebär det färre och kortare och avbrott.

Med smarta elmätare får kunderna nya verktyg att styra sin elanvändning, så att belastningen på elnätet kan minska under tidpunkter när elförbrukningen i samhället är som högst. En större flexibilitet i elnätet är potentiellt en viktig pusselbit för att lösa kapacitetsutmaningen i Stockholm.

I december öppnade Ellevio i samarbete med Svenska kraftnät och Vattenfall en helt ny marknadsplats för effektflexibilitet i Stockholmsregionen – sthlmflex. Till skillnad från den vanliga elhandeln, där elproducenter och elhandlare säljer el, får nu elanvändare och elproducenter, företag och hushåll alla möjlighet att mot betalning antingen producera el eller avstå från elanvändning när efterfrågan på eleffekt orsakar flaskhalsar i näten. På så sätt frigörs effekt när elanvändningen slår i taket, till exempel under kalla vinterdagar. Sthlmflex öppnar för nya aktörer att delta och gör det lönsamt att planera och vara flexibel med elanvändningen. Framförallt blir sthlmflex ett viktigt inslag för att minska den ansträngda situationen med kapacitetsbrist som uppstått till följd av bristande kapacitet i stamnäten in till Stockholm.



En miljon smarta elmätare – en förutsättning för ett smartare elnät



Under 2020 påbörjade Ellevio installationen av nästa generations smarta elmätare hos samtliga kunder, närmare en miljon hushåll och företag, runt om i Sverige. De nya elmätarna ska göra det möjligt att utveckla nya smarta energitjänster som gör att kunderna kan leva mer klimatsmart. Mätarna kommer också att bidra till ett pålitligare elnät med både färre och kortare strömbrott. Sist men inte minst är de en viktig pusselbit i framtidens smarta elnät och därmed i omställningen till ett elektrifierat, fossilfritt och klimatsmart samhälle.

För att testa installationen av de nya smarta mätarna och funktionaliteten i hela mätsystemet genomförde Ellevio under våren 2020 ett pilotprojekt tillsammans med 4500 kunder i Älvsjö i Stockholm. Efter framgångsrika tester fick även kunder i Enskede, återstående delar av Älvsjö och på Södermalm i centrala Stockholm nya mätare. Just nu pågår en bred utrullning och i slutet av 2020 hade ca 50 000 Elleviokunder fått nya smarta elmätare. Installationerna fortsätter under 2021 och pågår fram till 2023.

Nya tjänster för kunderna

Med nya smarta elmätare får Ellevios kunder bättre förutsättningar att följa och jämföra sin elanvändning. Det här gör att de kan använda elen på ett mer klimatsmart och kostnadseffektivt sätt. Med ett standardiserat gränssnitt öppnar de nya elmätarna också upp för nya tjänster från tredjepartsaktörer, bland annat inom energieffektivisering och styrning.

Under 2020 har Ellevio arbetat med att färdigställa en egen kundapp, som blir tillgänglig under våren 2021. Appen gör att Ellevios privatkunder får en bra översikt över sin elanvändning och klimatpåverkan, kan jämföra den egna elanvändningen med andras och med mer kunskap också påverka sin elanvändning och bidra till minskad klimatpåverkan. Det går också att koppla appen till andra smarta enheter i hemmet, som solceller, elbilsaddare och värmepump.

Framtidens smarta elnät

De nya mätarna bidrar till en modern, digitaliserad och mer effektiv övervakning och drift av Ellevios elnät. Det betyder att vi i framtiden får bättre överblick över elnäten och kan förutse fel som kan leda till strömbrott. Det gör att vi kan åtgärda felen snabbare, till och med redan innan de inträffar. För kunderna innebär det färre och kortare avbrott, vilket är viktigt i ett allt mer elektrifierat och digitaliserat samhälle.

Framtidens smarta elnät skapar också förutsättningar för ett hållbart energisystem där en mix av stor- och småskalig elproduktion blir allt vanligare. Det smarta elnätet samlar in data från elproducenter och elanvändare, säkerställer att elsystemet är i balans och att den förnybara elen används effektivt. De smarta elmätarna är en viktig pusselbit i detta och när nästan en miljon hushåll och företag bidrar i det lilla, kan Ellevio göra skillnad i det stora.





Värde för våra medarbetare.

Våra medarbetare arbetar varje dag med att utveckla samhället och tillsammans med våra kunder forma en fossilfri framtid. Ellevio fortsätter att växa snabbt och söker kontinuerligt efter nya kollegor som vill bidra i det arbetet.

Kompetensförsörjning

För att få unga talanger att välja Ellevio arbetar vi kontinuerligt med att stärka vårt varumärke som arbetsgivare, bland annat genom att samarbeta med högskolor samt erbjuda sommarjobb och examensarbeten för studenter. Genom vårt engagemang i olika branschinitiativ och vårt aktiva deltagande i samhällsdebatten bidrar vi också till att sprida kunskap om oss själva och branschen. Målet för oss är att vara ett attraktivt och inkluderande företag, och ett förstahandsalternativ för såväl blivande som nuvarande medarbetare.

Under året har Ellevio tillsatt en intern rekryteringsfunktion som ansvarar för företagets rekryteringsstrategi och employer brandingstrategi. Målet är att få en bättre effektivitet och ännu starkare fokus på jämställdhetsmål och säkra att rekryteringsstrategin stöder Ellevios övergripande affärs mål.

Samarbete i centrum

Under året som har gått har vi på Ellevio haft stort fokus på att stärka och utveckla vår företagskultur. Målet är att Ellevios företagskultur ska präglas av tron på vår kollektiva förmåga att alltid vilja överträffa kundens förväntningar och bidra till ett hållbart samhälle.

Hela företaget samlades digitalt under en vecka i november för att delta i workshops och föreläsningar. Temat var hur varje medarbetare genom ansvarstagande, samarbete, engagemang och nytänkande bidrar till en arbetsmiljö där alla respekteras och inkluderas. En viktig fråga var attityder och feedback. Målet är att främja en stark samtalskultur som ger alla medarbetare möjlighet att utvecklas och vara inkluderade.

Som ett led i satsningen på en starkare företagskultur har Ellevio utbildat 13 medarbetare till förändringsledare. De arbetar deltid med att ordna utbildningar, i bland annat kollektiv intelligens och beteendebaserad förändring, och är en intern resurs för att främja utvecklingen på teamnivå ute i organisationen.

Engagemangsindex i topp

Ellevio genomför regelbundna medarbetarundersökningar, som bland annat mäter graden av engagemang. Det ger ett "Employee Engagement Index" som utgår från svar på frågor om nöjdhet, stolthet och om man rekommenderar Ellevio som arbetsgivare. Varje enhet i vår organisation går igenom resultatet och tar fram handlingsplaner för förbättringsområden. Ellevios Employee Engagement Index för 2020 var 82,2 av 100 (79,6). Det är vårt bästa resultat någonsin och ett kvitto på att vår företagskultur stimulerar medarbetarnas engagemang, och att vi har lyckats även under ett prövande pandemiår.

Under året genomförs även löpande medarbetarundersökningar via ett digitalt verktyg. Det här ger oss en tydlig bild över hur våra medarbetares humör, engagemang, arbetsbelastning med mera ser ut för stunden och varierar över tid. På så sätt får vi feedback från hela organisationen och vi kan agera snabbare vid förändringar.

Satsning på ledarskap

På Ellevio är chefens uppgift dels att leda sina medarbetare till att utvecklas och använda sin

potential på bästa sätt, dels att kunna prioritera så att varje medarbetare ges möjlighet att prestera bra. Samverkan mellan chef och medarbetare sker genom löpande dialog och återkoppling.

Ellevio har ett ledarskapsprogram som är obligatoriskt för alla chefer. Syftet med programmet är att ge företagets ledare stöd och riktlinjer i ledarrollen, genom att belysa fyra olika aspekter: chefsrollen, arbetsmiljö, attraktiv arbetsgivare och utveckling. Bland annat är det viktigt för oss på Ellevio att alla chefer i företaget vet vilket arbetsmiljöansvar som åligger chefen. På det temat har vi under året genomfört obligatoriska utbildningar av samtliga chefer i att hantera svåra situationer, där det finns misstanke om att medarbetare t ex lider av psykisk ohälsa eller missbruk.

Alla ledare i företaget samlas varje år under ledardagar. Med anledning av coronapandemin hölls årets upplaga digitalt. Fokus för dagarna var de fyra områden som Ellevio har identifierat som särskilt viktiga att stärka i fråga om företagskultur; samverkan och inkludering, innovation, tillit och pålitlighet, samt kundfokus. Ledardagarna följdes senare under året upp genom ett chefsforum.



Medarbetarprofil

Vi tar ansvar

Vi skapar förutsättningar för en klimatsmart framtid. Vi erbjuder våra kunder den bästa servicen och vi hjälper dem att kunna bidra till energiomställningen. Vi tar ansvar för vårt arbete, våra beteenden och för hur vi arbetar gentemot varandra. Vi agerar hållbart och vi har alltid säkerhet i fokus. Som kollega, kund eller leverantör ska du alltid kunna lita på att vi gör vårt bästa.

Vi hjälper varandra

Vi har ett viktigt uppdrag i samhället och arbetar tillsammans för att hitta hållbara lösningar som hjälper oss att nå våra mål. Vi bryr oss, lyssnar och stöttar genom mot- och medgång och vi bidrar till varandras utveckling genom tydliga utvecklingsmål, dialog och feedback. Vi arbetar bäst tillsammans.



Vi är engagerade

Vi lyfter och peppar varandra. Vi arbetar tillsammans och motiveras av att vår insats bidrar till våra gemensamma mål och till framtidens hållbara energisamhälle. Vi bryr oss om vår omgivning, våra kunder och kollegor och vi är förebilder och agerar som goda ambassadörer.

Vi tänker nytt

Vi tar oss an de utmaningar som kommer med uppdraget med hög kompetens och en stor dos nyfikenhet. Vi visar mod och vi vågar ifrågasätta gamla tillvägagångssätt och löser utmaningar tillsammans genom att uppmuntra till att hitta nya vägar.



Jämställdhet och mångfald

Ellevio ser mångfald hos medarbetarna som en tillgång och arbetar därför aktivt med att öka mångfalden inom företaget. Initialt har fokus legat på att öka jämställdheten och vi arbetar för att successivt nå en jämnare könsfördelning genom hela företaget. Ellevio har en jämställdhetsgrupp med representanter från olika delar av verksamheten som har i uppdrag att lyfta dessa frågor och föreslå åtgärder där brister identifierats.

Likaså har vår nya rekryteringsfunktion ett särskilt fokus på att attrahera fler kvinnliga medarbetare och vi ska alltid ha minst en kvinna bland slutkandidaterna till varje utannonserad tjänst. Vi på Ellevio och i energibranschen i stort har en bit kvar för att nå en

jämn könsfördelning och behöver ta del av nya perspektiv för att göra branschen mer attraktiv för kvinnor. Vi har därför ett internt kvinnligt nätverk – ElleNätet – som anordnar seminarier och sammankomster för att bland annat utbyta erfarenheter. Vi har också valt att koncentrera våra externa samarbeten på unga tjejer, jämställdhet och inkludering. Med det vill vi dels stötta unga tjejer och jämställdheten inom andra områden, dels få värdefulla insikter och lära oss av hur andra arbetar med jämställdhetsfrågorna.

Ellevios jämställdhetsmål är att kontinuerligt arbeta mot att:

- Bibehålla en jämn fördelning mellan män och kvinnor i ledningsgruppen, 60 procent (60) kvinnor vid utgången av 2020
- Öka antalet kvinnliga chefer i företaget, 25 procent (22) vid utgången av 2020, exklusive ledningsgruppen
- Öka totalt antal kvinnor i företaget, 32 procent (31) vid utgången av 2020

Vad gäller etnicitet vill vi spegla samhället i stort. Idag har 16,5 procent (14,8) av våra anställda en annan kulturell bakgrund än svensk, vilket dock är lägre än samhället i stort då 25,5 procent av Sveriges befolkning har utländsk bakgrund (dvs är antingen själva födda i ett annat land eller födda i Sverige

med föräldrar som båda är födda i ett annat land).

Etik och uppförandekod

Ellevios verksamhet bedrivs i en monopolställning, vilket medför ett stort ansvar gentemot vår omvärld. Vi ska leva upp till våra kunders och andra intressenters krav och förväntningar. Vi vill göra oss förtjänta av deras förtroende. Våra värderingar – pålitlighet, engagemang och utveckling – ska fungera som ledord för alla medarbetare och genomgå allt vi gör. Hänsyn till medarbetares och andra människors hälsa, säkerhet, välbefinnande och lika möjligheter är centrala frågor inom ramen för vår verksamhet. Ellevio ska

Vi erbjuder dig personlig utveckling och en karriär med möjlighet att bidra till ett hållbart samhälle



Företagskultur

Säkerhet först
Kunden i fokus
Värderingsstyrt
Tillit
Öppenhet
Samarbete
Mångfald och inkludering
Hållbarhetsarbete
Socialt, ekonomiskt och miljömässigt ansvar



Karriär

Karriärutveckling
Intern rörlighet
Utvärdering och feedback
Mentorskap
Karriärsramverk
Lärande och utveckling
Ledarskapsprogram



Kompensation

Marknadsmässiga löner
Bonusprogram
Årlig lönerrevision
Lönekartläggning
Likabehandling



Förmåner

Förmånsportal
Flexibilitet
Försäkringar
Pension
Preventiv friskvård
Friskvårdsbidrag
Idrottsförening
Föräldraledighetstillägg
Arbetsstidsförkortning



Arbetsmiljö

Feedback
Balans i livet
Personlig utveckling
Säkerhetsfokus
Aktivitetsbaserat och ergonomiskt kontor
Systematiskt arbetsmiljöarbete



vara en inkluderande, säker och attraktiv arbets- och uppdragsgivare.

Hur vi ska bete oss beskrivs i vår uppförandekod (Code of Conduct). Olika utbildningar, arbetsplatsträffar och interna revisioner säkerställer att uppförandekoden efterlevs. Från och med 2020 krävs att alla medarbetare årligen signerar uppförandekoden.

Covid-19

Coronapandemin, som nådde Sverige under den tidiga våren 2020, har påverkat hela samhället och så även Ellevio som arbetsplats. Ellevios verksamhet är samhällskritisk, och vi har därför arbetat strikt enligt egna

krisplaner och i samverkan med relevanta myndigheter.

Vi var tidiga med att inrätta en krisledning, som lett arbetet och löpande fattat beslut och implementerat vår egen krisplan för pandemi och myndigheternas rekommendationer i vår verksamhet.

Vi tog tidigt ett beslut om att rekommendera arbete hemifrån och gjorde det möjligt för i stort sett alla att också göra det. Kontoren har hållits öppna under perioden för de mindre antal personer som har behövt besöka kontoren för sitt arbete, men vi har infört åtgärder som möjliggjort säkert avstånd till övriga kollegor. För extra kritiska funktioner, som måste vara på kontoret för elnätets drift, har särskilda regler gällt.

Utöver det har alla chefer utbildats i digitalt ledarskap och vikten av att löpande återkoppla och stämma av med medarbetare hur de hanterar att arbeta hemifrån under en lång period.

Hälsa och säkerhet

Vår vision är en olycksfri och säker arbetsplats för både våra egna anställda och de entreprenörer vi anlitar. För att uppnå det arbetar vi kontinuerligt med att förändra beteenden, utbilda personal och se över säkerhetsrutiner som leder till en säkrare arbetsmiljö och starkare säkerhetskultur. I år har antalet olyckor inom elområdet minskat, vilket är ett kvitto på att vårt arbete går åt rätt håll.

Säkerhetsutbildning

Ellevio har under de senaste åren anordnat en intern säkerhetsdag varje år. Under 2020 inkluderades säkerhetstemat under den digitala kulturvecka som hölls i november där medarbetare deltog i seminarier, utbildning och workshops om beteendebaserad säkerhet, oannonserade platsbesök (flying audits), arbetet inom Ellevios säkerhetsprogram och säkerhet ur ett inköpsperspektiv.

Med start under 2020 kommer alla våra medarbetare med "en fot ute i fält", exempelvis projektledare och nätplanerare, genomgå en årlig säkerhetsutbildning. Utbildningen berör cirka 200 personer och liksom säkerhetsdagen genomfördes även denna säkerhetsutbildning digitalt.

Våra värderingar

Ellevio ska vara en organisation där våra medarbetare engagerar sig i och tar ansvar för sin egen, gruppens och företagets utveckling. Vi agerar utifrån värderingar som rör pålitlighet, engagemang och utveckling.

Pålitlighet

Våra kunder ska kunna lita på vårt elnät och på oss som arbetar på Ellevio. Vi finns på plats dygnet runt med den teknik och de

expertkunskaper som behövs för att ta elen hela vägen till kunden.

Engagemang

Det ska märkas att vi bryr oss om våra kunder och omvärld och att vi lyssnar. Vi visar handlingskraft och agerar hållbart ifråga om säkerhet för alla som arbetar för oss, vår påverkan på miljön samt i vårt ansvar som arbetsgivare, affärspartner och leverantör.

Utveckling

Vi tänker nytt i både stora och små frågor. Vi utvecklar och förbättrar ständigt våra tjänster samt söker ny kunskap och delar med oss av vårt kunnande för att Sveriges elsystem ska utvecklas på ett långsiktigt och hållbart sätt. Våra elnät ska byggas så de möter samhällets befintliga och framtida energibehov. Vi bygger morgondagens elnät idag.

Antal oannonserade fältbesök

936

Antal olycksfall per 1 miljon arbetade timmar för:

- Ellevios medarbetare (TRIF): 0 (0)
- Ellevios entreprenörer (LWIF): 2,4 (3,3)



Vidare har alla projektledare i Stockholm, cirka 60 personer, genomgått en halvdagsutbildning inom beteendebaserad säkerhet.

Säkerhetssamverkan med entreprenörer

De entreprenörer vi anlitar ska både ha en hög yrkeskompetens, utbildning i säkerhetsrutiner och tillämpa beteenden som skapar en säker arbetsplats. Under året avslutades vårt fyra år långa säkerhetsprogram "Säker arbetsplats", vars syfte har varit att ytterligare förbättra processer och arbetsmetoder, samt att förändra beteenden för en säkrare arbetsplats. Målet har varit att bli mer proaktiv i arbetet att skapa en säker arbetsmiljö för de som arbetar på och för Ellevio.

Vår målsättning under kommande år är att ytterligare öka samverkan med och uppföljning av våra entreprenörer för att säkerställa att även deras underentreprenörer fullt ut lever upp till våra högt ställda krav på säkerhet. Det är en komplicerad kedja, varför vi under året utbildat 13 av våra medarbetare till förändringsledare. Deras uppgift blir att bland annat bistå våra entreprenörer med säkerhetsutbild-

ningar och workshops, för att öka säkerheten och säkerställa att kraven efterlevs genom en levande säkerhetskultur med fokus på säkra beteenden.

Ellevio genomför även regelbundet oannonserade platsbesök för att säkerställa efterlevnaden av de krav som finns på säkerhet, miljö och kvalitet. Platsbesöken är ett viktigt verktyg för att identifiera förbättringsområden och möjliggöra en kontinuerlig dialog.

Mer information om våra oannonserade platsbesök hittar du under avsnittet Hållbarhetsupplysningar på sidan 86.

Ellevio Safety Award

Vi delar årligen ut Ellevio Safety Award för att åskådliggöra vikten av ett systematiskt säkerhetsarbete och belöna idéer som bidrar till en bättre säkerhetskultur i elnätsbranschen. Årets pris gick till entreprenören One Nordic för deras arbete inom beteendebaserad säkerhet tillsammans med oss, och för att de kraftigt minskat olycksfallen och under de senaste två åren inte haft någon olycka som lett till sjukfrånvaro.

Branschinitiativ

Ellevio är som första elnätsbolag sedan 2019 anslutna till byggnadsbranschens säkerhetsinitiativ Håll Nollan, vars syfte är att minska arbetsplatsolyckor på byggplatser. Ellevios säkerhetsprogram Säker arbetsplats blev under hösten nominerade till Håll Nollans arbetsmiljöpris 2021. Arbetsmiljöpriset uppmärksammar team som har gjort skillnad gällande de absolut viktigaste frågorna för oss som jobbar i bygg- och fastighetsbranschen – att alla ska komma hem friska och oskadda från våra arbetsplatser. I mars 2021 utsågs Ellevio till vinnare av Håll Nollans arbetsmiljöpris 2021.



Värde för våra ägare.

Vår verksamhet är stabil med en långsiktig investeringshorisont. Samtidigt kräver ägande i elnätsverksamhet betydande tillgång till kapital och långsiktigt ansvarstagande för samhällskritisk infrastruktur.

Våra ägare Tredje AP-fonden, Folksam, Första AP-fonden och OMERS Infrastructure har ett långsiktigt ägarperspektiv som stämmer väl överens med elnätsverksamhetens långa investeringshorisont. Vi står inför omfattande satsningar och våra ägare vill, med rätt förutsättningar, möjliggöra de investeringar som krävs för att vi ska kunna fortsätta erbjuda våra kunder ett pålitligt elnät.

OMERS Infrastructure

OMERS Infrastructure utgör en gren av den kanadensiska pensionsförvaltaren OMERS som förvaltar pensionerna för provinsen Ontarios anställda inom offentlig sektor. Totalt förvaltad kapital uppgår till cirka 109 miljarder kanadensiska dollar, vilket motsvarar cirka 717 miljarder svenska kronor.

Tredje AP-fonden

Tredje AP-fonden är en av fem AP-fonder vars uppdrag är att bidra till att värdesäkra den svenska allmänna pensionen för nuvarande och framtida pensionärer. Tredje AP-fondens uppdrag innebär att ansvarsfullt investera och förvalta pensionssystemets buffertkapital. Totalt förvaltad kapital uppgår till cirka 386 miljarder kronor.

Folksam

Folksamgruppen är en av Sveriges största pensions- och försäkringsgrupper med en omfattande investeringsverksamhet och ett totalt förvaltad kapital på cirka 483 miljarder kronor.

Första AP-fonden

Första AP-fondens uppdrag är att investera så att största möjliga nytta för pensionssystemet uppnås. Fonden ska sträva efter en hög långsiktig avkastning samtidigt som risken för dagens och morgondagens pensioner ska vara låg. Investeringarna görs över hela

världen. Totalt förvaltad kapital uppgår till cirka 355 miljarder kronor.

Pensionssparande som bidrar till grön omställning

Pensionsfonder verkar enligt en modell där de som arbetar idag och sparar i pensionsfonder får en ekonomisk trygghet efter pensionsåldern, samtidigt som de möjliggör investeringar i ett hållbart energisystem för kommande generationer.

Det här sker genom att de pensionsfonder som äger Ellevio och förvaltar pensionskapital ställer långsiktigt kapital till vårt förfogande, vilket vi i nästa steg investerar i framtidens elnät. I gengäld ska vi erbjuda pensionsfonderna en rimlig, långsiktig och stabil avkastning. Eftersom både Ellevio och pensionsfonderna arbetar utifrån en långsiktig horisont är pensionsfonderna lämpliga och ansvarsfulla ägare. En förutsättning för att denna modell ska fungera är dock att elnätsregleringen är stabil över tid och medger en rimlig avkastning på investerat kapital.



Investeringar och finansiering.

Investeringarna i vårt elnät är det viktigaste vi gör. Genom att modernisera landets elnät kan vi klara energiomställningen som är nödvändig för att Sverige ska nå klimatmålen.

Svenska elnätsföretag, såväl statliga, privatägda, kommunala bolag som elföreningar, står inför rekordstora investeringar för att Sverige ska klara omställningen till det ökade elberoende som krävs för att Sverige ska nå klimatmålen. Enligt Färdplan el, energibranschens färdplan för ett fossilfritt Sverige, krävs det 500 miljarder i investeringar i elnäten fram till 2045. Som ett av Sveriges största elnätsföretag är naturligtvis Ellevios andel av dessa investeringar betydande. En förutsättning för att dessa investeringar ska bli möjliga är att det går att attrahera kapital och då krävs att det ramverk som styr elnätsinvesteringarna är långsiktigt, stabilt och förutsägbart.

Investeringar

Under den förra reglerperioden, 2016–2019, investerade Ellevio mer än 10 miljarder kronor för att modernisera och förstärka elnätet. Det innebar en tredubbling av de årliga investeringarna, vilket gjorde att vi kunde fortsätta bygga ut framtidens elnät i alla våra regioner: Dalarna–Gävleborg, Värmland–Skaraborg–Närke, Västkusten och Stockholm. Vi har vädersäkrat ledningar på landsbygden, satt in moderna nätstationer för att göra elnätet smartare, anslutit ny vindkraft

till elnätet samt moderniserat och kapacitetsförstärkt elnätet i Stockholmsregionen.

Ny reglering skapar hinder

Den gällande elnätsregleringen (för perioden 2020–2023) innebär sänkta intäktsramar för elnätsbolagen, vilket leder till kraftigt försämrade incitament för att investera i elnätet. Konsekvensen blir att omställningen till förnybar elproduktion, elektrifierade transporter och fossilfri industri bromsas. Den nya regleringen innebär att Sveriges elnätsbolag får en av Europas lägsta reglerade avkastningsräntor för motsvarande verksamhet på 2,16 procent.

De sänkta intäktsramarna kommer sannolikt innebära kortsiktiga positiva effekter för kunderna genom lägre elnätspriser, men på sikt kan de försämrade investeringsincitamenten leda till otillräckliga investeringar i elnäten. I slutändan innebär det fler avbrott samt försämrade möjligheter att klara av energiomställningen och därmed även miljö- och klimatmålen.

Som en konsekvens av de nya intäktsramarna har Ellevio minskat de planerade basinvesteringar för perioden 2020–2023 med 40 procent jämfört med tidigare investeringsplan.

Att få till stånd rimliga förutsättningar för att attrahera kapital till de stora investeringar i vädersäkring, nätkapacitet och automatisering som krävs för att möta behoven i ett alltmer elberoende samhälle är därför en av våra viktigaste prioriteringar.

De förbättringar som genomförs leder inte bara till ett modernt, flexibelt, vädersäkert elnät utan bidrar också till att kostnader för drift och underhåll av elnäten på sikt kan minska, vilket kommer kunderna tillgodo. Vi på Ellevio är angelägna om att inte tappa takten i våra investeringar.

Den försämrade regleringen med otillräckliga investeringsincitament har lett till att 120 av Sveriges 160 elnätsföretag, bland annat Ellevio, har överklagat den nuvarande regleringen. Bolagen menar att en långsiktig och förutsägbar reglering som ger incitament för nödvändiga investeringar krävs för att Sveriges ska klara leveranssäkerhet, elektrifieringen och därmed miljömålen. Den rättsliga processen fortsatte under året. Domslut till förmån för branschen meddelades i Förvaltningsrätten i februari 2021. Energimarknadsinspektionen överklagade senare domen till Kammarrätten. Se vidare not 33, Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång.



Finansiering

Det elnät vi bygger måste dimensioneras för att fungera på lång sikt, vilket ställer höga krav på långsiktighet både från oss och våra ägare.

Vår länestruktur

Ellevios lån består av lån från externa långgivare med säkerhet i bolagets tillgångar samt efterställda lån som lämnats till Ellevio AB:s ägarbolag och sedan vidare utlånats till Ellevio AB. Att lånen är efterställda betyder

att om bolaget skulle gå i konkurs får de återbetalning först efter att amorteringar och räntor betalats på övriga lån och att de därmed har en högre risk.

Den genomsnittliga finansieringsräntan för Ellevios externa lånefinansiering, inklusive räntesäkringsderivat, uppgick vid utgången av 2020 till cirka 2,8 procent (2,7) och den genomsnittliga återstående löptiden var 7 år (7,5).

Ägarlånen som löper till 2040 och är efterställda övriga lån har en ränta på 6,0

procent (6,0). Det har under 2020 varken betalats ut någon ränta på aktieägarlånen eller utdelning till ägarna.

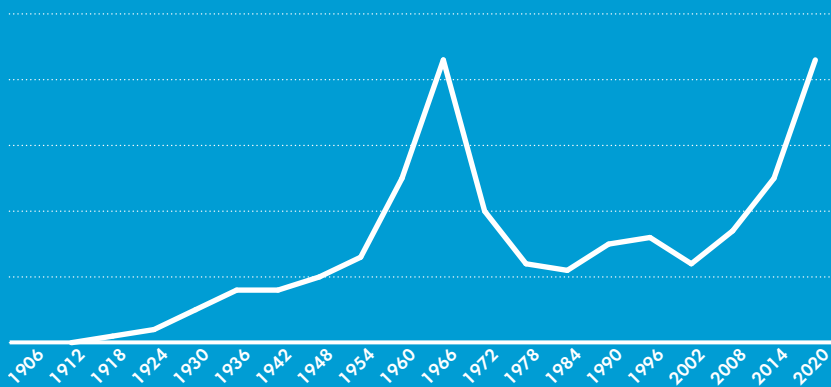
Vår finansiering och våra räntor påverkar inte kundernas priser

Elnätsföretag bedriver monopolverksamhet som är föremål för statlig övervakning och reglering genom Energimarknadsinspektionen (Ei). Verksamhetens intäkter bestäms av Ei och regleringen ska säkerställa att elnäten

håller en god kvalitet och långsiktig leveranssäkerhet.

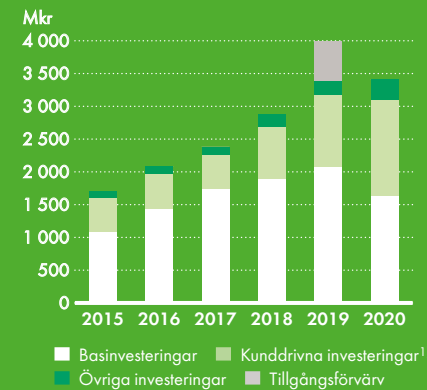
Elnätsföretagen ska få ersättning för skäliga kostnader för att driva verksamhet och en avkastning för investeringar i och utveckling av elnäten. Den tillåtna intäkten, det vill säga hur mycket vi får ta betalt av våra kunder, bestäms utifrån ett regelverk som är samma för alla svenska elnätsföretag. Vem som äger en verksamhet (kommun, stat, pensions sparare som i Ellevios fall, eller privat) eller hur verksamheten är finansierad har ingen påverkan på tillåten

Investeringscyklerna i det svenska elnätet. Behoven av investeringar i elnätet är cykliska. Just nu är hela branschen inne i en investeringstung period.



Källa: IVA, Vägval EI, 2016.

Investeringar 2015–2020



¹⁾ Investeringar initierade av våra kunder, t ex investeringar för anslutningar av nya bostäder, industrier och vindparker till elnätet.

Antal gånger investeringar har ökat, 2020 jämfört med 2014 ¹⁾

2,8

¹⁾ Året innan Ellevio blev ett självständigt bolag

Planerade investeringar för 2020–2023:

- Utrullningen av nya smarta elmätare
- Kapacitetsökande projekt i Stockholm med omnejd
- Fortsatt vädersäkring av våra elnät
- Anslutning av förnybar elproduktion



intäkt, inget elnätsföretag kan ta mer betalt av sina kunder än vad intäktregleringen medger. Det betyder att finansiering eller räntor inte har någon påverkan på kundernas priser.

Stort intresse för grön obligation

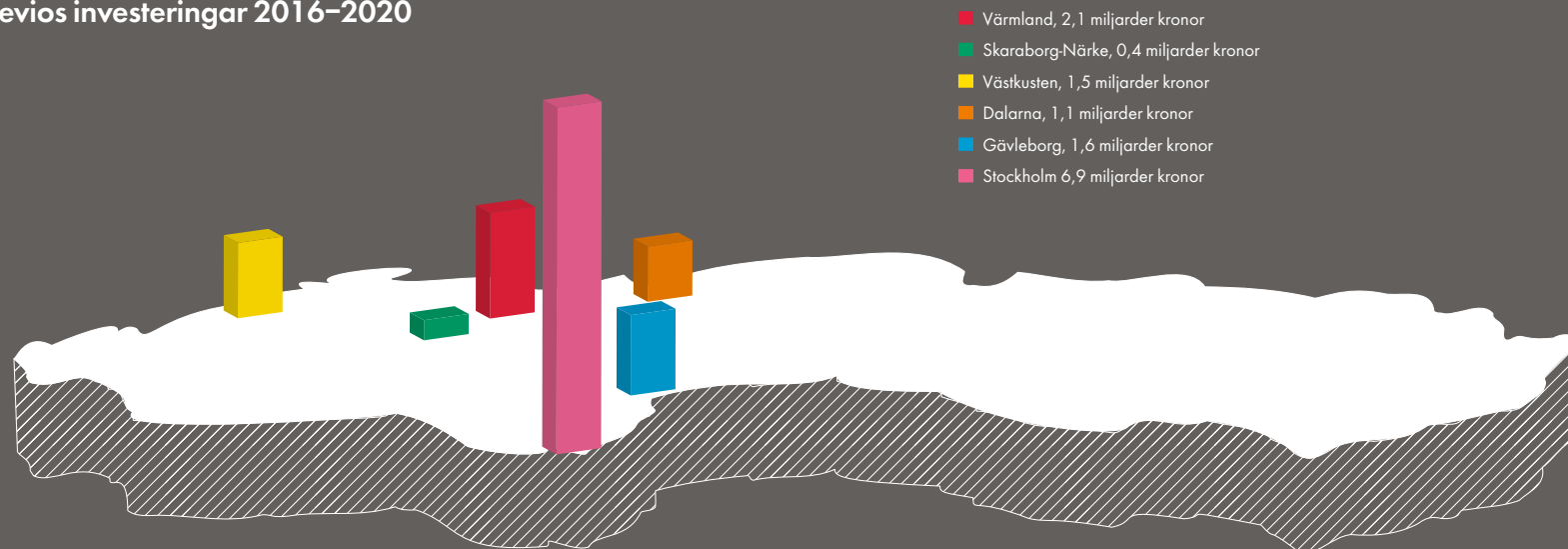
Under 2020 tog Ellevio upp sitt första lån på obligationsmarknaden inom bolagets ramverk för gröna obligationer. I ett första steg emitterades obligationer på 1 650 miljoner kronor, öronmärkta för investeringar i smarta

elmätare. De nya elmätarna kommer att göra det möjligt för Ellevios kunder att använda el på ett mer klimatsmart och effektivt sätt. Obligationerna löper på sju år med förfall 2027.

Intresset för att investera i Ellevios gröna obligation var mycket stort och därför ökades emissionen med 350 miljoner kronor. Den nya delen av emissionen är öronmärkt för investeringar kopplade till den fortsatta utbyggnaden av vindkraft, för att möjliggöra att mer förnybar el förs ut i elnäten.

Emissionen genomfördes inom ramen för Ellevios ramverk för gröna obligationer som har utvecklats enligt branschstandarden för gröna obligationer (ICMA Green Bond Principles) och granskats av det oberoende klimat- och miljöforskningsinstitutet CICERO. I denna granskning har ramverket fått högsta betyg, "Dark Green".

Ellevios investeringar 2016–2020





Värmland

- Cirka 105 000 kunder

Satsningar

- I det så kallade Värmlandspaketet vädersäkras cirka 1 000 kilometer ledningar runt flera orter såsom Torsby, Hagfors, Karlstad, Väse, Edsvalla och Sunne. Cirka 11 000 hushåll och företag får ett modernt elnät i satsningen som kostar cirka 270 miljoner kronor. Projektet inleddes under 2018 och kommer vara helt klart under 2021.
- Strax utanför Sunne har det under året byggts en av regionens största vindparker. 13 vindturbiner kommer på årsbasis producera runt 13,8 GWh el. För att kunna leverera ut elen på elnätet har Ellevio byggt en ny station i området och även nya 130 kV-ledningar.

Dalarna

- Cirka 35 000 kunder

Satsningar

- I stora delar av Dalarna pågår modernisering och vädersäkring av det lokala elnätet. Stora projekt pågår i bland annat Dala-Floda, Siljansfors, Gävunda, Skattungbyn och Trängslet. Genom projekten bygger vi ett elnät som kan stå emot väder och vind och som kommer minska antalet strömavbrott för kunderna.

Västkusten (Halland, Bohuslän)

- Cirka 129 000 kunder

Satsningar

- I Göteborgs södra skärgård, på Vrångö, Donsö, Styrso, Brännö och en del mindre öar, pågår ett stort projekt satts igång. Cirka 100 kilometer elledning på land och i havet byts ut och vädersäkras. Totalt handlar det om cirka 3 200 hushåll som får ett modernt elnät.
- I Särö och Onsala får runt 14 000 hushåll ett modernt och upprustat elnät. Runt 18 mil ledningar grävs ner och 150 nya nätstationer installeras som ökar kapaciteten i elnätet i området. Det öppnar för att fler kunder kan skaffa laddboxar till sina elfordon och kan installera solceller på sina tak.

Skaraborg-Närke

- Cirka 27 000 kunder

Satsningar

- 2 800 hushåll i Skövde, Mariestad och Karlsborg har fått säkrare elleveranser när Skaraborgspaketet genomförts. Fram till slutet av 2020 har vi grävt ner tiotals mils med kablar och satt upp 200 nya nätstationer. Investeringarna uppgår till 130 miljoner kronor.
- I bland annat Laxå, Horn, Lugnås, Hassle och Husbacka byggs stora regionala elnätstationer om. De ökar kapaciteten i elnätet och leveranssäkerheten för regionens hushåll och företag.

Gävleborg (Hälsingland, Gästrikland)

- Cirka 70 000 kunder

Satsningar

- Runt Arbrå samt de norra och västra delarna av Hudiksvalls kommun bygger vi om elnätet för cirka 500 kunder. Det handlar om drygt 600 kilometer ledningar som ska grävas ner i marken, för att på så sätt ge kunderna ett vädersäkrat elnät. 315 nätstationer byts också ut. Totalt satsar Ellevio cirka 230 miljoner kronor i projektet som ska vara klart under 2021.

Stockholm (Stockholms stad, Ekerö, Lidingö, Täby, Nynäshamn, Vallentuna)

- Cirka 600 000 kunder

Satsningar

- Många av de större och viktiga knutpunkterna i Stockholms regionala elnät byggs om, bland annat Värtan, Nockeby och Högdalen. Stationerna moderniseras och får en ökad kapacitet, samtidigt som arbetsmiljön förbättras för vår personal.
- Bygget av en ny 400 kV-ledning mellan Beckomberga och Bredäng har pågått under året, en sträcka på cirka 12 kilometer. En stor del av sträckan går i vattnet, från Bromma till Bredäng, och under hösten 2020 sänktes kablar ner i Mälaren, förbi Drottningholms Slott. Projektet är ett av de viktigaste i arbetet med att möta kapacitetsutmaningarna i regionen.
- I det lokala elnätet pågår många stora projekt för att modernisera och öka kapaciteten. Bland annat pågår arbete i Hägersten, Herängen, Kungsholmen, Fredhäll och Lilla Essingen och på Östermalm. I flera av projekten förbereds samtidigt för att laddinfrastrukturen för elfordon i Stockholm ska kunna byggas ut.

Års- och hållbarhetsredovisning 2020.



Förvaltningsberättelse.

Information om verksamheten

Ellevio AB (publ) är ett av Sveriges största elnätstföretag. Ellevio utvecklar, underhåller och investerar i företagets elnät så att de 966 000 kunderna har säker tillgång till el dygnet runt, 365 dagar om året. Genom att se till att Sverige har ett långsiktigt hållbart elnät säkerställer Ellevio livskvaliteten för kunder samt möjliggör energiomställningen och den fortsatta digitaliseringen av samhället. Företaget bedriver elnätverksamhet inom upplåtna koncessionsområden på Västkusten, i Värmland, Skaraborg, Dalarna, Gävleborg och Stockholmsområdet.

Den fortsatta elektrifieringen av transport och industri är en förutsättning för ett mer hållbart samhälle i framtiden. Detta leder till en ökad användning av el, vilket tillsammans med en växande andel av förnybar elproduktion ställer nya krav på elnäten. Det behövs betydande investeringar idag och under de kommande decennierna för att utveckla pålitliga, flexibla och digitaliserade elnät. Men den regleringsmodell som gäller från 1 januari 2020, med minskade tillåtna intäkter, stimulerar inte de nödvändiga investeringarna. För att anpassa sig till regleringsmodellen meddelade Ellevio 2019 att nätverksinvesteringarna måste skäras ned under regleringsperioden 2020–2023.

Under 2020 uppgick investeringarna till cirka 3,4 miljarder SEK, jämfört med 4 miljarder 2019 (siffran för 2019 inkluderade förvärv av tillgångar från Svenska kraftnät). Våra större projekt i Stockholmsområdet har fortsatt parallellt med utvecklingen av våra lokalnät. I Stockholm är ökad kapacitet en viktig faktor när vi förnyar våra elnät. På landsbygden ligger vårt fokus huvudsakligen på förnyelse och vädersäkring för att minimera väderrelaterade strömväbrott hos våra kunder.

Som en av Sveriges ledande elnätstföretag har Ellevio under Covid-19-pandemin en viktig samhällsroll. Sedan februari 2020 har vi arbetat för att minimera risker för anställda, kunder och samhället i stort. En pandemi som Covid-19 är ett av de krisscenarioer som Ellevio hade planerat och förberett sig för och Ellevio har noggrant följt sina egna riktlinjer såväl som rekommendationer och riktlinjer från nationella myndigheter. Påverkan på Ellevios verksamhet var begränsad under året. Tack vare proaktivt agerande har Ellevio lyckats väl med att hålla en låg sjukfrånvaro och säkerställa opåverkad leverans av el till våra kunder samt att våra investeringsprojekt har kunnat fortsätta utan större förseningar.

I november blev Fredrik Persson ny styrelseordförande i Ellevio AB. Fredrik Persson är ordförande för Svenskt Näringsliv och byggföretaget JM och sitter i styrelsen för Electrolux och ICA Gruppen AB.

Mer information om Ellevios hållbarhetsarbete samt värdeskapande återfinns på sidorna 5–34 i årsredovisningen samt i Hållbarhetsupplysningar och GRI-index på sidorna 74–92.

Andra viktiga förhållanden

Eldistribution är ett naturligt monopol och som sådant en reglerad verksamhet. Det betyder att Ellevio verkar under ett regleringsramverk samt övervakas och granskas av en myndighet, Energimarknadsinspektionen (Ei). Ei beslutar hur mycket elnätstföretag, som Ellevio, får ta ut i intäkter från sina kunder i form av en intäktsram. Beslut om nivå på den tillåtna intäkten fattas i förhand för fyra år i taget. Den tillåtna intäkten ska täcka skäliga kostnader för att driva verksamheten och ge en rimlig avkastning. Enligt den svenska ellagen ska de elnätpriser som kunderna betalar vara skäliga, objektiva och icke-diskriminerande.

Den 1 januari 2020 började en ny fyraårig regleringsperiod. De tillåtna intäkterna för perioden, beslutade av Energimarknadsinspektionen (Ei), föreskriver en WACC (viktad kapitalkostnad) på 2,16 procent (uttryckt som reell WACC före skatt).

Ellevio och mer än 120 andra företag har överklagat besluten om tillåtna intäkter för 2020–2023. Huvudargumentet är att intäktsförordningen strider mot såväl EU-direktivet som svensk lagstiftning och därför ska Ei:s beslut förklaras ogiltiga och hänvisas tillbaka till Ei för nya beslut. De nya besluten ska baseras på giltig ekonomisk teori och praxis från de svenska domstolarna.

Under våren svarade Ei på nätföretagens skäl till överklagande. I sitt svar erkände Ei en WACC på 2,35 procent istället för 2,16 procent. Den rättsliga processen har fortsatt under året och domslut till förmån för branschen meddelades i Förvaltningsdomstolen i februari 2021. Se vidare not 33, Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång.

Under 2020 har tre domar utfärdats av Europeiska unionens domstol (Kommission mot Belgien, Ungern och Slovakien). I alla tre domar har domstolen bekräftat vikten av en oberoende myndighet, vilket stärker vårt argument i Förvaltningsdomstolen. Vi väntar fortfarande på dom i målet

Kommissionen mot Tyskland under första halvåret av 2021. Både EU-kommissionen och den svenska regeringen väntar på detta beslut innan de vidtar ytterligare åtgärder angående den svenska förordningen om intäktsram för elnätverksamhet.

Dessutom har den svenska lagstiftningen ändrats så att underskottet från 2012–2015 inte kan överföras till 2020–2023, i motsats till beslutet från Kammarrätten i Jönköping 2019. Som svar på invändningar mot detta har den svenska regeringen föreslagit en ny lag som tillåter elnätstföretag att utnyttja det underskott som regleras från 2012–2015 för investeringar under särskilda villkor under två regleringsperioder 2020–2023 och 2024–2027. Det skulle innebära att investeringar över en procent av nyanskaffningsvärdet kan finansieras upp till 65 procent med hjälp av detta underskott från 2012–2015. Den nya lagen röstades igenom i riksdagen i april 2021, och kommer att börja gälla från 1 juni 2021.

Nettoomsättning och resultat

Under 2020 uppgick nettoomsättningen till 6 674 mkr (6 709). Försäljningen sjönk främst på grund av prissänkningar i lokalnäten i februari 2020 och delvis från lägre distributionsvolymerna på grund av mildt väder både under årets första och sista kvartal. Covid-19:s effekt på distributionsvolym och försäljning har under året varit mycket begränsad. Den totala volymen distribuerad el uppgick till 13,8 TWh (14,4) för lokalnäten och 12,3 TWh (12,1) för regionnäten. Även med lägre priser och volymer nådde den totala nettoomsättningen nästan samma nivå som föregående år, vilket kan förklaras med en engångssänkning av den fasta avgiften för december 2019 för alla lokalnätskunder.

Resultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 3 614 mkr (3 848). Det lägre resultatet förklaras av försämrade distributionsmarginaler med något lägre intäkter samt högre kostnader för överliggande nät och lokal produktion. Avskrivningar som uppgick till totalt 1 833 mkr (2 200) var lägre än föregående år efter en ändring i bedömningen av nyttjandeperiod för koncessionsrättigheter och vissa kategorier av nåttillgångar. Resultatet har förbättrats med totalt 436 mkr på grund av den ändrade bedömningen av nyttjandeperioder (se vidare not 2, Väsentliga redovisningsprinciper). Rörelseresultatet uppgick till 1 781 mkr (1 649).



Ränteintäkter och liknande poster uppgick till 48 mkr (2). Ökningen förklaras av interna ränteintäkter från Ellevio Holding 1 AB relaterad till en koncernintern fordran som under 2020 konverterade från en icke-räntebärande till en räntebärande fordran.

Räntekostnader och liknande poster uppgick till -2 396 mkr (-2 633), varav -1 240 mkr (-1 492) var relaterade till koncerninterna räntekostnader och -1 156 mkr (-1 141) till externa räntekostnader. De lägre interna räntekostnaderna är relaterade till sänkning av räntan på aktieägarlånerna från 8,5 procent till 6,0 procent i slutet av augusti 2019. Resultat efter finansiella poster uppgick till -586 mkr (-982).

Årets resultat uppgick till -776 mkr (-1 248).

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten 2020 minskade med 759 mkr till 4 100 mkr (4 859) främst på grund av lägre EBITDA med -235 mkr och lägre bidrag från förändringar i rörelsekapital på -592 mkr. Minskningen från förändringar i rörelsekapital är främst relaterad till reduktion av den fasta avgiften för alla lokalnätskunder i december 2019. Förändringar i rörelsekapital bidrog med -84 mkr (508).

Investeringar i materiella och immateriella tillgångar minskade med 448 mkr till -3 449 miljoner (-3 897). Nätinvesteringarna är i ungefär i linje med föregående år. Minskningen av investeringarna förklaras därmed främst av tillgångsförvärv från Svenska kraftnät och Hamra Besparingskrog om totalt 608 mkr under 2019. Därutöver inkluderade kassaflödet för 2020 ersättning från försäljning av mark till ett belopp om 6 mkr och 2019 förvärv av aktier i tre företag med tillgångar i Laforsens fördelningsstation uppgående till -44 mkr.

Det fria kassaflödet uppgick till 651 mkr (962) och kassaflöde före finansieringsverksamheten uppgick till 657 miljoner SEK (918).

Erlagd extern ränta uppgick till -1 089 mkr (-1 123). Under både 2020 och 2019 har inga koncerninterna räntor betalats, dvs ränta på underställda aktieägarlån.

Den externa nettoskulden ökade under året med 450 mkr och uppgick vid årets slut till 39 342 miljoner (38 892).

Finansiering

Under 2020 tog Ellevio upp ny långfristig skuld motsvarande 3 000 mkr och förlängde och utökade befintliga bankfaciliteter motsvarande 9 015 mkr. Syftet med dessa transaktioner var att finansiera det pågående investeringsprogrammet samt säkerställa tillgång till finansiering för de kommande fem åren.

I januari 2020 förlängde Ellevio sitt seniora (klass A) kreditlänelöfte (så kallad RCF – Revolving Credit Facility) om 7 500 mkr med ett år. Kreditlänelöftet förfaller i januari 2025 och får användas till att finansiera återbetalning av förfallna lån, investeringar samt generella företagsbehov.

Ellevio förlängde även sin befintliga likviditetsfacilitet (så kallad LF – Liquidity Facility) om 1 400 mkr för klass A lån (LFA) samt förlängde och utökade likviditetsfaciliteten för efterställda klass B lån (LFB) med 15 mkr till 1 15 mkr. De förlängda likviditetsfaciliteterna förfaller båda i januari 2025. Likviditetsfaciliteterna får endast användas vid likviditetsbrist för att finansiera räntebetalningar under utgivna klass A och klass B lån.

I juni emitterade Ellevio sin första gröna obligation enligt företagets ramverk för gröna obligationer som etablerades 2019. På grund av hög efterfrågan från investerarna ökades i augusti den initiala transaktionen på 1 650 mkr med 350 mkr till totalt 2 000 mkr. Erhållna medel från den gröna obligationen kommer att öronmärkas för investeringar i smarta elmätare som ska installeras 2020–2023 i nära en miljon hushåll och företag anslutna till Ellevios elnät såväl som för att finansiera nya anslutningar för produktion av förförnybar energi till elnätet.

Ellevios ramverk för gröna obligationer ger obligationsinvesterare möjlighet att investera i projekt som stöder övergången till ett utsläppsnutralt och klimatsmart energisystem. Ramverket har granskats av klimat- och miljöforskningsinstitutet CICERO (Center for International Climate and Environmental Research) och har fått högsta betyget "Dark Green". De seniora (klass A) obligationerna emitterades under företagets EMTN-program (Euro Medium Term Note) med en löptid på 7 år och fördelades på 1 000 mkr fast ränta och 1 000 mkr rörlig ränta.

I juli emitterade Ellevio 1 000 mkr efterställda (klass B) obligationslån under EMTN-programmet. Transaktionen var strukturerad som en utökning av en befintlig obligation emitterad 2018 på 3 000 mkr varigenom det totala emitterade beloppet klass B-skuld ökade till 4 000 mkr. Klass

B-skulden förfaller i februari 2025. Erhållna medel från obligationen användes för att återbeta senior skuld (klass A) under RCF.

Vid årsskiftet 2020 uppgick Ellevios seniora klass A nettoskuld till 35 324 mkr och efterställd klass B skuld till 4 018 mkr. Den genomsnittliga återbetalningstiden för den totala externa nettoskulden var cirka 7 år.

Den 30 juni 2020 bekräftade S&P kreditbetygen för Ellevios klass A skuld till "BBB" och dess efterställda klass B skuld till "BB +". Utsikterna för kreditbetyget är klassificerad som "negativ", vilket återspeglar den osäkra situationen beträffande det svenska regleringsramverket med pågående rättsprocess.

Framtida utveckling

Ellevio arbetar aktivt med att forma den svenska energimarknaden, med fokus på eldistributionsverksamheten. Företaget driver viktiga regleringsfrågor genom aktivt deltagande i samverkansorgan inom branschen, med myndigheter och genom samarbete med andra aktörer, både på ett nationellt och internationellt plan.

Det är Ellevios uppfattning att den nya nivån på WACC är långt ifrån tillräcklig för att möjliggöra de investeringar som behövs för att uppfylla samhällets krav på tillförlitlighet och fortsatt tillväxt, eller för att uppnå Sveriges klimatomål. Övergången till förnybar energi och elektrifieringen av transportsektorn och industrin kräver alla smarta moderna elnät när det gäller flexibilitet, kapacitet och effektivitet. Tidshorisonten för investeringar i vår industri är lång, ofta mer än 40–50 år och vikten av långsiktig förutsägbar och stabil reglering bör inte underskattas.

Ellevio kommer att arbeta för att aktörerna på marknaden har en gemensam förståelse för den viktiga roll som elnätet har i byggandet av ett klimatvänligt samhälle och en gemensam syn på vad som behövs för att uppnå klimatomålen. Vi kommer att arbeta aktivt för att möjliggöra en nära dialog med beslutsfattarna för att uppnå en långsiktig och stabil reglering med nödvändiga investeringsincitament.

Vidare har även det förberedande arbetet för att reformera slutkundsmarknaden fortsatt. Ellevio har under året verkat för förändringar i det ursprungliga förslaget, där elhandelsbolagen är kundens första kontaktpunkt. Många av de utmaningar som fanns då arbetet att ta fram en ny marknadsmodell inleddes för många år sedan är numera lösta. Under året har regeringen skjutit upp det fortsatta arbetet med reformen.



Risker och osäkerhetsfaktorer

Riskhantering är en integrerad del av planering, styrning och uppföljning av verksamheten. Affärsrisker utvärderas genom ledningens och styrelsens strategi och planeringsarbete, och dokumenteras i en av styrelsen beslutad affärsplan. Riskhantering för operationella och finansiella risker sker inom ramen för av företaget beslutade policyer med fastställda principer, ramar och ansvar, och syftar till att begränsa företagets riskexponering. Policyerna revideras årligen och föreläggs för förnyat beslut. Operationella risker identifieras, bedöms och åtgärdas integrerat i den löpande verksamheten.

Strategiska risker är främst risker som ändrar förutsättningarna för eldistributionsverksamheten. Olika politiska beslut samt ändringar i regleringsramverket kan påverka företagets verksamhet. I de strategiska riskerna ingår också legala efterlevnadsrisker, eftersom verksamheten är en viktig del i landets infrastruktur och därför måste följa många lagar, direktiv och förordningar.

Med ägande och drift av eldistributionsanläggningar följer operativa risker, främst i form av driftstörningar som ger avbrott i strömleveransen till kunderna. Dessa risker hanteras främst genom de reinvesterings- och underhållsprogram som företaget driver, med fokus på att minska känsligheten för stormar samt generellt förbättra tillförlitligheten i elnätet. Företaget har också en utvecklad störstörningsorganisation och felavhjälpningsprocess som kontinuerligt utvecklas för att säkerställa att kunderna får strömmen tillbaka så snabbt som det går vid avbrott.

Företaget är genom sin verksamhet exponerat för olika typer av finansiella risker såsom marknads-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av valuta-, elpris- och ränterisk. Företaget ingår derivatinstrument för att reducera dessa risker. Se vidare not 4.

Under 2020 har företaget arbetat aktivt med att hantera de operationella risker som ökat som en konsekvens av Covid 19-pandemin. Fokus för riskhanteringen har varit att skydda våra medarbetares hälsa och att säkerställa en opåverkad leverans av el till våra kunder samt framdrift i våra investerings- och underhållsprojekt. Den nedstängning som gjorts i samhället för att begränsa smittspridningen har påverkat den ekonomiska ställningen för en del av företagets kundbas negativt och därmed har

Ellevios kreditrisk ökat något. Under året har en mer frekvent och detaljerad uppföljning av kundfordringarna implementerats, vilken visat på en mindre ökning av kunder som råkat i betalningssvårigheter.

Personal

Ellevio hade i genomsnitt 520 anställda under 2020, de flesta på huvudkontoret i Stockholm och kontoret i Karlstad. Sedan 2011 arbetar Ellevio efter en modell där ledning och planering av elnätprojekten sker inom företaget, och arbetet i fält upphandlas på entreprenadmarknaden.

Under 2020 har arbetet med att förbereda för insourcing av hanteringen av fakturering- och kundbetalningar från en extern part till Ellevio under första kvartalet 2021 pågått.

Miljö

Ellevio AB (publ) är certifierat enligt ISO 14001:2015 och företaget arbetar enligt en av styrelsen godkänd hållbarhetspolicy.

Tillståndet för byggande och användande av elledning (så kallad koncession) kan enligt ellagen meddelas för linje med bestämd sträckning eller elnät inom visst område. Sedan den 1 juni 2013 gäller en koncession tillsvidare. I samband med koncessionsprövningen sker prövning bland annat enligt miljöbalkens regler. Elnätets verksamhet regleras däremot inte av bestämmelserna i miljöbalken angående tillstånds- och anmälningsplikt för miljöfarlig verksamhet.

Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 11 § har Ellevio AB (publ) valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 5–8, 18–34 samt 74–93.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Företaget har under 2020 erhållit aktieägartillskott med 1 240 089 672 kronor samt lämnat koncernbidrag med 256 315 kronor.

Förslag till vinstdisposition (kronor)

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserat resultat	8 805 123 462
Årets resultat	-776 197 331
	8 028 926 132

Styrelsen föreslår att:

i ny räkning balanseras

8 028 926 132

Beträffande företagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över förändringar i eget kapital, kassaflödesanalyser samt noter. Alla belopp uttrycks i miljoner svenska kronor där ej annat anges. Genom avrundningar av belopp till närmast miljontal svenska kronor kan det i vissa fall förekomma att summa totalbelopp inte är exakt lika med summan av alla delbelopp.



Flerårsöversikt.

Mkr	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	6 674	6 709	6 974	6 894	6 537
EBITDA	3 614	3 848	4 188	4 207	3 946
Jämförelsestörande poster	-45	-59	-39	-23	0
Jämförbart EBITDA	3 659	3 908	4 227	4 230	3 946
Rörelseresultat	1 781	1 649	2 067	2 161	1 929
Externa finansiella poster	-1 118	-1 139	-1 696	-1 228	-876
Externa finansiella poster, klass A	-1 019	-1 029	-1 618	-1 228	-876
Resultat efter finansiella poster	-568	-982	-893	-750	-1 369
Årets resultat	-776	-1 248	1 280	288	-239
Kassaflöde från den löpande verksamheten	4 100	4 859	4 676	4 117	3 463
Fritt kassaflöde	651	962	2 065	1 748	1 406
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	3 415	4 000	2 870	2 381	2 076
Summa tillgångar	89 253	86 459	83 543	80 048	76 968
Summa eget kapital	8 069	7 605	7 361	6 201	5 923
Justerat eget kapital	9 101	8 629	8 296	7 035	6 534
Soliditet (%)	10,2%	10,0%	9,9%	8,8%	8,5%
Justerade likvida medel	1	7	45	1	45
Extern nettoskuld	39 342	38 892	38 649	35 528	34 075
Extern nettoskuld, klass A	35 324	35 907	35 666	35 528	34 075
Skuldsättningsgrad (ggr)	10,8x	10,0x	9,1x	8,4x	8,6x
Skuldsättningsgrad, klass A (ggr)	9,7x	9,2x	8,4x	8,4x	8,6x
Räntetäckningsgrad (ggr)	3,3x	3,4x	2,4x	3,3x	4,1x
Räntetäckningsgrad, klass A (ggr)	3,6x	3,7x	2,5x	3,3x	4,1x
Levererad volym (TWh)	26,1	26,5	27,3	27,1	27,1
Antal kunder (tusental)	966	962	957	939	918
Medelantal anställda (st)	520	500	465	433	412

Definitioner.

Företaget presenterar alternativa nyckeltal i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS eller Årsredovisningslagen. Dessa finansiella mått ska inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Företaget anser att nyckeltalen ger värdefull kompletterande information till investerare och företagens ledning då de möjliggör utvärdering av företagens prestation samt är användbara som ett komplement för att bedöma företagens möjlighet att genomföra strategiska investeringar och leva upp till finansiella åtaganden. Nedan följer definitioner hur de alternativa nyckeltalen beräknas. Ytterligare information om beräkning och avstämning av alternativa nyckeltal finns på företagets hemsida: www.ellevio.se/om-oss/finansiell-information.

EBITDA

Rörelseresultat plus avskrivningar och nedskrivningar

Externa finansiella poster

Netto av externa ränteintäkter och räntekostnader plus övriga finansiella kostnader exklusive transaktionskostnader relaterade till finansieringsaktiviteter

Externa finansiella poster, klass A

Externa finansiella poster minus räntekostnader hänförliga till klass B skuld

Extern nettoskuld

Externa räntebärande skulder exklusive transaktionskostnader relaterade till finansieringsaktiviteter minus justerade likvida medel

Extern nettoskuld, klass A

Externa nettoskuld minus klass B skuld

Fritt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten minus betalda investeringar i materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar

Justerat eget kapital

Totalt eget kapital plus 78 procent av obeskattade reserver

Justerade likvida medel

Likvida medel minus kunddepositioner

Jämförbart EBITDA

EBITDA minus jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster

Vinst/förlust vid avyttring av anläggningstillgångar, kostnad för utrangering av anläggningstillgångar samt omstrukturingskostnader

Räntetäckningsgrad

Jämförbart EBITDA minus betald inkomstskatt dividerat med externa finansiella poster

Räntetäckningsgrad, klass A

Jämförbart EBITDA minus betald inkomstskatt dividerat med externa finansiella poster, klass A

Skuldsättningsgrad

Extern nettoskuld dividerat med jämförbart EBITDA

Skuldsättningsgrad, klass A

Klass A nettoskuld dividerat med jämförbart EBITDA

Soliditet

Justerat eget kapital dividerat med summa tillgångar multiplicerat med 100



Resultaträkning.

Mkr	Not	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
Nettoomsättning	5, 6	6 674	6 709
Aktiverat arbete för egen räkning		116	101
Övriga rörelseintäkter	7	76	70
		6 867	6 880
RÖRELSENS KOSTNADER			
Kostnader för inköp och transitering av kraft		-1 462	-1 232
Övriga externa kostnader	8, 9	-1 284	-1 301
Personalkostnader	10, 11	-508	-499
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	12	-1 833	-2 200
Rörelseresultat		1 781	1 649
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	13	48	2
Räntekostnader och liknande resultatposter	14	-2 396	-2 633
Resultat efter finansiella poster		-568	-982
Bokslutsdispositioner	15	-11	-115
Resultat före skatt		-578	-1 097
Skatt	16	-198	-151
ÅRETS RESULTAT		-776	-1 248

Rapport över totalresultat.

Mkr	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
Årets resultat	-776	-1 248
Övrigt totalresultat	-	-
ÅRETS TOTALRESULTAT	-776	-1 248



Balansräkning.

Mkr	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
	17		
Goodwill		4 379	4 682
Koncessioner		38 656	38 656
IT-system		169	87
Andra rättigheter		295	283
Pågående projekt och förskott		273	178
		43 772	43 886
Materiella anläggningstillgångar			
	18, 29		
Byggnader, mark och markanläggningar		1 000	982
Maskiner och andra tekniska anläggningar		30 625	29 652
Inventarier, verktyg och installationer		58	43
Pågående nyanläggningar och förskott		3 848	3 215
		35 530	33 892
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	19	0	0
Fordringar hos koncernföretag		7 270	5 984
Förvaltningstillgångar	10	2	1
		7 272	5 985
Summa anläggningstillgångar		86 574	83 763

Mkr	Not	2020-12-31	2019-12-31
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	20	756	1 025
Fordringar hos koncernföretag		0	0
Övriga fordringar	21	397	382
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	6, 22	1 513	1 270
		2 666	2 677
Kassa och bank	23, 29	14	20
Summa omsättningstillgångar		2 679	2 697
SUMMA TILLGÅNGAR		89 253	86 459



Balansräkning, forts.

Mkr	Not	2020-12-31	2019-12-31	Mkr	Not	2020-12-31	2019-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER				Långfristiga skulder			
Eget kapital							
Bundet eget kapital							
Aktiekapital		1	1	Obligationslån	25	32 309	29 257
Reservfond		0	0	Skulder till kreditinstitut		6 239	5 327
Fond för utvecklingsutgifter		39	36	Skulder till koncernföretag		21 908	20 668
		40	37	Övriga långfristiga skulder	6	1 567	1 033
				Summa långfristiga skulder		62 023	56 286
Fritt eget kapital				Kortfristiga skulder			
Balanserat resultat		8 805	8 816	Obligationslån		–	3 500
Årets resultat		–776	–1 248	Skulder till kreditinstitut		590	594
Summa eget kapital		8 069	7 605	Leverantörsskulder		764	846
Obeskattade reserver	24	1 323	1 312	Skulder till koncernföretag		0	0
Avsättningar				Aktuella skatteskulder		8	13
Uppskjuten skatteskuld	16	13 577	13 387	Övriga kortfristiga skulder	6, 26	1 444	1 540
Övriga avsättningar		2	2	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	1 454	1 374
Summa avsättningar		13 579	13 388	Summa kortfristiga skulder		4 260	7 868
				SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		89 253	86 459



Rapport över förändringar i eget kapital.

Mkr	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital	
	Aktiekapital ¹⁾	Reserv-fond ¹⁾	Fond för utvecklings-utgifter ²⁾	Balanserade vinst-medel inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2020	1	0	36	7 568	7 605
Aktieägartillskott				1 240	1 240
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter			3	-3	-
Totalresultat:					
Årets resultat				-776	-776
Övrigt totalresultat				-	-
Summa totalresultat				-776	-776
Utgående balans per 31 december 2020	1	0	39	8 029	8 069

Mkr	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital	
	Aktiekapital ¹⁾	Reserv-fond ¹⁾	Fond för utvecklings-utgifter ²⁾	Balanserade vinst-medel inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2019	1	0	32	7 328	7 361
Aktieägartillskott				1 492	1 492
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter			4	-4	-
Totalresultat:					
Årets resultat				-1 248	-1 248
Övrigt totalresultat				-	-
Summa totalresultat				-1 248	-1 248
Utgående balans per 31 december 2019	1	0	36	7 568	7 605

¹⁾ Aktiekapitalet uppgår till 600 000 kr (600 000) och reservfonden till 82 300 kr (82 300).

²⁾ Avser investering i egenutvecklade programvaror.

Företaget har 30 aktier (30). Kvotvärdet är 20 000 kr/aktie (20 000).



Kassaflödesanalys.

Mkr	Not	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		1 781	1 649
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar	12	1 833	2 200
Försäljningar/utrangeringar av anläggningstillgångar		45	57
Periodiserade anslutningsintäkter		-38	-19
Förändring i reserv för kreditförluster		1	-1
Erhållen betalning för anslutningar		573	535
Betald inkomstskatt		-13	-69
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		4 183	4 351
FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL			
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		267	74
Minskning(+)/ökning(-) av övriga rörelsefordringar		-258	256
Minskning(-)/ökning(+)		29	-37
Minskning(-)/ökning(+)		-123	214
Kassaflöde från den löpande verksamheten		4 100	4 859
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Investeringar i immateriella tillgångar		-223	-191
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-3 226	-3 706
Förvärv av aktier		-	-44
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		6	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 443	-3 941
Kassaflöde före finansieringsverksamheten		657	918

Mkr	Not	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
	28		
Upptagna lån		4 021	162
Amortering av lån		-3 596	-
Erhållen ränta		1	2
Erlagd ränta		-1 089	-1 123
Erhållna/lämnade koncernbidrag		0	2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-663	-957
Årets kassaflöde		-6	-39
Likvida medel vid årets början		20	56
Likvida medel i fusionerat bolag		-	2
Likvida medel vid årets slut	23	14	20



Redovisningsprinciper och noter.

NOT 1

ALLMÄN INFORMATION OM FÖRETAGET

Ellevio AB (publ) med organisationsnummer 556037-7326 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Valhallavägen 203, 115 53 Stockholm. Företagets verksamhet omfattas av att bedriva elnätverksamhet inom upplåtna koncessionsområden. Ellevio AB (publ) är ett helägt dotterbolag till Ellevio Holding 4 AB med organisationsnummer 559005-2451. Koncernredovisning upprättas av Ellevio Holding 1 AB, organisationsnummer 559005-2444. Koncernens sammansättning framgår av not 31.

NOT 2

VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen är upprättad enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. Tillämpning av RFR 2 innebär att företaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretation Committee (IFRIC) inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beaktat sambandet mellan redovisning och beskattning.

Tillgångar, avsättningar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden där inget annat anges.

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Företaget klassas som ett större företag i enlighet med ÅRL (1995:1554) 1 kap 3§. Med stöd av ÅRL 7 kap § 2 upprättas inte koncernredovisning för Ellevio AB (publ).

Ny bedömning av nyttjandeperiod för koncessioner

Nätkoncession tilldelas nätföretagen och gäller tillsvidare och kan endast dras tillbaka vid en eventuell konkurssituation eller vid allvarlig försumelse. Enligt IAS 38 ska en immateriell rättighet med obestämbar nyttjandeperiod inte skrivas av utan ska omprövas varje period för att fastställa huruvida händelser och omständigheter fortsätter att stödja en bedömning om en obestämbar nyttjandeperiod för denna tillgång. Företaget har tidigare år tolkat att enligt RFR 2 ska IAS 38 avseende hanteringen av immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod inte tillämpas utan dessa tillgångar ska i stället skrivas av enligt samma regler som gäller för övriga immateriella tillgångar. Företaget har tidigare tillämpat en nyttjande-

period om 100 år. Då nätkoncessioner gäller tillsvidare och därmed har en obegränsad nyttjandeperiod har företaget i enlighet med årsredovisningslagen kommit till slutsatsen att dessa typer av tillgångar inte ska skrivas av. Företaget har i och med detta antagit en ny bedömning om nyttjandeperiod för koncessioner och dessa skrivs inte längre av vilket medför en minskad avskrivning om ca 405 mkr/år.

Ändrade avskrivningstider och nya anläggningskategorier som en följd av ändringar i elnätregleringen

År 2020 inleddes en ny fyraårig reglerperiod som innehåller ändringar i intäktregleringen för nätföretag. I regleringsramverket har man utökat antalet anläggningskategorier samt uppdaterat den bedömda tekniska livslängden för vissa typer av anläggningar. Vissa tillgångar så som transformatorer och lokalnätsskablar har fått längre nyttjandeperiod och andra kortare så som styr- och kontrollutrustning samt kabelskåp. Då företagets framtida kassaflöden till stor del bygger på den beräknade kapitalkostnaden i regleringen bedömer företaget att den ekonomiska nyttjandeperioden i redovisningen ska följa elnätregleringen. Företaget har därmed lagt till nya anläggningskategorier samt justerat avskrivningstider för vissa anläggningar. Detta har inneburit en ökning av årets avskrivningar med 31 mkr jämfört med om avskrivning skett enligt de nyttjandeperioder som användes 2019.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu ej trätt i kraft samt ändringar i RFR 2

Företagsledningen bedömer att nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu ej har trätt i kraft inte får någon väsentlig påverkan på företagets finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.

Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter, returer och liknande avdrag. Företaget redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget och särskilda kriterier har uppfyllts för var och en av företagets intäktslag.

Företagets intäkter består i huvudsak av nättjänster, anslutningstjänster och andra nätrelaterade tjänster. Företagets intäkter omfattas av intäkts-

reglering och eventuell över- eller underintäkt hanteras redovisningsmässigt i efterföljande reglerperiod.

Nättjänster

Intäkter från försäljning av nättjänster baseras på faktiskt uppmätt förbrukning under perioden (exklusive mervärdesskatt och punktskatter) och intäkt redovisas i samband med att leverans har skett.

Anslutningstjänster

Intäkter från försäljning av anslutningstjänster redovisas som intäkt till den del som de inte avser att täcka framtida åtaganden. Intäkter för standardanslutningar periodiseras över 40 år och intäkter från anslutningar av vindkraftsparker periodiseras över 25 år.

Övriga nätrelaterade tjänster

Intäkter från flytt av nätanläggning redovisas som intäkt till den del som de inte avser att täcka framtida åtaganden.

Kommunikations- och hyresintäkter

Intäkter från uthyrning av kapacitet i egenägda optonät, plats i master och stolpar samt lokalhyra redovisas i enlighet med regler för operationell leasing (leasegivare).

Övriga rörelseintäkter

Övriga återkommande rörelseintäkter så som återinkopplings tjänster och andra kundinitierade ärenden redovisas i samband med att tjänsten utförs.

Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilka de ekonomiska riskerna och fördelarna som förknippas med ägandet av ett objekt i allt väsentligt överförs från leasinggivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, redovisas som operationella. Leasingavgifterna kostnadsförs linjärt över leasingperioden såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Framtida leasingavgifter avser operationella leasingavtal. Företaget har inga väsentliga finansiella leasingavtal.

**NOT 2 forts.****Utländsk valuta**

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs och orealiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Kursvinster (-förluster) på rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas under samma resultatpost som den intäkten/kostnaden hänför sig till. Kursdifferenser avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas under resultat från finansiella poster.

Låneutgifter

Låneutgifter redovisas löpande i resultatet i den period de avser.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda pensionsplaner och kostnadsförs. Företaget har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner.

Enligt RFR2 behöver inte de bestämmelser i IAS 19 som gäller förmånsbestämda pensionsplaner tillämpas i juridisk person.

Inkomstskatter**Aktuell skatt**

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Företagets aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den sk balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill eller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett rörelseförvärv) och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Obeskattade reserver redovisas inklusive uppskjuten skatteskuld.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att

tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinnas eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviseras per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då företaget har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen.

Koncernbidrag

Lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Aktieägartillskott

Lämnade och erhållna tillskott i form av aktieägartillskott redovisas direkt i eget kapital.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset samt utgifter som är direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick att användas. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner som kan hänföras till posten kommer företaget till godo och att anskaffningsvärdet för densamma kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat resvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas när den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk.

Bedömda nyttjandeperioder för materiella anläggningstillgångar uppskattas till:

Byggnader	10–50 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	8–60 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–20 år

Nyttjandeperioden för mark är obegränsad och därför skrivs mark inte av. Bedömda nyttjandeperioder, restvärden och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåttriktat.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår vid utrangering eller avyttring av tillgången, utgörs av skillnaden mellan eventuella nettointäkter vid avyttringen och dess redovisade värde, redovisas i resultatet i den period när tillgången tas bort från balansräkningen.

Immateriella tillgångar**Internt upparbetade immateriella tillgångar**

Internt upparbetade immateriella tillgångar som härrör från företagets utveckling av IT system redovisas endast om följande villkor är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången och använda den,
- företagets avsikt är att färdigställa den immateriella tillgången och använda den,
- det finns förutsättningar för att använda den immateriella tillgången,
- företaget visar hur den immateriella tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar,
- det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda den immateriella tillgången, och
- de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas tillförlitligt.

Anskaffning genom separata förvärv

Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod.

Bedömda nyttjandeperioder för immateriella anläggningstillgångar uppskattas till:

Koncessioner	Skrivs ej av
Goodwill	20 år
IT-system	3–10 år
Andra rättigheter	Skrivs ej av alt. 25 år

Koncessioner skrivs inte av, de gäller tillsvidare och kan endast dras tillbaka vid en eventuell konkurssituation eller vid allvarlig försummelse och anses därmed ha en obegränsad nyttjandeperiod.

**NOT 2 forts.**

Med andra rättigheter avses anslutningar till överliggande nät som skrivs av på 25 år samt ledningsrätter. Ledningsrätter (inklusive markupplåtelser) skrivs inte av, de gäller tillsvidare och ger företaget tillgång till annans mark för förläggning av elnätansläggningar och anses därmed ha en obegränsad nyttjandeperiod. Immateriella anläggningstillgångar som ännu inte är färdiga för användning skrivs inte av.

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåttriktat.

Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar

Prövning av nedskrivningsbehov av materiella och immateriella tillgångar inklusive goodwill görs årligen samt då indikationer finns på att nedskrivningsbehov föreligger.

För att kunna fastställa värdet av eventuell nedskrivning beräknas tillgångens återvinningsvärde. I syfte att bedöma nedskrivningsbehov grupperas tillgångar utifrån de lägsta nivåerna för vilka det finns identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Om återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på den kassagenererande enheten ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Om en nedskrivning sedan återförs, ökar den kassagenererande enhetens redovisade värde till det omvärderade återvinningsvärdet, men det förhöjda redovisade värdet får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av den kassagenererande enheten under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen. Eventuell nedskrivning av goodwill redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar. När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i koncernföretag".

Andelar i intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar. När det finns en indikation på att andelar i intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en

nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i intresseföretag".

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen omfattar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar och derivat. På skuldsidan återfinns låneskulder, leverantörsskulder samt derivat. En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. Kundfordringar tas upp när faktura skickats och skuld tas upp när motparten har levererat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte har mottagits. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när företaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Vid det första redovisningstillfället värderas finansiella instrument med utgångspunkt i anskaffningsvärde. Långfristiga fordringar samt långfristiga skulder värderas vid det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Låneutgifter periodiseras som en del i lånets räntekostnad.

Vid värdering efter det första redovisningstillfället värderas finansiella tillgångar som ej är derivat till upplupet anskaffningsvärde med hänsyn tagen till eventuell kreditreserv. Vid värdering efter det första redovisningstillfället värderas finansiella skulder som ej är derivat till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas till nominellt belopp utan diskontering.

Upplupet anskaffningsvärde

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med tillämpning av effektivräntemetoden samt med hänsyn tagen till avdrag för eventuell kreditreserv.

Lånefordringar och kundfordringar

Finansiella tillgångar som klassificeras som "Lånefordringar och kundfordringar" är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte noteras på en aktiv marknad. Detta innefattar bl.a. kundfordringar och likvida medel. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificerats som omsättningstillgångar. Redovisning sker initialt till transaktionspriset. Företaget innehar kundfordringar i syftet att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningspunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering av förväntade och inträffade kreditförluster.

Kundfordringarnas förväntade löptid är dock kort, varför redovisning sker till nominellt belopp utan diskontering vilket anses motsvara upplupet anskaffningsvärde. Företaget tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringar. Företagets modell för att beräkna förväntade kreditförluster baseras på klassificering utifrån motparternas kreditrating samt betalningshistorik. Kreditförluster på kundfordringar redovisas som kreditförluster - netto inom rörelseresultatet.

På grund av att likvida medel är betalningsbara på anfordran motsvaras upplupet anskaffningsvärde av nominellt belopp.

Kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder

Finansiella tillgångar och finansiella skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning när företaget har en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen, och har för avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Derivatinstrument

Företaget ingår derivattransaktioner med syfte att hantera valuta-, pris- och ränterisker. Se även not 4 för ytterligare information om koncernens risker och säkringsstrategier.

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument i IFRS 9 utan derivatinstrument redovisas enligt lägsta värdets princip. Derivatinstrument med negativt värde värderas till det belopp som för företaget är mest förmånligt om förpliktelsen regleras eller överläts på balansdagen.

Säkringsredovisning

Företaget tillämpar säkringsredovisning enligt RFR2 och trots att företaget använder undantaget i RFR2 att inte redovisa finansiella instrument enligt IFRS 9 så måste reglerna i IFRS 9 följas avseende när säkringsredovisning får tillämpas samt vilka finansiella instrument som får ingå i ett säkringsförhållande. Säkringsredovisning tillämpas för derivatinstrument som ingår i ett dokumenterat säkringssamband. För att säkringsredovisning ska kunna tillämpas krävs att det finns en entydig koppling mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Det krävs också att säkringen effektivt skyddar den risk som är avsedd att säkras, att effektiviteten löpande kan visas vara tillräckligt hög genom effektivitetsmätningar och att säkringsdokumentation har upprättats. Bedömningen om huruvida säkringsredovisning ska tillämpas görs vid ingången av säkringsrelationen. Värdering görs utifrån anskaffningsvärdet och redovisning av värdeförändringen redovisas inte i resultaträkningen så länge säkringsförhållandet är effektivt.

**NOT 2 forts.**

Effektiviteten på en säkring utvärderas när säkringsförhållandet ingås. Kritiska villkor är exempelvis referensränta, ränteomsättningsdagar, betal-dagar, elprisområde, förfallodag och nominellt belopp. Den säkrade posten och säkringsinstrumenten utvärderas löpande för att säkerställa att förhållandet uppfyller kraven. Om ändrade förhållanden påverkar villkoren för den säkrade posten i en sådan utsträckning att de kritiska villkoren inte längre matchar exakt med säkringsinstrumentets kritiska villkor, använder företaget hypotetiska derivatmetoden för att utvärdera effektiviteten. Om säkringsförhållandet upphör eller om förhållandet inte längre anses vara effektivt redovisas derivatinstrument med negativt värde omedelbart i resultaträkningen i enlighet med lägsta värdeprincip.

Företaget ingår ränte- och valutaränteswappar som har samma kritiska villkor som den säkrade posten d.v.s. lånet. Företaget säkrar inte 100 % av lånen och identifierar därför bara den andel av utestående lån som motsvaras av swapparnas nominella belopp som säkrad post. Företaget köper in el för att täcka de elöverföringsförluster som uppstår i distributions-nätet. Framtida elinköp är därför utsatta för marknadsprisrisk vilket företaget säkrar med hjälp av elterminkontrakt vars kritiska villkor matchar det prognostiserade inköpet. Handel av el sker genom inköp av produkterna systempris (SYS) och områdespris (EPAD) vilka tillsammans säkrar motsvarande elprisrisk. Exponeringen anses vara tillförlitligt mätbar då handel sker på en aktiv marknad.

Eftersom de kritiska villkoren för samtliga säkringar som ingår i säkringsredovisningen varit matchade under hela året, har den ekonomiska relationen varit 100 % effektiv.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter samt är föremål för en obetydlig risk för värdeförändringar. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när företaget har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Det belopp som avsätts utgör den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, ska det redovisade värdet motsvara nuvärdet av dessa utbetalningar.

NOT 3**VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR**

Vid upprättande av finansiella rapporter krävs att ledningen gör bedömningar och uppskattningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Dessa bedömningar baseras på tidigare erfarenheter samt antaganden som under rådande omständigheter anses rimliga och revideras kontinuerligt. Det verkliga utfallet och den verkliga tidpunkten kan avvika från den uppskattade om andra antaganden beaktas eller andra förutsättningar föreligger. Viktiga uppskattningar och bedömningar för företaget beskrivs nedan:

Nätintäkter och nätkostnader

Periodiserade nättäkter och nätkostnader inklusive tillhörande fordran och skuld beräknas till största del baserat på uppmätta volymer, men en mindre andel avser uppskattad volym baserad på historisk data i kombination med för perioden verklig temperatur. Intäkter och kostnader bedöms och periodiseras månadsvis. Avstämning och eventuella korrigeringar sker löpande på månadsbasis.

Nyttjandeperiod för goodwill

Goodwill som uppkommit vid fusion har en nyttjandeperiod om 20 år. Goodwill har uppkommit genom fusion av eldistributionsverksamhet som kännetecknas av en långsiktig och stabil verksamhet med långsiktiga investeringar, vilket återspeglas i avskrivningstiden. Avskrivningstiden och avskrivningsmetoden omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår.

Nyttjandeperiod för immateriella IT investeringar

Nyttjandeperioden för del av IT investeringar relaterade till system för driftövervakning av elnätet samt mätvärdesinsamling har bedömts till 8 år och 10 år och är baserat på systemens minsta förväntade livslängd.

Nyttjandeperiod för materiella anläggningstillgångar

Företaget har betydande bokförda värden i materiella anläggningstillgångar och antagande om anläggningarnas nyttjandetider innehåller inslag av uppskattningar och bedömningar. Dessa uppskattningar baseras på anläggningarnas status och skick samt på historisk kunskap om motsvarande tillgångars nyttjandeperiod. Kontinuerliga besiktningar och tillsyn sker för att säkerställa tillfredsställande underhåll av nättillgångarna.

Uppskjuten skatt och aktuell skatt

Företaget har uppskjutna skattefordringar och -skulder som förväntas realiseras i resultaträkningen under längre tidsperioder framåt i tiden. Vid beräkning av uppskjuten skatt måste företaget göra vissa antaganden och beräkningar i fråga om de framtida skattekonsekvenserna för temporära

skillnader mellan de skattemässiga och redovisningsmässiga värdena för tillgångar och skulder.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Företaget har betydande bokförda värden i materiella- och immateriella anläggningstillgångar inklusive goodwill som testas för nedskrivning enligt de redovisningsprinciper som anges i not 2. När de kassagenererande enheterna testas för nedskrivning baseras beräkningarna på uppskattade framtida kassaflöden och det kräver att ledningen gör antaganden om framtida förväntningar. Genomfört nedskrivningstest och väsentliga uppskattningar och antaganden beskrivs vidare i not 17.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Spridningen av coronaviruset har inte haft någon materiell påverkan på utvecklingen av företagens verksamhet, ställning och resultat. Eftersom företagets modell för att beräkna förväntade kreditförluster baseras på klassificering utifrån kundernas kreditrating samt betalningshistorik har företaget gjort ett antagande om effekterna av viruset på företagets kundfordringar och bedömt att något fler kunder än tidigare kan komma att hamna i betalningssvårigheter. Effekten är dock begränsad då företaget enbart sett en mindre ökning av kunder som råkat i betalningssvårigheter under året. Se vidare not 20.

NOT 4**FINANSIELL RISKHANTERING OCH FINANSIELLA INSTRUMENT**

Företaget är genom sin verksamhet exponerat för olika typer av finansiella risker såsom marknads-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av valuta-, elpris- och ränterisk. Företaget ingår derivatinstrument för att reducera dessa risker. Det är företagets styrelse som är ytterst ansvarig för att fastställa ramar och regelverk för hantering och uppföljning av företagets finansiella risker. Ramar och regelverk anges i en av styrelsen antagen finanspolicy som revideras årligen.

MARKNADSRISKER**Valutarisk**

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från företagets finansiering samt betalningsflöden i utländsk valuta.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering innebär en risk att resultatet påverkas negativt av fluktuationer från ändrade valutakurser för de kassaflöden som sker i utländsk valuta. Företagets kommersiella transaktionsexponering är begränsad, då företagets in- och utflöden huvudsakligen sker i svenska kronor.



NOT 4 forts.

Balansräkningsexponering

Balansräkningsexponering innebär en risk att värdet på balansposter i utländsk valuta påverkas negativt av förändringar i valutakurser. Företaget har en betydande andel finansiering i utländsk valuta, men saknar i övrigt väsentlig exponering.

Företagets policy är att säkra samtliga balansräkningsexponeringar samt kontraherade kassaflöden i utländsk valuta. I huvudsak använder företaget sig av valutaränteswappar för detta ändamål.

Nominellt belopp för lån i utländsk valuta samt motsvarande valutaränteswappar som var utestående på balansdagen uppgick till 655 miljoner euro (655) och 1 041,5 miljoner amerikanska dollar (1 041,5).

Nedan tabell visar de valutaränteswappar som är utestående på balansdagen omräknat till mkr:

	2020-12-31		Snitt-ränta
	Nominellt belopp	Verkligt värde	
EUR omräknat till mkr			
Förfall mellan 5–10 år	6 176	359	3,91
Förfall över 10 år	–	–	–
USD omräknat till mkr			
Förfall mellan 5–10 år	5 612	–269	3,02
Förfall över 10 år	3 190	–405	3,59
Totalt	14 978	–315	3,51
	2019-12-31		Snitt-ränta
	Nominellt belopp	Verkligt värde	
EUR omräknat till mkr			
Förfall mellan 5–10 år	3 067	315	3,63
Förfall över 10 år	3 109	332	4,18
USD omräknat till mkr			
Förfall mellan 5–10 år	4 766	251	2,83
Förfall över 10 år	4 036	–63	3,70
Totalt	14 978	836	3,51

Valutaränteswapparna avser säkring av lånekapital samt framtida räntebetalningar. Räntebetalningar sker halvårsvis och företaget reglerar då det fasta räntebeloppet i utländsk valuta och det fasta räntebeloppet i svenska kronor med motparten. Dessa derivatavtal är identifierade som säkringsinstrument i en kassaflödessäkring. Ränte- och amorteringstidpunkter på lånet och derivaten sker vid samma tidpunkter och beloppet för den säkrade risken som har ackumulerats i eget kapital omklassificeras till resultaträkning när betalningen påverkar resultaträkningen.

Elprisrisk

Med elprisrisk avses risken att framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrat elpris. Företaget är exponerat för elprisrisk genom dess förbrukning av el i form av överföringsförluster som uppstår i samband med eldistributionen. Företagets policy är att prissäkra prognostiserade framtida nätförlustkostnader. Företaget använder sig av elterminskontrakt för detta ändamål. Nedan tabell visar de elterminer som är utestående på balansdagen:

	2020-12-31		2019-12-31	
	Volym, GWh	Verkligt värde	Volym, GWh	Verkligt värde
Förfall inom 12 månader	1 402	–2	1 399	7
Förfall mellan 1–5 år	1 366	–23	1 372	0
Förfall efter 5 år	–	–	–	–
Totalt	2 768	–25	2 771	8

Den säkrade posten utgörs av högst sannolika prognostiserade transaktioner avseende inköp av el. Kassaflödena väntas uppkomma i de perioder som terminerna förfaller enligt ovan, och vid denna tidpunkt omklassificeras ackumulerade värdeförändringar på terminen från eget kapital till resultaträkningen.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Företaget är huvudsakligen exponerat för ränterisk genom dess lånefinansiering. Lånen löper till viss del med rörlig ränta, vilket innebär att företagets framtida finansiella kostnader påverkas vid ändrade marknadsräntor. Företaget säkrar ränterisken i finansieringen genom att ta upp lån till fast ränta samt genom att använda sig av ränteswappar för att förändra räntebindningen för lån med rörlig ränta.

I tabellerna nedan presenteras räntebindning för externa räntebärande skulder, koncerninterna lån och räntederivat baserat på nominella belopp omräknat till säkrad kurs i svenska kronor.

Räntebindning	2020-12-31	2019-12-31
Inom 12 månader	449	2 045
Mellan 1–5 år	7 500	3 500
Mellan 5–10 år	21 443	19 127
Över 10 år	31 835	34 911
Totalt	61 227	59 583

Företagets policy är att minska volatiliteten i finansnettot genom att i huvudsak finansiera verksamheten till lång fast ränta. Enligt finanspolicyen skall minst 75 procent av den externa räntebärande skulden finansieras

eller bindas till fast ränta. På balansdagen uppgick 99 procent (95) av den totala externa räntebärande skulden inklusive beaktande av räntederivat till fast ränta. Den vägd snitträntan på externa lån inklusive beaktande av derivatavtal uppgick på balansdagen till 2,8 procent (2,7).

Företaget tillämpar säkringsredovisning. Säkringen utgör en kassaflödessäkring. Under perioden har 0 mkr (13) redovisats i resultaträkningen avseende marknadsvärdering av derivat som ej uppfyller kraven på säkringsredovisning. Derivat redovisade till lägsta värdets princip värderas med avtalsmässiga kassaflöden diskonterade med marknadsräntor per balansdagen.

Nedan tabell visar de ränteswappar som är utestående på balansdagen:

	2020-12-31		Snitt-ränta
	Nominellt belopp	Verkligt värde	
Förfall inom 12 månader	–	–	–
Förfall mellan 1–5 år	–	–	–
Förfall mellan 5–10 år	4 045	–678	0,63
Förfall över 10 år	3 421	–625	0,80
Totalt	7 466	–1 303	0,71

	2019-12-31		Snitt-ränta
	Nominellt belopp	Verkligt värde	
Förfall inom 12 månader	–	–	–
Förfall mellan 1–5 år	–	–	–
Förfall mellan 5–10 år	3 684	–395	0,80
Förfall över 10 år	3 781	–619	0,62
Totalt	7 466	–1 014	0,71

I normalfallet ingår Ellevio avtal om ränteswappar som innebär att företaget erhåller ett kassaflöde baserat på en kortfristig rörlig ränta samt betalar ett kassaflöde baserat på fast ränta. Ränteswapparnas förfall avseende räntebetalningar sker i huvudsak kvartalsvis och företaget reglerar då det rörliga räntebeloppet och det fasta räntebeloppet i svenska kronor med motparten. Dessa derivatavtal är identifierade som säkringsinstrument i en kassaflödessäkring. Ränte- och slutamorteringstidpunkt på lånen och derivaten sker vid samma tidpunkter.

Känslighetsanalys

Den 31 december 2020 löpte ca 1 procent (5) av externa räntebärande skulder inklusive derivat till rörlig ränta. Kassaflödeseffekten av 1 procents förändring på räntesatsen för skuldportföljen blir 5 mkr (18) för år 2020.

**NOT 4 forts.****Värdering av finansiella instrument till verkligt värde**

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen, eller där upplysning lämnas om verkligt värde, klassificeras i tre nivåer (1–3) baserat på den information som används för att fastställa det verkliga värdet.

Derivat

Alla derivat värderas enligt nivå 2. Värdering av ränteswappar sker genom diskontering av framtida kassaflöden baserat på aktuella marknadsräntor (observerbara kurvor) och räntor enligt derivatavtalet, diskonterat med en ränta som beaktar motpartens kreditrisk. För valutaränteswappar beaktas även valutakursen på balansdagen. Värdering av elterminer sker genom diskontering av framtida kassaflöden som baseras på elpris (observerbara kurvor) och pris enligt avtalet, diskonterat med en ränta som beaktar motpartens kreditrisk.

Finansiella skulder

Värdering enligt nivå 2 sker genom diskontering av framtida kassaflöden baserat på aktuella marknadsräntor (observerbara kurvor) och räntor enligt derivatavtalet, diskonterat med relevant swappkurva.

LIKVIDITETS- OCH FINANSIERINGSRISK

Med likviditetsrisk avses risken att företaget får problem med att möta dess åtagande relaterade till företagets finansiella skulder eller andra betalningsåtaganden. Med finansieringsrisk avses risken att företaget inte kan uppbära tillräcklig finansiering till en rimlig kostnad.

För att reducera likviditetsrisken och finansieringsrisken ska företaget enligt finanspolicy vid varje givet tillfälle ha en likviditetsreserv bestående av likvida medel och garanterade kreditlöften uppgående till minst 1,1 gånger summan av prognostiserade likviditetsbehov för den kommande 12 månaders perioden. Ellevios strävar efter att minimera mängden likvida medel och hanterar likviditetsrisken i huvudsak via garanterade kreditlöften. Per balansdagen uppgick företagets likvida medel, exklusive kunddepositioner till 1 mkr (7) samt garanterade kreditlöften till 6 494 mkr (7 768). Företagets totala låneskuld uppgick per balansdagen till 61 251 mkr (59 568), varav 39 342 mkr (38 899) avsåg extern låneskuld och 21 908 mkr (20 668) avsåg räntebärande låneskuld till koncernföretag. Maximalt 25 procent av total utestående extern låneskuld får förfalla under ett kalenderår och genomsnittlig återstående löptid för den totala externa låneskulden ska

alltid överstiga 5 år. Per balansdagen var den genomsnittliga återstående löptiden för den externa räntebärande låneskulden 7,0 år (7,5).

Förutom kravet på att fullgöra sina betalningsåtaganden, har Ellevio i sitt övergripande finansieringsavtal (Common Terms Agreement) särskilda åtaganden, som bland annat inkluderar så kallade "Financial Covenants" vilka begränsar företagets skuldsättningsgrad och räntetäckningsgrad. Den totala skuldsättningsgraden får enligt avtalet maximalt uppgå till 1,3 gånger och skuldsättningsgraden för företagets seniora skuld (Klass A) får maximalt uppgå till 1,2 gånger. Den totala räntetäckningsgraden får ej understiga 1,1 gånger och räntetäckningsgraden för företagets seniora skuld (Klass A) får ej understiga 1,2 gånger. För definitioner se sid 43 Flerårsöversikt. Per 2020-12-31 uppgick Ellevios totala skuldsättningsgrad till 10,8 gånger och för den seniora skulden (Klass A) uppgick skuldsättningsgraden till 9,7 gånger. Räntetäckningsgraden för Ellevios totala externa skuld uppgick till 3,6 gånger och för den seniora skulden (Klass A) uppgick räntetäckningsgraden till 3,3 gånger.

Löptidsfördelning av kontraktensliga betalningsåtaganden relaterade till företagets finansiella skulder exkl. derivat presenteras i tabellen nedan. Beloppen i tabellen är inte diskonterade värden och de innehåller i förekommande fall även räntebetalningar och amorteringar vilket innebär att dessa belopp inte är möjliga att stämma av mot de belopp som redovisas i balansräkningen. Belopp i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor till valutäsäkringskurser eller balansdagens valutakurser.

	Inom 12 månader	1–5 år	Över 5 år	Totalt
2020-12-31				
Räntebärande skulder	1 559	17 546	49 396	68 501
Leverantörsskulder	766	–	–	766
Totalt	2 325	17 546	49 396	69 267

Löptidsfördelning av kontraktensliga betalningsåtaganden relaterade till företagets derivat presenteras i tabellen nedan. Beloppen i tabellen är inte diskonterade värden. Tabellen baseras på netto in- och utflöden för derivat som regleras netto samt brutto in- och utflöden för de derivat som ej kan regleras netto.

Räntebetalningar och elpriser är fastställda utifrån de förutsättningar som gäller på balansdagen. Belopp i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor till valutäsäkringskurser.

	Inom 12 månader	1–5 år	Över 5 år	Totalt
2020-12-31				
Elterminer (nettoskuld)	–2	–23	–	–25
Valutaränteswappar (skulder)	–529	–2 115	–1 996	–4 641
Valutaränteswappar (fordringar)	473	1 892	1 830	4 194
Ränteswappar (nettoskuld)	–76	–577	–1 099	–1 752
Totalt	–134	–824	–1 265	–2 223

KREDIT- OCH MOTPARTSRISK

Med kreditrisk avses risken för att motparten i en transaktion orsakar en förlust genom att inte fullfölja sina avtalsenliga förpliktelser. Företagets exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar, likviditetshantering och ränteriskhantering. Företagets derivatinstrument ingås med motparter med minimirating motsvarande BBB+ (S&P, Fitch) eller Baa1 (Moody's). Kundfordringarna är spridda på ett stort antal kunder och ingen kund står för en väsentlig del av de totala kundfordringarna. Kundfordringarna är inte heller koncentrerade till ett specifikt geografiskt område. Försäljningen till den enskilt största kunden uppgår till ca 1,1 procent av företagets nettoomsättning. Företaget bedömer därmed att koncentrationsriskerna är begränsade. Konstaterade kreditförluster kopplade till företagets kundfordringar uppgick till 8 mkr (12) under 2020, se även not 20. Företaget försöker att endast hålla en mindre transaktionslikviditet i form av likvida medel. Transaktionslikviditeten placeras med svenska affärsbanker med en minimirating motsvarande A– (S&P, Fitch) eller A3 (Moody's). Företagets derivatinstrument ingås med motparter med minimirating motsvarande BBB+ (S&P, Fitch) eller Baa1 (Moody's).

Exponering för kreditrisk motsvaras av redovisade värden på finansiella tillgångar exkl. derivat och framgår av tabellen nedan.

	2020-12-31	2019-12-31
Kundfordringar	756	1 025
Övriga kortfristiga fordringar	1 725	1 448
Likvida medel exkl. kunddepositioner	1	7
Totalt	2 481	2 480



NOT 4 forts.

KAPITALSTRUKTUR

Företagets mål är att ha en effektiv kapitalstruktur som minimerar kostnaden för summan av eget och främmande kapital, samtidigt som den långsiktig säkerställer tillgång till lånefinansiering. Företaget finansieras per balansdagen främst genom extern räntebärande skuld uppgående till ca 39,3 mdr (38,9). Den externa räntebärande skulden var uppdelad på senior säkerställd skuld (Klass A) uppgående till ca 35,3 mdr (35,9) samt efterställd men säkerställd skuld (Klass B) uppgående till ca 4,0 mdr (3,0). Ellevios övriga finansiering består av efterställda internlån från Ellevio Holding 4 AB på ca 21,9 mdr (20,7). Under året har Ellevio konverterat koncernintern fordran mot Ellevio Holding 1 AB om 7,3 mdr från en icke-räntebärande till en räntebärande fordran.

Ellevios seniora klass A skuld har kreditbetyget "BBB" (negative outlook) och dess efterställda klass B skuld "BB+" från Standard & Poor's.

Företaget följer upp kapitalstrukturen genom beräkning av skuldsättningsgrad.

Skuldsättningsgrad	2020-12-31	2019-12-31
Obligationslån	32 309	32 757
Lån till kreditinstitut	6 829	5 922
Transaktionskostnader relaterade till finansieringsaktiviteter	205	220
Minus likvida medel exkl. kunddepositioner	-1	-7
Extern nettoskuld	39 342	38 892
Rörelseresultat	1 781	1 649
Plus avskrivningar och nedskrivningar	1 833	2 200
EBITDA	3 614	3 848
Jämförelsestörande poster	45	59
Jämförbart EBITDA	3 659	3 908
Skuldsättningsgrad	10,8	10,0

NOT 5
SEGMENTSRAPPORTERING

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I företaget har denna funktion identifierats som verkställande direktör. Företaget rapporterar sin verksamhet som ett segment i den interna rapporteringen.

NOT 6

NETTOOMSÄTTNING PER REDOVISNINGSMRÅDE

2020	Nätintäkter	Anslutningsintäkter	Övriga nätrelaterade tjänster	Summa
Lokalnät Mellansverige	4 610	28	92	4 730
Lokalnät Västkusten	850	4	3	857
Regionnät	971	24	93	1 088
Summa	6 431	56	188	6 674

2019	Nätintäkter	Anslutningsintäkter	Övriga nätrelaterade tjänster	Summa
Lokalnät Mellansverige	4 730	19	49	4 798
Lokalnät Västkusten	895	3	1	900
Regionnät	901	12	99	1 012
Summa	6 527	33	149	6 709

I all väsentlighet är intäkter hänförliga till tjänster överförda till kund över tid.

Kontraktstillgångar och kontraktsskulder	2020	2019
Kontraktstillgångar och kontraktsskulder består av följande poster den 31 december:		
Kontraktstillgångar	806	502
Kontraktsskulder – långfristiga	-1 551	-1 023
Kontraktsskulder – kortfristiga	-43	-36
Netto kontraktsskulder	-787	-556

Intäkter som redovisas under perioden	2020	2019
Intäkter som ingått i ingående balans i poster:		
Kontraktstillgångar – nätintäkter	-	-
Kontraktsskulder – anslutningsintäkter	35	17

Företagets kontraktstillgångar består av levererade nättjänster som ännu inte har fakturerats till kund. Kontraktstillgångar ingår i posten förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, not 22. Kontraktsskulder består av periodiserade anslutningstjänster som ska intäktsredovisas över tid och ingår i posterna långfristiga- och kortfristiga skulder, not 25 och 26.



NOT 7 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2020	2019
Kommunikationsintäkter	14	11
Hyresintäkter	7	7
Återkopplingsintäkter	5	5
Driftövervakningstjänster	3	3
Påminnelseavgifter	24	26
Vinst vid avyttring av anläggningstillgångar	6	-
Övriga rörelseintäkter	17	17
Totalt	76	70

NOT 8 ERSÄTTNING TILL REVISORER

Tkr	2020	2019
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	-932	-964
Övriga tjänster	-515	-
Totalt	-1 447	-964

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget. Ersättning för övriga tjänster är kopplat till företagets refinansiering samt granskning av ett EU-projekt.

NOT 9 LEASINGAVTAL

Operationella leasingavtal – leasetagare	2020	2019
Årets kostnad operationella leasingavtal		
Leasingkostnader	-141	-135
Totalt	-141	-135

Leasingavtalen avser företrädesvis arrenden och hyror för nätstationer och kablar i mark och tunnlar. På balansdagen finns utestående åtaganden i form av minimileaseavgifter under icke uppsägningsbara operationella leasingavtal, med förfallotidpunkter enligt nedan:

	2020	2019
Förfallotidpunkt:		
Inom 1 år	130	133
Mellan 1–5 år	238	234
Senare än 5 år	428	462
Totalt	796	829

Operationella leasingavtal – leasegivare

Leasingavtalen avser uthyrning av lokaler, kapacitet i optonätet samt plats i master och stolpar. Intäkter från leasing under räkenskapsåret uppgår till 7 mkr (7). Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

	2020	2019
Förfallotidpunkt:		
Inom 1 år	7	7
Mellan 1–5 år	8	7
Senare än 5 år	3	3
Totalt	18	17

**NOT 10
PERSONAL**

Medelantalet anställda	2020	2019
Kvinnor	164	149
Män	356	351
Totalt	520	500

Antal styrelseledamöter och ledande befattningshavare	2020	2019
Kvinnor:		
Styrelsen	3	3
Övriga ledande befattningshavare	6	6
Män:		
Styrelsen	6	6
Övriga ledande befattningshavare inkl. vd	4	4
Totalt	19	19

Löner och ersättningar	2020	2019
Löner och andra ersättningar till styrelseledamöter, vd och andra ledande befattningshavare	-34	-30
Löner och andra ersättningar till övriga anställda	-294	-278
Pensionskostnader för styrelseledamöter, vd och andra ledande befattningshavare	-5	-5
Pensionskostnader för övriga anställda	-48	-51
Sociala avgifter	-115	-112
Totalt	-496	-476

Ersättning till styrelse, vd och andra ledande befattningshavare

Företagets styrelse består av sju ledamöter samt två arbetstagarrepresentanter. Nedan visas den totala ersättningen till företagets styrelseledamöter, verkställande direktören samt andra ledande befattningshavare definierade som företagets ledningsgrupp. I tabellen är hänsyn tagen till förändringar i styrelsen och ledningsgruppen under året.

Ersättningar och övriga förmåner 2020

Tkr	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning ¹⁾	Övriga förmåner ²⁾	Pensions- kostnad ³⁾	Summa av ersättningar och förmåner	Kapitalvärde av pensions- åtagande
Fredrik Persson (Styrelsens ordförande) (fr.o.m dec)	-117				-117	
Sören Mellstig (Styrelsens ordförande) (t.o.m nov) ⁴⁾	-1 692				-1 692	
Anna Belfrage (Styrelseledamot)	-450				-450	
Lars Clausen (Styrelseledamot)	-400				-400	
Göran Häggglund (Styrelseledamot)	-350				-350	
Karin Jarl Månsson (Styrelseledamot) ⁴⁾	-450				-450	
Michael Mc Nicholas (Styrelseledamot)	-				-	
Sten Olsson (Styrelseledamot)	-300				-300	
Johan Lindehag (Verkställande direktör)	-2 458	-3 265	-71	-769	-6 564	-1 117
Andra ledande befattningshavare (9 personer)	-12 422	-12 282	-235	-3 930	-28 869	-484
Totalt	-18 640	-15 548	-306	-4 698	-39 192	-1 601

¹⁾ Rörlig ersättning för verksamhetsåret inkluderar kostnadsförda långsiktiga incitamentsprogram (LTI) om 12 295 tkr som kommer att utbetalas under de tre närmast påföljande åren, kostnadsförd bonus (STI) om 3 191 tkr som kommer att utbetalas under påföljande år samt övriga rörliga ersättningar utbetalda innevarande år om 61 tkr.

²⁾ Övriga förmåner avser främst tjänstebil.

³⁾ Upplysning om pensionskostnad avser kostnadsförda pensionspremier för verksamhetsåret.

⁴⁾ Styrelsemedlemmar har avoderats för konsulttjänster inom deras respektive kompetensområde, som inte utgör styrelsearbete. Under året har Sören Mellstig erhållit 350 tkr och Karin Jarl Månsson 33 tkr.

Ersättningar och övriga förmåner 2019

Tkr	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning ¹⁾	Övriga förmåner ²⁾	Pensions- kostnad ³⁾	Summa av ersättningar och förmåner	Kapitalvärde av pensions- åtagande
Sören Mellstig (Styrelsens ordförande)	-1 400				-1 400	
Oskar Backman (Styrelseledamot) (t.o.m april)					-	
Anna Belfrage (Styrelseledamot) (fr.o.m okt)	-94				-94	
Ralph Berg (Styrelseledamot) (t.o.m okt)					-	
Mattias Bylund (Styrelseledamot) (t.o.m sept)					-	
Lars Clausen (Styrelseledamot) (fr.o.m mars)	-272				-272	
Jens Henriksson (Styrelseledamot) (t.o.m sept)					-	
Colin Hood (Styrelseledamot) (t.o.m februari)	-129				-129	
Göran Häggglund (Styrelseledamot) (fr.o.m okt)	-73				-73	
Teresa Isele (Styrelseledamot) (fr.o.m april - t.o.m okt)					-	
Karin Jarl Månsson (Styrelseledamot) ⁴⁾	-425				-425	
Michael Mc Nicholas (Styrelseledamot) (fr.o.m okt)					-	
Henrik Nordlander (Styrelseledamot) (fr.o.m sept- t.o.m okt)					-	
Sten Olsson (Styrelseledamot) (fr.o.m sept)					-	
Johan Lindehag (Verkställande direktör)	-2 426	-2 590	-67	-785	-5 868	-825
Andra ledande befattningshavare (9 personer)	-12 440	-10 209	-202	-3 761	-26 612	-422
Totalt	-17 259	-12 799	-269	-4 546	-34 873	-1 247

¹⁾ Rörlig ersättning för verksamhetsåret inkluderar kostnadsförda långsiktiga incitamentsprogram (LTI) om 9 946 tkr som kommer att utbetalas under de tre närmast påföljande åren, kostnadsförd bonus (STI) om 2 707 tkr som kommer att utbetalas under påföljande år samt övriga rörliga ersättningar utbetalda innevarande år om 146 tkr.

²⁾ Övriga förmåner avser främst tjänstebil.

³⁾ Upplysning om pensionskostnad avser kostnadsförda pensionspremier för verksamhetsåret.

⁴⁾ Styrelsemedlem har avoderats för konsulttjänster inom dennes respektive kompetensområde, som inte utgör styrelsearbete. Under året har Karin Jarl Månsson erhållit 35 tkr.

**NOT 10 forts.**

Företagets principer för ersättning till ledande befattningshavare är att företaget ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att företaget kan rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare. De totala ersättningspaketen består av en kombination av fast månadslön, rörlig ersättning, pension och andra förmåner.

Under 2020 har vd uppburit grundlön om 2 458 tkr (2 426) och rörlig ersättning om 3 265 tkr (2 590). Rörlig ersättning består av bonus (STI) motsvarande 0–50 procent av den årliga fasta lönen och långfristig ersättning (LTI) motsvarande 0–100 procent av den årliga fasta lönen. Den rörliga ersättningen är inte pensions- eller semesterlönegrundande. (För ytterligare information om rörlig ersättning se nedan rubriker STI och LTI).

Vd samt övriga ledande befattningshavare omfattas av en pensionsplan som i sin helhet är premiebaserad där premien för vd utgör 35 procent av den fasta årslönen och 30 procent av den fasta årslönen för övriga ledande befattningshavare (se not 11). För 2020 har pensionspremier kostnadsförs i enlighet med tabellen ovan. Pensionsålder för vd och andra ledande befattningshavare är 65 år.

Uppsägningstiden för vd är 6 månader både vid egen uppsägning och vid uppsägning från företagets sida. Vid uppsägning från företagets sida utgår förutom lön under uppsägningstiden också en kompensation motsvarande upp till 12 månadslöner. Eventuell lön eller ersättning från annan part som injänas under tiden då VD erhåller avgångsvederlag avräknas från kompensationen. Inga andra ersättningar utgår vid egen uppsägning. För ledande befattningshavare gäller marknadsmässiga anställningsvillkor och inga uppsägningsslöner överstigande 6 månader eller avtal om avgångsvederlag finns.

BONUS (STI)

Företagets bonusprogram är utformat för att främja goda prestationer relaterade till företagets finansiella och andra relevanta icke-finansiella mål på årlig basis. Alla anställda omfattas av programmet. De finansiella måtalen är gemensamma för alla anställda inklusive vd och andra ledande befattningshavare och utgör 70 procent av måltvärderingen. De icke-finansiella målen utgör 30 procent av måltvärderingen och är kopplade till kundupplevelse och för chefer även medarbetarengagemang. Vid exakt måluppfyllelse erhålls 5 procent av årslönen för anställda generellt, med en maximal ersättning om 10 procent. För vd, andra ledande befattningshavare samt för av ledningen identifierade nyckelpersoner erhålls 10–25 procent av årslönen vid måluppfyllelse, med en maximal ersättning om 20–50 procent. Ersättning från bonusprogrammet utbetalas kontant i april året efter prestationsåret.

LONG-TERM INCENTIVES (LTI)

Vd och medlemmar i företagets ledningsgrupp omfattas av ett långsiktigt incitamentsprogram. Syftet med programmet är att främja en hållbar, långsiktig prestation, ge incitament som är med förenliga med aktieägarnas intressen samt att motivera och behålla högsta ledningen. Incitamentsprogrammet är ett kontantbaserat tillägg till den årliga fasta lönen. Beroende på ansvarsområde erhålls vid exakt måluppfyllelse mellan 30–50 procent av den årliga fasta lönen, med en maximal ersättning om 60–100 procent.

Varje LTI-plan består av en treårig intjäningsperiod och förutsätter att befattningshavaren inte avslutat sin anställning vid utgången av det år då programmet löper ut. Utfallet från programmet beräknas årligen och ackumuleras över treårsperioden, och eventuellt utfall betalas ut i april året efter att programmet löpt ut. Ersättning från programmet kostnadsförs under intjäningsperioden med en motsvarande ökning av skuld, tillsammans med avsättning för sociala avgifter.

**NOT 11
PENSIONER**

Alla anställda omfattas av kollektivavtal och företagets pensionsåtaganden omfattar både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har valt att inte tillämpa bestämmelserna i IAS 19 i juridisk person vilket innebär att de förmånsbestämda pensionsplanerna hanteras som avgiftsbestämda och kostnadsförs i resultaträkningen i takt med att premierna erläggs. Nedan följer en beskrivning av företagets förmånsbestämda pensionsplaner samt uppgift om verkligt värde på pensionsförpliktelser samt förvaltningsstillgångar i enlighet med IAS 19.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Företaget har ett åtagande att erlägga förutbestämda ersättningar till den anställda vid eller efter pensionering. Företaget har följande förmånsbestämda pensionsplaner: PA-KL (inklusive SPP), Birkaplanen och ITP 2-planen. PA-KL (inklusive SPP) är en plan för kommunanställda i Sverige. Det finns idag inga aktiva i den planen. Planen administreras och värderas av SPP. Birkaplanen är en alternativ ITP-plan. Förmånerna administreras av och säkras genom försäkring i Skandia Liv, ömsesidigt. ITP 2-planen är delvis stängd, vilket innebär att enbart nyanställda som är födda före 1979 och som tidigare ingår i ITP 2-planen har möjlighet att fortsätta inom ITP 2-lösningen. ITP 2-planen tryggas genom försäkring i Alecta. Enligt uttalande från Rådet för finansiell rapportering UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2020 har företaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningsstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd

plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 20 mkr (22). Företagets andel av de sammanlagda avgifterna till planen och företagets andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till en obetydlig andel.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2020 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 procent (148).

De förmånsbestämda förpliktelseerna för företaget redovisades i koncernens årsredovisning enligt nedan är beräknade baserat på gällande lönenivå per respektive balansdag och med en diskonteringsränta på 0,8 procent (1,2). Årliga förräntningsantaganden fastställs av företaget.

Förmånsbestämda pensionsplaner i koncernens balansräkning

	2020-12-31	2019-12-31
Totalt nuvärde av förmånsbestämda förpliktelser	135	140
Verkligt värde på förvaltningsstillgångar	129	149
Nettobelopp förmånsbestämda pensionsplaner	-6	10

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Företaget betalar fasta premier till ett antal olika försäkringsbolag. Efter erlagd premie har företaget fullgjort sitt åtagande avseende pensionsersättningar. Avgiftsbestämda planer kostnadsförs under den period den anställda utför sina tjänster.

Totalt erlagda premier under året avseende förmånsbestämda och premiebästa planer

	2020	2019
Kostnad i årets resultat		
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande period	-53	-56
Totalt	-53	-56

**NOT 12****AV- OCH NEDSKRIVNINGAR AV IMMATERIELLA TILLGÅNGAR OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

	2020	2019
Avskrivningar av immateriella tillgångar	-349	-753
Avskrivningar av byggnader och markanläggningar	-31	-27
Avskrivningar av maskiner och andra tekniska anläggningar	-1437	-1 405
Avskrivningar av inventarier, verktyg och installationer	-15	-14
Totalt	-1 833	-2 200

NOT 13**RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER**

	2020	2019
Externa ränteintäkter	1	2
Koncerninterna ränteintäkter	46	-
Totalt	48	2

NOT 14**RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER**

	2020	2019
Externa räntekostnader	-1 141	-1 138
Koncerninterna räntekostnader	-1 240	-1 492
Derivat som ej uppfyller krav på säkringsredovisning	-	13
Övriga finansiella kostnader	-16	-16
Totalt	-2 396	-2 633

NOT 15**BOKSLUTSDISPOSITIONER**

	2020	2019
Lämnat koncernbidrag	0	0
Avsättning till periodiseringsfond	-10	-114
Totalt	-11	-115

NOT 16**SKATT**

	2020	2019
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-8	-75
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-	-10
Uppskjuten skatt		
Uppskjuten skatt hänförlig till temporära skillnader	-202	-75
Uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	-	-0
Uppskjuten skatt hänförlig till omvärdering av nya skattesatser	12	8
Totalt	-198	-151

Avstämning av årets skattekostnad

	2020	2019
Resultat före skatt	-578	-1 097
Skatt beräknad enligt svensk skattesats (21,4%)	124	235

Skatteeffekt av permanenta poster:

Ej avdragsgill avskrivning på goodwill	-65	-65
Ej skattepliktiga intäkter	0	3
Ej avdragsgill ränta	-266	-319
Övriga poster	-2	-3
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-	-10

Skatteeffekt av temporära poster:

Avskrivningar anläggningstillgångar	202	75
Övriga poster	0	0
Årets förändring av uppskjuten skatt	-202	-75
Uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	-	-0
Omvärdering av uppskjuten skatt enl nya svenska skattesatser (21,4% respektive 20,6%)	12	8

Totalt -198 -151**Årets redovisade skattekostnad** -198 -151**Uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld**

Företagets uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder avser följande poster:

	2020-12-31	2019-12-31
Uppskjuten skattefordran		
Reserv för kreditförluster	2	1
Övrigt	0	0
Uppskjuten skattefordran	2	2
Uppskjuten skatteskuld		
Övervärde koncessionsrättigheter	7 963	7 966
Byggnader och markanläggningar	131	136
Restvärdesavskrivning maskiner och inventarier	5 485	5 286
Uppskjuten skatteskuld	13 579	13 388
Netto uppskjuten skatteskuld	13 577	13 387

Uppskjutna skattefordringar värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder, när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet och när skatterna kan betalas med ett nettobelopp.



NOT 17 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

2020	Goodwill	Koncessioner	IT-system	Andra rättigheter	Pågående projekt och förskott	Totalt
Ingående anskaffningsvärde per 1 januari 2019	6 059	40 505	523	284	178	47 550
Under året nedlagda kostnader	-	-	-	-	223	223
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-20	-	-	-20
Omklassificeringar	-	-	-	-	18	18
Klassificering av årets aktiverade kostnader	-	-	129	16	-145	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden per 31 december 2020	6 059	40 505	633	300	273	47 770
Ingående avskrivningar per 1 januari 2020	-1 377	-1 849	-436	-2	-	-3 664
Försäljningar/utrangeringar	-	-	14	-	-	14
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-303	-	-43	-4	-	-349
Utgående ackumulerade avskrivningar per 31 december 2020	-1 680	-1 849	-464	-5	-	-3 999
Redovisat värde per 31 december 2020	4 379	38 656	169	295	273	43 772

Per balansdagen finns det åtaganden om att förvärva immateriella tillgångar uppgående till 85 mkr (139). Nyttjandeperioden för del av IT-investeringar relaterade till system för driftövervakning av elnätet samt mätvärdesinsamling har bedömts till 8 år och 10 år och är baserat på systemens minsta förväntade livslängd. Anskaffningsvärdet uppgår till 107 mkr (32) och restvärdet per 2020-12-31 uppgår till 75 mkr (15).

2019	Goodwill	Koncessioner	IT-system	Andra rättigheter	Pågående projekt och förskott	Totalt
Ingående anskaffningsvärde per 1 januari 2019	6 056	40 496	503	180	112	47 347
Under året nedlagda kostnader	-	-	-	-	191	191
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-	-	-
Anskaffningsvärden via fusion	3	10	-	-	-	12
Omklassificeringar	-	-	-	-	-1	-1
Klassificering av årets aktiverade kostnader	-	-	20	105	-125	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden per 31 december 2019	6 059	40 505	523	284	178	47 550
Ingående avskrivningar per 1 januari 2019	-1 074	-1 444	-393	-	-	-2 911
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-303	-405	-43	-2	-	-753
Utgående ackumulerade avskrivningar per 31 december 2019	-1 377	-1 849	-436	-2	-	-3 664
Redovisat värde per 31 december 2019	4 682	38 656	87	283	178	43 886

Nedskrivningsprövning

Företagets icke-finansiella tillgångar exkl. goodwill är indelade i tre stycken kassagenererande enheter och likställs med de redovisningsområden som företaget delas in i enligt rapporteringen till Energimarknadsinspektionen (Ei). Goodwill baseras på synergier mellan de kassagenererande enheterna och är hänförlig till företagets samlade intjäningsförmåga. Vid prövning av nedskrivningsbehov allokeras därav goodwill till bolagsnivå.

2020-12-31	Goodwill	Koncessioner
Lokalnät Mellansverige		27 767
Lokalnät Västkusten		7 637
Regionnät		3 252
Företagsgemensamt	4 379	
Redovisat värde	4 379	38 656

Återvinningsvärdet är det högre värdet av det verkliga värdet minus försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på av ledningen godkända finansiella prognoser som täcker en period om 40 år, varav de första fyra åren baseras på detaljerade verksamhetsplaner. Den 40-åriga prognosperioden motsvarar ungefär den regulatoriska livslängden för nättillgångarna, vilken också väl överensstämmer med tillgångarnas investeringscykel.

Bedömningen av framtida kassaflöden sker genom beräkning av hur den regulatoriskt tillåtna intäkten förväntas utvecklas över tid. Beräkningen baseras på företagets långsiktiga investeringsplan, antaganden om företagets kostnadsutveckling för både investeringar och operationella kostnader i relation till regulatorisk norm-/referenskostnad samt regulatorisk avkastningsränta (WACC). Antagandet för den regulatoriska WACC:en uppgår till 2,35 procent för åren 2020–2023. Ellevio har överklagat beslutet om tillåten intäkt för perioden med argumentet att förordningen gällande intäktsramen är i strid med både EU-direktivet och den svenska lagstiftningen. Ellevio anser att befintlig reglering inte ger tillräckliga incitament för att genomföra nödvändiga investeringar för att utveckla elnäten och därmed möjliggöra energiomställningen i samhället. Kassaflöden från 2024 och framåt baseras på ett antagande om en återgång till en långsiktigt hållbar nivå på avkastningsränta. Efter 40-årsperioden tillämpas en tillväxttakt uppgående till 2 procent, vilket sammanfaller med företagets långsiktiga antagande om inflation och långsiktig tillväxt.

Företagets framtida kassaflöden har diskonterats till nyttjandevärde med en diskonteringsfaktor på 5,6 procent efter skatt. Antaganden för

**NOT 17 forts.**

diskonteringsräntan baseras på extern observerbar marknadsinformation för liknande tillgångar. Diskonteringsräntan används konsekvent för samtliga kassagenererande enheter baserat på att de alla lyder under samma regulatoriska regelverk. Den årliga prövningen avseende eventuellt nedskrivningsbehov som genomförts under fjärde kvartalet 2020 visar att det inte föreligger något nedskrivningsbehov.

Företaget har bedömt känsligheten i de antaganden som nedskrivningsprövningen bygger på. Beräkningarna är främst beroende av antaganden kring den regulatoriska avkastningen samt diskonteringsräntan. Eftersom dessa två parametrar är starkt sammankopplade ger det inte ett rätvisande resultat att justera dessa parametrar oberoende av varandra. Känslighetsanalyser visar att en minskning med 5 procent av den långsiktiga regulatoriska avkastningsräntan, allt annat lika, inte medför några nedskrivningsbehov. Känslighetsanalyser visar att en ökning med 0,5 procentenheter av diskonteringsfaktorn efter skatt, allt annat lika, skulle medföra ett nedskrivningsbehov om cirka 450 mkr för redovisningsområdet Lokalnät Västkusten.

**NOT 18
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

	Byggnader och mark	Mark- anläggningar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskött	Totalt
2020						
Ingående anskaffningsvärde per 1 januari 2020	1 509	21	53 118	191	3 215	58 054
Under året nedlagda kostnader	–	–	–	–	3 192	3 192
Försäljningar/utrangeringar	–1	–	–358	–	–	–359
Omklassificeringar	–	–	–	–	–18	–18
Klassificering av årets aktiverade kostnader	49	–	2 462	30	–2 541	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden per 31 december 2020	1 557	21	55 222	221	3 848	60 869
Ingående avskrivningar per 1 januari 2020	–527	–20	–23 466	–148	–	–24 162
Försäljningar/utrangeringar	1	–	306	–	–	307
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	–
Årets avskrivningar	–31	–0	–1 437	–15	–	–1 483
Utgående ackumulerade avskrivningar per 31 december 2020	–557	–20	–24 597	–163	–	–25 338
Redovisat värde per 31 december 2020	999	0	30 625	58	3 848	35 530
2019						
Ingående anskaffningsvärde per 1 januari 2019	1 351	21	49 971	180	2 942	54 465
Under året nedlagda kostnader	–	–	–	–	3 809	3 809
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–260	–	–	–260
Anskaffningsvärden via fusion	0	–	40	–	–	40
Omklassificeringar	–	–	–	–	1	1
Klassificering av årets aktiverade kostnader	158	–	3 367	11	–3 537	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden per 31 december 2019	1 509	21	53 118	191	3 215	58 054
Ingående avskrivningar per 1 januari 2019	–500	–20	–22 264	–135	–	–22 920
Försäljningar/utrangeringar	–	–	203	–	–	203
Akkumulerade avskrivningar via fusion	–	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	–
Årets avskrivningar	–27	–0	–1 405	–14	–	–1 446
Utgående ackumulerade avskrivningar per 31 december 2019	–527	–20	–23 466	–148	–	–24 162
Redovisat värde per 31 december 2019	982	1	29 652	43	3 215	33 892

Per balansdagen finns det åtaganden om att förvärva materiella anläggningstillgångar uppgående till 2 899 mkr (4 611).



NOT 19 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0	0
Utgående redovisat värde¹⁾	0	0

¹⁾ Utgående redovisat värde är 32 tkr (32).

Namn	Kapitalandel ²⁾	Rösträtsandel	Antal andelar	Bokfört värde 2020-12-31
Triangelbolaget D4 AB	25%	25%	525	0

Namn	Org.nummer	Säte
Triangelbolaget D4 AB	556007-9799	Stockholm

²⁾ Kapitalandel motsvaras av röstandel.

NOT 20 KUNDFORDRINGAR

	2020-12-31	2019-12-31
Kundfordringar, brutto	763	1 031
Reserv för kreditförluster	-7	-6
Kundfordringar, netto efter reserv för kreditförluster	756	1 025

Företagsledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar, netto efter reserv för kreditförluster, överensstämmer med verkligt värde.

Förändringar i reserv för kreditförluster

	2020-12-31
Reserv för kreditförluster vid årets början	-6
Årets reservering för kreditförluster	-6
Nedskrivningar	2
Återföring av utnyttjade belopp	3
Utgående reserv för kreditförluster	-7

2020-12-31	Brutto	Reserv för kreditförluster	Netto
Ej förfallna	707	-0	706
Förfallna 30 dagar	37	-1	37
Förfallna 31-60 dagar	5	-1	4
Förfallna 61-90 dagar	1	-0	0
Förfallna > 90 dagar	14	-5	8
Totalt	763	-7	756

Företagets bedömning är att betalning kommer erhållas för kundfordringar som är förfallna men inte skrivits ned, då kundernas betalningshistorik är god.

NOT 21 ÖVRIGA FORDRINGAR

	2020-12-31	2019-12-31
Avräkningskonto för skatter och avgifter	0	3
Avräkning faktureringsombud	318	377
Övriga kortfristiga fordringar	79	1
Totalt	397	382

NOT 22 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna närintäkter	806	502
Upplupen energiskatt	521	564
Upplupna ränteintäkter	159	159
Förutbetalda hyreskostnader	14	27
Övriga poster	12	19
Totalt	1 513	1 270

NOT 23 LIKVIDA MEDEL

	2020-12-31	2019-12-31
Disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut	1	7
Depositioner från kunder	13	13
Totalt	14	20

NOT 24 OBESKATTADE RESERVER

	2020-12-31	2019-12-31
Periodiseringsfond	1 323	1 312
Totalt	1 323	1 312

NOT 25 LÅNGFRISTIGA SKULDER

	2020-12-31	2019-12-31
Förfall mellan 1-5 år	14 164	8 762
Förfall mellan 5-10 år	19 367	14 945
Förfall över 10 år	28 492	32 579
Totalt redovisat värde	62 023	56 286

Det nominella beloppet på de långfristiga lånen uppgick vid bokslutsdagen till 60 661 mkr (58 968).

Företagets utnyttjade checkräkningskredit uppgår till 499 mkr (594) och ingår i posten Kortfristiga skulder till kreditinstitut. Limit avseende checkräkningskredit uppgår till 1 000 mkr (1 000).

NOT 26 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	2020-12-31	2019-12-31
Skuld mervärdesskatt	186	203
Energiskatt	1 137	1 244
Arbetsgivaravgifter och avdragen källskatt	16	15
Återbetalning till kunder	1	4
Erhållna förskott	57	35
Periodiserade anslutningsintäkter	43	36
Övriga kortfristiga skulder	4	4
Totalt	1 444	1 540

**NOT 27****UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna räntor	521	487
Upplupna löner	60	60
Upplupna sociala avgifter	22	23
Förutbetalda intäkter	3	3
Upplupna investeringsutgifter	308	231
Upplupna transiteringskostnader	114	87
Upplupna mätvärdeskostnader	7	8
Upplupna hyreskostnader	26	23
Upplupna fälttjänster	353	392
Upplupna kundtjänstkostnader	8	16
Övriga poster	33	45
Totalt	1 454	1 374

NOT 28**AVSTÄMNING AV SKULDER SOM HÄRRÖR FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN**

	Icke-kassaflödespåverkande förändringar						2020-12-31
	2019-12-31	Kassaflöden	Kapitaliserad ränta	Orealiserade kontrakt/Omklassificeringar	Periodiserade finansieringskostnader		
Skulder till koncernföretag	20 668	–	1 240	–	–	–	21 908
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	594	–96	–	92	–	–	590
Långfristiga skulder till kreditinstitut	5 327	993	–	–92	11	–	6 239
Obligationslån	32 757	–471	–	–	23	–	32 309
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	59 347	–426	1 240	–	34	–	61 047

	Icke-kassaflödespåverkande förändringar						2019-12-31
	2018-12-31	Kassaflöden	Kapitaliserad ränta	Orealiserade kontrakt	Periodiserade finansieringskostnader		
Skulder till koncernföretag	19 176	–	1 492	–	–	–	20 668
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	392	203	–	–	–	–	594
Långfristiga skulder till kreditinstitut	5 356	–40	–	–	12	–	5 327
Obligationslån	32 732	–	–	–	26	–	32 757
Derivatinstrument	13	–	–	–13	–	–	–
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	57 669	162	1 492	–13	37	–	59 347



NOT 29 STÄLLDA SÄKERHETER

	2020-12-31	2019-12-31
Företagsinteckningar	136	136
Fastighetsinteckningar	462	462
Bankmedel	14	20
Totalt	612	618

NOT 30 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Företagets mellanhavanden med koncernföretag består i huvudsak av räntebärande skulder och relaterade räntekostnader till moderbolaget Ellevio Holding 4 AB samt av räntebärande fordringar relaterade till koncernbidrag och aktieägartillskott från Ellevio Holding 1 AB. Företaget har inte varit inblandad i några väsentliga transaktioner med styrelsemedlemmar eller med medlemmar i ledningsgruppen. Inga lån finns för någon medlem av styrelsen eller ledningsgruppen per den 31 december 2020. Information om transaktioner med närstående framgår av not 4, 13 och 14.

NOT 31 KONCERNENS SAMMANSÄTTNING

Namn	Org.nr	Innehav (%)
Ellevio Holding 1 AB	559005-2444	100
Ellevio Holding 2 AB	559001-1937	100
Ellevio Holding 3 AB	559005-2436	100
Ellevio Holding 4 AB	559005-2451	100
Ellevio AB (publ)	556037-7326	100

NOT 32 FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FÖRETAGETS RESULTAT

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserat resultat	8 805
Årets resultat	-776

Styrelsen föreslår att:

i ny räkning balanseras	8 029
-------------------------	-------

NOT 33 VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Förvaltningsrätten har i februari 2021 meddelat dom i mål om intäktsram för nätföretag gällande reglerperioden 2020-2023. Domen i Förvaltningsrätten slår fast att Ei:s beslut om elnätsföretagens intäktsramar inte har följt gängse praxis för hur elnätsbolagens intäktsramar fastställs och att intäktsförordningen strider mot ellagen och EU:s tredje elmarknadsdirektiv. Förvaltningsrätten återförvisar målen till Ei för beräkning och fastställande av nya intäktsramar för tillsynsperioden. Ei ska anlägga ett framåtblickande, långsiktigt och stabilt perspektiv när de beslutar om intäktsramarna, samt ta hänsyn till elnätsföretagens regulatoriska risk. Ei har överklagat Förvaltningsrättens dom till Kammarrätten. Kammarrätten har dock ännu inte fattat beslut om prövningstillstånd.

Riksdagen sa i april 2021 ja till regeringens förslag att nätföretag som har ett tidigare outnyttjat underskott i förhållande till intäktsramen ska kunna använda detta underskott till investeringar under särskilda villkor. De nya reglerna börjar gälla 1 juni 2021.



Vd:s och styrelsens godkännande.

Års- och hållbarhetsredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 28 april 2021 och resultat- och balansräkning fastställdes på årsstämman samma dag. Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering respektive god redovisningssed och den ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför. Vidare försäkras att den lagstadgade Hållbarhetsrapporten upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen 6 kap 11 § och att hållbarhetsredovisningen så som definierats i GRI index på sidorna 89–92, har upprättats i enlighet med GRI:s Standards riktlinjer.

Stockholm, 28 april 2021

Fredrik Persson
Styrelsens ordförande

Anna Belfrage

Lars Clausen

Göran Hägglund

Karin Jarl Månsson

Michael Mc Nicholas

Sten Olsson

Tomas Bergquist

Eyob Yehdego

Johan Lindehag
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 28 april 2021

Ernst & Young AB

Henrik Jonzén
Auktoriserad revisor



Revisionsberättelse.

TILL BOLAGSSTÄMMAN I ELLEVIO AB (PUBL) ORGANISATIONSNUMMER 556037-7326

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Ellevio AB (publ) för räkenskapsåret 2020-01-01–2020-12-31. Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 40–65 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Ellevio AB (publ):s finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till bolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Ellevio AB (publ) enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering av immateriella anläggningstillgångar

Beskrivning av området

Redovisat värde för immateriella anläggningstillgångar uppgick till 43 772 mkr per den 31 december 2020, vilket motsvarade 49% av bolagets totala tillgångar. Av det redovisade värdet avsåg 4 379 mkr goodwill och 38 656 mkr koncessioner. Som framgår av not 2 sker prövning av nedskrivningsbehov årligen samt då indikationer finns på att nedskrivningsbehov föreligger. För att kunna fastställa värdet av eventuell nedskrivning beräknas tillgångens återvinningsvärde. I syfte att bedöma nedskrivningsbehov grupperas tillgångar utifrån de lägsta nivåerna för vilka det finns identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Återvinningsvärdet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde och av not 17 framgår de mest väsentliga antaganden som görs vid beräkningen av nyttjandevärdet. Immateriella anläggningstillgångar utgör en stor andel av balansomslutningen och värderingen av dessa är beroende av företagsledningens antaganden och bedömningar. Vi har därför bedömt värderingen av immateriella anläggningstillgångar som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat bolagets process för att upprätta nedskrivningstest. Vi har granskat hur kassagenererande enheter identifieras mot fastställda kriterier och jämfört med hur bolaget internt följer upp verksamheten. Vi har utvärderat bolagets värderingsmetoder och beräkningsmodeller, bedömt rimligheten i gjorda antaganden och känslighetsanalyser för förändrade antaganden med hjälp av våra interna värderingsspecialister och gjort jämförelser mot historiska utfall samt precision i tidigare

gjorda prognoser. Rimligheten i använd diskonteringsränta och långsiktig tillväxt har utvärderats genom bland annat jämförelser med andra bolag i samma bransch och aktuella marknadsdata. Vi har även bedömt huruvida lämnade upplysningar är ändamålsenliga.

Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1–39 samt 66–93. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra



med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: http://www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Ellevio AB (publ) för räkenskapsåret 2020-01-01–2020-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Ellevio AB (publ) enligt god revisionsssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: http://www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Ernst & Young AB, utsågs till Ellevio AB (publ):s revisor av bolagsstämman den 28 april 2020 och har varit bolagets revisor sedan 26 april 2018.

Stockholm den 28 april 2021

Ernst & Young AB

Henrik Jonzén

Auktoriserad revisor



Bolagsstyrningsrapport.

Ellevio AB (publ), "Ellevio", är ett publikt svenskt aktiebolag med säte i Stockholm.

I Ellevio fördelas behörighet, ledning och styrning mellan aktieägare, styrelse, vd och ledningsgrupp. Ellevios bolagsstyrning ska säkerställa god risk- och internkontroll, tydlig ansvarsfördelning, sund företagskultur, effektivt beslutsfattande och goda relationer med företagets intressenter och på så vis bidra till ett långsiktigt värdeskapande för bolagets ägare.

Styrelsen avger här bolagsstyrningsrapport för 2020. En lagstadgad granskning av bolagsstyrningsrapporten har utförts av bolagets revisorer vars yttrande finns på sidan 71.

Principer för bolagsstyrning

Tillämpliga lagar och förordningar, bolagsordning, aktieägaravtal, interna policyer och instruktioner utgör grunden för Ellevios bolagsstyrning.

De externa styrdokumenterna utgörs främst av svensk aktiebolagslag, årsredovisningslagen samt andra relevanta lagar. Som ett naturligt monopol är verksamheten reglerad i enlighet med ellagen och övervakas av Energimarknadsinspektionen (Ei). Vidare följer Ellevio de regler som gäller för bolag som har räntebärande instrument registrerade på den irländska börsen (Irish Stock Exchange). Ellevio omfattas inte av Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") eftersom bolaget inte har aktier upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige.

Företagets viktigaste styrdokument är det aktieägaravtal som har tecknats mellan de fyra aktieägarna i Ellevio Holding 1 AB. Aktieägaravtalet reglerar hur moderbolaget samt koncernens dotterbolag ska styras. Andra viktiga styrdokument är bolagsordningen, styrelsens arbetsordning samt styrelsens instruktion för vd och rapportering till styrelsen. Därtill kommer företagets uppförandekod, interna policyer och instruktioner som fastställs av styrelsen eller av företaget och revideras årligen.

Ägare och ägarförhållanden

Ellevio AB (publ) är ett helägt dotterbolag till Ellevio Holding 4 AB.

Koncernmoderbolag i Ellevio-koncernen är Ellevio Holding 1 AB vars ägarstruktur ser ut som följer:

- Tredje AP-fonden, 20 procent
- Folksam, 17,5 procent
- Första AP-fonden, 12,5 procent
- OMERS Infrastructure, 50 procent

I koncernen ingår också Ellevio Holding 2 AB samt Ellevio Holding 3 AB. Koncernstrukturen framgår av not 3.1 på sidan 64.

Årsstämma

Årsstämman är Ellevios högsta beslutande organ, varigenom Ellevios aktieägare äger rätt att besluta i Ellevios angelägenheter. Årsstämman utser styrelse och revisorer samt beslutar om ersättning till dem, fastställer resultaträkning och balansräkning, beslutar om disposition av bolagets resultat, beviljar ansvarsfrihet för styrelse och vd samt beslutar i andra ärenden enligt lag, bolagsordning samt aktieägaravtal.

Bolagets årsstämma 2020 hölls den 28 april på Ellevios huvudkontor i Stockholm samt via video och telefon. Samtliga aktier var representerade och revisorerna var närvarande. Det var inga beslut utöver de ordinarie besluten på årsstämman. Med hänsyn till den begränsade ägarkretsen publiceras varken kallelse till eller protokoll från årsstämma på bolagets webbplats.

Årsstämman 2021 hölls den 28 april 2021 i Stockholm.

Styrelsen och dess arbete

Styrelsens övergripande uppgift är att ansvara för organisation och förvaltning av verksamheten samt den finansiella rapporteringen och hållbarhetsredovisningen. Styrelsen ska också se till att Ellevios organisation är utformad så att redovisningen, medelsförvaltningen och de ekonomiska förhållandena i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Styrelsen ansvarar även för att inrätta effektiva och ändamålsenliga system för styrning, intern kontroll, riskhantering och att fastställa riktlinjer i

syfte att säkerställa ett långsiktigt värdeskapande. Vidare ska styrelsen verka för att bolaget ska agera föredömligt inom hållbart företagande avseende områden som miljö, etik, arbetsvillkor, mänskliga rättigheter, jämställdhet och mångfald.

Styrelsen ska fastställa en skriftlig arbetsordning för sitt eget arbete och denna ska revideras och fastställas årligen. Den innehåller bland annat instruktioner om styrelsens ansvarsområden och avgränsningen mot styrelsens kommittéer och verkställande direktör.

Styrelsens ordförande ansvarar för utvärderingen av styrelsearbetet och rapportering till ägarna. Detta sker årligen och syftar till att ge en bild av ledamöternas åsikt om hur arbetet fungerar samt vilka förändringar som skulle kunna vidtas för att effektivisera arbetet.

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst 3 och högst 10 ledamöter, och högst 10 suppleanter. I aktieägaravtalet anges att aktieägarna nominerar styrelseledamöter baserat på ägandets storlek och att styrelsen ska bestå av sju ledamöter, varav en oberoende ordförande, och årsstämman beslutar. Nedan anges vilken ägare som har nominerat respektive styrelseledamot. Alla valda styrelsemedlemmar är oberoende från bolaget och bolagets ledning.

Styrelsen har under 2020 bestått av sju ledamöter och två arbetstagarrepresentanter. Vid årets slut ingick följande ledamöter i styrelsen Fredrik Persson, styrelseordförande (oberoende), Anna Belfrage (nominerad av Tredje AP-fonden), Lars Clausen (nominerad av OMERS Infrastructure), Göran Häggglund (nominerad av Första AP-fonden), Karin Jarl Månsson (nominerad av OMERS Infrastructure), Michael McNicholas (nominerad av OMERS Infrastructure), Sten Olsson (nominerad av Folksam), Pamela Sundin (arbetstagarrepresentant) och Mohammad Nazemi (arbetstagarrepresentant). Suppleanter i styrelsen vid årets slut var Henrik Nordlander (nominerad av Tredje AP-fonden), Johan Temse (nominerad av Första AP-fonden), Alastair Hall (nominerad av OMERS Infrastructure), Birgitta Stenmark (nominerad av Folksam), Tomas Bergquist (arbetstagarrepresentant) och Fredrik Ullman (arbetstagarrepresentant).



Följande ändringar har gjorts i styrelsen under året. Den 31 januari blev Johan Temse suppleant och Teresa Isele avgick som suppleant. Fredrik Persson blev ordförande den 26 november 2020 och samtidigt avgick Sören Mellstig som ordförande.

Styrelsen presenteras på sidan 72.

Styrelsemöten

Enligt styrelsens arbetsordning ska minst fyra ordinarie möten hållas varje år. Utöver de ordinarie mötena sammankallas styrelsen vid behov. Under 2020 hölls 11 styrelsemöten i Ellevio, inklusive det konstituerande mötet. Väsentliga ärenden som avhandlats är:

- Ellevios strategiska inriktning, affärsplan och mål (inklusive hållbarhetsmål)
- Coronapandemin och dess hantering och inverkan på Ellevios verksamhet
- Säkerhetsfrågor, framförallt rörande arbetsmiljö och informationssäkerhet
- Uppdateringar om utvecklingen på regleringsområdet
- Finansiering under ramverket för gröna obligationer samt emittering av obligationer Klass B
- Investeringsbeslut inklusive ombyggnation av stamstationen Värtan i Stockholm [samt vindkraftsanslutningar]
- Styrelseutvärdering

Styrelsens kommittéer

För att öka effektiviteten och möjligheterna till fördjupning i styrelsens arbete har fyra kommittéer inrättats: Revisionskommittén, Nominerings- och ersättningskommittén, Finanskommittén samt Hållbarhetskommittén. Kommittéerna är rådgivande och deras arbete handlar främst om att förbereda ärenden för beslut i styrelsen. Mötena protokollförs och kommittéordförandena informerar om arbetet inom respektive kommitté vid varje styrelsemöte. Representanter från Ellevios företagsledning deltar i kommittéernas möten.

Revisionskommittén ansvarar för uppföljning av den finansiella rapporteringen och revisionen. Revisionskommittén följer upp efterlevnaden av relevanta lagar och tillämpningen och efterlevnaden av bolagsstyrningen inklusive intern kontroll och riskhantering. Revisionskommittén har under 2020 bestått av Anna Belfrage som ordförande och Sören Mellstig fram till den 25 november 2020 och Michael McNicholas för tiden därefter.

Nominerings- och ersättningskommittén ansvarar för att fastställa principer för tillsättning och uppsägning av ledande befattningshavare, upprätta principer för ersättning och anställningsvillkor för ledande befattningshavare, samt att granska ledande befattningshavares prestationer i förhållande till uppsatta mål. Kommittén har under 2020 bestått av Sören Mellstig (ordförande) fram till den 25 november 2020 och Fredrik Persson som ordförande för tiden därefter, Alastair Hall och Sten Olsson.

Finanskommittén ansvarar för uppföljning av Ellevios finansiella strategi samt löpande övervakning av finansiell riskexponering. Finanskommittén har under 2020 bestått av Alastair Hall (ordförande), Sten Olsson, Henrik Nordlander (från och med 28 april 2020), Johan Temse (från och med 28 april 2020) och Mohammad Nazemi (arbetstagarrepresentant).

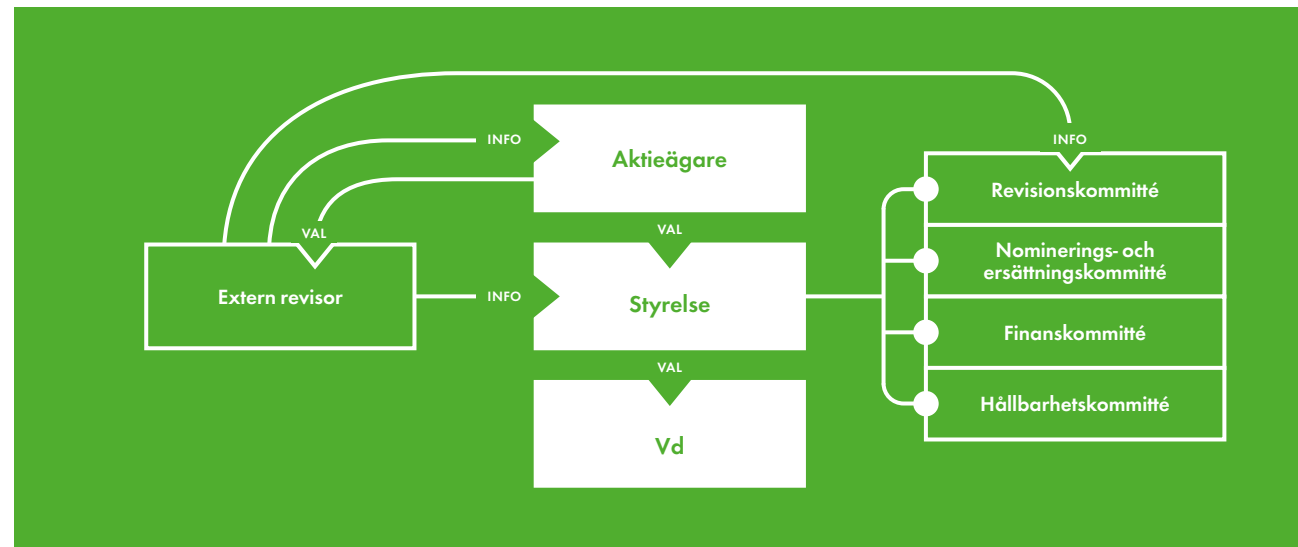
Hållbarhetskommittén ansvarar för utvärdering av strategi, uppföljning av måluppfyllelse samt att identifiera förbättringsområden och bidra till

ökad medvetenhet inom områdena hälsa, säkerhet, miljö och klimat. Hållbarhetskommittén har under 2020 bestått av Karin Jarl Månsson (ordförande) Lars Clausen, och Tomas Bergquist (arbetstagarrepresentant).

Ersättning till styrelsen

Aktieägarna lägger fram förslag för beslut på årsstämman beträffande styrelsearvoden. Årsstämman 2020 beslutade i enlighet med aktieägarnas förslag om arvode.

Stämموvalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som inte utgör styrelsearbete. För dessa tjänster skall utgå ett marknadsmässigt arvode vilket ska godkännas av styrelsen. Information om styrelsearvode för 2020 framgår av not 10 på sidorna 57–58.





Revisor

Revisorernas uppdrag är att oberoende granska styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning samt företagets årsredovisning och bokföring. Ansvaret för val av extern revisor ligger hos årsstämman. Revisor väljs för en mandatperiod om ett år i enlighet med aktiebolagslagens huvudregel. Enligt bolagsordningen ska Ellevio ha en eller två revisorer. En revisionsbyrå kan utses till Ellevios revisor.

På Ellevios årsstämma den 28 april 2020 utsågs Ernst & Young AB till revisor för perioden fram till och med årsstämman 2021. Huvudansvarig revisor är auktoriserad revisor Henrik Jonzén.

Revisorn avrapporterade sin bokslutsgranskning för 2020 till revisionskommittén vid möte den 12 februari 2021 samt till styrelsen vid styrelsemötet den 28 april 2021.

Vd och ledningsgrupp

Styrelsen utser vd som ansvarar för den löpande förvaltningen av Ellevio i enlighet med styrelsens anvisningar. Ansvarsfördelningen mellan styrelsen och vd specificeras i tillägg till aktiebolagslagens regler i instruktion som fastställs av styrelsen varje år.

Vd:s ansvar omfattar, men är inte begränsat till, drift av verksamheten, personal, ekonomi och redovisning, samt regelbunden kontakt med Ellevios intressenter, som till exempel myndigheter. Vd ansvarar för att styrelsen får den information som krävs för beslutsfattande samt förser styrelsen med månadsrapporter om de ekonomiska förhållandena, större händelser och annan viktig information.

Vd har utsett en ledningsgrupp som leder den dagliga verksamheten. Ledningsgruppen har regelbundna möten för att fatta beslut om och följa upp verksamheten, diskutera organisations- och personallfrågor samt aktuella projekt och andra frågor. Ledningsgrupp, inklusive vd, presenteras på sidan 73.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Företagets principer för ersättning till ledande befattningshavare är att företaget ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att företaget kan rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare. Med ledande

befattningshavare menas i detta sammanhang vd och övriga medlemmar av Ellevios ledningsgrupp. Det totala ersättningspaketet består av en kombination av fast månadslön, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner.

Styrelsens ersättningskommitté bereder ersättningsfrågor avseende de ledande befattningshavarna. Ersättningskommittén utarbetar och bereder förslag till beslut avseende ersättning och anställningsvillkor för vd, vilka beslutas i styrelsen. Styrelsen utvärderar årligen verkställande direktörens arbete. Beträffande övriga ledande befattningshavare utarbetas förslag till beslut avseende ersättning och anställningsvillkor av verkställande direktören baserat på ramar och direktiv beslutade av ersättningskommittén. Förslaget föreläggs ersättningskommittén för godkännande.

Ersättningen till de ledande befattningshavarna ska i normalfallet bestå av en fast och en rörlig del. Den fasta lönen till ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och baseras på kompetens, ansvar, erfarenhet och prestation. Den rörliga delen är uppdelad i två program, ett bonusprogram som omfattar alla anställda och ett långsiktigt incitamentsprogram som omfattar vd och medlemmar av ledningsgruppen. För all rörlig ersättning ska det maximala utfallet vara fastställt till ett visst tak. Ersättningskommittén följer upp och utvärderar programmen för rörlig ersättning i företaget.

Pension och pensionsförmåner ska vara premiebestämda, vilket innebär att en fastställd procentsats av individens årliga grundlön betalas in i pensionspremie. Vid fastställande av premiens storlek ska den totala ersättningen beaktas. Pensionsålder för vd och andra ledande befattningshavare är 65 år.

Uppsägningstiden för vd är 6 månader både vid egen uppsägning och vid uppsägning från företagets sida. Vid uppsägning från företagets sida utgår förutom lön under uppsägningstiden också en kompensation motsvarande upp till 12 månadslöner. Eventuell lön eller ersättning från annan part som intjänas under tiden då vd erhåller avgångsvederlag ska avräknas från kompensationen. Inga andra ersättningar ska utgå vid egen uppsägning.

För övriga ledande befattningshavare gäller marknadsmässiga anställningsvillkor och inga uppsägningsslöner överstigande 6 månader eller avtal om avgångsvederlag finns.

För mer information om ersättning till vd och ledande befattningshavare under 2020, se not 10 på sidorna 57–58.

Verksamhetsstyrning och intern kontroll

Styrelse och ledningsgrupp arbetar enligt en årscykel innehållande en strukturerad process för strategisk affärsplanering och verksamhetsuppföljning. Alla företagets aktiviteter utgår från Ellevios värderingar, som bygger på nyckelorden pålitlighet, engagemang och utveckling. Företagets verksamhet bedrivs i enlighet med Ellevios uppförandekod.

Inom Ellevio finns policyer, instruktioner och rutiner som ska fastställa regler och ansvar för specifika områden samt ange mandat och befogenheter. Utöver de av styrelsen fastställda policyer finns olika styrdokument som fastställs av vd, samt instruktioner och rutiner som fastställs av respektive verksamhetsansvarig. Företagsledningen har enligt strukturen för verksamhetsstyrning tagit fram policyer inom områdena hållbarhet, arbetsmiljö, finansiering, informationssäkerhet, antikorrupcion, visselblåsning (whistleblowing) med mera.

Dokumenterna är tillgängliga för alla anställda. De revideras årligen eller vid behov för att säkerställa att gällande lagar, förordningar etc. efterlevs. Organisationen informeras och utbildas kontinuerligt i policyer, instruktioner och rutiner. Sammantaget täcker detta interna regelverk på ett ändamålsenligt sätt alla relevanta verksamhetsområden.

Riskhantering är en integrerad del av planering, styrning och uppföljning av verksamheten. Affärsrisker utvärderas genom styrelsens och ledningens strategi och planeringsarbete, och utgångspunkten är att risker hanteras löpande i verksamheten där de uppstår.

Ellevio bedriver ett internt kontrollarbete, vilket syftar till att säkerställa att verksamheten bedrivs på ett säkert, ändamålsenligt och effektivt sätt. Den interna kontrollen för finansiell rapportering syftar till att företaget ska upprätta en tillförlitlig finansiell redovisning och rapportering samt efterlever tillämpliga lagar och regler.

Ellevio har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. I årsredovisningen och halvårsrapporter framgår vilka delar som är formella finansiella rapporter, på vilka regelverk de grundas och vilka delar som



är reviderade av bolagets revisorer. Ellevio publicerar halvårsrapport, bokslutskommuniké och årsredovisning på företagets webbplats.

Ellevios verksamhet lyder under Ei:s tillsyn, vilket innebär att finansiell och operationell rapportering ska ske årligen. Denna rapportering finns tillgänglig på Ei:s hemsida.

Hållbarhet

Hållbarhet är en del av Ellevios vision och företaget arbetar systematiskt med att integrera hållbarhet i affärsplaneringen och verksamhetsstyrningen. Styrelsen involveras löpande i företagets hållbarhetsarbete och erhåller månatligen rapportering hur arbetet fortskrider.

Ellevio är sedan 2017 ansluten till FN:s Global Compact, som omfattar områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupktion.

FN:s globala mål för hållbar utveckling är en integrerad del av Ellevios affärsstrategi. Vår kärnverksamhet har störst påverkan på följande fyra mål:

- Mål 7, Hållbar energi för alla
- Mål 9, Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
- Mål 11, Hållbara städer och samhällen
- Mål 13, Bekämpa klimatförändringarna

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten.

TILL BOLAGSSTÄMMAN I ELLEVIO AB (PUBL), ORG. NR 556037-7326

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år räkenskapsåret 2020-01-01–2020-12-31 på sidorna 68–71 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre

omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 28 april 2021

Ernst & Young AB

Henrik Jonzén
Auktoriserad revisor



Styrelse.

**FRÅN VÄNSTER, SITTANDE:****Göran Hägglund**

Född 1959, i styrelsen sedan 2019

Lars Clausen

Född 1959, i styrelsen sedan 2018

Karin Jarl Månsson

Född 1964, i styrelsen sedan 2018

Sten Olsson

Född 1953, i styrelsen sedan 2019 som ordinarie ledamot och som suppleant sedan 2015

Anna Belfrage

Född 1962, i styrelsen sedan 2019

FRÅN VÄNSTER, STÅENDE:**Michael McNicholas**

Född 1961, i styrelsen sedan 2019

Pamela Sundin

Arbetsgagarrepresentant
Född 1972, i styrelsen sedan 2015

Sören Mellstig

Ordförande
Född 1951, i styrelsen från 2015 till november 2020

ADDERAT PORTRÄTT:**Fredrik Persson**

Ordförande
Född 1968, i styrelsen sedan november 2020

INTE MED PÅ BILDEN:**Mohammad Nazemi**

Arbetsgagarrepresentant
Född 1976, i styrelsen sedan 2018



Företagsledning.



FRÅN VÄNSTER, SITTANDE:

Anna-Carin Joelsson

Projekt och IT

Född 1972, i verksamheten sedan 2007

Johan Lindehag

Vd

Född 1972, i verksamheten sedan 2000

Emma Thorsén

Kund och marknad

Född 1973, i verksamheten sedan 2019

Jan Seveborg

Finans

Född 1962, i verksamheten sedan 2015

Anna-Karin Käck

Ekonomi

Född 1976, i verksamheten sedan 1999

David Bjurhall

Reglering

Född 1975, i verksamheten sedan 2010

Erika Abrahamsson

Juridik

Född 1965, i verksamheten sedan 2011

FRÅN VÄNSTER, STÅENDE:

Anna Lidberg

Kommunikation

Född 1968, i verksamheten sedan 2008

Jörgen Hasselström

Elnät, drift och övervakning

Född 1972, i verksamheten sedan 2019

Susanne Bragé

HR

Född 1963, i verksamheten sedan 2019



Hållbarhetsupplysningar.

Vårt hållbarhetsarbete

Ellevio arbetar för att möjliggöra övergången till ett mer hållbart samhälle. Det avspeglas i det ekonomiska, sociala och miljömässiga ansvar som vi tar. För att leva upp till de högt ställda förväntningar och krav som finns inom dessa områden är hållbarhet en av de viktigaste delarna i vår verksamhet och integrerat i alla beslut som vi fattar. Ellevios ekonomiska ansvar innebär att vi löpande arbetar med att effektivisera verksamheten och att genomföra investeringar i ett pålitligt elnät som skapar långsiktigt värde för kunder och samhälle, investerare och medarbetare. Ellevios sociala ansvar innebär att vi tar hänsyn till medarbetares och andra människors hälsa, säkerhet, välbefinnande och lika möjligheter. Vi ska vara en trygg och attraktiv arbetsgivare och uppdragsgivare. Ellevios miljömässiga ansvar innebär att vår påverkan på klimat och naturresurser ska lämna ett så litet avtryck som möjligt. Utöver detta vill vi tillsammans med våra kunder och samarbetspartners ta en aktiv roll i arbetet för ett utsläppsneutralt och klimatsmart samhälle. För oss är hållbarhetsarbete inte bara en fråga om att följa lagar och regler utan även om att ta vårt samhällsansvar genom att identifiera våra väsentliga hållbarhetsfrågor och jobba med ständiga förbättringar. För oss innebär det att sätta tydliga mål, mäta vårt resultat, analysera och vidta åtgärder när det behövs. Ellevio samverkar i ett antal olika branschorganisationer och initiativ för att verka för långsiktig hållbar branschutveckling och reglering på såväl lokal, nationell som internationell nivå.

Exempel på dessa är:

- Energiföretagen Sverige
- Insynsrådet för elberedskap
- Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA)
- Energiforsk
- International Council on Large Electric Systems (CIGRE)
- PowerCircle
- 2030-sekretariatet
- Handelskammaren Värmland
- Stockholms Handelskammare
- EFA – Energiföretagens arbetsgivareförening AB
- Håll Nollan

Hållbarhetsmål

Ellevio har fastställt sex långsiktiga strategiska hållbarhetsmål:

- 1. Klimatpåverkan:** Kännedomen om vår miljö- och klimatpåverkan är hög och vi driver energiomställningen, vilket inkluderar ett minskat miljöavtryck och ett positivt bidrag för att motverka klimatförändringarna. Hållbarhet är en integrerad del av vår organisation och våra affärsprocesser och vi arbetar tillsammans med våra kunder, leverantörer och partners för att bidra till hållbar utveckling i samhället.
- 2. Säkerhet:** Vår säkerhetskultur är väl förankrad i företaget och hos dem som arbetar på uppdrag av oss i våra elnätsprojekt. Det leder till högre säkerhet och möjliggör en olycksfri arbetsplats. Vårt proaktiva arbete skapar förutsättningar för en säker verksamhet och infrastruktur, och stärker vår förmåga att motstå störningar och återställa verksamheten efter oväntade händelser.
- 3. Kundupplevelse:** Våra kunder ser oss som pålitliga, engagerade och proaktiva. Utöver en pålitlig elleverans erbjuds våra kunder en digital plattform som möjliggör energieffektiveringar samt nya tjänster inom e-mobilitet och egen elproduktion. Våra kunder uppskattar att vi utmanar och driver utvecklingen mot ett fossilfritt samhälle och hjälper dem att själva bidra till omställningen.
- 4. Regleringsförutsättningar:** Vi har en långsiktig och hållbar elnätsreglering som ger incitament för investeringar som behövs för att elnäten ska kunna lösa energisystemets utmaningar och för att nå klimatmålen. Regleringen belönar företag som är effektiva och har en hög leveranskvalitet.
- 5. Långsiktiga investeringar:** Vi har en leveranssäkerhet som möter kunders och samhällets behov. Investeringar prioriteras för att ge allra bästa leveranssäkerhet för våra kunder. Alla investeringar görs så effektivt som möjligt. Vi har reducerat risken för långa strömavbrott. Automatisering och fjärrstyrning av nätet har ökat och felavhjälpningsprocessen är mer effektiv. Total ansluten förnybar elproduktion i Ellevios elnät har ökat kraftigt.
- 6. Medarbetarengagemang:** Vi är ett attraktivt företag, ett förstahandsval för erfarna ingenjörer, högkvalificerade medarbetare, chefer och nyutexaminerade. Vi är ett inkluderande företag där mångfald bidrar till framgång. Vi lever våra värderingar och respekterar varandra och våra externa intressenter.



Långsiktiga mål och strategier för vårt hållbarhetsarbete

Ellevio står bakom FN:s globala hållbarhetsmål (Agenda 2030) samt Parisavtalet och har en nyckelroll i omställningen till ett klimatneutralt samhälle 2045. Ellevios mission är att förbättra livskvaliteten genom att säkerställa ett långsiktigt hållbart elnät. Vår vision är att med vårt engagemang och kunnande bidra till en ljus och hållbar framtid.

Under året har Ellevio genomfört en ny och uppdaterad väsentlighetsanalys. Resultatet ligger till grund för de långsiktiga hållbarhetsmål och fokusområden som tagits fram. Vi har också arbetat med att ytterligare tydliggöra på vilka sätt som Ellevios affärsverksamhet är kritisk för att bidra till Agenda 2030 och de globala hållbarhetsmålen. Vår verksamhet har en direkt påverkan på framför allt fyra mål:

Mål 7: Hållbar energi för alla. Hållbar energi är grunden i vårt uppdrag och är syftet med Ellevios investeringar. Genom att utveckla elinfrastrukturen tillgängliggör vi mer förnybar el från sol och vind i samhället. Det innefattar även att uppnå energieffektiviseringar, vilket bland annat vår satsning på nästa generation smarta elmätare bidrar till.

Mål 9: Hållbar industri, innovation och infrastruktur. Ett leveranssäkert elnät är en förutsättning för att industri och företagande ska kunna blomstra och människor bo och verka i hela Sverige, i stad som landsbygd. Elnätet är också en möjliggörare av omställningen mot ett fossilfritt samhälle där industri och transporter drivs av el.

Mål 11: Hållbara städer och samhällen. Med ett pålitligt och utbyggt elnät kan samhället fortsätta att elektrifieras och fler vara delaktiga och göra grönare val. Vi tillhandahåller smarta laddlösningar för elfordon. Genom att gräva ner våra ledningar skapar vi också plats för bland annat fler grönområden och bostäder, samtidigt som vi säkrar nätet från väderpåverkan. Vårt elnät spelar en viktig roll i en hållbar urbanisering och utveckling av den växande huvudstadsregionen.

Mål 13: Bekämpa klimatförändringarna. Elektrifiering är en helt avgörande del i omställningen mot ett fossilfritt samhälle. Vi moderniserar elnäten för att elektrifieringen av industri och transporter ska kunna ske och för att göra det möjligt att utöka förnybara energikällor som sol- och vindkraft. När vi gör det skapar vi samtidigt arbetstillfällen vilket främjar tillväxt. Vi säkrar också våra elnät så att de står emot den väderpåverkan som klimatförändringen för med sig.

Utöver det bidrar Ellevio även till följande av FN:s globala mål: Mål 5: Jämställdhet, Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, Mål 15: Ekosystem och biologisk mångfald, Mål 16: Fredliga och inkluderande samhällen, och Mål 17: Genomförande och globalt partnerskap.



Så här tar vi en aktiv roll tillsammans med våra kunder i omställningen till ett fossilfritt samhälle

Aktiviteter rapporteras under följande väsentlig fråga

Elektrifiering av transportsektorn och industrin
Smarta elnät
Öka andelen förnybar energi

Ellevios hållbarhetsmål*

Klimatpåverkan
Kundupplevelse

FN:s globala mål för hållbar utveckling

Mål 7: Hållbar energi för alla
Mål 9: Hållbar industri, innovation och infrastruktur
Mål 11: Hållbara städer och samhällen
Mål 13: Bekämpa klimatförändringarna

Så här bygger vi våra elnät för en ljus och hållbar framtid

Ansvarsfulla långsiktiga investeringar och stabil infrastruktur
Påverkan från klimatförändringar
Leveranssäkerhet
Biologisk mångfald i våra ledningsgator
Tillhandahålla prisvärd energi

Långsiktiga investeringar
Regleringsförutsättningar

Mål 7: Hållbar energi för alla
Mål 9: Hållbar industri, innovation och infrastruktur
Mål 15: Biologisk mångfald
Mål 17: Genomförande och globalt partnerskap

Så här blir Ellevio ett mer hållbart företag

Krishantering och beredskap
Dialog med lokalsamhället
Affärsetik och motverkande av korruption
Minskad klimatpåverkan
Ansvarsfulla inköp
Hälsa & Säkerhet
Attraktiv arbetsgivare

Säkerhet
Medarbetarengagemang

Mål 5: Jämställdhet
Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
Mål 11: Hållbara städer och samhällen
Mål 13: Bekämpa klimatförändringarna
Mål 15: Ekosystem och biologisk mångfald
Mål 16: Fredliga och inkluderande samhällen

* Läs mer på sidan 74.



Väsentliga hållbarhetsfrågor

På sidorna 5–6 och 18–19 beskriver vi vår affärsmodell och hur Ellevio skapar värde för samhället. Nedan återfinns information om Ellevios hållbarhetsarbete och väsentliga hållbarhetsfrågor. Ellevio genomförde under 2020 en ny väsentlighetsanalys som utmynnande i tre fokusområden:

- En aktiv roll i omställningen till ett fossilfritt samhälle
- Elnät för en ljus och hållbar framtid
- Ett hållbart företag

Ellevio ansvarar för en samhällskritisk verksamhet med nära en miljon kunder i Mellansverige. Genom vår verksamhet och de hundratals elnätsprojekt vi genomför varje år har vi en löpande kontakt med ett stort antal intressenter. Det medför ett ansvar när det gäller att balansera och reagera på intressenters beslut och prioriteringar. Det är väsentligt för Ellevio att förstå vad som förväntas av oss, hitta lämpliga lösningar och fatta bästa möjliga beslut. Bland våra intressenter återfinns kunder, entreprenörer och leverantörer, myndigheter, beslutsfattare, ägare, investerare, medarbetare och samhället i stort.

Metod för väsentlighetsanalys

Initialt genomfördes en konkurrentutblick för att identifiera en bruttolista av relevanta hållbarhetsfrågor. I nästa steg gjordes intervjuer med nyckelpersoner hos Ellevio. Den slutgiltiga prioriteringen av hållbarhetsfrågorna och dess påverkan på omvärlden ur ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt perspektiv fastslogs i ett arbetsmöte med representanter för Ellevios ledningsgrupp och andra nyckelpersoner med hållbarhetskompetens. Ellevio genomförde även flertalet intressentdialoger genom riktade undersökningar och djupintervjuer med beslutsfattare, opinionsbildare och experter. Sammantaget deltog över 1 200 personer i väsentlighetsanalysen, inklusive 200 medarbetare.

Fokusområde	Väsentlig hållbarhetsfråga
En aktiv roll tillsammans med våra kunder i omställningen till ett fossilfritt samhälle	Elektrifiering av transportsektorn & industrin Smarta elnät Öka andelen förnybar energi
Elnät för en ljus och hållbar framtid	Ansvarfulla långsiktiga investeringar och stabil infrastruktur Påverkan från klimatförändringar Leveranssäkerhet Tillhandahålla prisvärd energi Biologisk mångfald i våra ledningsgator
Ett hållbart företag	Krishantering och beredskap Dialog med lokalsamhället Affärsetik och motverkande av korruption Minskad klimatpåverkan Ansvarfulla inköp Hälsa och säkerhet Attraktiv arbetsgivare

Styrning av hållbarhetsarbetet

Styrelsen är ytterst ansvarig för Ellevios hållbarhetsarbete. Alla övergripande hållbarhetsfrågor såsom gemensamma förbättringsmål, aktiviteter och mätningar bereds i en av styrelsen utsedd hållbarhetskommitté. Ellevios hållbarhetschef ansvarar för innehåll och framdriften på hållbarhetskommitténs möten och ansvarar för att besluten implementeras i organisationen. Ellevios Uppförandekod, som speglar Global Compacts tio principer, samt Ellevios hållbarhetspolicy utgör basen för styrningen av hållbarhetsarbetet. Både Uppförandekod och hållbarhetspolicy är antagna av Ellevios styrelse. Utöver dessa policyer finns ytterligare underliggande policyer och riktlinjer som styr Ellevios hållbarhetsarbete:

- Ellevios hållbarhetskrav vid entreprenader
- Risk- och säkerhetspolicy
- Uppförandekod för leverantörer

- SFÖ-policy
- Riskpolicy
- Nätpolicy, som beskriver strategiskt hur Ellevio ska planera och utveckla sitt elnät, inklusive principer för redundans
- Policy för regulefterlevnad
- Antikorruptionspolicy
- Konkurrensrättspolicy
- Integritetspolicy
- Visselblåsarpolicy
- Policy för biologisk mångfald
- Likabehandlingsplan

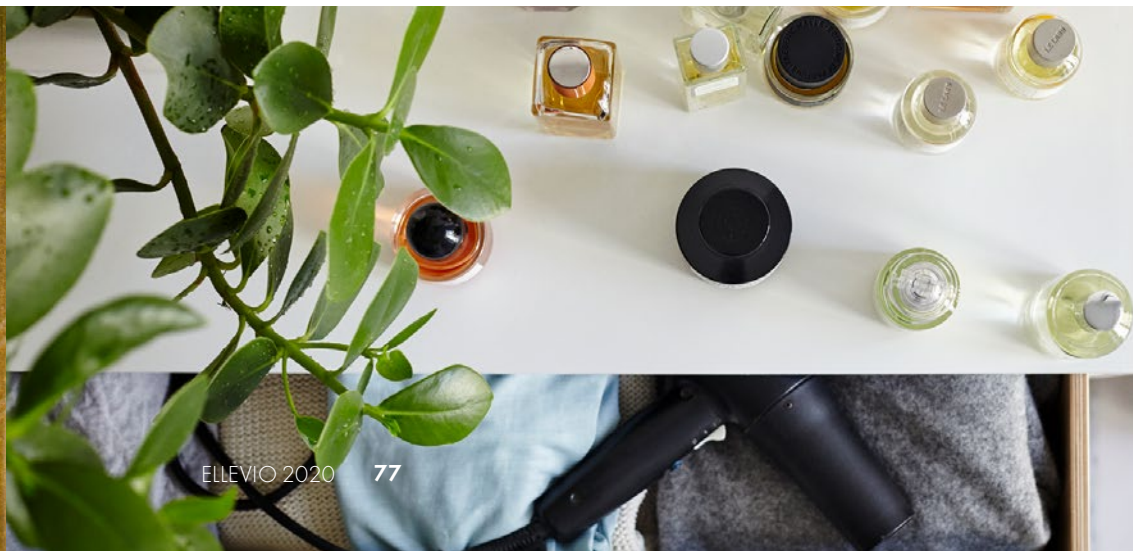
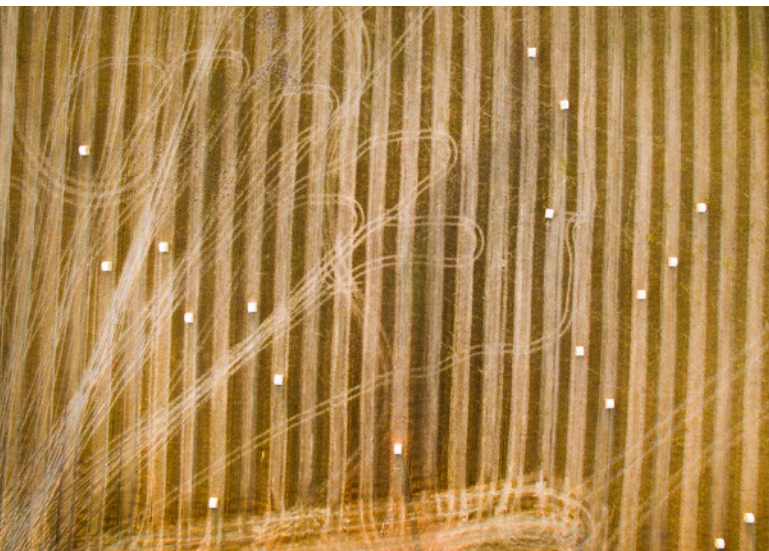
Stora infrastrukturprojekt och nätinvesteringar medför många hållbarhetsaspekter att ta hänsyn till, såsom materialval, hur projektet ska utföras och om den tänkta platsen innebär påverkan på människor och/eller miljö. Alla projekt över 5 miljoner kronor respektive 10 miljoner kronor (lokal- respektive regionnät) ska därför genomgå en hållbarhetsanalys innan ett investeringsbeslut fattas. Syftet med hållbarhetsanalysen är att säkerställa att alla för oss relevanta hållbarhetsaspekter och risker beaktas i investeringsförslaget. Genom att integrera och kartlägga hållbarhetsaspekter i investeringsprocessen ökar vår kunskap kring hållbarhet. Analysen säkerställer att våra investeringsförslag är i linje med Ellevios miljömål och hållbarhetspolicy. Ellevio har ett miljöledningssystem som är certifierat enligt ISO 14001:2015. Vid inköp ställs krav på att Ellevios leverantörer arbetar systematiskt för att minska sin miljöpåverkan, säkerställer att mänskliga rättigheter respekteras och att bra arbetsvillkor för de anställda tillgodoses. Kraven fastställs i en särskild uppförandekod för leverantörer.



Hållbarhetsrisker

Riskhanteringen inom Ellevio är en integrerad del av den operativa planeringen, styrningen och uppföljningen. Riskhanteringen är decentraliserad och ansvaret för att identifiera, hantera och åtgärda risker ligger inom varje organisationsenhet. Hanteringen av risker omfattar även våra leverantörer som innan avtal tecknas ska presentera en hållbarhetsplan avseende arbetsmiljö, miljö, säkerhet och kvalitet för Ellevio. Den ska även innehålla en beskrivning av hur risker identifieras, bedöms och åtgärdas. Ekonomifunktionen är ansvarig för att koordinera riskhanteringsaktiviteterna och för att rapportera väsentliga risker tillsammans med handlingsplaner till styrelsen. Ellevios revisionskommitté har det övergripande ansvaret för uppföljningen av bolagets riskhantering. Försiktighetsprincipen följs och refererar till utvärdering och styrning av hållbarhetsrisker kopplat till Ellevios verksamhet. Tabellen visar de betydande hållbarhetsrelaterade risker som identifierats.

Riskområden	Riskbeskrivning	Potentiell inverkan
Ansvarsfulla inköp/ Leverantörsförhållanden	Risk för korruption innan och under upphandlingar samt i utförandefasen	Legala konsekvenser
	Leverantörer inklusive entreprenörer som inte lever upp till Ellevios uppförandekod för leverantörer	Personskador Skada på miljö Störningar i leveranser
Miljö- och klimatpåverkan	Produkter innehåller förbjudna ämnen eller konfliktmineraler	Skada/ohälsa hos personal vid hantering Legala konsekvenser
	Läckage av olja i oljefyllda elledningar och från transformatorer	Skada på miljö Ökade saneringskostnader
	Läckage av SF ₆	Skador på klimatet
	Vi lever inte upp till tillämpliga lagar och förordningar	Legala konsekvenser Ökade kostnader, försämrat resultat
Hälsa och säkerhet	Kreosotstolpar används på ett sätt som ej är förenligt med Ellevios riktlinjer	Skada på miljö eller person
	Osäkra arbetsförhållanden eller avsaknad av riskförståelse bland medarbetare som arbetar inom Ellevio eller för Ellevios räkning	Olyckor eller dödsfall Försämrad produktivitet Legala konsekvenser
Leveranssäkerhet	Omfattande långvariga störningar i elförsörjningen	Samhällskonsekvenser
	Krisberedskap vid avbrott av elleverans	Ekonomiska konsekvenser
IT- och informations- säkerhet	Omfattande it-störningar och/eller förlust av kunddata eller annan data	Samhällskonsekvenser
		Legala konsekvenser





Hållbarhetsresultat.

Tillsammans för omställningen till ett fossilfritt samhälle

Elektrifiering av transportsektorn och industrin

Ellevio är ett av Sveriges största elnätsföretag. Vi ska trygga eltillförseln till hem, arbetsplatser och samhällsfunktioner genom att se till att elnätet är långsiktigt hållbart. Det är så Ellevio säkerställer att ett utsläppsneutralt och klimatsmart energisystem kan växa fram.

Transportsektorn står för nära en tredjedel av utsläppen av växthusgaser i Sverige i dag. Kraftfulla åtgärder behövs för att utsläppen från transporter ska minska. Målet är att utsläppen från transportsektorn ska minska med 70 procent till 2030 jämfört med 2010. Senast 2045 ska Sverige nå nettonollutsläpp. De miljömässiga effekterna av en fordonsflotta som inte längre drivs av fossila bränslen kommer att bli mycket stora och elektrifiering är en viktig del i att uppnå Sveriges klimatmål för 2045.

Utbyggnaden av laddinfrastruktur bör ske i sådan takt att den inte blir ett hinder för elektrifieringen av transportsektorn. För att omställningen ska fungera krävs att en omfattande och accelererad utbyggnad av laddmöjligheterna för både personbilar och tung trafik påbörjas snarast. Denna utbyggnad kommer kräva stora investeringar i Sveriges elnät.

Elfordon är både en möjlighet och en utmaning för elnäten – de leder till ökad belastning och behov av mer kapacitet och laststyrning, men ger samtidigt med sina batterier en potentiell lagringsmöjlighet som i framtiden skulle kunna spela en viktig roll i att balansera elanvändningen.

Omställningen av Sveriges industri från fossil drift är det andra viktiga området för att Sverige ska nå sina klimatmål. Industrins färdplaner som en del av Fossilfritt Sverige visar att el är lösningen. Enligt tidiga beräkningar kommer industrins och

transportsektorns omställning till el att öka Sveriges elanvändning med 35%, från dagens 140 TWh per år till 190 TWh per år. Dessa beräkningar är sannolikt konservativa. Tillsammans beräknas omställningen av transportsektor och industri leda till behov av investeringar motsvarande totalt cirka 500 miljarder kronor fram till 2045. En högre andel förnybar el från stor- och småskalig sol- och vindkraft, den fortsatta digitaliseringen av samhället, elektrifieringen av transportsektorn och industrin ställer också krav på ett smartare elnät - ett pålitligt, mer automatiserat och flexibelt elnät. Läs mer om vårt arbete på sidan 12–13 och 22.

Smarta elnät

Ellevio installerar just nu nästa generations smarta elmätare som är en viktig del av framtidens smarta elnät. Smarta elnät

En förbättrad laddinfrastruktur i Ellevios nät

Antal anslutningar laddinfrastruktur	2020	Totalt
Publika laddgator och laddstationer	24	312
Övriga laddanslutningar*	4	4
Totalt	28	316

*Anslutningar som inte är del av ett större publikt nätverk av laddplatser.

4 729 200

Total reduktion av CO₂-ekvivalenter beräknad på publika laddplatser, kg.

50 000

nya smarta mätare installerade i år.



ger elanvändare och producenter nya möjligheter att bidra till ett hållbart energisystem som använder energin på ett mer effektivt sätt. I framtidens smarta elnät bygger Ellevio in informationsteknologi som samlar, förmedlar, lagrar och analyserar information från tusentals mätpunkter. Det gör det möjligt att styra elnätet effektivare men även erbjuda nya tjänster till våra kunder för att förenkla deras vardag. Ett smart elnät ger oss möjlighet att verka förebyggande genom att det kan ge indikation på ett kommande avbrott innan det sker. Elnäten kommer själva kunna lösa problem genom att i en allt större utsträckning koppla om hur strömmen transporteras och ge oss omedelbar information om att ett avbrott skett och var det inträffat. Detta leder till färre och kortare strömvabrott för våra kunder.

De nya elmätarna kommer även möjliggöra andra förbättringar för våra kunder. Tätare mätning och nya tjänster kan ge kunderna bättre inblick i sin elförbrukning och gör att de kan använda elen på ett mer klimatsmart och kostnadseffektivt sätt. Exempel på andra nya tjänster som möjliggörs är smart

elbilsladdning, smart uppvärmning och möjligheten att enklare producera egen el.

Under 2020 har mätarbytet fortskridit. IT-lösningar, arbetsprocesser, rutiner och instruktioner för mätarbytet och inhämtning av mätdata har godkänts och implementerats. Programmet har genomfört ett pilotprojekt i Älvsjö i syfte att testa hur väl installationsprocesserna fungerar, hur vår kundavvisering fungerar och hur våra kunder uppfattar våra budskap. Sammantaget har 50 000 elmätare installerats under året. Läs mer om vårt arbete med smarta elmätare på sidan 27–28.

Öka andelen förnybar energi

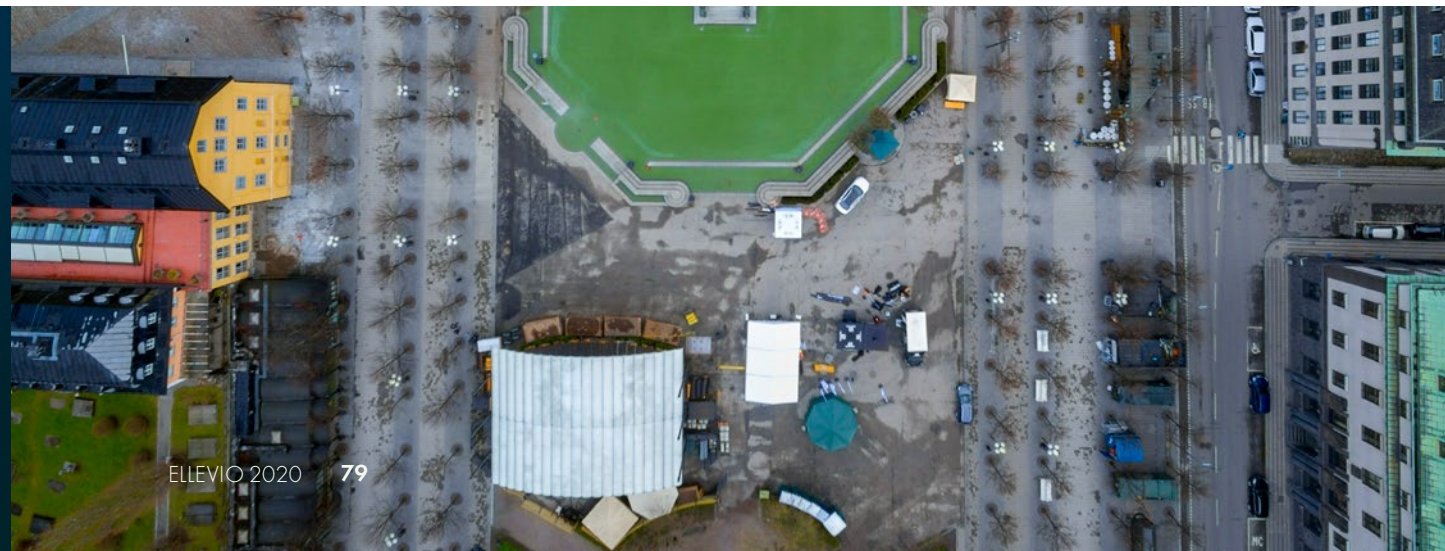
Ellevio investerar i elnäten för att göra det möjligt att ställa om energisystemet till förnybara energikällor som sol- och vindkraft. Det innebär att arbeta aktivt med anslutning av förnybara källor genom ett nära samarbete med exploitörer av sol- och vindkraft. Ellevio har också specifika processer för att hjälpa mikroproducenter som vill producera el med hjälp av solceller. Totalt uppgick inmatningen av vindkraft till vårt elnät under

2020 till 4,1 TWh (2,4), vilket motsvarar 28 procent (18) av total direkt inmatad el från produktionskällor. Av den inmatade elen i våra elnät bedöms 96 procent (90) komma från de förnybara källorna vatten, vind och sol. Av återstående 4 procent inmatad el är en majoritet kraftvärme producerad med förnybara råvaror.

El från förnybara källor, MWh	2020	2019	2018
Vattenkraft	9 785 582	9 449 844	7 438 229
Vindkraft	4 146 330	2 386 282	1 936 441
Solkraft	50 991	26 820	14 019

Vindenergi	2020	2019	2018
Antal vindkraftverk	574	541	418
Total ansluten effekt, MW	1 724	1 587	1 075

Solenergi	2020	2019	2018
Antal mikroproducerande kunder	8 146	5 553	2 899
Total ansluten effekt, MW	128	77	N/A





Elnät för en ljus och hållbar framtid

Ansvarsfulla långsiktiga investeringar skapar värde för samhället

Ellevios elnät ska ha hög tillgänglighet och vara pålitligt för kunder, samhälle och medarbetare. För att kunna möta samhällets behov av att växa och möjliggöra en ökad andel förnybar el är det viktigt att öka kapaciteten och säkra nya funktioner i elnätet. Ellevio agerar både i områden med stor tillväxt i befolkning, främst Stockholm, men även i glesbygdsområden där utbyggnad av elnätet möjliggör utveckling av företagande, turism och anslutning av ny vindkraft.

Under året har vi fortsatt fokusera på att vädersäkra våra landsbygdsnät och arbetat med kapacitetshöjande åtgärder i städerna. Överlag finns ett stadigt ökande intresse från elintensiv industri med många stora förfrågningar om utökad kapacitet. Simultant har också de första stegen i vår satsning för att bidra till utbyggnad av laddinfrastruktur påbörjats.

Investeringar, Mkr	2020	2019	2018
Kunddrivna investeringar	1 454	1 100	805
Basinvesteringar	1 632	2 066	1 881
Övriga investeringar	329	226	184
Investeringar exkl. förvärv	3 415	3 392	2 870
Förvärv av nättillgångar	–	608	–
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	3 415	4 000	2 870
Förvärv av aktier ¹⁾	–	44	627
Totala investeringar	3 415	4 044	3 497

¹⁾Förvärv av aktier i Elverket Vallentuna AB 2018 och aktier i tre företag med tillgångar i Laforsens fördelningsstation 2019.

Ellevios verksamhet har stor betydelse både för människors vardag och för hela samhällets funktion. Utan el fungerar inte samhället, företag förlorar intäkter och i förlängningen även konkurrensförmåga och innovationskraft som därmed påverkar antalet arbetstillfällen. Genom vår verksamhet bidrar Ellevio till ekonomiskt värdeskapande för ett stort antal intressenter. Det ekonomiska värde som Ellevio skapar fördelas till leverantörer genom inköp av varor och tjänster, medarbetare i form av löner och andra förmåner, långgivare genom räntor, ägare genom räntor på aktieägarlån och samhället i stort genom betalning av skatter.

Skapat och fördelat ekonomiskt värde, Mkr	2020	2019
Skapat ekonomiskt värde	6 745	6 779
Intäkter från kunder	6 745	6 779
Eldistribution	6 431	6 527
Övrigt	314	252
Fördelat ekonomiskt värde	8 973	9 086
Leverantörer	6 109	5 868
Operationella kostnader	2 694	2 476
Investeringar	3 415	3 392
Medarbetare	391	387
Externa långgivare	1 155	1 152
Aktieägare	1 194	1 492
Skatter ¹⁾	124	187
Netto ekonomiskt värde exkl. investeringar	1 186	1 085
Netto ekonomiskt värde inkl. investeringar	-2 228	-2 307

¹⁾Inkomstskatt 8 mkr (75), sociala avgifter 103 mkr (112) samt särskild löneskatt 13 mkr (15).

Under 2020 uppgick skillnaden mellan skapat och fördelat ekonomiskt värde exklusive investeringar till 1 186 mkr (1 085). Eftersom investeringar utgör en väsentlig del av verksamheten och har stor påverkan på samhället inkluderar Ellevio investeringar i uppföljningen av ekonomiskt värdeskapande. Investeringarna i verksamheten för att anpassa elnätet för framtidens behov uppgick under året till 3 415 mkr (3 392). Netto inklusive investeringar uppgick ekonomiskt värde till -2 228 mkr (-2 307), vilket betyder att motsvarande extra kapital behövs för att genomföra Ellevios investeringsprogram.

Under både 2020 och 2019 har ingen ränta eller utdelning betalats till ägarna, utan alla tillgängliga kassaflöden har återinvesterats i verksamheten. Räntekostnader på lån till aktieägarna har till ett netto om 1 194 mkr (1 492) redovisats under året. Då denna ränta inte har betalats har den vid årsskiftet istället kapitaliserats som räntebärande lån.

Leveranssäkerhet

En av de mest väsentliga hållbarhetsfrågorna för Ellevio är att se till att våra kunder får elen levererad med hög tillförlitlighet. För att säkerställa hög leveranssäkerhet finns en särskild avdelning inom Ellevio som ständigt övervakar elnätet. En god tillgänglighet till el är helt nödvändig för att samhället idag ska fungera och tillgängligheten kommer att bli allt viktigare i takt med att nya sektorer elektrifieras.

För att mäta leveranssäkerheten används den internationella standarden SAIDI (System Average Interruption Duration Index), som beräknas som summan av alla avbrottsminuter (exklusive planerat arbete) för kunder dividerat med totalt antal kunder. Indexet möjliggör jämförelse mot andra bolag. SAIDI



är ett viktigt nyckeltal för Ellevio och mäts varje månad och analyseras kontinuerligt.

SAIDI kan variera mellan år, beroende på om det varit stora stormar under året. Trots stora investeringar i vädersäkring av elnätet återstår fortfarande många mil luftledning som är utsatta vid kraftiga vindar genom att träd kan falla på ledningarna. Ellevio hade under 2020 en leveranssäkerhet på 99,98 procent, vilket är samma nivå som för 2019. Under året har Ellevios nätområden påverkats av sex mindre stormar som inneburit att vi gått upp i beredskap. Av årets utfall kan cirka 15 minuters avbrott av totalt 76 minuter (99) härledas till dessa sex oväder. Utfallet för elnätet i Stockholmsområdet är efter förra årets uppgång på grund av stormen Alfrida nu tillbaka på liknande nivåer som innan, vilket betyder 44 minuter (67). Utfallet för landsbygdsnätet var 127 minuter (152).

Påverkan från klimattförändringar

Den globala uppvärmningens effekter på klimatet syns redan och väntas förstärkas över tid. Risken ökar för extremväder med stormar, torka och bränder som kan leda till skador på elnätet. Samtidigt blir samhället alltmer elberoende, vilket gör att vikten av en avbrottsfri leverans ökar.

Vädersäkring av luftledningar kan göras på olika sätt; de kan ersättas med nya, isolerade luftledningar eller ersättas med nedgrävd jordkabel. Att bredda ledningsgator är ett annat sätt att minska väderrelaterade störningar, det vill säga att träd som kan blåsa ner på ledningarna avverkas regelbundet.

Hela elnätsbranschen har sedan stormen Gudrun, 2005, systematiskt arbetat med att vädersäkra elnäten på landsbygden. Konsekvenserna av stormar blir inte lika förödande idag som tidigare. Den största förklaringen till det är att tusentals mil med elledningar har grävts ner i marken, så kallad kablfiering, och på så sätt säkrats mot vädrets makter. I Stockholm är större delen av nätet redan nergrävt i marken. Under 2020 har Ellevio vädersäkrat ytterligare 965 km ledningar (719), och är idag uppe i en kablfieringsgrad på 83 procent (81).

Processen för att gräva ner elledningar kan bli lång i områden som har stora natur- och kulturvärden. Det krävs tillstånd från myndigheter och kommuner. Vi för dialog och förhandlar alltid med markägare för att få tillstånd att utnyttja deras mark.

Tillhandahålla prisvärd energi

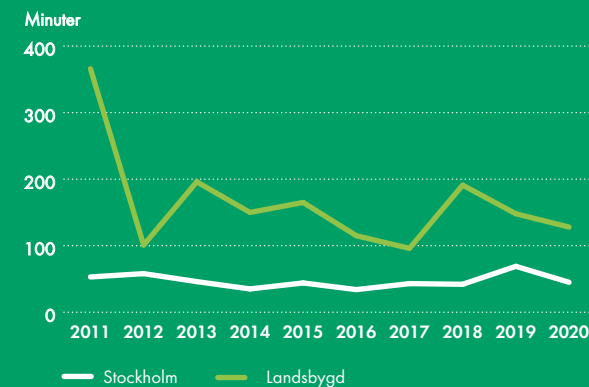
El är en nödvändighet för att vårt moderna liv ska fungera. En pålitlig elleverans är grunden i vårt erbjudande till kunden och en förutsättning för att kunden ska känna sig nöjd med oss som företag.

Ellevio har under året lanserat flera initiativ för att på ett bättre sätt kunna mäta kundernas uppfattning om de förbättringar vi genomför, för att bibehålla det uppfattade kundvärdet och uppnå en fortsatt prisacceptans. Bland annat genomför vi kvartalsvis undersökningar med ett större antal kunder än tidigare. Mätningarna riktar sig till konsumenter och företagskunder nedbrutet i mini-, små-, mellan- och storkunder vilket gör att resultatet kan brytas ned och analyseras på ett bättre sätt. Det här gör vi för att säkerställa att vi arbetar med det kunderna tycker är viktigast. Svensk Kvalitetsindex (SKI) innefattar 280 respondenter årligen och Ellevios egen mätning innefattar 1 275 respondenter fyra gånger per år.

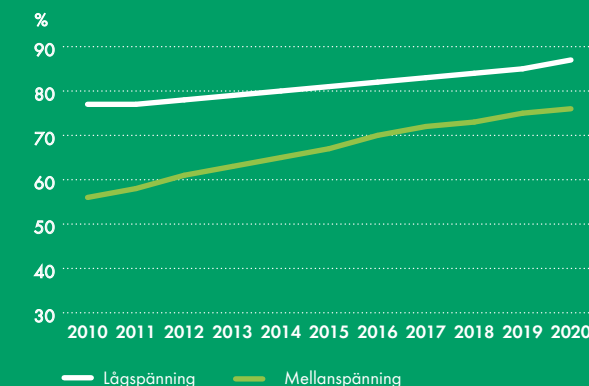
Under 2020 lanserade Ellevio förbättringar i den sms-tjänst som förser kunder med information om strömavbrott. Andelen kunder som får sms om oplanerade avbrott har också ökat. Det är en uppskattad tjänst bland våra kunder som genererar positiv respons. Vi har också tagit steg för att förbättra fakturalayouten och förenkla språket så att kunderna lättare ska kunna se och förstå sin konsumtion, jämföra med föregående år och förstå hur Ellevios faktura relaterar till elhandlarens faktura och energiskatten.

Kundnöjdhet	2020	2019	2018
Kundnöjdhet: Konsument	60,6	N/A	N/A
SKI: Konsument	53,1	59,9	57,3
Kundnöjdhet: Företag	57,8	N/A	N/A
SKI: Företag	57,3	58,8	58,1

Leveranssäkerhet (SAIDI)



Kablfieringsgrad, lokaltät (%)



Ellevio ökar kablfieringsgraden inom våra lokaltät för att göra våra elnät mer vädertåliga.



Biologisk mångfald i våra ledningsgator

Att kunna bidra till att bevara och stärka den biologiska mångfalden och bevara naturmiljöer är en viktig miljöfråga för Ellevios verksamhet.

Vid planering av nya ledningar tillämpas därför skadelindringshierarkin. Det innebär att i första hand undvika påverkan genom att ta hänsyn till biologisk mångfald vid val av lokalisering för nya projekt, och i andra hand begränsa påverkan genom skadeförebyggande åtgärder. I arbetet med nya ledningar identifieras framkomliga sträckningar med hänsyn till kända naturvärden, och planerade skadeförebyggande åtgärder beskrivs i miljökonsekvensbeskrivningen som är en viktig del av koncessionsansökan för nya ledningar.

Innan en koncessionsansökan skickas in till Energimarknadsinspektionen sker samråd enligt Miljöbalken med berörda parter då ett samrådsunderlag offentliggörs.

Identifieringen av berörda intressenter är en viktig del i arbetet och samrådsretsen anpassas utifrån om projektet antas inne-

bära betydande miljöpåverkan. Valet av lokalisering och utförande sker utifrån en rimlighetsavvägning med beaktande av inkomna synpunkter, bedömda miljökonsekvenser, driftsäkerhet och ekonomi. Ellevio samverkar även med andra aktörer inom området sedan 2017 genom medverkan i "Samverkansgrupp kring infrastrukturens gräsmarker" som drivs av Artdatabanken.

Årets målsättning var att inventera potentiellt artrika områden inom vårt ledningsnät med spänningsnivån 50 kV och att implementera anpassade skötselåtgärder i de mest artrika områdena för att gynna den biologiska mångfalden. Ledningsgator med en sammanlagd längd av cirka 410 km (600) studerades inom vårt nät med spänningsnivån på 50 kV och högre, varav knappt 180 km (195) av ledningssträckan fältinventerades. 11,4 km (18,3) värdefulla områden (klass 2 och klass 3-områden) har identifierats under sommarens fältinventering. Sedan 2017 har sammanlagt cirka 52 km värdefulla områden identifierats inom vårt ledningsnät. Anpassade skötselåtgärder har vidtagits inom de mest artrika områdena och

beslut om anpassade skötselåtgärder för de artrika områden som ska underhållsröjas under 2021 fattades. Ledningsnätet (≥ 50 kV) har i och med detta inventerats klart, i enlighet med målsättningen i handlingsplanen.

Under 2020 har en GIS-analys (geografiskt informations-system) utförts för de lägre spänningsnivåerna inom regionnätet. I GIS-analysen identifieras potentiellt artrika områden med hjälp av kartunderlag från flera olika myndigheter, exempelvis Art-databanken. De potentiellt artrika områdena inom 30–40 kV nätet kommer att fältinventeras under kommande år.

Studerade ledningsgator, km	2020	2019	2018
Ledningsgator som studerats	410	600	400
Fältinventerad längd	180	195	125
Identifierat värdefullt område	11,4	18,3	15,6





Ett hållbart företag

Hälsa & Säkerhet

Ellevios medarbetares och samarbetspartners hälsa och säkerhet är centrala frågor inom ramen för verksamheten. Det är väsentligt för Ellevio att vara en säker och attraktiv arbets- och uppdragsgivare. Säkerheten för de som arbetar för Ellevio sätts alltid främst och vi har en nollvision för olyckor och arbetsrelaterade sjukdomar. Ellevio har en månatlig uppföljning av arbetsmiljöarbetet som innehåller reaktiva och proaktiva nyckeltal som rapporteras till ledning och styrelse. Kommunikation av resultaten sker till alla anställda och entreprenörer. Ellevio har

Egen personal	2020	2019	2018
Antal dödsolyckor	0	0	0
Antal olyckor som lett till sjukfrånvaro	0	0	0
Totalt antal rapporterade olyckor	0	0	0
TRIF	0	0	0
Entreprenörer	2020	2019	2018
Antal dödsolyckor	0	0	1
Antal olyckor som lett till sjukfrånvaro	8	8	4
Totalt antal rapporterade olyckor	46	51	5
LTIF	2,4	3,3	2,8
Sjukfrånvaro, %	2020	2019	2018
Total	1,74	2,47	2,66
Korttidsfrånvaro	0,89	1,35	1,44

TRIF: "Total Reportable Incidents Frequency", motsvarar antalet olycksfall per 1 miljon arbetade timmar för Ellevios medarbetare. Inkluderar olyckor som lett till frånvaro mer än en dag, behov av begränsat arbete eller medicinsk behandling.

LTIF: "Lost Time Injury Frequency", motsvarar antalet olycksfall per 1 miljon arbetade timmar för Ellevios entreprenörer. Inkluderar olyckor som lett till frånvaro minst en dag (inklusive eventuella dödsolyckor).

ett avvikelshanteringssystem (ENIA) för rapportering och uppföljning av avvikelser gällande tillbud, olyckor, risk- och säkerhetsobservationer samt förslag till förbättringar. När ett ärende registrerats skickas informationen automatiskt till en händelseansvarig som säkerställer att en utredning genomförs, åtgärder vidtas samt att uppföljning görs innan ärendet kan avslutas. Utredning, åtgärder och uppföljning är centrala delar av det systematiska arbetsmiljöarbetet för att förhindra olyckor, allvarliga tillbud och arbetsrelaterade sjukdomar. ENIA har vidareutvecklats för att möjliggöra bättre analyser och insatser planeras utifrån inrapporterade avvikelser.

Olyckor och sjukfrånvaro

Årets resultat av hållbarhetsindex uppmättes till 90 procent (85) vilket är det bästa utfallet Ellevio har uppmätt sedan denna mätning startade 2017 och överstiger väl uppsatt mål på 85 procent. Resultatet speglas även i olycksfallsstatistiken där Ellevio uppnår det bästa resultatet hittills. Antal olyckor har

Åldersfördelning, antal	2020		2019		2018	
	Totalt	varav kvinnor	Totalt	varav kvinnor	Totalt	varav kvinnor
Fast anställda	518	167	503	156	484	134
Under 30 år	58	15	51	20	56	18
30–50 år	313	106	302	96	273	80
Över 50 år	147	46	150	40	155	36
Tillfälligt anställda	8	2	9	3	0	0
Under 30 år	0	0	0	0	0	0
30–50 år	0	0	2	2	0	0
Över 50 år	8	2	7	1	0	0
Totalt antal anställda	526	169	512	159	484	134

• Antal anställda enligt anställningsavtal (uppdelat på kön och ålder).

• Ellevio har inga deltidstjänster. Medarbetare har däremot möjlighet, under vissa förutsättningar att under perioder arbeta deltid.

minskat detta år i jämförelse mot tidigare år, likväl frekvensen av olyckor som leder till sjukskrivning i förhållande till antal arbetade timmar (LTI).

Under 2020 har Ellevio haft 8 olycksfall (8) som lett till sjukfrånvaro minst en dag och LTIF uppgår till 2,4 (3,3). Under året har Ellevio inte haft någon elolycka eller strömgenomgång som lett till sjukfrånvaro. Samtliga olyckor omfattar Ellevios entreprenörer.

Sjukfrånvaron för Ellevios egen personal har minskat till 1,74 procent (2,47), varav korttidsfrånvaro minskat till 0,89 procent (1,35).

Attraktiv arbetsgivare

Att skapa goda arbetsvillkor är väsentligt för att Ellevio ska kunna attrahera, rekrytera, utveckla och behålla de bästa och mest kompetenta medarbetarna och kunna möta dagens och morgondagens behov. Ellevio strävar efter att erbjuda en arbetsmiljö som är psykosocialt och fysiskt god och fri från



diskriminering oavsett kön, könsidentitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsned-sättning, sexuell läggning och ålder. Ellevio verkar aktivt för en inkluderande arbetsmiljö som gör det möjligt för medarbetarna att utvecklas både i sin yrkesroll och som människa.

Jämställdhet och mångfald

Samtliga medarbetare inom Ellevio ska ha samma möjligheter, rättigheter och skyldigheter. Ellevio bedriver ett systematiskt arbete för att främja likabehandling och motverka diskriminering. Fem områden kartläggs, och därutöver arbetar vi med inkludering samt förebyggande åtgärder för att motverka tra-kasserier och för att uppnå en jämn könsfördelning.

Ellevio följer diskrimineringslagens krav på ett strukturerat, systematiskt och dokumenterat arbete för att främja likabe-handling och motverka diskriminering. Det arbete vi utför sker i samverkan med arbetstagarrepresentanter. Vd och ledning i samverkan med företrädare för de fackliga organisationerna hos Ellevio är ytterst ansvariga för Ellevios likabehandlingsplan. Chefer ansvarar för att integrera arbetet för likabehandling i verksamheten och alla medarbetare ansvarar för att främja likabehandling och motverka alla former av diskriminering.

Ellevio har sedan 2018 en Jämställdhetsgrupp som arbetar med kunskaphöjning och främjande av inkluderande beteenden. Långsiktiga mål och aktiviteter dokumenteras årligen i lika-behandlingsplanen. Detta arbete är en del av det totala arbe-tet med Ellevios företagskultur och önskade beteenden.

Ellevio följer mångfaldsutvecklingen genom att mäta köns-fördelning i ledningsgruppen, bland chefer och i hela företa-get, andelen anställda i olika åldersgrupper samt andelen anställda med utländsk bakgrund. Jämställdheten mäts bland annat genom att jämföra kvinnors och mäns löner för lika res-pektive likvärdiga arbeten. Ellevio genomför årligen en löne-kartläggning med syfte att visa om det finns osakliga grunder för lönenivåer som beror på kön. I de fall som kartläggningen visar på osakliga skillnader, korrigerar bolaget dessa. Att få en jämlik lönesättning är en prioriterad jämställdhetsfråga då Ellevio verkar i en bransch med en underrepresentation av kvin-nor, och vi arbetar kontinuerligt för att förbättra balansen mel-lan män och kvinnor genom en tydlig rekryteringsstrategi och ett värderingsstyrt arbetssätt. En inkluderande kultur är en viktig del för att bli ett jämställt bolag.

Ellevios ledningsgrupp består av 60 procent kvinnor. Den totala andelen kvinnor i företaget har ökat till 32 procent (31).

Detta har skett genom ett stort fokus på kvinnor i rekryterings-processen. Målsättningen är att kunna presentera kvinnliga kan-didater till alla öppna positioner. Av ny tillsättningar under 2020 var 45 procent kvinnor. Ellevios mångfaldsindex, anställda med utländsk bakgrund, är utrikes födda eller har två utrikesfödda föräldrar, har ökat från 14,8 procent till 16,5 procent. Denna ökning beror på ett ökat fokus på mångfald vid rekrytering.

Goda arbetsvillkor och medarbetarutveckling

För att skapa goda arbetsvillkor fokuserar Ellevio på att utveckla sina chefer genom ledarskapsprogram, ledardagar och ledarforum. Ledarskapsprogrammet har fyra områden; chefsrollen, arbetsmiljö, attraktiv arbetsgivare och utveckling. Varje anställd genomgår en utbildning inom kollektiv intelligens för att främja samarbete genom en gemensam metodik. Detta följs upp genom kontinuerliga utbildningar och personliga utvecklingssamtal. Till det utbildas ett antal förändringsledare inom organisationen för att kunna bidra till teamutveckling, samarbete och beteendebaserad säkerhet.

Medarbetarnas utveckling följs upp i Ellevios Performance Management-process där vi strävar efter en kontinuerlig dialog mellan chef och medarbetare med minst två medarbetarsamtal per år som adresserar just medarbetarens utvecklingsplan. Varje år genomförs en Talent Review-process där vi går igenom organisationen, talanger och successionsplaneringen. Detta är väsentligt för att säkerställa att vi har rätt person på rätt plats och att kunna visa karriärvägar för talangerna. Arbetet med att skapa goda arbetsvillkor och engagemang följs upp genom den medarbetarpuls som skickas till alla medarbetare varje månad. Detta skapar en löpande dialog och ger alla chefer en möjlighet att månadsvis följa utvecklingen av med-arbetarnas engagemang och fånga upp problem eller syn-punkter i tid.

Personalomsättning

Ellevio följer personalomsättningen för att fånga upp eventu-ella problem i tid. Under 2020 var personalomsättningen 6 procent (8). Under året nyanställdes 64 personer (70) varav

Kön, %	2020		2019		2018	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelse	33	67	33	67	22	78
Ledningsgrupp	60	40	60	40	50	50
Övriga chefer	27	63	22	78	20	80
Medarbetare	32	68	32	68	29	71
Totalt	32	68	31	69	27	73

Ålder, %	2020			2019			2018		
	<30	30-50	>50	<30	30-50	>50	<30	30-50	>50
Styrelse	0	22	78	0	22	78	0	55	45
Ledningsgrupp	0	60	40	0	60	40	0	60	40
Övriga chefer	0	66	33	0	66	34	0	63	38
Medarbetare	13	59	28	12	58	30	13	55	32
Totalt	11	59	30	10	59	31	11	56	33



29 kvinnor (38). Totalt 46 stycken anställningar avslutades, varav 34 på egen begäran. Nio personer har gått i pension under året.

Personalomsättning, %	2020		2019		2018	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Under 30 år	0	0	0	1	0	1
30-50 år	2	3	2	4	2	2
Över 50 år	0	1	0	1	0	1
Totalt	2	4	3	5	2	4
Totalt kvinnor + män	6		8		6	

Medarbetarengagemang

Ellevio genomför regelbundna medarbetarundersökningar, som bland annat mäter graden av engagemang. Det ger ett engagemangsindex) som utgår från svar på frågor om nöjdhets, stolthet och huruvida medarbetare rekommenderar Ellevio som arbetsgivare. Varje enhet i organisationen går igenom resultatet och tar fram handlingsplaner för förbättringsområden. Ellevios medarbetarengagemangsindex för 2020 var 82 (80) av 100. Det är det bästa resultatet någonsin och ett bevis på att företagskulturen stimulerar medarbetarnas engagemang, och att vi har lyckats även under ett prövande pandemiår.

Affärsetik och motverkande av korruption

Ellevios kärnverksamhet bedrivs i en monopolställning, vilket innebär ett stort ansvar gentemot omvärlden. Det är viktigt för Ellevio att leva upp till kundernas och andra intressenters krav och förväntningar, och göra oss förtjänta av deras förtroende. Ellevios värderingar, pålitlighet, engagemang och utveckling, fungerar som ledord för alla medarbetare och genomsyrar allt vi gör.

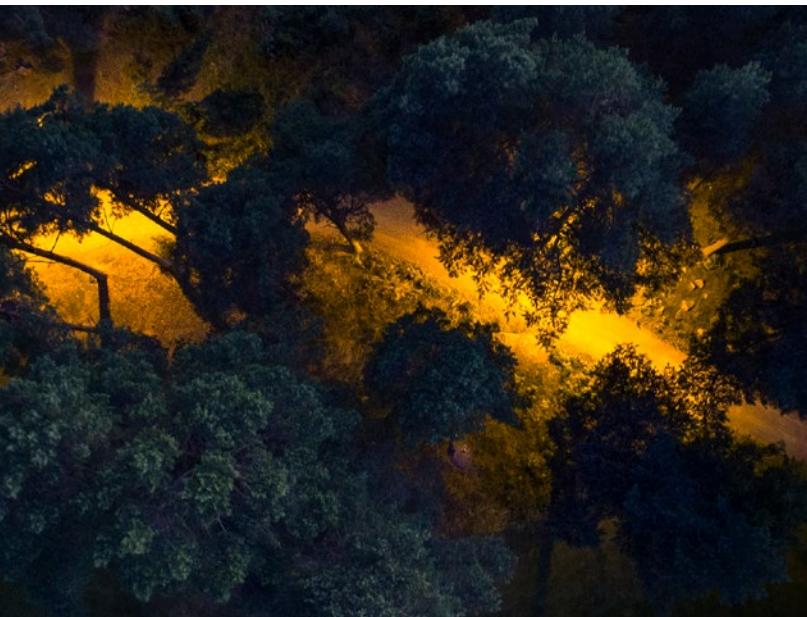
Ellevios Uppförandekod är en kompass för hur företagets värderingar – pålitlighet, engagemang och utveckling – ska omsättas i praktiken och säkerställer att Ellevios medarbetare lever upp till företagets högt ställda krav. Externt tydliggörs Ellevios förväntningar på leverantörer och affärspartners genom Uppförandekod för leverantörer, som utgör en del av Ellevios avtal med leverantörer. Övriga intressenter informeras om Uppförandekoden genom Ellevios hemsida och i kontrakt och avtal. Uppförandekoden beslutas årligen av styrelsen och fastställer de allmänna principerna för hur vi behandlar andra, hur vi gör affärer och hur vi skyddar företagets tillgångar. Uppförandekoden antogs 2015 och baseras på internationella arbetsrättsliga regler och miljö- och antikorrupsionspraxis enligt FN:s allmänna deklaration om de mänskliga rättigheterna,

Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner och FN:s Global Compacts tio principer. Vi är övertygade om att det finns ett samband mellan en hög affärsetik och ett gott ekonomiskt resultat.

Alla medarbetare på Ellevio, styrelsemedlemmar och andra som representerar Ellevio omfattas av Uppförandekoden och förväntas agera enligt Uppförandekoden. För att säkerställa att företagets medarbetare har en tydlig uppfattning av Uppförandekodens innehåll genomförs regelbundna utbildningar. Ellevio kommer från och med detta år årligen genomföra webb-utbildning i Uppförandekoden och säkerställa att alla medarbetare årligen bekräftar att man tagit del av Uppförandekoden och accepterar den. Årets utbildning påbörjades i början av december 2020 och kommer att fortsätta in på 2021. Andelen medarbetare som hade genomgått utbildningen i Uppförandekoden uppgick till cirka 97 procent i slutet av februari 2021. Läs mer om Ellevios Uppförandekod på www.ellevio.se.

Antikorruption

Ellevio och alla medarbetare ska alltid följa lagar och bestämmelser i verksamheten och all korrupt verksamhet är strikt





förbjuden. Ellevio tolererar inte någon form av korruption eller mutor och arbetet mot korruption är en del av Ellevios Uppförandekod. Inga konstaterade fall av korruption inträffade under året.

Ellevio har en antikorrupcionspolicy för antikorrupcionsarbetet som fastställer regler för att förhindra korruption i verksamheten. Under året slutfördes en utbildning i antikorrupcion som skedde teamvis i workshopformat. I och med detta hade samtliga team och medarbetare genomfört workshops. Från och med 2020 ingår också antikorrupcion som en del i webb-utbildningen i Uppförandekoden. Alla Ellevios chefer och 94 procent av Ellevios övriga anställda genomförde utbildningen, totalt 97 procent av alla medarbetare.

Ansvarsfulla inköp

Ellevio arbetar aktivt för att säkerställa att gällande lagstiftning, föreskrifter och tillstånd efterlevs inom arbetsmiljö, miljö, säkerhet och kvalitet. Kraven som ställs på leverantörerna är desamma som ställs på oss själva. Ellevios verksamhet är beroende av ett stort antal leverantörer och vi ser det som en väsentlig fråga att alla inköp görs på ett ansvarsfullt sätt, på detta sätt bidrar Ellevio till en hållbar leverantörskedja.

Ellevio lyder under lagen om upphandling inom försörjningssektorerna (LUF). Huvuddelen av Ellevios inköp sker som avrop från upphandlade ramavtal där omfattande sociala och miljömässiga krav är definierade i upphandlingen, samt genom specifika projektupphandlingar där motsvarande krav ställs för det specifika projektet. Ellevio upphandlar olika varor och tjänster uppdelade i fem kategorier; entreprenader, IT, konsulter, strategiskt material och indirekt material/tjänster.

Innan avtal tecknas ska leverantören presentera en avtals-specifik hållbarhetsplan avseende arbetsmiljö, miljö, säkerhet och kvalitet för beställaren. Den innehåller bland annat en beskrivning av riskhantering, riskbedömning och riskreducering.

Uppföljning och revisioner

Att dessa krav sedan efterlevs under avtalet kontrolleras genom oannonserade fältbesök hos entreprenörer samt fabriksbesök hos materialleverantörer. Ellevio gör även större revisioner av både nya och befintliga leverantörer enligt separat plan för varje år. Ett begränsat antal leverantörer och entreprenörer står för en mycket hög andel av Ellevios inköpsvolym. Dessa större leverantörer kontrolleras kontinuerligt. Ellevio har därutöver även en mängd mindre leverantörer av varor och tjänster, med årsvolymer på 0–100 000 kronor. Om ramavtal saknas, upphandlas dessa som regel som direktupphandlingar under tröskelvärdet, och kraven som ställs i dessa är i enlighet med proportionalitetsprincipen lägre än vid fullständiga LUF-upphandlingar. Huvuddelen av leverantörerna består av svenska och europeiska leverantörer. Ett fåtal leverantörer finns i andra delar av världen.

2020 köpte Ellevio varor och tjänster (exklusive direkta nättjänster) för cirka 4,4 miljarder kronor varav 71 procent var entreprenadtjänster och material till våra elnät, dels för felavhjälpning och underhåll och dels för investeringar. Det är totalt 1 190 olika leverantörer som har levererat entreprenader, varor och tjänster till Ellevio.

Beroende på rådande pandemi har något färre fältbesök genomförts inom nätverksamheten än tidigare år och en generell anpassning av processer och handlingsplaner har skett för att minska smittspridning av Covid-19. Som ett exempel har dokumentationsrevisioner genomförts utomhus alternativt digitalt vid dåligt väder. Totalt har 936 oannonserade fältbesök genomförts under året, varav inom 253 inom nätverksamheten och 683 inom elmätarbytesprojektet. Vid ett fältbesök under året hittades flertalet avvikelser och projektverksamheten avbröts tillfälligt. Genom rapportering och erforderliga åtgärder av entreprenören ifråga åtgärdades avvikelserna och verksamheten återupptogs.

Leverantörsgrensningar	2020	2019	2018
Antal leverantörer som levererat entreprenader, tjänster eller varor	1 190	1 261	1 324
Antal nya större leverantörer	4	5	5
Antal miljögranskade nya leverantörer	4	5	5
Antal socialt granskade nya leverantörer	4	5	5
Antal fördjupade revisioner	8	10	10
Oannonserade fältbesök			
Antal inom nätverksamheten	253	301	334
Antal inom elmätarbytesprojektet	683	–	–
Totalt	936	301	334

Krishantering och beredskap

För att säkerställa beredskap för oväntade händelser eller kriser arbetar Ellevio proaktivt med riskanalys, riskhantering, åtgärder för att minska sannolikhet eller påverkan av olika händelser samt med en väl utvecklad krisledningsorganisation. Detta gäller särskilt för uppgiften att upprätthålla tillförlitlig eldistribution som är centralt ur samhällets perspektiv. Beredskap för väderrelaterade störningar eller andra avbrott i elnätet är en integrerad del av arbetet och de kontinuitetsplaner som etableras. Ellevios proaktiva säkerhetsarbete och centrala beredskap för ett antal olika scenarier med lägre sannolikhet är viktiga för att minska risken för att händelser eller incidenter inträffar eller dess påverkan. Ellevio förstärker och utvecklar kontinuerligt säkerhetsarbete inom områdena fysisk, information och IT-säkerhet.

Som ett viktigt led i att minska risker och öka säkerhetsskyddet har Ellevio i tillämpningen av den nya säkerhetsskyddslagen utökat säkerhetsprövning av både personal och partners. Säkerhetsskydd vid upphandling och affärsavtal (SUA) där dessa krav ska tillämpas har också genomförts i stor omfattning.

I januari genomfördes en kristräning med hela krisledningen. Under året har även kristräning tillsammans med



Ellevios partners i mätarbytesprogrammet One Nordic och Sagemcom, genomförts för att säkerställa att processer, rutiner och beslutsformer fungerar i händelse av kris. Detta, tillsammans med flera andra åtgärder, gör att Ellevio ökat skyddsnivån för verksamheten.

Under 2020 har Ellevios nätområden påverkats av sex större oväder. Jämförelsevis med stora stormar så som Gudrun, Per, Dagmar och Alfrida har dessa varit små men vid samtliga tillfällen har delar av störningsorganisationen aktiverats. På grund av att Ellevios driftcentral sedan början av mars är belagd med besöksförbud på grund av det rådande läget med Covid-19 justerades arbetssättet då framförallt störningsledning samt lokal störningsledning i stor utsträckning genomfördes digitalt.

Hantering och påverkan av Covid-19

Pandemins påverkan har medfört aktiv krisledning under en längre tid då situationen krävt särskilda åtgärder och beslut för att minska riskerna för medarbetare, samarbetspartners och kunder samt för att säkerställa att verksamheten fortlöpt med så liten påverkan som möjligt.

Ellevios ledningsgrupp, tillsammans med ansvariga funktioner, har haft en aktiv krisledning sedan pandemins risker blev påtagliga i februari 2020. Flera åtgärder vidtogs, bland annat besöksförbud på driftcentralen samt veckokontroll av reservdriftcentralen i händelse av att denna skulle behöva aktiveras, för att säkra samhällskritiska funktioner i Ellevios verksamhet. Det väsentliga i ett fungerande samarbete med andra samhällsfunktioner och andra elnätsägare blev påtagliga. Ellevio arbetade gemensamt med Svenska Kraftnät och Myndigheten för Samhällsskydd och beredskap (MSB) för att säkerställa mitigeringen av risker och etablering av kontinuitetsplaner för att säkra samhällskritiska funktioner.

Krisledningen och det aktiva arbetet med riskerna har lett till att Ellevio kunnat uppfylla sitt samhällsansvar. Trots vissa utmaningar med leverans av material och genomförande i fält har Ellevios verksamhet fortgått utan större påverkan.

Dialog med lokalsamhället

Det är väsentligt för Ellevio att förankra projekt hos lokala intressenter för att minimera potentiella negativa effekter på miljön, och för de människor och företag som påverkas av arbetet när vi initierar nya projekt.

Ellevio har en kommunikationspolicy för elnätsprojekten som i korthet innebär Ellevio ska vara tydliga, enkla och enhetliga i kommunikationen. I regel ökar vikten av kommunikation i takt med hur stor påverkan projektet har för de boende och samhället. De arbeten som utförs kan påverka det lokala samhället negativt, genom begränsningar i framkomlighet, buller eller liknande. Att hålla markägare och närboende välinformerade inför och under planerings- och byggskedet är därför en viktig aspekt. Ellevio följer samhällets rekommendationer och utgår från regelverket i miljöbalken under planerings- och tillståndsprocessen.

I större ledningsprojekt anordnas öppet hus med berörda markägare, närboende och övriga berörda utöver det skriftliga samrådet. Vid samrådet får Ellevio en möjlighet att informera om vad som ska genomföras och samla in värdefulla uppgifter och synpunkter inför framtagande av miljökonsekvensbeskrivning och koncessionsansökan. Efter behov hålls även separata samrådsmöten med särskilt berörda myndigheter eller företag, och de argument och synpunkter som inkommer analyseras utifrån kostnad och nytta. Ekonomisk hållbarhet är en viktig faktor eftersom det ytterst är kunderna som får bära en eventuell ökad investeringskostnad. Det måste därför finnas betydande fördelar för kunderna om ett alternativ med högre kostnad ska väljas. Inför åtgärder som inte kräver en koncessionsansökan, men som kan komma att väsentligt ändra naturmiljön eller påverka en fornlämning, som skogligt underhåll eller lokalnätsprojekt, sker samråd med Länsstyrelsen.

Under året har bland annat markkabelförläggningen av en 400 kV ledning mellan Beckomberga och Bredäng i Stockholm påbörjats. Det är ett stort, komplext projekt inom ett tätbebyggt område som berör många och som innebär mycket intressentdialoger. I september hölls två fysiska öppet hus, utomhus med hänsyn till pandemiläget, för boende i området.

Möten har också hållits med näringsidkare inom projektets arbetsområde, där synpunkter på vägvästängningar framförts. Därtill har informationsbrev skickats ut till närboende.

Större projekt, såsom Beckomberga och Bredäng, har en sida på ellevio.se med information kring projektet, samt funktionsbrevlåda dit kunder, närboende och andra intressenter hänvisas.

Minskad klimatpåverkan

Vi arbetar aktivt med att minska klimatavtrycket. Sedan 2018 arbetar Ellevio med att mäta, följa upp och minska koldioxidutsläppen från den egna verksamheten. Från och med 2019 rapporterar Ellevio klimatavtrycket enligt Greenhouse Gas Protocol (GHG-protokollet) för att beräkna och redovisa koldioxidutsläpp. Ellevios koldioxidrapportering omfattar det som utgör direkta (scope 1) och indirekta utsläpp (scope 2) av koldioxid. De direkta utsläppen kommer från förbränningen av fossila bränslen, utsläpp av SF₆ från egna anläggningar samt utsläpp från egenägda och leasade fordon. Indirekta utsläpp kommer från inköp av värme och kyla för eget bruk samt energiförluster i ledningsnätet.

Nätförluster

När el transporteras via elnätet uppstår energiförluster längs vägen till kunderna, så kallade nätförluster. Ellevio är som elnätsföretag ansvarig för att löpande köpa in den mängd el som förloras inom vårt elnät. Under året uppgick de totala nätförlusterna till 835 GWh (853). Ellevio säkerställer genom elavtal med elhandlare och inköp av ursprungsgarantier en fossilfri produktionsmix för nätförlusterna.

I takt med att Ellevio förnyar elnätet kan dessa nätförlusterna minskas genom att mer energieffektiva komponenter installeras. Ellevio påbörjade 2019 mätningar för att följa minskningen av nätförluster som uppstår när gamla transformatorer byts mot nya, mer effektiva transformatorer. Under året uppgick energibesparingen från utbyte av transformatorer till 1,4 GWh (1,2).



SF6

För Ellevio är det väsentligt att minimera och helst undvika användningen av gasen svavelhexafluorid (SF6) som har mer än 23 000 gånger större klimatpåverkan än CO2. Ellevio har som policy att inte använda gaser med stor klimatpåverkan mer än när det absolut är nödvändigt utifrån tekniska eller utrymmes-skäl. I praktiken minimeras användningen av SF6 som isoler-media för hela ställverk. I Stockholm byggs nya anläggningar med SF6 endast på högre spänningsnivåer där utrymmet är begränsat och det är stor konkurrens med andra aktörer om markutrymme, vilket ger få eller inga möjligheter till andra teknik-val. SF6 utgör den största delen av Ellevios klimatpåverkan mätt i scope 1 och 2 och det är viktigt för Ellevio att minimera dessa utsläpp. Åtgärder är vidtagna för att snabbt kunna han-tera läckage och därigenom minska utsläppt volym. Läckaget av SF6 har minskat från 47 kg 2019 till 34,5 kg 2020, vilket motsvarar en minskning med 811 ton CO2-ekvivalenter.

Transporter

Ellevios egna transporter medförde under 2020 utsläpp som motsvarade cirka 44,1 (96,7) ton CO2-ekvivalenter, en minskning med 52,6 ton CO2-ekvivalenter sedan föregående år. Transporterna utgörs till övervägande del av egna arbets-fordon som succesivt ställs om till mer klimatvänliga transporter.

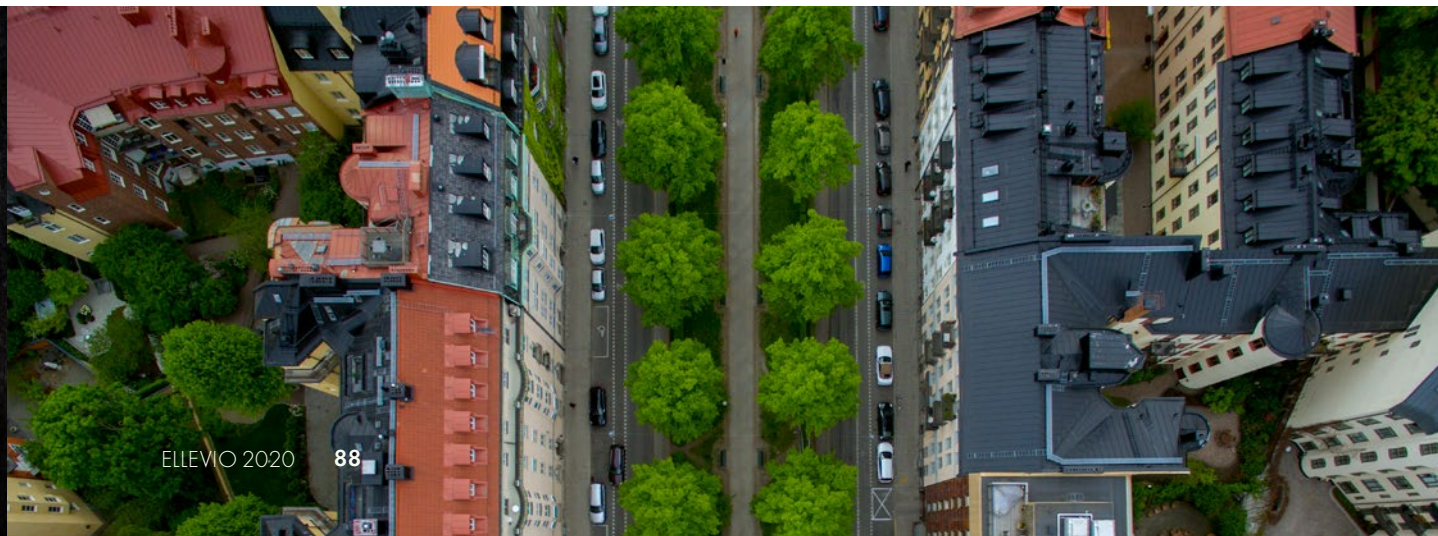
Kreosotstolpar

Ellevio använder framförallt trästolpar i luftledningsnätet. För att skydda trästolpar mot röta impregneras de med kreosot, som är klassat som ett hälso- och miljöfarligt ämne. Användning av kreosotstolpar vid byggande av luftledningar har dock hitintills visat sig vara den mest hållbara lösningen för ledningar utifrån påverkan på miljö, total klimatpåverkan, ekonomi och livs-längd. Ellevio använder enbart stolpar med impregnerings-medel godkända och reglerade av svenska Kemikalieinspek-tionen och EU och följer utvecklingen av alternativa material. Ellevio arbetar med att vädärsäkra näten på lägre spänningar genom att lägga kabel i mark. Samtidigt minskar vi risken för att kreosot i enskilda fall kan få en lokal påverkan genom att ta bort kreosotimpregnerade stolpar. Under 2020 har cirka 15 700 stolpar (13 500) med kreosot tagits ner.

Klimatpåverkan, ton CO2-ekv	2020	2019	2018
Scope 1	854,9	1 201,2	304,7
Egna och leasade bilar	44,1	96,7	100,2
Isolergas (läckage)	810,8	1 104,5	204,5
Scope 2	32,8	44	42,4
El – kompensation för nätförfluster	0	0	0
El – anläggningar	0,8	0,8	0,8
El – fastigheter	17,9	25,5	24,5
Värme – fastigheter	14,2	17,7	17,1
Kyla – Fastigheter	0	0	0
Totalt	887,6	1 245,2	347,1

Scope 1 (Direct GHG emissions) innefattar verksamhetens direkta utsläpp från källor som kontrolleras av Ellevio. För Ellevios del handlar det om läckage av köldmedia i egna anläggningar samt egna och leasade bilar. **Scope 2** (Indirect GHG emissions) består av indirekta utsläpp från inköpt el, ånga, värme och kyla, som sker hos producenterna som levererar nämnda tjänster till Ellevio. **Scope 3** (Other indirect emissions) ingår inte i Ellevios klimatavtryck. Scope 3 omfattar de utsläpp som verksamheten ger upphov till, men som inte omfattas av scope 1 eller 2.

SF6, kg	2020	2019	2018
Totalt läckage	34,5	47	8,7
Nyinstallerat	339	400	285
Avvecklat	25,5	80	0





Om hållbarhetsredovisningen.

Hållbarhetsredovisningen beskriver vad Ellevio gjort och uppnått under 2020. Hållbarhetsredovisningen är upprättad utifrån Global Reporting Initiatives (GRI) standards, nivå "core" och utgör också Ellevios lagstadgade hållbarhetsrapport enligt Årsredovisningslagen. Den kompletta hållbarhetsredovis-

ningen utgörs av den här redovisningen samt de texter som refereras till i GRI-indexet på sidan 89. Hållbarhetsredovisningen utgör Ellevios Communication on Progress rapport mot FN:s Global Compact (UNGC) och de tio principerna inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och

antikorruption. Syftet med redovisningen är att rapportera hur vårt hållbarhetsarbete har utvecklats över året. I redovisningen beskriver vi även hur Ellevio arbetar med FN:s globala mål för hållbar utveckling, Agenda 2030. För frågor om Ellevios hållbarhetsarbete kontakta anna.lidberg@ellevio.se.

GRI-index.

GRI-upplysning	Sida	Kommentarer	UN Global Compact	Väsentlig hållbarhetsfråga
GRI 102: GENERELLA UPPLYSNINGAR				
Organisationsprofil				
102-1	Organisationens namn	Omslagets insida, 40		
102-2	Aktiviteter, varumärken, produkter och tjänster	4-6		
102-3	Lokalisering av huvudkontor	Omslagets insida		
102-4	Länder där organisationen är verksam	3-4		
102-5	Ägarstruktur och juridisk form	68		
102-6	Marknadsnärvaro	3-4		
102-7	Organisationens storlek	40-41, 83		
102-8	Information om anställda och andra arbetare	80, 83	Ellevio redovisar inte personal uppdelat på region då detta ej anses applicerbart. Skälet är att många av våra medarbetare har sin arbetsplats på ett kontor samtidigt som de har arbetsuppgifter som omfattar hela verksamheten	
102-9	Leverantörskedjan	86		
102-10	Väsentliga förändringar i organisationen och dess leverantörskedja		Inga förändringar har skett i organisationens leverantörskedja.	
102-11	Försiktighetsprincipens tillämpning	77		
102-12	Externa stadgor, principer och initiativ	74-75		
102-13	Medlemskap i organisationer	74-75		



GRI-upplysning		Sida	Kommentarer	UN Global Compact	Väsentlig hållbarhetsfråga
Strategi och analys					
102-14	Kommentar från senior beslutsfattare	10–11			
Etik och integritet					
102-16	Värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande	32, 74–75			
Bolagsstyrning					
102-18	Struktur för bolagsstyrning	74–75			
Intressentdialog					
102-40	Lista på intressentgrupper	76			
102-41	Överenskommelse om kollektiva förhandlingar		100% av Ellevios medarbetare omfattas av kollektivavtal.		
102-42	Identifiering och urval av intressenter	76			
102-43	Metod för samarbeten med intressenter	76			
102-44	Viktiga frågor och angelägenheter som lyfts fram	76			
Redovisningsmetod					
102-45	Enheter inkluderade i den konsoliderade finansiella redovisningen				
102-46	Process för att fastställa redovisningens innehåll och frågornas omfattning	76			
102-47	Lista på väsentliga frågor	76			
102-48	Förändringar i tidigare rapporterad information	89			
102-49	Redovisningsförändringar	89			
102-50	Redovisningsperiod	89			
102-51	Datum för senaste redovisning	89			
102-52	Redovisningscykel	89			
102-53	Kontaktperson för frågor om redovisningen	89			
102-54	Uttalande om att redovisningen följer GRI Standards	89			
102-55	GRI-index	89			
102-56	Extern bestyrkande		Ingen extern granskning tillämpas.		
SPECIFIKA UPPLYSNINGAR – GRI 200: Ekonomi					
GRI 201: Ekonomiskt resultat 2016					
103/1/2/3	Hållbarhetsstyrning	76–77, 80			
201-1	Genererat och distribuerat direkt ekonomiskt värde	21–22, 80			Elektrifiering av transportsektorn & industrin
GRI 203: Indirekt ekonomisk påverkan 2016					
103/1/2/3	Hållbarhetsstyrning	76–77, 80			
203-1	Infrastrukturinvesteringar och tjänster som stöds	21–22, 80	Alla Ellevios investeringar görs på kommersiella villkor.	8–9: Miljö	Smarta elnät / Ansvarfulla långsiktiga investeringar och stabil infrastruktur



GRI-upplysning		Sida	Kommentarer	UN Global Compact	Väsentlig hållbarhetsfråga
GRI 205: Anti-korruption 2016					
103/1/2/3	Hållbarhetsstyrning	76-77, 85-86			
205-1	Verksamheter utvärderade gällande risker relaterade till korruption	85-86		10: Korruption	Affärsetik och motverkande av korruption
205-2	Utbildning och kommunikation av organisationens policyer och arbetssätt avseende motverkan mot korruption	85-86		10: Korruption	Affärsetik och motverkande av korruption
EGNA UPPLYSNINGAR: Ekonomi					
Eget mått: SAIDI		25-26, 81			Ansvarsfulla långsiktiga investeringar och stabil infrastruktur / Leveranssäkerhet
Eget mått: Kablifieringsgrad		80			Påverkan från klimatförändringar
Eget mått: AMM2G		22, 78			Smarta elnät
SPECIFIKA UPPLYSNINGAR - GRI 300: Miljö					
GRI 302: Energi 2016					
103/1/2/3	Hållbarhetsstyrning	76-77, 79			
302-1	Energianvändning inom den egna organisationen	79, 88		7-8: Miljö	Öka andelen förnybar energi
302-2	Energianvändning utanför den egna organisationen	79, 88		7-8: Miljö	Öka andelen förnybar energi
GRI 305: Utsläpp 2016					
103/1/2/3	Hållbarhetsstyrning	76-77, 87-88			
305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1)	87-88		7-8: Miljö	Minskad klimatpåverkan
305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 2)	87-88		7-8: Miljö	Minskad klimatpåverkan
305-3	Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3)	13-14, 87-88		7-8: Miljö	Minskad klimatpåverkan / Elektrifiering av transportsektorn & industrin
GRI 308: Bedömning av leverantörer utifrån miljökriterier 2016					
103/1/2/3	Hållbarhetsstyrning	77-78, 86			
308-1	Nya leverantörer som granskats enligt miljökriterier	23, 86		7-8: Miljö	Ansvarsfulla inköp
EGNA UPPLYSNINGAR: Miljö					
Eget mått: SF6		88			Minskad klimatpåverkan
Eget mått: Biologisk mångfald		82			Biologisk mångfald i våra ledningsgator
Eget mått: Energiförluster i ledningsnätet		87-88			Minskad klimatpåverkan
Eget mått: AMM2G		22, 78-79			Elektrifiering av transportsektorn & industrin



GRI-upplysning		Sida	Kommentarer	UN Global Compact	Väsentlig hållbarhetsfråga
SPECIFIKA UPPLYSNINGAR - GRI 400: Socialt					
GRI 403: Hälsa och säkerhet 2018					
103/1/2/3	Hållbarhetsstyrning	76–77, 83–85			
403-9	Arbetsrelaterade skador	32–33, 83		ó: Arbetsrätt	Hälsa & Säkerhet
403-10	Arbetsrelaterad ohälsa	32–33, 83–85		ó: Arbetsrätt	Attraktiv arbetsgivare
GRI 405: Mångfald och lika möjligheter 2016					
103/1/2/3	Hållbarhetsstyrning	77–78, 84			
405-1	Mångfald i ledning och bland medarbetare	31, 84		ó: Arbetsrätt	Attraktiv arbetsgivare
GRI 414: Bedömning av leverantörer utifrån sociala kriterier 2016					
103/1/2/3	Hållbarhetsstyrning	77–78, 86			
414-1	Nya leverantörer som granskats enligt sociala kriterier	23, 86		1–2: Mänskliga rättigheter 3–ó: Arbetsrätt 10: Korruption	Ansvarsfulla inköp
EGNA UPPLYSNINGAR: Socialt					
Eget mått: Dialog med lokalsamhället		23, 87			Dialog med lokalsamhället
Eget mått: Öannonserade fältbesök		23, 87			Ansvarsfulla inköp
Eget mått: Krisberedskap		32, 86–87			Krishantering och beredskap
Eget mått: Kapacitetshöjande åtgärder		22, 80			Påverkan från klimatförändringar
Eget mått: Kundnöjdhet		25, 81			Tillhandahålla prisvärd energi
Eget mått: Personalomsättning		84–85			Attraktiv arbetsgivare
Eget mått: Medarbetarengagemang		29, 85			Attraktiv arbetsgivare
Eget mått: Hållbarhetsindex		32, 83			Hälsa och säkerhet
Eget mått: Säkerhet		32, 83			Krishantering och beredskap



Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

TILL BOLAGSSTÄMMAN I ELLEVIO AB (PUBL),
ORG.NR 556037-7326

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 2020-01-01–2020-12-31 på sidorna 5–8, 18–34 och 74–93 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions-sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 28 april 2021
Ernst & Young AB

Henrik Jonzén
Auktoriserad revisor

Ellevio AB (publ)
Box 242 07
104 51 Stockholm
www.ellevio.se

Produktion: Ellevio i samarbete med Hallvarsson & Halvarsson, april 2021.
Foto: Andrea Irving, Unn Tiberg, Fredrik Karlsson/Solsta Foto, Lantmäteriet, Mikael Silkenberg, Johnér bildbyrå.
Tryck: Göteborgstryckeriet 2021.



ELLEVIO

Vi tar elen hem till dig.

www.ellevio.se