



Innehåll.

INTRODUKTION	Om oss.	1
DETTA ÄR ELLEVIO	Vi utvecklar elnät för framtiden.	2
ELLEVIO 2016	Årets viktigaste händelser.	5
VD-ORD	Kraftigt ökade investeringar i ett hållbart elnät.	6
STRATEGI	En strategi som gagnar kunder, samhälle, medarbetare och investerare.	8
MARKNAD OCH DRIVKRAFTER	Den svenska elmarknaden – så fungerar den.	10
	Omfattande modernisering för att möta morgondagens behov.	12
INVESTERINGAR	Investeringar för ett pålitligt elnät idag, imorgon och om femtio år.	16
EKONOMI	Vi skapar värde för våra intressenter.	20
HÅLLBARHET	Hållbarhet – vi bidrar till ett hållbart elsystem och samhälle.	23
MEDARBETARE	En kultur präglad av pålitlighet, engagemang och utveckling.	26

Ellevio AB (publ)
Box 242 07
104 51 Stockholm
www.ellevio.se



Alla värden uttrycks i svenska kronor. Sifferuppgifter inom parentes avser, om inte annat anges, 2015. Data om marknader och konkurrenssituation är Ellevios egna bedömningar om inte specifik källa anges. Dessa bedömningar baseras på bästa och senast tillgängliga faktaunderlag från publicerade källor.

Om oss.

Allt vårt arbete leder till något du knappt märker: el som ljudlöst strömmar från ditt uttag. In i mobiltelefoner, kaffebyggare och sänglampor som på olika sätt gör livet enklare. Eller in i elmotorn som får hissar, pumpar och kranar att snurra och fungera.

Totalt förser vi och våra 7 200 mil ledningar 918 000 hushåll och företag i Sverige med el. Vi gör det överallt där elen behövs. Dygnet runt. Året om. Oavsett väder och vind.

Sett ur ett fågelperspektiv är vi garanten som flyttar kraft från punkt A till punkt B. På en jordnära nivå tar vi elen hem till dig.

Välkommen till Ellevio.

Vi utvecklar elnät för framtiden.

Vårt uppdrag

Pålitlig och stabil tillgång till el är en förutsättning för att vardagen ska fungera. Ellevio ger cirka 918 000 svenska hem och arbetsplatser tillgång till el – hela tiden. Som ett av Sveriges största elnätsföretag fyller vi en viktig funktion i samhället.

För att säkerställa att Sverige har ett pålitligt elnät även på sikt krävs stora investeringar – både för att förnya, förstärka, underhålla och ställa om nätet till framtidens hållbara energisystem. Därför är löpande investeringar för att framtidssäkra nätet en central del av vår verksamhet. Mellan 2016 och 2019 kommer vi att investera närmare 10 miljarder kronor i förbättringar för våra kunder. Vi har en tydlig målsättning; Ellevios kunder ska ha en avbrottsfri elleverans – idag, imorgon och om 50 år.

Fakta om oss

Vi äger, driver och utvecklar regionala och lokala elnät och tar emot el från drygt 1 600 elproduktionsställen i Sverige. Vårt elnät är totalt 7 200 mil långt vilket motsvarar nästan två varv runt jorden. Kunderna finns i Dalarna, Hälsingland, Gästrikland, Värmland, Bohuslän, Halland, Skaraborg, Närke och Stockholmsområdet. Den största delen av elnätet finns på landsbygden medan majoriteten av kunderna finns i Stockholm. Under 2016 distribuerade Ellevio totalt 27,1 (26,8) terawattimmar el. Vi har drygt 400 anställda och sysselsätter totalt cirka 3 000 personer.

Företaget ägs av de svenska pensionsförvaltarna Tredje AP-fonden, Folksam och Första AP-fonden,

samt Borealis Infrastructure som investerar i infrastruktur för OMERS, en av Kanadas största pensionsförvaltare. Företaget har funnits länge men fick namnet Ellevio först 2015 när Fortum sålde sin svenska elnätsverksamhet till den nuvarande ägargruppen. 2016 omsatte Ellevio 6,5 (6,0) miljarder kronor.

Övergripande strategi

Vår övergripande strategi är att leverera värde för våra kunder och investerare genom att säkerställa ett hållbart elnät, en effektiv verksamhet, engagerade medarbetare och tillväxt.

Pålitlighet, engagemang och utveckling

Vi strävar ständigt efter att möjliggöra för kunderna att använda eller producera el när man vill och att kunderna ska uppfatta oss som tillmötesgående och våra tjänster som prisvärda.

Våra tre värderingar styr hur vi agerar och verkar i varje möte och samtal, i enkla och svåra situationer.

Pålitlighet – Ellevios elnät och medarbetare går att lita på i alla lägen.

Engagemang – Vi visar handlingskraft och det ska märkas att vi bryr oss om och lyssnar på våra kunder och vår omvärld.

Utveckling – Vi tänker nytt i både små och stora frågor. Vi utvecklar ständigt våra tjänster och är lyhörda för feedback och ny kunskap.

Mission.

Vi förbättrar livskvaliteten genom att säkerställa ett långsiktigt hållbart elnät.

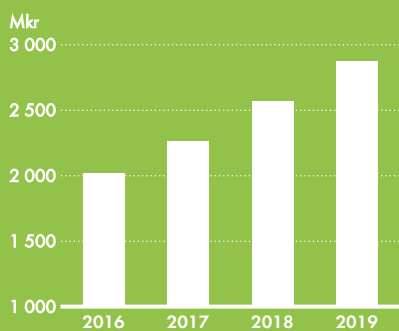
Vision.

Med vårt engagemang och kunnande bidrar vi till en ljus och hållbar framtid.





Investeringsplan 2016–2019



Nettoomsättning 2016

6 537 Mkr

Investeringar i materiella och immateriella tillgångar 2016

2 076 Mkr

Våra nät.

Västra Svealand-Västergötland

133 000 kunder
2 500 mil elnät
188 meter elnät per kund
600 arbetstillfällen

Västkusten

123 000 kunder
1 350 mil elnät
110 meter elnät per kund
400 arbetstillfällen

Dalarna-Södra Norrland

102 000 kunder
1 440 mil elnät
141 meter elnät per kund
500 arbetstillfällen

Stockholm

560 000 kunder
1 280 mil elnät
23 meter elnät per kund
1 500 arbetstillfällen

Vårt elnät är uppdelat i fyra lokalnätsområden som i stort sett följer geografiska områden. Dessa områden utgör också våra prisområden. Utöver elnäten i de fyra lokalnätsområdena äger vi också regionnät, både i Stockholm och på landsbygden. Totalt handlar det om cirka 6 600 mil lokalnät och cirka 640 mil regionnät.

**Vår målsättning:
Ellevios kunder
ska ha en avbrotts-
fri elleverans –
idag, imorgon
och om 50 år.**

Årets viktigaste händelser.

Under 2016 fattades beslut om att Ellevio ska sträva efter tillväxt genom förvärv, en strategi som bidrar till en positiv utveckling på elnätmarknaden och är till fördel för samhället.

Kvartal 1.

Storsatsningar i elnätet. Ellevio presenterar omfattande investeringsprogram för de olika elnätsområdena inom ramen för den redan presenterade satsningen motsvarande närmare 10 miljarder kronor mellan 2016–2019. De nu presenterade regionala investeringarna syftar framför allt till att bibehålla och utveckla leveranssäkerheten på landsbygden och förnya och höja kapaciteten i det växande Stockholm.

Nya avtal om köp av el. Ellevio skriver avtal med E.ON och Jämtkraft om att köpa el, för att kompensera för nätförluster. När el transporteras genom ett elnät, från producent till användare, omvandlas en del av elen till värme. Detta kallas för nätförluster. Elnätsägaren kompenserar elmarknaden för denna förlust, vanligen genom att teckna avtal om att köpa motsvarande mängd el. Upphandlingarna är viktiga eftersom de påverkar samtliga slutkunders nätavgifter.

Kvartal 2.

Beslut fattas om strategi för tillväxt genom förvärv.

Höjt elnätspris. För att finansiera de tidigare presenterade satsningarna på förbättringar i elnäten höjs elnätsavgiften med cirka 9 procent från 1 juni 2016.

Unikt avtal för rekordstor vindkraftpark. Vindkraftparken i Sörby i Hälsingland ansluts till Ellevios elnät. Det är den hittills största vindkraftpark som anslutits. Sammanlagt 37 vindkraftverk på vardera 3,45 MW tronar nu på höjderna mellan Bollnäs och Ljusdal. Årsproduktionen motsvarar hushållsel för cirka 76 000 hushåll.

Samarbete för gröna datahallar. Stockholm Business Region, Exploateringskontoret, Stadsbyggnadskontoret och Stokab tillsammans med Fortum Värme och Ellevio beslutar inleda ett strukturerat samarbete för att göra Stockholm till det självklara valet vid etablering av större datahallar.

Kvartal 3.

Avtal med Kraftringen. Ellevio tecknar avtal med energibolaget Kraftringen om att köpa elnätsverksamheten i Nynäshamn. Elnätet i Nynäshamn/Ösmo angränsar till Ellevios regionala elnät i Stockholm och stärker Ellevios redan starka förankring i Storstockholm.

Kvartal 4.

Guldmedalj i Norra Djurgårdsstaden. Teknikhuset får en guldmedalj i American Architecture Prize Awards i kategorin Industribyggnader. Priset visar att tekniska byggnader med fördel kan ges en tydlig och iögonfallande arkitektonisk gestaltning och inte, som vanligt är, behöver smälta in i bakgrunden. Huset har tidigare nominerats till både Stålbyggnadspriset och utmärkelsen "Årets Stockholmsbyggnad".

Forskningsprogrammet "Smart Energy City". Ett unikt forskningsprogram i Norra Djurgårdsstaden i Stockholm som undersöker energianvändning i smarta städer invigdes i november. 150 familjer har flyttat in i smarta lägenheter där de kommer kunna se och styra sin energianvändning i realtid. Målet är att utveckla smarta elnät för bättre utnyttjande av förnybara energikällor och att utveckla energismarta hem. Bakom forskningsprogrammet står ett samarbete mellan ABB, Electrolux, Ellevio, Ericsson och Fortum.

Tragisk olycka i Tyfors, Dalarna. Två personer anställda vid ett dotterbolag till en av Ellevios samarbetspartners, omkom i samband med arbete vid Ellevios elnät i Tyfors i Ludvika. Olyckan utreds av Polisen, Arbetsmiljöverket och Elsäkerhetsverket enligt normala rutiner. Händelsen ledde till att Ellevio inledde ett fördjupat säkerhetsarbete.

Kraftigt ökade investeringar i ett hållbart elnät.

Ellevios verksamhet handlar till stor del om att förutse och förbereda för framtiden. Vi är med och utvecklar elmarknaden i en än mer hållbar riktning, deltar i samhällsdebatten och i samarbetsprojekt med andra aktörer. Och vi investerar på lång sikt, för att kunna garantera en elinfrastruktur som stödjer en hållbar utveckling idag och i framtiden.

Energiomställningen ställer nya krav på elinfrastrukturen

Mål för att ställa om energisystemen finns både globalt, på EU-nivå och nationellt. I Sverige har vi kommit en bra bit på väg mot våra mål; redan idag är 98 procent av vår elproduktion fossilfri och drygt 50 procent kommer från förnybara energikällor. År 2040 ska 100 procent av elproduktionen vara förnybar, föreslår Energikommisionen. Vi på Ellevio har tillsammans med övriga ägare av elinfrastruktur i Sverige en mycket viktig roll för att energiomställningen ska bli verklighet, och Sverige nå sina mål. Säkra, flexibla, smarta elnät som möjliggör en större effektivitet i energisystemet och en leveranssäkerhet som bär det digitaliserade samhällets behov, och det kräver investeringar.

Investeringar och förvärv för framtiden

Stora delar av de svenska elnäten byggdes på 1960 och -70-talen och är idag, efter ca 40–50 års samhällstjänst i behov av förnyelse. Samtidigt står energisystemet inför en transformering. Elnätsregleringen ska stödja samhällsutvecklingen, och det är positivt att se att den intäktsreglering som trädde i kraft i januari 2016 främjar de investeringar i elnäten som behövs för framtiden.

Under 2016 har vi på Ellevio genomfört satsningar på totalt 2,1 miljarder i syfte att stärka leveranssäkerhet och kapacitet i våra nät, inom ramen för det omfattande investeringsprogram vi presenterade 2015. Förnyelse gäller i samtliga våra områden. På landsbygden satsar vi också mycket på att säkra näten mot väderrelaterade störningar. I Stockholm står kapacitetsförstärkningar i fokus, för att möta behoven i en stad som växer kraftigt. Genom dessa investeringar säkerställer vi leveranssäkerheten för våra kunder och förbereder elnäten för framtiden. Med dessa investeringar växer vi också organiskt.

Parallellt med satsningar på våra befintliga nät arbetar vi för att utveckla den svenska elnätsmarknaden. Marknaden är idag fragmenterad med många små elnätsföretag. Den utveckling av elnäten som behövs framöver kräver stora investeringar och vi tror att det kan komma att bidra till konsolidering, vilket också skulle bidra till en ökad effektivitet. I november 2016 gjorde vi vårt första förvärv, när vi köpte Nynäshamn Energi AB och välkomnade 16 000 nya kunder. Förvärvet stärker vår förankring i Stockholmsregionen och möjliggör synergier. Vi kommer att fortsätta utvärdera lämpliga förvärvsmöjligheter för en fortsatt effektivisering och tillväxt.

Säkerheten alltid främst

De kommande åren fortsätter investeringsprogrammet i högt tempo. Vi kommer att ha tusentals elnätsprojekt igång och genom dessa sysselsätta tusentals personer i fält varje år. Det ställer höga krav på oss, att vi har tydliga säkerhetsregler och -rutiner och att vi ser till att de efterlevs. Säkerheten för alla dem som arbetar på uppdrag av oss i dessa elnätsprojekt är lika viktig som säkerheten för vår egen personal. Vi driver utvecklingen för säkra arbetsplatser både i egna projekt och genom branschsamverkan. Säkerhetsaspekterna är alltid i centrum för oss och under året har vi fördjupat vårt eget säkerhetsarbete ytterligare. En tragisk olycka hos en entreprenör i Tyfors i Dalarna i november skakade oss alla. Sådana olyckshändelser ska inte inträffa. Alla ska komma hem säkert efter en arbetsdags slut.

Värdeskapande för kommande generationer

Ellevios verksamhet handlar till stor del om att förutse och förbereda för framtiden. Vi är med och utvecklar elmarknaden i en än mer hållbar och kundorienterad riktning. Vi deltar i samhällsdebatten och i samarbetsprojekt med andra aktörer. Vi finns till för våra kunder och vi satsar stort för att kunna garantera att vi kan leva upp till deras krav även framöver. I grunderbjudandet till kunderna ligger naturligtvis en säker elleverans och de möjligheter till nya tjänster som smarta elnät kommer ge framöver. Men med våra investeringar lägger vi också grunden för en fortsatt digitalisering och utveckling av samhället, till gagn för alla.

Vad som är viktigt för kunderna och vad som faktiskt tillför värde är föremål för kontinuerlig forskning och utveckling. I november 2016 invigde vi exempelvis ett spännande världsunikt forskningsprojekt i Norra Djurgårdstaden i Stockholm, "Smart Energy City". 150 familjer flyttade då in i nyproducerade smarta lägenheter där de kan se och styra sin energianvändning i realtid. KTH kommer att genomföra forskning på hur de boende agerar på olika styr-signaler. Projektet är ett samarbete mellan Ellevio, ABB, Electrolux, Ericsson och Fortum och syftar till att utveckla smarta elnät för stadsmiljö, finna lösningar på hur vi i framtiden kan använda förnybara energikällor bättre samt utveckla energismarta hem. Projektet fick ta emot utmärkelsen "Best sustainable urban development project" i samband med klimat-toppmötet i Paris, COP21.

Och inte nog med det. I Norra Djurgårdsstaden har vi också möjlighet att visa att byggnader som huserar teknisk infrastruktur inte nödvändigtvis behöver vara trista, anonyma konstruktioner som helst ska hålla sig i bakgrunden. Teknikhuset i Norra Djurgårdsstaden nominerades 2015 till två arkitekturpriser, Stålbbyggnadspriset och "Årets Stockholmsbyggnad" och belönades 2016 med guldmedalj i American Architecture Prize Awards. Vi är mycket glada för att byggnaden mottagits så väl och ser fram mot framtida, liknande projekt där omsorg om miljön kan avspeglas i både form och funktion.



Ellevio bygger vidare

I juni fyller Ellevio två år som självständigt företag. På dessa två år har vi ökat investeringstakten väsentligt, vi har byggt upp en egen it-infrastruktur och koncernprocesser. Under 2017 kommer vi att fortsätta arbetet med att utveckla processer och verktyg i verksamheten, vårt varumärkesbyggande arbete kommer att få ökat utrymme och vi arbetar vidare med utvecklingen av digitala tjänster och kanaler för att kommunicera med våra kunder och förbättra vår service.

Allt detta arbete kräver uthållighet, vision och engagemang. Jag är både glad, imponerad och stolt över våra medarbetares delaktighet och energi i vår utvecklingsprocess. Med en nöjdhet på 84 procent i vår senaste medarbetarundersökning visar de också att de är nöjda med utvecklingen.

Ellevio befinner sig i ett spännande utvecklingskede, både på marknaden och i den egna verksamheten. Förvärv och fortsatta investeringar tillsammans med en ytterligare vässad och mer effektiv organisation ska möjliggöra för oss att i ännu högre grad möta förväntningarna från både ägare, kunder och samhälle. Tillsammans går vi mot en ljus och hållbar framtid.

Johan Lindehag
Vd Ellevio

En strategi som gagnar kunder, samhälle, medarbetare och investerare.

Ellevios övergripande strategi är att skapa värde för kunder och investerare genom att säkerställa ett pålitligt elnät, en effektiv verksamhet, engagerade medarbetare och tillväxt. Under 2016 fattades beslut om en ny delstrategi; att komplettera den organiska tillväxten med tillväxt genom förvärv.

Ellevio ansvarar för en kritisk infrastruktur som fyller en grundläggande funktion i samhället. Vi förbättrar dagligen människors livskvalitet genom att säkerställa ett långsiktigt hållbart och leveranssäkert elnät. Genom vårt arbete tar vi oss steg för steg närmare vår vision, att med engagemang och kunnande bidra till en ljus och hållbar framtid.

Under 2016 har vi kompletterat vår strategi till att även omfatta utveckling av våra nät genom förvärv av andra elnät.

Våra sju strategiska fokusområden:

1. Hållbarhet

För Ellevio handlar hållbarhet om att hitta den rätta balansen mellan ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet.

Ekonomisk hållbarhet innebär att genomföra nätinvesteringar som skapar långsiktigt värde för investerare, kunder och medarbetare, samt att löpande arbeta med att effektivisera verksamheten.

Socialt ansvar innebär att ta hänsyn till medarbetares och andra människors hälsa, säkerhet, välbefinnande och lika möjligheter. Vi ska garantera ett leveranssäkert elnät för alla samt vara en aktiv samhällsaktör och en säker och attraktiv arbets- och uppdragsgivare. Säkerheten för dem som arbetar för Ellevio sätts alltid främst och vi har en nollvision för olyckor.

Miljömässig hållbarhet har två dimensioner: vi ska

förbruka så lite resurser som möjligt och vi ska vara en viktig aktör i omställningen till ett hållbart energisystem genom att möjliggöra för förnybar elproduktion, lokalt producerad el, en mer effektiv användning av el och på sikt nya användningsområden för el.

2. Kundupplevelse

Kärnan i kundupplevelsen är ett pålitligt elnät och ett attraktivt tjänsteerbjudande. Hantering av och information om strömavbrott och andra fel har högsta prioritet. Genom att förenkla för kunden vill vi också förbättra upplevelsen av Ellevio. I framtiden kommer kunderna i större utsträckning kunna påverka hur och när de använder el. Vi möjliggör och förenklar detta bland annat genom att öka antalet digitala tjänster och förbereda för timmätning för alla. Närhet, öppenhet, enkelhet och innovation är ledord i dialogen och kommunikationen med kunderna. Som nytt varumärke arbetar vi för att öka kännedomen om och förtroendet för oss och våra tjänster.

3. Engagerade medarbetare

Ellevio ska vara en organisation där var och en tar ansvar för sin egen, sitt teams och företagets utveckling. Värderingarna pålitlighet, engagemang och utveckling är ledord för hur vi betar oss.

För att bibehålla engagemanget i organisationen satsar vi bland annat på individ- och teameffektivitet

genom att utveckla både det personliga ledarskapet och den kollektiva förmågan. Vi utgår från företagets mål och bryter ned dem på teamnivå för att skapa tydliga förväntningar. Att vara öppna och dela med oss är viktiga byggstenar när vi bygger Ellevios företagskultur.

4. Reglering och branschutveckling

Elnätsmarknaden är reglerad och för Ellevio är det viktigt att engagera sig i utvecklingen av regleringen och bidra med kunskaper, erfarenheter och uppfattningar. Vår ståndpunkt är att regleringen måste balansera flera perspektiv – kunders och samhällets behov av leveranssäker el och en omställning till ett hållbart energisystem, kundernas betalningsvilja och företagets behov av att tjäna pengar respektive deras investeringsförmåga.

Den nya intäktsregleringen som gäller för perioden 2016–2019 ger incitament för investeringar i elnätet, vilket är en bra och nödvändig förändring. Vi fortsätter att verka för en rimlig kalkylränta, som baserar sig på den långsiktiga investeringshorisont vår bransch har. Vi verkar också för möjligheten att harmonisera priser över landet för att möta både den starka urbaniseringstrend och den avfolkningstrend vi har i Sverige, med allt fler människor i städerna och allt färre på landsbygden. Vi vill ha en utveckling av marknaden mot en mer elhandlarcentrisk slutkundsmarknad som förenklar för kunderna. Slutkundsmarknaden måste utvecklas i balans med elnätets uppgift och förmåga att ge kunderna större flexibilitet. Vi vill också bidra till en gemensam syn på branschens framtid för att säkerställa en bra och långsiktig reglering.

5. Ökad leveranssäkerhet genom effektiva investeringar

Investeringar för att upprätthålla hög leveranssäkerhet och ytterligare förbättra den i vissa områden är en viktig del av Ellevios verksamhet. Leveranssäkerheten är idag i genomsnitt 99,98 procent, men det

finns skillnader mellan olika områden och mellan tätort och landsbygd. Regelverket som styr elmarknaden är införd med motivet att investeringstakten ska ökas genom incitament för investeringar. Mellan 2016 och 2019 ska vi investera närmare 10 miljarder kronor i förbättringar för våra kunder.

Vi lägger stor vikt vid att använda varje satsad krona så effektivt som möjligt. För att uppnå detta måste vi bland annat utveckla vårt sätt att upphandla och genomföra projekt, optimera våra investeringar och underhåll samt ha en dialog med entreprenörsmarknaden för att förbereda den på fler och större uppdrag.

6. Operationell effektivitet

Ellevios strategi för operationell effektivitet omfattar bland annat att minska kostnaderna för felavhjälpning och underhåll genom de omfattande investeringar som är inplanerade i elnätet. Dessutom ska vi uppnå smidigare och mer effektiva processer, öka digitaliseringen, samordna underhållsinsatser och förenkla it-infrastrukturen. Det faktum att Ellevio sedan 2015 är ett självständigt bolag skapar goda förutsättningar för en allt bättre operationell effektivitet.

7. Tillväxt genom förvärv

Framtidens elnät kommer att ställa krav på investeringar i kapacitet och automatisering, för att behålla leveranssäkerhet och stötta samhällsutvecklingen. Sverige är unikt i antalet elnätsföretag, drygt 160 stycken idag. En konsolidering av elnätsmarknaden skulle medföra fördelar; dels kan investeringar i näten göras ännu mer effektiva, dels kan den löpande verksamheten på sikt bedrivas i en mer kostnadseffektiv struktur när skalfördelar tas tillvara. Dessa synergier kommer också kunderna till godo. Den nytillkomna strategin för tillväxt genom förvärv innebär att Ellevio ska identifiera, utvärdera och, där möjlighet ges, genomföra förvärv inom den egna kärnverksamheten.

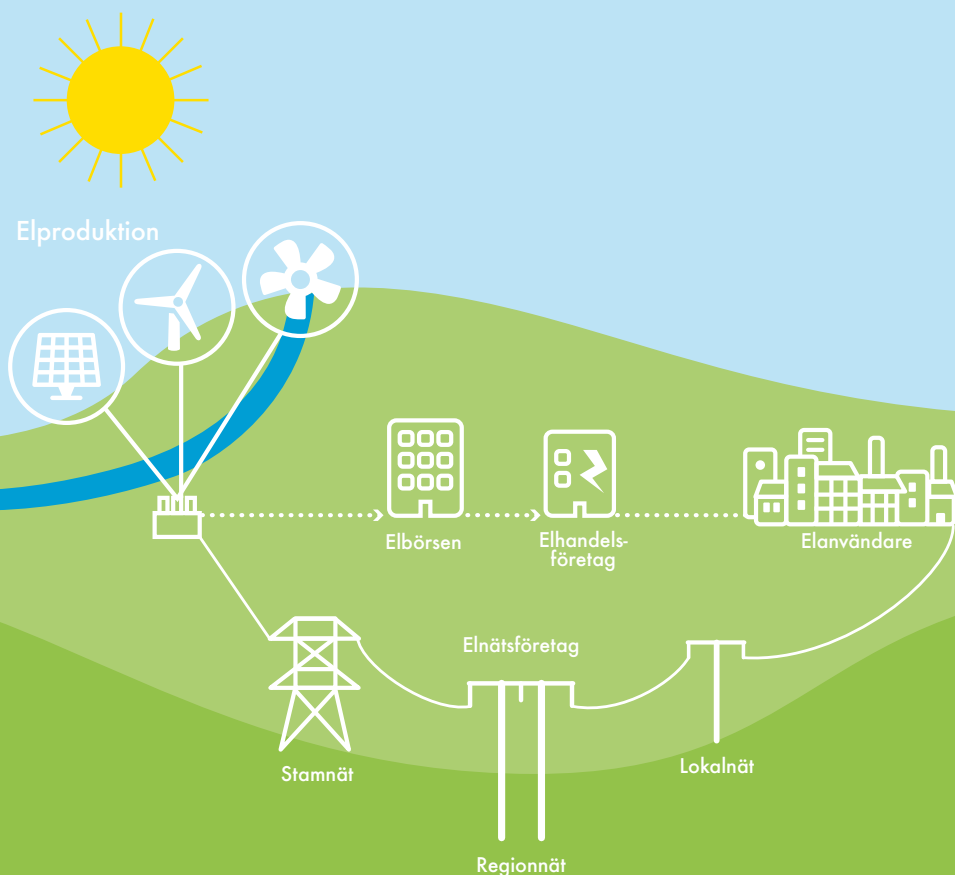
Sju strategiska fokusområden sätter ramarna för Ellevios verksamhet och prioriteringar.

1. Hållbarhet
2. Kundupplevelse
3. Engagerade medarbetare
4. Reglering och branschutveckling
5. Ökad leveranssäkerhet genom effektiva investeringar
6. Operationell effektivitet
7. Tillväxt genom förvärv



Den svenska elmarknaden – så fungerar den.

I Sverige kan alla elanvändare fritt välja elleverantör, men själva överföringen av elen sker via det elnätsföretag som äger elnätet där kunden bor eller har sin verksamhet. Det innebär att alla elanvändare är kund till två företag på elmarknaden – ett elhandelsföretag som handlar upp el och ett elnätsföretag som distribuerar elen hem till kunden.



Ellevio äger, driver och utvecklar region- och lokalnät i Dalarna, Hälsingland, Gästrikland, Värmland, Bohuslän, Halland, Skaraborg, Närke och Stockholmsområdet och har därmed ansvar för att föra över el till elanvändarna i dessa områden. För att säkerställa en stabil överföring krävs leveranssäkra, väl underhållna nät som också möter upp mot framtidens nya förutsättningar på elmarknaden.

Intäcksreglering

Elnät är ett så kallat naturligt monopol och elnätsföretagen regleras och övervakas av den statliga myndigheten Energimarknadsinspektionen (Ei). Anledningen till att elnätsföretagen har monopol inom sina områden är att det är mycket dyrt att bygga och underhålla elnät, och det är därför inte samhälls-ekonomiskt motiverat att bygga parallella elnät.

Regleringen ska säkerställa att elnäten håller en god kvalitet och långsiktig leveranssäkerhet. Den ger därför elnätsföretagen ersättning för skäliga kostnader för att driva verksamheten, och en rimlig avkastning för den som investerar i och utvecklar elnäten. Enligt den svenska ellagen ska de priser som kunderna betalar för elnätstjänsten vara skäliga, objektiva och icke-diskriminerande.

Tre typer av elnät

I Sverige har vi tre typer av elnät: stamnät, regionnät och lokalnät. Stamnätet är ett så kallat transmissionsnät med spänning på 220 000 Volt eller mer, medan region- och lokalnät benämns distributionsnät och har lägre spänningsnivåer. Den el som kommer ur vägguttaget hemma har normalt en spänning på 230 Volt.

Stamnätet kan liknas vid motorvägar där stora mängder el kan överföras långa sträckor. Regionnäten kan liknas vid riksvägar där elen transporteras till städer, tätorter och till vissa större industrier. Via lokalnäten, som kan liknas vid stadsgator, distribueras sedan elen ända hem till elanvändaren.

Sveriges stamnät utvecklas och förvaltas av det statliga affärsverket Svenska kraftnät, som också har systemansvaret för hela det svenska elsystemet. Lokal- och regionnäten ägs och drivs däremot av drygt 1 600 olika elnätsföretag. De tre största elnätsföretagen Ellevio, E.ON och Vattenfall förser mer än hälften av Sveriges elanvändare med el. Många elnätsföretag ägs av kommuner.

Produktion – allmer lokalt och förnybart

Produktion av el kan ske genom bland annat vattenkraft, kärnkraft, vindkraft, biokraft, kolkraft, gaskraft, vågkraft och solkraft. I Sverige står vattenkraft och kärnkraft för drygt 80 procent av elproduktionen. De största elproducenterna i Sverige är Vattenfall, Uniper, Fortum, Statkraft och Skellefteå Kraft.

För närvarande pågår ett stort skifte i elproduktionen, i och med en ökad andel förnybara energikällor i form av sol- och vindkraft. Elen produceras också lokalt i allt högre utsträckning. I vissa fall är elkonsumenter även elproducenter (så kallade prosumenter) genom att de ansluter till exempel solpaneler eller mindre vindkraftverk till elnätet, där de kan mata ut överskottet av elen.

Distribution – nya krav på elnätet

Den förändrade produktionen ställer nya krav på elnätet, som måste bli mer flexibelt och fungera i båda riktningarna. Vissa dagar och vissa tidpunkter behöver elnätet ta emot lokalt producerad överskottsel och andra dagar behöver det distribuera tilläggsel från kraftverk långt bort. Sol och vind är exempel på väderberoende energikällor som inte gör det möjligt att planera produktionen. Elnäten behöver alltså kunna hantera ett ojämnt inflöde från dessa energikällor där snabba skiften i elproduktionen måste kunna hanteras. Även elektrifieringen av transportsektorn kommer att påverka, och kapacitet behövs till exempel för elektrifiering av kollektivtrafiken i städerna.

Elhandel – en fri marknad

Elhandel innebär att elproducenterna säljer elen till elhandelsföretag som i sin tur säljer den vidare till elanvändarna. Oftast sker handeln över elbörsen. Den nordiska elbörsen kallas för Nord Pool. Medan elöverföringen är en reglerad monopolmarknad sker handeln i öppen konkurrens. Det finns ett hundratal svenska elhandelsföretag. De största är Vattenfall, E.ON, Fortum, DinEl och Bixia.

Samverkan över gränserna

Elmarknaden påverkas också av elsystemen i närliggande länder. Man brukar säga att elmarknaden idag är nordisk och blir alltmer europeisk i takt med att överföringsförbindelser byggs mellan olika länder. Idag har Sverige 17 överföringsförbindelser till Norge, Finland, Danmark, Polen, Tyskland och Litauen. Ytterligare överföringsförbindelser planeras.

1980-tal

I början av 1970-talet togs kärnkraften i drift och har tillsammans med vattenkraft dominerat elproduktionen i Sverige sedan dess. Under 1980- och 1990-talet stod dessa kraftslag för upp till 96 procent av all producerad el. Produktionen var storskalig.

2010-tal

Sveriges elproduktion består fortfarande till största del av vattenkraft och kärnkraft. Andelen har dock minskat till 81 procent (2015) i takt med att ny förnybar elproduktion tagit en större andel. Det är framför allt vindkraft och kraftvärme som har tillkommit respektive ökat. Elen har också börjat produceras lokalt av så kallade prosumenter.

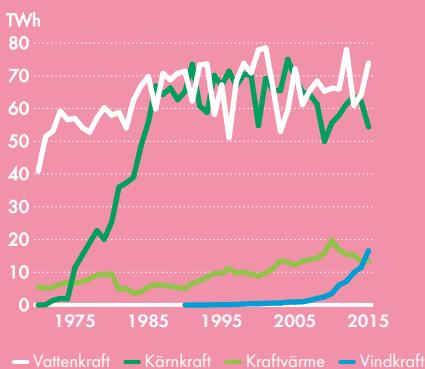
2040-tal

Energikommissionen har föreslagit att 100 procent av den svenska elproduktionen ska vara förnybar år 2040. I framtiden kommer dessutom produktionen vara både stor- och småskalig och elsystemen ska kunna hantera elen i båda riktningarna. Digitaliseringen och elektrifieringen av samhället i stort och transportsektorn specifikt, bidrar till höjda krav på elsystemen.

100 procent

Målet är 100 procent förnybar elproduktion och ett robust elsystem med en hög leveranssäkerhet, en låg miljöpåverkan och el till konkurrenskraftiga priser. Framtidens elnät måste kunna möta dessa mål.

Sveriges elproduktion per kraftslag



Omfattande modernisering för att möta morgondagens behov.

Energipolitiska mål och ett flertal samhällstrender leder till att drift och underhåll av dagens elnät inte är tillräckligt för att säkerställa framtidens behov.

Politisk kontext

Leveranssäkerhet, miljö och konkurrenskraft i balans

Med gemensamma mål inom klimat- och energiområdet vill EU ange inriktningen för det framtida globala klimatsamarbetet och säkerställa fullbordandet av den inre marknaden för energi. Grunden för klimatarbetet är överenskommelser inom FN – Agenda 2030, globala mål för hållbar utveckling, som antogs i september 2015. Hösten 2016 presenterade EU-kommissionen ett nytt omfattande reformpaket "Clean Energy for all" med förslag inom förnybar energi, energieffektivitet och unionens interna marknad. Förslagen syftar till att möta den pågående omvandling som det europeiska energisystemet genomgår med en mer modern och flexibel energimarknad, rättvisa villkor för konsumenter, smarta städer och en fungerande energiunion.

En viktig del av förslaget är att underlätta för medborgarna att delta aktivt på energimarknaden bland annat genom information om elanvändning, möjlighet att både köpa och sälja el, energilagring och efterfrågestyrda mekanismer (demand side management). Marknadsintegrering är central när det gäller att förbättra energiunionen och under perioden 2021–2030 kommer fokus att ligga på sammankoppling av ländernas energisystem för att stärka och effektivisera systemet. Framdriften av energiunionen och EU-arbetet generellt står inför något av ett ödesår 2017 i efterdyningarna av Brexit och de kommande parlamentsvalen i Nederländerna, Frankrike, Tyskland och ett eventuellt nival i Italien där utgången är osvis.

Den svenska energipolitiken ska bygga på samma tre grundpelare som energisamarbetet i EU, att för-ena ekologisk hållbarhet, konkurrenskraft och försörjningstrygghet. Sverige befinner sig i framkant av utvecklingen i klimatarbetet, dels för att naturliga förutsättningar ger oss en hög andel förnybar elproduktion redan idag, men även ett väl fungerande marknadssystem med tidiga politiska beslut, till exempel om installation av smarta elmätare. 2015 tillsatte regeringen Energikommissionen för att ta fram ett underlag för energipolitikens långsiktiga inriktning, med fokus på 2025 och framåt. Arbetet bygger vidare på de nationella mål för omställning av energisystemet som beslutades av riksdagen 2009. Energikommissionen lämnade sitt betänkande i januari 2017, Kraftsamling för framtidens energi, och föreslår bland annat:

- 100 procent förnybar elproduktion år 2040 (men utan stoppdatum för kärnkraften).
- 50 procent effektivare energianvändning år 2030 jämfört med 2005.
- Energimyndigheten får i uppdrag att tillsammans med olika branscher formulera sektorsstrategier för energieffektivisering.
- En målbild att Sverige ska vara en nettoexportör av el. Det innebär att behovet ska vara säkrat för den inhemska marknaden och med en ambition att exportera ett överskott.

Sverige ska ha ett robust elsystem med en hög leveranssäkerhet, en låg miljöpåverkan och el till konkurrenskraftiga priser. Det skapar långsiktighet och tydlighet för alla och bidrar till nya jobb och



investeringar i Sverige. Energipolitiken tar också sin utgångspunkt i att Sverige är tätt sammankopplat med sina grannländer och att gemensamma lösningar på utmaningar därför är viktigt. Energiöverenskommelsen är en historisk politisk uppgörelse men det är fortfarande mycket som återstår att hantera, såsom mål för leveranssäkerhet och hur effektbalansen ska hanteras. Ett stort antal utredningar och propositioner kommer att lanseras under 2017 som ett led i att påbörja arbetet med att implementera energiöverenskommelsen.

Kund och samhälle

Alltmer lokalproducerad förnybar el

Fram till idag har produktionen av el i stort sett följt elbehovet, men i takt med att förnybar el blir vanligare kommer det i framtiden att förändras. Elanvändningen kommer till viss del att behöva anpassas till hur mycket el som kan produceras, eftersom tillgången till väderberoende el som vindkraft och solkraft är svårare att förutse och styra. En mer oförutsägbar elproduktion ställer också nya krav på elnätets flexibilitet.

Elnätet måste även anpassas till att elen i högre grad är lokalproducerad och ibland producerad av elanvändarna själva genom exempelvis solpaneler eller vindkraftverk. De elkonsumenter som också är producenter, så kallade prosumenter, är relativt få idag men väntas bli allt fler, bland annat för att subventioner och fallande priser på solpaneler gör det attraktivt att producera egen el. Antalet prosumenter i Ellevios elnät ökade med 49 procent under 2016 till totalt 1012 stycken.

När lokalt producerad el blir vanligare ställs bland annat krav på att elsystemet kan hantera elen i båda riktningarna. Det ska vara lika lätt att själv överföra el till elnätet som att få el de dagar då den egenproducerade elen inte räcker till. Nätet blir en del av delningsekonomi, som innebär att människor delar med sig av resurser när de inte använder dem själva.

Ett urbaniserat digitaliserat samhälle

Även användningen av el förändras. Samhället blir alltmer urbaniserat, digitaliserat, elektrifierat och beroende av konstant, säker elförsörjning.

Idag används el till det mesta, från de dagliga bestyren i hemmet, på arbetet, i många fritidsaktiviteter och i kontakter med vänner, till livräddande sam-

hällstjänster. Det digitaliserade samhället ställer allt högre krav på leveranssäkerhet, överallt i landet, och vi behöver därför säkerställa att vi har moderna, flexibla, smarta elnät som möter behoven. Med smarta elnät kan energisystemet och elanvändningen styras på ett mer effektivt sätt, av kunden själv eller automatiskt. Med smarta elnät går det också att upptäcka och isolera fel, och till och med åtgärda dem innan det blir strömavbrott. Redundans i elnäten kommer också att bli allt viktigare, det vill säga att elnätet i högre grad byggs med alternativa förbindelser. Om ett fel inträffar på ett ställe i nätet, så ska elen kunna kopplas om och ta en annan väg, för att så få kunder som möjligt ska drabbas av avbrott.

Urbaniseringstrenden fortsätter. Till exempel väntas Stockholm ha cirka 2,6 miljoner invånare år 2030. Det ställer nya krav på kapacitet och effekt i städerna. Elnäten behöver byggas ut och byggas om för att möjliggöra nya bostadsområden, förskolor, skolor, kollektivtrafik, arbetsplatser och affärer. En ökad samverkan mellan elnät och kraftvärmeproduktion kan bli ett sätt att tillgodose effektbehoven i städerna.

Elektrifieringen av transportsektorn är en av de viktigaste trenderna för framtidens elnät. Elektrifieringen har hittills främst nått personbilar i städerna och 2016 fanns cirka 28 000 elbilar i Sverige. Elbussar testas, framför allt i kollektivtrafiken, medan elektrifieringen av vägtransporter och hamnar fortfarande är i ett tidigt stadium. Utbyggnad av laddinfrastruktur sker, men frågan är om det är i tillräcklig omfattning. Elfordon är både en möjlighet och utmaning för elnäten – de kommer att leda till ökad belastning och på sikt behov av mer kapacitet, men är samtidigt en lagringsmöjlighet som i framtiden skulle kunna vara en del i att balansera elanvändningen.

Energibranschen

Investeringsbehov påverkar branschens aktörer

Den svenska marknaden för eldistribution är fragmenterad med över 160 aktörer som har naturligt monopol i sina respektive elnätsområden. Mängden företag är unikt med Europeiska mått. Många av företagen är små och begränsade till enstaka kommuner eller tätorter. Vi tror att stora behov av investeringar för att upprätthålla leveranssäkerhet och utveckla elnäten inför framtida krav samt här-



dare krav på effektivisering kan bidra till en förändring. Det är ofta fördelaktigt att samla mindre delar i större enheter och vi tror att en konsolidering av elnätsmarknaden nu kan vara på väg att ta fart.

För att möta de ökade investeringsnivåerna måste även entreprenörsmarknaden utvecklas. Uppdragen från aktörer som Ellevio kommer att bli fler, större, mer projektbaserade och löpa över längre tidsperioder. Entreprenörerna behöver även bli redo att möta formaliserade upphandlingsprocesser. Ellevio har en löpande dialog med både svenska och internationella entreprenörer om detta och arrangerar bland annat på entreprenörsträffar.

De långa tillståndsprocesserna för att utveckla elinfrastrukturen är en utmaning – inte bara för elnätsföretag utan även för elproducenter. På detta område finns behov av förändring och förenkling. Att få tillstånd att anlägga en ny kraftledning tar ofta längre tid än att få tillstånd att bygga ut exempelvis vindkraft, och riskerar därför att hindra utvecklingen.

Teknisk utveckling påverkar elnätsbranschen på många sätt. Digitaliseringen och nya it-verktyg skapar möjligheter framöver, bland annat förutsättningar för lagring och analys av mätdata som kan användas för produktutveckling och nya tjänster för kunder, men också i styrningen av elnäten, för att skapa ett leveranssäkert och effektivt elsystem.

Regleringar

De förändringar och trender vi ser i samhället idag ställer nya krav på elnätet. Den nuvarande elnätsregleringen ger incitament för nyinvesteringar och gynnar därmed satsningar för att möta framtidens krav. Regleringen uppmuntrar sedan länge hög leveranssäkerhet och elkvalitet och bestraffar de elnätsföretag som inte når upp till detta. Ellevio anser att det är rätt kombination och inriktning, eftersom det annars är svårt att garantera ett väl fungerande elnät i framtiden. Ellevios affärsplan för de närmaste åren är anpassad till regleringens upplägg, bland annat genom ökade investeringar och lägre driftskostnader.

Elsystemets utveckling måste även planeras på längre sikt. Den av regeringen tillsatta Energikommisionen arbetade under året för en bred politisk överenskommelse om energipolitikens inriktning och lämnade sitt betänkande i januari 2017. Fokus är på elproduktion, men vikten av leveranssäkerhet och

smarta elnät som möjliggör framväxten av nya lösningar och tjänster omnämns också. Ellevio har aktivt bidragit till kommissionens arbete, bland annat genom att delta i IVA:s projekt Vägval el.

Viktiga frågor för framtiden

Några av de frågor som idag diskuteras och som Ellevio är djupt involverade i, är bland annat:

- Harmoniserade priser mellan stad och landsbygd. Det är redan idag stor skillnad i priser mellan stad och landsbygd. Urbaniseringstrenden med allt fler människor i städer och färre på landsbygden riskerar att förstärka den skillnaden. Därför driver vi frågor om prisharmonisering.
- Framväxten av en elhandlarcentrisk marknadsmodell, där elhandelsföretagen tar ansvar för fakturerings- och flyttprocessen medan elnätsföretagen fortsätter vara kundens kontakt kring bland annat strömvabrott och anslutning.
- Harmonisering av den europeiska elmarknaden.
- Långsiktig utveckling av intäktregleringen avseende effektiviseringskrav på elnätsbolagen, incitament för innovation och kvalitetsaspekter för att möta utvecklingen och framtidens behov.

Förtroende

Insikten om elens betydelse behöver öka

Elbranschens kundnöjdhet och kundernas förtroende för branschen mäts varje år med Svenskt kvalitetsindex (SKI). De senaste åren har kundernas tillfredsställelse ökat, men 2016 bröts trenden och sjönk för både branschen och Ellevio. Branschen står inför en investeringspuckel som har inneburit ökade priser under de senaste åren, vilket har påverkat kundernas bild av branschen. Investeringarna är nödvändiga för att vi ska ha ett leveranssäkert, hållbart elnät även i framtiden, och det är viktigt att det finns en samsyn i samhället om värdet av att ha en väl fungerande och leveranssäker elinfrastruktur. Vi tror att en nyckel till att öka branschens anseende och kundnöjdhet är att öka insikten om elens betydelse idag och i framtiden. Ellevio och branschen fortsätter att sträva efter en konstruktiv dialog med alla intressenter om elnätets roll i framtidens hållbara samhälle och investeringsbehoven för att bibehålla leveranssäkerheten.

Investeringar för ett pålitligt elnät idag, imorgon och om femtio år.

Ellevio ansvarar för infrastruktur som fyller en grundläggande funktion för våra kunder och i samhället. Det svenska elnätet är ett av världens mest pålitliga men för att långsiktigt upprätthålla leveranssäkerheten och ställa om elsystemet för att möta framtida behov krävs stora investeringar.

Investeringar för ett hållbart elnät

All den infrastruktur som får vårt samhälle och vår livsstil att fungera behöver förvaltning, underhåll och förnyelse. Det gäller vägar och järnvägar såväl som telenät, vatten och avlopp samt elnät för att nämna några system vi alla är beroende av. Vad bristande planeringshorisont och senarelagda eller uteblivna investeringar kan få för konsekvenser kan alla vittna om som suttit fast i tåg till följd av driftstörningar eller i bilköer på underdimensionerade vägar.

Hösten 2015 lanserade vi den största satsningen i företagets historia. Mellan 2016 och 2019 kommer Ellevio att investera närmare 10 miljarder kronor för att modernisera och förstärka elnätet, och därmed lägga grunden för framtidens elnät.

Det handlar om förnyelse och fortsatt vädersäkring på landsbygden, ett arbete som startades efter stormen Gudrun för tolv år sedan och nu genomförs i väsentligt snabbare takt samt om förnyelse och kapacitetsförstärkning i det växande Stockholm. Förstärkningar för att kunna ansluta mer förnybar el är ett annat viktigt investeringsområde och under året har vi anslutit fyra nya vindkraftsparker till vårt elnät, Sättravallen och Långmarken i Kristinehamn, Sörby i Ljusdal och Iglasjön i Kungsbacka. Vårt mål är att våra kunder ska ha en avbrottsfri elleverans – idag

och i framtiden, och att elnätet ska kunna bära samhällsutvecklingen. Investeringar för ett pålitligt elnät är bland det viktigaste vi gör.

Våra investeringar fördelar sig över samtliga områden: För Dalarna-Södra Norrland handlar det om totalt cirka 1,6 miljarder kronor, i Västra Svealand-Västergötland cirka 2 miljarder kronor, på Västkusten cirka 1,3 miljarder kronor och i Stockholm cirka 5 miljarder kronor.

De förbättringar som genomförs leder inte bara till vädersäkring, förnyelse och kapacitetsförstärkning utan bidrar också till att kostnader för drift och underhåll på sikt kan minska. När vi byter luftledningar mot kabel i mark frigör vi också mark som kan användas för exempelvis nya bostäder eller parker.

Kundnöjdhet i fokus

Vårt existensberättigande bygger på nöjda kunder som har förtroende för Ellevio och uppfattar företaget som pålitligt, rättvist, engagerat och utvecklingsorienterat. Kunderna kan inte välja bort oss till förmån för någon annan, därför är det extra viktigt att vi alltid gör vad vi kan för att möta deras behov och förväntningar.

En avbrottsfri elleverans är naturligtvis vår viktigaste tjänst till våra kunder, och det lyckas vi med

99,98 procent av tiden. Men det kan vara svårt att uppskatta den el som alltid levereras. El är något vi idag tänker på först när den inte finns, ungefär som vatten i kranen. Vi behöver därför hitta olika möjligheter till dialog med våra kunder och visa fördelarna med el, våra tjänster och den innovation som sker i vår bransch. Vi engagerar oss också i bransch-samarbete för att bidra till ökad insikt om branschens och elens avgörande betydelse för det hållbara samhället.

Hög servicenivå och digitala tjänster

Korrekt och tydlig information, snabb felavhjälpning och digitala tjänster är viktiga aspekter för att kunderna ska ha förtroende för oss. Digitala tjänster och självservice är numera en självklarhet och något som kunderna förväntar sig. Via digitala kanaler erbjuder Ellevio bland annat möjlighet att själv utföra ärenden som flyttanmälan, skadeståndsbegäran, adressändring och abonnemangsväl. Under 2016 har Ellevio, som del av separationen från Fortum, etablerat en ny plattform för våra digitala tjänster och under 2017 kommer vi att arbeta med att förenkla, förbättra och utveckla tjänsterna ytterligare.

Digitala kanaler kan naturligtvis inte ersätta alla personliga kontakter. Vår kundservice via telefon och e-post är fortsatt mycket viktig och våra erfarna och serviceinriktade kundservicemedarbetare utbildas löpande i kundbemötande och tekniska frågor.

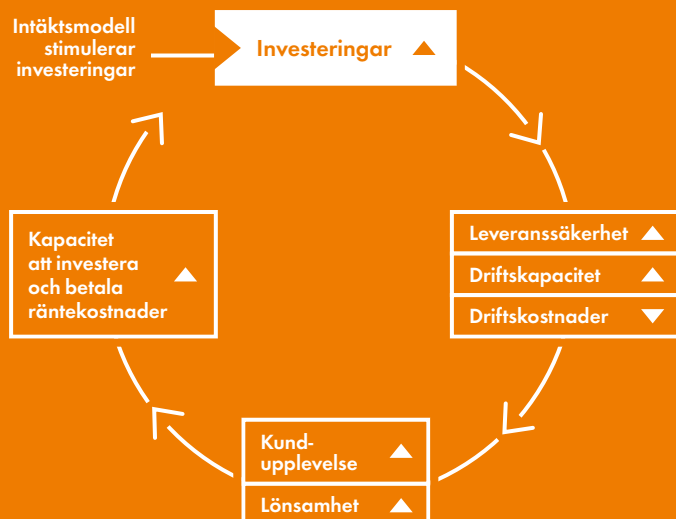
En avbrottsfri elleverans, idag och imorgon

Att minska avbrott och säkerställa snabb felavhjälpning är en mer långsiktig process. Här kommer bland annat de stora investeringarna in i bilden. Genom att vi moderniserar och framtidsanpassar nätet bygger vi bort anledningar till att många fel och avbrott uppstår och förkortar dem om de uppstår. Samtidigt är det viktigt att komma ihåg att vi i Sverige har ett av världens mest leveranssäkra nät redan idag. För oss är utmaningen framför allt att behålla den nivån framöver.

Ibland måste vi också fatta beslut om var ett fel ska avhjälpas först, utan att tumma på kravet att behandla alla kunder lika. Vårt driftsystem gör att vi kan se vilka typer av kunder som är drabbade av ett avbrott. Vid större störningar i elleveransen exempelvis efter en vinterstorm kan vi prioritera ett permanent-hus- eller industriområde före ett sommarstugeområde där få vistas i sina hus den tiden på året.

Information vid strömavbrott är viktigt för kunderna och något vi har arbetat aktivt med under många år. Vid strömavbrott kommunicerar vi via vår sms-tjänst för avbrott, som nära 450 000 av våra kunder prenumererar på idag, samt via media, sociala medier och kundservice. Kundundersökningar visar att genom bra information mildras den negativa upplevelsen av ett strömavbrott väsentligt.

Långsiktighet och stabilitet i elnätet.



Värmland

- Cirka 105 000 kunder

Satsningar

- Fortsätta vädersäkra låg- och mellanspänningsnätet och byta ut delar av regionnätet.
- Modernisera och byta ut stora stationer som är viktiga knutpunkter i elnätet, bland annat i Kil, Grums och Skattkärr.
- Ny teknik installeras, som ger driftpersonalen möjligheter att styra och kontrollera nätet från distans.
- Vi samförädlar fiber tillsammans med lokala och kommunala fiberaktörer där det är möjligt.
- Exempel på orter som får ett modernt, vädersäkert elnät: Sunne, Kil, Torsby, Forshaga, Charlottenberg, Sysseleback och många, många fler.

Skaraborg-Närke

- Cirka 28 000 kunder

Satsningar

- Modernisera och byta ut stora stationer som är viktiga knutpunkter i elnätet, bland annat i Hova, Hjälsstad, Svartå, Käckestad och Kullåsen.
- Fortsätta utbyggnaden för att kunna ta emot mer vindkraft. Under året har vi anslutit en vindpark i Lyrestad, mellan Mariestad och Töreboda, vars hela årsproduktion, 234 gigawattimmar, kommer att köpas av Google.
- Exempel på orter som får ett modernt, vädersäkert elnät är Laxå, Mariestad, Skövde och Karlsborg.

Västkusten (Halland, Bohuslän)

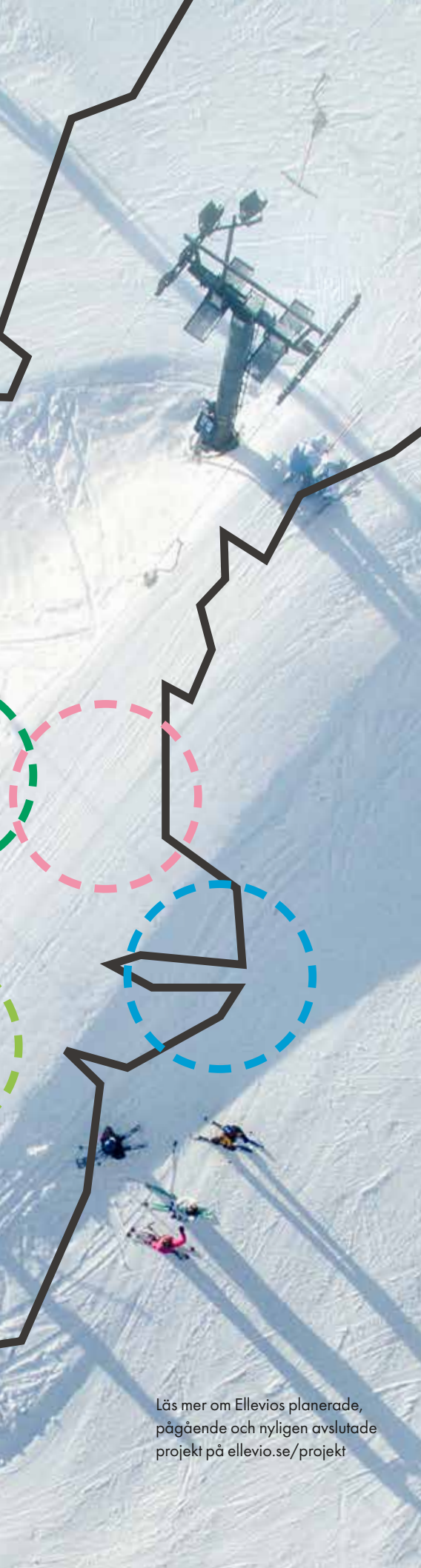
- Cirka 123 000 kunder

Satsningar

- Byta ut oisolerade låg- och mellanspänningsledningar mot kabel i marken.
- Ersätta stolptransformatorer och nätstationer med nya nätstationer.
- Modernisera och byta ut stora stationer som är viktiga knutpunkter i elnätet, under 2016 bland annat Rantorp (Lindome) och Väröbacka.
- Vågkraftsparken utanför Lysekil började leverera el ut på elnätet.
- Vi samförädlar fiber tillsammans med lokala och kommunala fiberaktörer där det är möjligt.
- Exempel på orter som fått ett nytt, framtidsäkert elnät under 2016 eller där projekt pågår är Munkedal, Sättila, Varberg, Askim, Hovås, Billdal och Göteborgs södra skärgård.



Ellevio gör nu sin största satsning någonsin på sina elnät. Fram till 2019 satsar företaget nästan 10 miljarder kronor på att modernisera näten.



Läs mer om Ellevios planerade, pågående och nyligen avslutade projekt på ellevio.se/projekt

Dalarna

- Cirka 34 000 kunder

Satsningar

- Fortsätta vädersäkra låg- och mellanspänningsnätet, bland annat genom att ersätta luftledning med kabel i mark. Orter som får ett bättre elnät är Älvdalen, Orsa, Hansjö, Lövnäs-Särnstugan, Gesunda och många fler platser.
- Modernisera och byta ut stora stationer som är viktiga knutpunkter i elnätet, bland annat Massarbäck, Mora, Falun, Borlänge, Nås, Äppelbo, Dala-Järna och Dala-Floda.
- Vi har också anslutit en ny mobilmast på 1 100 meters höjd i Grövelsjön i Dalarna.
- Ny teknik installeras, som ger driftpersonalen möjligheter att styra och kontrollera nätet från distans.
- Samförlägga fiber tillsammans med lokala och kommunala fiberaktörer där det är möjligt.

Gävleborg (Hälsingland, Gästrikland)

- Cirka 68 000 kunder

Satsningar

- Fortsätta vädersäkra låg- och mellanspänningsnätet, bland annat genom att ersätta luftledning med kabel i mark. Orter som får ett bättre elnät är bland annat Arbrå, Enånger, Rengsjö, Norrala, Järvsö och Färila.
- Modernisera och byta ut stora stationer som är viktiga knutpunkter i elnätet, bland annat i Edeforsen, Norränge, Näsvisken, Stene (Järvsö) och Sunnansjö (Delsbo).
- Ny teknik installeras, som ger driftpersonalen möjligheter att styra och kontrollera nätet från distans.
- Samförlägga fiber tillsammans med lokala och kommunala fiberaktörer där det är möjligt.
- Bygga ut elnätet för att kunna ansluta mer vindkraft. Under 2016 har vi anslutit Sörby i Hälsingland som kommer att ha en årsproduktion som motsvarar hushållsel för cirka 76 000 hushåll. Vi har också anslutit Högkølen vars årsproduktion motsvarar den årliga användningen av hushållsel för cirka 48 800 svenska hushåll.

Stockholm (Stockholms stad, Ekerö, Lidingö, Täby)

- Cirka 560 000 kunder

Satsningar

- Modernisering och kapacitetsförstärkning på många håll runt om i Stockholm, bland annat i Hägersten och Bromma, bygget kring nya Slussen, och på många håll i innerstaden som exempelvis en stor uppgradering av elnätet till Södersjukhuset.
- Bygga om många av de större stationerna i regionen, bland annat Ulvsunda, Örby, Västberga, Högdalen, Bredäng och Sättra.
- Modernisera eller byta ut flera hundra nätstationer.
- I projektet Stockholms Ström samarbetar Ellevio med Svenska Kraftnät och Vattenfall och bygger om stora delar av regionnätet som förser Stockholm med el. Bland annat ingår arbetet med att bygga om en 220 kV-ledning mellan Danderyd och Ålkvistan i tunnlar, marken och som sjökabel, och ledningen som går mellan Beckomberga och Bredäng.

Vi skapar värde för våra intressenter.

Ellevio har ett viktigt samhällsuppdrag som påverkar många människor varje dag. Det kräver ett hållbart agerande, även finansiellt.

Vår verksamhet skapar värde för många intressenter

Eldistribution är en grundläggande tjänst i samhället och utan den stannar Sverige. Vi på Ellevio har ett viktigt samhällsuppdrag som påverkar många människor varje dag.

Vi erbjuder en pålitlig tjänst och en bra service till våra kunder, våra entreprenörer och leverantörer får betalt för sina insatser, medarbetarna får lön, ägarna får avkastning och vi betalar skatt till samhället.

En stor del av våra medel investeras i utvecklingen av ett långsiktigt hållbart elnät. Vi har drygt 400 egna anställda och genom att vi anlitar entreprenörer och leverantörer för våra elnätsprojekt skapar vi intäkter och arbetstillfällen även hos dessa. Idag sysselsätter vi totalt cirka 3 000 personer årligen.

Våra ägare har ett långsiktigt ägarperspektiv som stämmer väl överens med elnätsverksamhetens

långsiktiga investeringshorisont. Vi står inför en period av omfattande satsningar och de nya ägarna möjliggör de investeringar som krävs för att vi ska kunna fortsätta erbjuda våra kunder ett pålitligt elnät.

2016 i siffror

Under 2016 fortsatte det stora investeringsprogrammet som inleddes 2015 och som ska säkra en pålitlig elinfrastruktur i Sverige, för dagens och morgondagens kunder. Investeringarna steg med 22 procent till 2 076 miljoner kronor (1 706). Omsättningen blev 6 537 miljoner kronor (6 014) och rörelseresultatet blev 1 929 miljoner kronor (1 675).

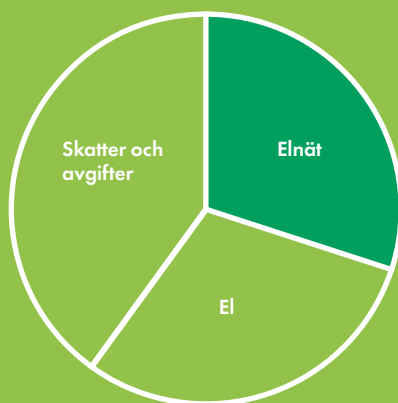
Ellevio har under året välkomnat cirka 6 000 nya kunder och hade i slutet av året cirka 918 000 kunder. Det är framför allt Ellevios nätområde i Stockholm som växer kraftigt och där det byggs många nya bostäder.

Kundens elfaktura består av tre delar

Elnät – kostnaden för att få elen transporterad från produktionsstället (till exempel ett vatten-, vind- eller kärnkraftverk) genom elledningar, kablar, fördelningsstationer, nätstationer till hemmet eller arbetsplatsen.

El – kostnaden för själva elen som kunden använder, som elhandlaren köper via elbörsen och säljer till kunden.

Skatter och avgifter – drygt 40 procent av elfakturan består av skatter till staten och avgifter till myndigheter.



Löner och andra ersättningar inklusive avsättningar till pensioner till våra anställda uppgick till 281 miljoner kronor, baserat på årets resultat kommer vi att betala 315 miljoner kronor i skatt¹⁾, och vi har betalat 1 miljard kronor i avkastning till våra ägare. I och med att vi ägs av pensionsfonder skapar avkastningen långsiktigt värde för samhället. Utöver det betalade vi leverantörer, entreprenörer och långgivare.

! **Läs mer** om Ellevios resultat och finansiella ställning i bolagets formella årsredovisning för 2016.

Intäktsgreningen bestämmer våra tillåtna intäkter

Ellevios verksamhet är reglerad och övervakas av den statliga myndigheten Energimarknadsinspektionen (Ei). Ei granskar våra kostnader och bestämmer utifrån dessa vilka intäkter vi får ha, det vill säga hur mycket vi får ta betalt av våra kunder. Det kallas intäktsramar och nivåerna bestäms för fyra år i taget i förväg, så kallad förhandsreglering. Intäkterna ska ge täckning för skäliga kostnader för att driva verksamheten och en rimlig avkastning. Samma reglering och sätt att beräkna den tillåtna intäkten gäller för alla svenska elnätstföretag, oavsett vem som äger verksamheten och oavsett hur verksamheten är finansierad. Inget elnätstföretag kan ta mer betalt av sina kunder än vad intäktsgreningen medger. Regleringen fungerar således som en trygghet för kunden.

I nuvarande reglering är intäktsramarna uppdaterade på geografiska områden och det elnätspris kunderna i ett område betalar ska täcka kostnaderna för just det området. Det betyder att få kunder delar på kostnader för ett elnätsområde i glesbygden, medan långt fler kunder delar på kostnader för ett stadsnät.

¹⁾ Skatt avser bolagets samtliga skatter i form av inkomstskatt, fastighetsskatt, sociala avgifter samt särskild löneskatt på pensionskostnader.

Nätbolagets intäkter

Den tillåtna intäkt som Ei beslutar om ligger till grund för vad kunderna får betala för eldistributionen. Den tillåtna intäkten består av fyra delar: kapitalkostnadsersättning, påverkbara kostnader, opåverkbara kostnader och ett kvalitetsincitament.

Kapitalkostnadsersättningen är ersättningen för själva elnätstillgångarna inklusive system för drift av elnätet och mätning av elanvändning och de investeringar som görs i dessa. Ersättningen beräknas baserat på respektive företags elnätstillgångar (en regulatoriskt beräkning som är lika för alla elnätsföretag) och en kalkylränta ($wacc = \text{weighted average cost of capital}$) som ska täcka räntor på lån, skatter och avkastning.

Opåverkbara kostnader är kostnader vi inte kan påverka själva, utan som går "rakt igenom" vår verksamhet. Det handlar främst om kostnader för så kallade angränsande elnät, de nät som transporterar elen från produktionsstället fram till vårt elnät, till exempel stamnätsägaren Svenska kraftnät, och kostnader för inköp av el som förloras vid överföring (så kallade nätförluster). De opåverkbara kostnaderna innehåller också särskilda myndighetsavgifter som elnätstföretagen är ålagda att ta ut från kunderna.

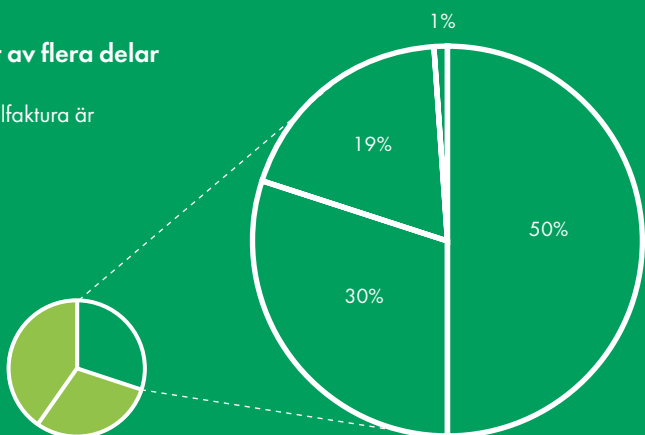
Påverkbara kostnader är kostnader vi själva kan påverka: kostnader för underhåll, kundservice, driftövervakning med mera. På dessa kostnader har vi ett effektiviseringskrav. Varje år ska vi bli lite mer effektiva. Om vi är mindre effektiva än genomsnittet i branschen får vi ett straff i form av lägre tillåtna intäkt.

Kvalitetsincitamentet baseras på strömavbrott som är mellan tre minuter och tolv timmar. Beroende på hur tillförlitliga våra elnät är kan vi få avdrag eller påslag på vår tillåtna intäkt. Ersättning för avbrott som är längre än tolv timmar ligger utanför intäktsgreningen. Dessa betalar elnätstföretagen direkt till kunden.

Elnätsdelen består i sin tur av flera delar

Elnätsdelen på kundens totala elfaktura är fördelad enligt följande:

- Kapitalkostnadsersättning, 50%**
- Opåverkbara kostnader, 30%**
- Påverkbara kostnader, 19%**
- Kvalitetsincitament, 1%**





Norra Djurgårdsstaden – ett unikt forskningsprogram.

Ellevio driver utvecklingen mot smarta elnät i Norra Djurgårdsstaden, en ny hållbar stadsdel i Stockholm. Inom forskningsprogrammet Smart Energy City samarbetar Ellevio med andra ledande nordiska företag och med stöd av Energimyndigheten och KTH för att utveckla nya lösningar för smarta elnät, smarta hem och smarta städer. Fokus för smarta elnätsutvecklingen är att testa och utvärdera ny teknologi, arkitektur för smarta elnät, fjärrkontroll och fjärrstyrning, presentation och visualisering, etc.

I Norra Djurgårdsstaden har vi också fått möjlighet att visa att byggnader som huserar teknisk infrastruktur inte nödvändigtvis behöver vara trista, anonyma konstruktioner som helst ska hålla sig i bakgrunden. Teknikhuset i Norra Djurgårdsstaden nominerades 2015 till två arkitekturpriser och belönades 2016 med guldmedalj i American Architecture Prize Awards.

Hållbarhet – vi bidrar till ett hållbart elsystem och samhälle.


I Ellevios verksamhet är hållbarhet alltid i fokus. Både ifråga om vårt bidrag till omställningen till ett hållbart energisystem där vi möjliggör nya lösningar och innovationer, och ifråga om vår dagliga verksamhet; säkerheten för medarbetare, leverantörer och användare får aldrig brista.

Möjligheter och ansvar

Med utgångspunkt i ekonomiskt, socialt och miljömässigt ansvar vill Ellevio ta tillvara möjligheter och hantera verksamhetens utmaningar. Långsiktigt hållbara investeringar i våra elnät är grunden i vår verksamhet. Tillsammans med löpande effektivisering av verksamheten skapar det värde för investerare, kunder, medarbetare, entreprenörer och samhälle. Ellevio levererar idag el med 99,98 procents leve-

ranssäkerhet. Under 2016 satsade vi 2,1 miljarder kronor på att bibehålla och ytterligare förbättra våra leveranser. Ett pålitligt elnät bidrar till god livskvalitet för våra kunder, stärker samhällsekonomin och är avgörande för att upprätthålla samhällets vitala funktioner och innovationskraft.

Inom miljöarbetet är Ellevios mål att minska vår påverkan på klimat och naturresurser. Vi är också en viktig del i omställningen till ett hållbart energisystem



Ett av våra viktigaste bidrag till ett hållbart samhälle är pålitliga elleveranser. Idag levererar vi el till kunder och samhälle med en leveranssäkerhet på

99,98 %

genom att vi möjliggör för förnybar elproduktion, lokalt producerad el, en mer effektiv användning av el och på sikt nya användningsområden för el, till exempel när transportsektorn blir mer eldriven.

Att underhålla och investera i elnät kräver ett långsiktigt perspektiv. Detta förutsätter att Ellevio har en aktiv dialog och eftersträvar ett gott samarbete med partners, kunder, myndigheter och andra intressenter för att bidra till utvecklingen av ett hållbart energisystem.

Säkerhet

Ellevio ska vara en trygg och attraktiv arbetsgivare för våra medarbetare. Säkerheten för dem som arbetar hos oss har högsta prioritet och vi har en nollvision för olyckor. Arbetet omfattar självklart även leverantörer och entreprenörer. Under 2016 har vi inlett ett långsiktigt fördjupat arbete för ökad säkerhet – vägen mot vår nollvision, och det arbetet presenteras för alla medarbetare i början av 2017. Arbetet sträcker sig över många år och syftet är att ytterligare förbättra processer och arbetsätt samt förändra beteenden och därmed bli ännu mer proaktiva i arbetet för att nå nollvisionen.

Ellevio anlitar entreprenörer för nätunderhåll och infrastrukturprojekt, och arbetar i långa relationer med etablerade aktörer. De entreprenörer vi anlitar ska inte bara ha hög yrkeskompetens utan även utbildning i säkerhetsrutiner och kunskap om säker arbetsmiljö. Men trots höga krav och kontinuerlig uppföljning kan olyckor med allvarliga konsekvenser ändå inträffa. Hösten 2016 förolyckades två medarbetare hos en av våra entreprenörer. Olyckan utreds fortfarande av Polisen, Arbetsmiljöverket och Elsäkerhetsverket enligt gängse rutiner.

Ellevio lägger betydande resurser på att förebygga olyckor genom utbildning och uppföljning. I de kontinuerliga uppföljningarna kontrolleras säkerhetsrutiner och eventuella brister påtalas och åtgärdas direkt. Under 2016 intensifierades det arbetet ännu mer, med målet att utföra 300 så kallade flygande

audits (oannonserade platsbesök som säkerställer efterlevnad av Ellevios krav för projektverksamhet inom säkerhet, miljö och kvalitet). Dessa besök är ett viktigt verktyg för att analysera förbättringsområden inom vår verksamhet. Vi vill agera proaktivt och bidra till en kultur där inga tillbud eller olyckor sker. Vid besöken görs utvärdering inom nio områden: planering & organisering, träning & kompetens, övervakning & ingripande, beteende & arbetsmetoder, säkerhet avseende verktyg & utrustning, ordning & avfallshantering, arbetskvalitet & försiktighet, säkerhetsfel & brister, rapportering. Vår närvaro ute på arbetsplatserna är viktig och kontinuerlig dialog kring kraven och förtydliganden varför det är viktiga bygghandlingar för en förhöjd säkerhetskultur är rätt väg framåt.

Systematik och god styrning

I enlighet med den hållbarhetsplan som antogs 2015 har Ellevio en hållbarhetspolicy och en uppförandekod som speglar Global Compacts (UNGC) tio principer, och som också är baserad på en analys av interna och externa intressenters förväntningar. Bland de externa intressenter som deltagit i dialogen ingår myndigheter, entreprenörer och representanter från branschen. Både policy och kod är antagna av Ellevios styrelse. Ellevios ledningsgrupp beslutade under 2016 att ansöka om medlemskap i UNGC, ansökan kommer att skickas in under andra kvartalet 2017.

Miljöarbetet inom Ellevio bedrivs sedan tidigare enligt miljöledningssystemet ISO 14001, och 2015 fick Ellevio certifiering som självständigt bolag. 2016 var det sista året för den nuvarande ISO standarden (14001:05). Under 2017 kommer Ellevio att certifieras enligt den uppdaterade versionen (14001:15) som ställer hårdare krav på miljöprestanda. Nya mätetal kommer att arbetas fram som bättre speglar vår prestanda.

! Läs mer om Ellevios hållbarhetspolicy och uppförandekod på vår hemsida: www.ellevio.se



Mål och resultat

Ellevio fortsätter att utveckla hållbarhetsarbetet och definiera mätetal för att säkerställa ett resultatinriktat arbete – med tydlig möjlighet till uppföljning och transparent redovisning. För närvarande finns det fem företagsövergripande hållbarhetsnyckeltal som speglar relevanta aspekter i Ellevios arbete. Nedan redogörs för dessa och för utfallet för 2016.

- Olycksfall bland medarbetare (TRIF¹⁾): 0
- Olycksfall bland entreprenörer (LWIF²⁾): 3,5
- Säkerhets- och miljöaudits³⁾: 183 stycken (flygande audits)
- Hållbarhetsgranskning av investeringsförslag⁴⁾: 0 sett till det arbetssätt som Ellevio bestämt sig för
- Uppföljning av uppförandekoden genom audits⁵⁾: 9 stycken

Tydligare hållbarhetskrav på leverantörer

Endast leverantörer som uppfyller ett antal krav inom miljö och arbetsvillkor kan kvalificera sig till att få leverera till Ellevio. Vi gör dessutom både kvalitetsrevisioner och hållbarhetsrevisioner av leverantörerna. Vid varje besök har ett eller flera förbättringsområden identifierats och leverantören har ombetts bekräfta att förbättringsåtgärder har implementerats. Under 2016 gjordes tre besök hos leverantörer och sex besök hos entreprenörer, som också omfattas av dessa krav.

Under 2016 stärkte Ellevio sina uppföljningsrutiner för leverantörer och entreprenörer ytterligare för att förtydliga förväntningar och krav inom hållbarhet.

Hållbarhetsbedömning av investeringar och nya projekt

Stora infrastrukturprojekt och nätinvesteringar medför många hållbarhetsaspekter att ta hänsyn till, så som materialval, hur bygget ska utföras och om den tänkta platsen innebär påverkan på miljö eller människor. Ellevio vill öka ambitionen vad gäller hållbarhet i samtliga avtal. Alla större uppdrag ska därför ha en hållbarhetsplan som omfattar beskrivning av systematiskt hållbarhetsarbete, mål och förbättringar samt riskhantering.

Entreprenören ska presentera en avtalsspecifik hållbarhetsplan avseende arbetsmiljö, miljö, säkerhet och kvalitet för beställaren. Detta är ett övergripande dokument som visar hur entreprenören arbetar på ett hållbart sätt genom avtalets livslängd. Hållbarhetsplanen ska som minst inkludera:

- Projekt/kontraksorganisation inklusive underentreprenörer, roller och ansvar, som säkerställer nödvändig hållbarhetskompetens.
- Riskhantering för entreprenaden.
- Instruktioner för det systematiska hållbarhetsarbetet som ska tillämpas i avtalet.
- Beskrivning av system för verksamhetsutveckling ("Ständiga förbättringar"), samt uppföljningsplan, kontroll och efterlevnad.
- Säkerställande om relevanta legala krav, lokala kommunala miljökrav, krav från länsstyrelse etc.
- Hållbarhetsmål, aktiviteter, mätning och rapportering av resultat.
- Beskrivning av system för avvikelsehantering som systematiskt visar hur avvikelser följs upp och rapporteras och hur processen kvalitetssäkras i den dagliga driften.

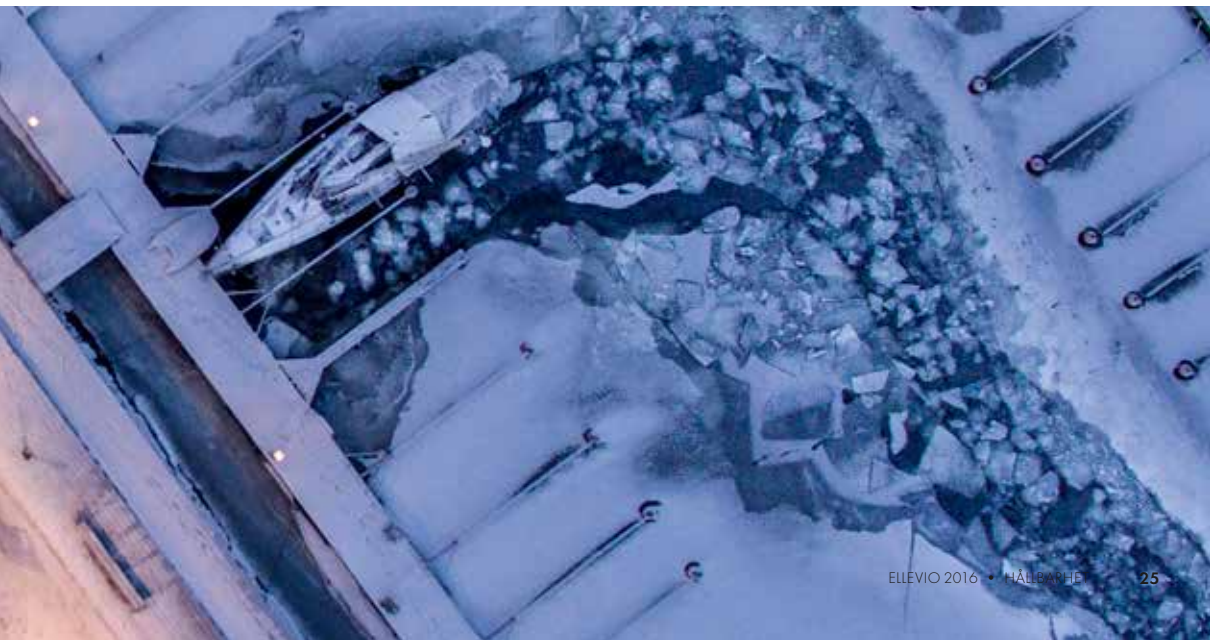
¹⁾ TRIF, 'Total Reportable Incidents Frequency', antalet olycksfall per 1 miljon arbetade timmar för Ellevios medarbetare. Inkluderar olyckor som lett till frånvaro mer än en dag, behov av begränsat arbete eller medicinsk behandling.

²⁾ LWIF, 'Lost Workday Injury Frequency', anger antalet förlorade arbetsdagar per 1 miljon arbetade timmar på grund av personskador, bland Ellevios entreprenörer.

³⁾ Antalet icke-annonserade audits av Ellevios projekt avseende säkerhet och miljö.

⁴⁾ Andel (%) investeringsförslag gällande nätinvesteringar som granskats avseende hållbarhet i enlighet med företagets riktlinjer.

⁵⁾ Antal audits hos leverantörer och entreprenörer för att säkerställa efterlevnad av Ellevios uppförandekod.



En kultur präglad av pålitlighet, engagemang och utveckling.

Ellevio är ett relativt nytt varumärke. Det medför att vi prioriterar insatser för att öka kännedomen om företaget externt och för att förankra våra värderingar internt.

Ellevios verksamhet bedrivs i en monopolställning vilket är ett stort ansvar för hela organisationen. Det är extra viktigt för oss att leva upp till våra kunders och andra intressenters förväntningar och att göra oss förtjänta av deras förtroende. Våra värderingar pålitlighet, engagemang och utveckling ska fungera som ledord för alla våra medarbetare och genomsyra allt vi gör.

Under 2016 pågick aktiviteter för att förankra värderingarna bland alla medarbetare i form av samtal kring värderingarnas innebörd på grupp- och individnivå. Målet är att samtliga medarbetare ska vara väl förtrogna med vad värderingarna innebär för var och en i det dagliga arbetet och att genom kontinuerligt arbete hålla värderingarna levande i organisationen.

Hur vi ska bete oss regleras också av vår uppförandekod, Code of Conduct, som togs fram under 2015 efter att Ellevio blivit ett självständigt bolag. Uppförandekoden finns tillgänglig på företagets intranät och under 2016 genomfördes workshops för att sprida kunskap om och förståelse för kodens innehåll.

Medarbetarundersökning som styrmedel

Två gånger om året genomför Ellevio en medarbetarundersökning som bland annat mäter graden av engagemang. Grunden till undersökningen är Employee Engagement Index som utgår från fyra frågor om nöjdhet, stolthet, jobbsökande och rekommendation. Resultaten visar en positiv trend. 2016

Värderingar.

Vi har tre värderingar som beskriver hur vi ska uppträda när vi arbetar med vårt uppdrag: pålitlighet, engagemang och utveckling.



Pålitlighet – först och främst ska du kunna lita på vårt elnät och på oss som arbetar här. Vi finns här när du behöver oss och vi har den teknik och de kunskaper som behövs för att kunna ta elen hem till dig.



Engagemang – vi bryr oss om och lyssnar på våra kunder och vår omvärld. Vi visar handlingskraft och agerar hållbart.



Utveckling – vi tänker nytt i stort och smått, utvecklar och förbättrar oss ständigt och vill gärna ha feedback. Vi söker ny kunskap och delar med oss av det vi kan och vi bygger våra elnät så att de möter framtidens energibehov.

blev resultatet 72, att jämföra med 69 året innan. Vi betraktar det som en hög och bra nivå som vi hoppas kunna bibehålla långsiktigt.

Baserat på resultatet tar vi fram teamutvecklingsplaner med förbättringsaktiviteter och mål. Alla chefer deltar också varje år i så kallade ledardagar där de bland annat utvecklar sitt ledarskap genom att dela med sig av hur de arbetar med teamutveckling, gruppens kollektiva förmåga och individens personliga ansvar.

Internkommunikation och öppenhet

Aktiviteter i våra internkommunikationskanaler, så som intranätet, kunskapsseminarier och informationsmöten, bidrar till att sprida kunskap om företaget, vår strategi, mål och värderingar, samt främjar en öppen kultur.

Genom aktiv internkommunikation blir medarbetarna medvetna om vad som händer både i företaget och i branschen, vilket skapar delaktighet, engagemang och ger medarbetarna verktyg att göra ett bra arbete.

Utveckling för individer och team

Alla medarbetare på Ellevio har årliga löne- och utvecklingssamtal med sin chef. I början av året följs föregående års mål upp och nya mål sätts för året. Under sommaren hålls ett samtal med fokus på möjligheter till individuell utveckling.

För att skapa tydliga förväntningar på alla nivåer i företaget bryter vi ner företagets övergripande mål till mål för respektive team. Cheferna har olika verktyg för att jobba med teamutveckling; jobbrottation, kompetensutveckling, stärkt samverkan och utveckling genom bland annat feedback.

Attrahera och behålla medarbetare

Ellevio är ett relativt nytt varumärke. Det medför att vi för närvarande prioriterar insatser för att öka kännsdomen om företaget. För att attrahera nya medarbetare stärker vi vårt arbetsgivarvarumärke genom bland annat samarbeten med högskolor. Att erbjuda sommarjobb för studenter är ett annat sätt att sprida kännedom om företaget och sommaren 2016 anställde vi 25 sommarjobbare. Vi tar även in praktikanter och erbjuder studenter att göra examensarbeten inom företaget. Genom att engagera oss i branschinitiativ och vara aktiva i sociala medier bidrar vi också till att sprida kunskap om oss själva och branschen.

Integration och mångfald

Elbranschen är en mansdominerad bransch och majoriteten av Ellevios medarbetare är fortfarande män. Ledningsgruppen består däremot av sex kvinnor och fem män, vilket är ovanligt för vår bransch. Vi arbetar på olika sätt för att successivt få en jämnare könsfördelning. Kommande år blir det dessutom allt viktigare att kompensera för stora åldersavgångar. Vi ser med stort intresse på möjligheten att rekrytera medarbetare med utländska utbildningar och examina. För att vi ska kunna få tillgång till hela arbetsmarknaden och attrahera medarbetare med olika bakgrund, ålder, utbildning och andra erfarenheter kommer vi under 2017 att intensifiera vårt systematiska mångfaldsarbete.





Stockholm nytt centrum för nästa generations hållbara datahallar.

I januari 2017 lanserades Stockholm Data Parks. Stockholm Data Parks är ett samarbete mellan Ellevio, Stockholms Stad, Fortum Värme, Stokab och Stockholm Business Region. Målet är att locka storskaliga datahallsinvesteringar och göra Stockholm till framtidens centrum för en hållbar datahallsindustri, där hallarnas spillvärme återvinns i fjärrvärmenätet.

När Stockholm Data Parks är fullt utbyggt, kommer värmeåtervinningen från datahallarna att stå för ett betydande tillskott av värme till Stockholm och därmed vara ett viktigt bidrag i stadens ambition att vara helt fossilfri senast 2040.

Samarbetet Stockholm Data Parks ska fram till 2026 möjliggöra att det kan byggas datahallar i Stockholmsområdet med en total bruttoarea om cirka 300 000 kvadratmeter.



Styrelsen och verkställande
direktören för Ellevio AB (publ)
avger härmed sin årsredovis-
ning för verksamhetsåret 2016.

Årsredovisning 2016.

Innehåll.

Förvaltningsberättelse	1	Not 17 Goodwill	19
Flerårsöversikt och definitioner	4	Not 18 Koncessioner	21
Räkenskaper	5	Not 19 Andelar i dotterföretag	22
Resultaträkning	5	Not 20 Andelar i intresseföretag	22
Balansräkning	6	Not 21 Kundfordringar	22
Rapport över förändringar i eget kapital	8	Not 22 Fordringar hos koncernföretag	22
Kassaflödesanalys	9	Not 23 Övriga fordringar	22
Redovisningsprinciper och noter	10	Not 24 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22
Not 1 Allmän information om företaget	10	Not 25 Likvida medel	22
Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper	10	Not 26 Obeskattade reserver	22
Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar	13	Not 27 Långfristiga skulder	22
Not 4 Finansiell riskhantering och finansiella instrument	14	Not 28 Skulder till koncernföretag	23
Not 5 Inköp och försäljning inom samma koncern	16	Not 29 Övriga kortfristiga skulder	23
Not 6 Nettoomsättning per prisområde	16	Not 30 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23
Not 7 Övriga rörelser	16	Not 31 Ställda säkerheter	23
Not 8 Ersättning till revisorer	16	Not 32 Transaktioner med närstående	23
Not 9 Leasingavtal	16	Not 33 Koncernens sammansättning	23
Not 10 Personal	16	Not 34 Förslag till disposition av bolagets resultat	23
Not 11 Pensioner	18	Not 35 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång	23
Not 12 Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	18	Vd:s och styrelsens godkännande	24
Not 13 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	18	Revisionsberättelse	25
Not 14 Räntekostnader och liknande resultatposter	18	Bolagsstyrningsrapport	27
Not 15 Bokslutsdispositioner	18	Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten	29
Not 16 Skatt	19	Styrelse och företagsledning	30

Förvaltningsberättelse.

Information om verksamheten

Ellevio AB (publ) är ett av Sveriges största elnätföretag. Företaget ser till att elen kommer fram till mer än 900 000 hem och arbetsplatser och satsar varje år miljarder för att vädersäkra elnätet på landsbygden, förstärka och förnya elnätet i städerna. Genom att se till att Sverige har ett långsiktigt hållbart elnät säkerställer Ellevio livskvaliteten för kunder samt möjliggör energiomställningen och den fortsatta digitaliseringen av samhället. Företaget bedriver elnätverksamhet inom upplåtna koncessionsområden på Västskusten, i Värmland, Skaraborg, Dalarna, Gävleborg och Stockholmsområdet. I juni 2016 blev Ellevio AB (publ) ett publikt bolag.

Eldistribution är en grundläggande förutsättning för det moderna samhället och en elleverans utan avbrott blir allt viktigare. Stora delar av det svenska elnätet byggdes under 1960- och 70-talen och börjar därmed bli gamla och dags att byta ut. Det betyder att elnätsbranschen går in i en period av större investeringar. För Ellevios del innebär det att företaget redan 2015 lanserade ett stort investeringsprogram om totalt nära 10 miljarder kronor mellan 2016–2019 för att förnya, kapacitetsförstärka och vädersäkra elnätet. Satsningarna görs för att den höga leveranssäkerhet som Sverige har idag ska kunna bestå, för Ellevio 99,98 procent, men också för att förbereda elnäten för framtiden. En högre andel förnyelsebar el från stor- och småskalig sol- och vindkraft, den fortsatta digitaliseringen av samhället, elektrifieringen av transportsektorn och nya tjänster för att kunna styra elanvändningen ställer nya krav på ett smartare elnät, ett elnät som är pålitligt men samtidigt mer automatiserat och flexibelt.

Utvecklingen mot mer förnybar el i elsystemet fortsätter, både i liten och i större skala. Under 2016 har fyra nya vindparker anslutits till Ellevios elnät: Sättravallen och Långmarken i Kristinehamn, Sörby i Ljusdal och Iglasjön i Kungsbacka. Ytterligare 331 kunder har börjat producera egen el genom att installera solpaneler och Ellevio hade vid årets slut drygt 1 000 kunder som producerar egen el.

En ny del av Ellevios strategi är att växa genom förvärv. Den 30 november förvärvade Ellevios koncernmoderbolag Nynäshamn Energi AB från Krafting-koncernen. Nynäshamn Energi är ett elnätföretag i södra delarna av Stockholm med 16 000 kunder. Förvärvet har flera fördelar; det stärker Ellevios position i huvudstadsregionen och närheten till Ellevios övriga elnät i Stockholmsområdet ger synergier. Nynäshamn är ett expansivt område, bland annat utvecklas hamnen till att bli en ny logistikhub i den växande Stockholms- och Mälardalenregionen. I inledningen av 2017 har Ellevio AB (publ) förvärvat bolaget samt registrerat en fusionsansökan hos Bolagsverket för att fullt ut integrera bolagets verksamhet med Ellevio AB (publ).

Andra viktiga förhållanden

Eldistribution är ett naturligt monopol och som sådant en reglerad verksamhet. Det betyder att Ellevio verkar under ett regleringsramverk och övervakas och granskas av en myndighet, Energimarknadsinspektionen (Ei). Ei beslutar hur mycket elnätsoperatörer som Ellevio får ta ut i intäkter från sina kunder i form av en intäktsram. Beslut om nivå på den tillåtna intäkten fattas i förhand för fyra år i taget. Den tillåtna intäkten ska täcka skäliga kostnader för att driva verksamheten och ge en rimlig avkastning till elnätägarna. Enligt den svenska ellagen ska de elnätspriser som kunderna betalar vara skäliga, objektiva och icke-diskriminerande.

Den 1 januari 2016 började en ny fyraårig regleringsperiod. Den nya perioden innebär ett par förändringar i regelverket jämfört med tidigare perioder, framför allt en förändrad beräkning av kapitalbasen till en åldersjusterad kapitalbas. Förändringen innebär visserligen att den tillåtna intäkten för elnätföretagen minskar väsentligt jämfört med tidigare perioder, men regelverket stimulerar samtidigt nya investeringar i elnätet, vilket främjar den förnyelse och fortsatta vädersäkring som behövs.

Det är viktigt att regleringsramverket stödjer den utveckling som sker i samhället. När nu branschen går in i en period med stort investeringsbehov för att förnya elnäten är det positivt att ramverket stimulerar investeringar. Däremot finns vissa parametrar där branschen och Energimarknadsinspektionen ("Ei") har olika syn.

Den viktigaste är kapitalkostnaden där branschen argumenterar att kapitalkostnaden ska beräknas med ett långsiktigt perspektiv, som avspeglar elnätsinvesteringarnas långsiktiga natur (över 40 år). En för lågt satt kapitalersättning kan motverka ett av de viktiga syftena med den nya regleringen, dvs att få till en förnyelse av elnäten. Sker inte investeringar i rätt tid, så finns en risk att leveranssäkerheten blir lidande samt att elnäten bromsar energiomställningen. Under 2015 överklagade därför Ellevio och majoriteten av elnätsbranschen Ei:s beslut om en kapitalkostnad på 4,53 procent och argumenterade för en kapitalkostnad på 6,3 procent. I december 2016 beslutade Förvaltningsrätten att kapitalkostnaden ska vara 5,85 procent. Ei överklagade beslutet till Kammarrätten, processen fortsätter och ett beslut från Kammarrätten väntas i slutet av 2017.

En viktig fråga som Ellevio har drivit under många år är att kunna utjämna elnätspriserna mellan företagens elnätsområden i stad och i landsbygd. Idag är skillnaden i pris mellan stad och landsbygd stor. Priserna för kunder i landsbygden är väsentligt högre, på grund av att det är få kunder som ska bära kostnaderna för elnätet, en skillnad som kommer att öka i takt med att urbaniserings-takten ökar. Ellevios mål är att ta bort den här skillnaden. Regelverket på området har inte varit helt tydligt och en juridisk process har behövts för att nå klarhet. Den 21 juni 2016 beslutade Förvaltningsrätten till fördel för utjämnade priser. Domstolen återförde frågan till Ei att fatta beslut baserat på Ellevios argumentation. Istället överklagade Ei beslutet till Kammarrätten. I början av mars 2017 kom beslutet från Kammarrätten som går helt på Förvaltningsrättens linje. Ellevio väntar nu på beslut från Ei.

Nettoomsättning och resultat

Under 2016 uppgick Ellevios nettoomsättning till 6 537 mkr (6 014). Ökningen var ett resultat av kallare väder i början av året som ledde till högre eldistribution och av prisökningen som genomfördes i juni. Den totala volymen distribuerad el uppgick till 14,2 TWh (13,8) för lokalnäten och 12,9 TWh (13,0) för regionnäten.

Resultat före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 3 946 mkr (3 275) och rörelseresultatet till 1 929 mkr (1 675). I jämförelse med 2015 påverkades rörelseresultatet av högre avskrivningar från övervärden från förvärvet av Fortum Distribution AB, i och med att 2015 endast omfattade sju månader jämfört med ett helår 2016.

Finansnettot var 3 298 mkr (1 389), varav 1 652 mkr (959) var koncern-interna räntekostnader och 1 647 mkr (431) externa räntekostnader. De externa räntekostnaderna inkluderar en förändring i verkligt värde avseende finansiella instrument som påverkat negativt med 481 mkr (34) samt 168 mkr (0) relaterat till transaktionskostnader från den ursprungliga förvärvsfinansieringen som kostnadsfördes i samband med refinansieringen under året. Resultat efter finansiella poster uppgick till -1 369 mkr (285).

Årets resultat blev -239 mkr (15 463). Föregående års resultat inkluderade en upplösning av obeskattade reserver med 20 278 mkr, med en nettoeffekt på 15 817 mkr efter skatt.

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflöde från den löpande verksamheten ökade med 19 mkr till 3 463 mkr (3 443). Kassaflödet påverkades framför allt av 670 mkr högre EBITDA, 250 mkr mer betald inkomstskatt, 406 mkr lägre bidrag från förändringar i rörelsekapital. Kassaflödet från den löpande verksamheten påverkades negativt av en retroaktiv skattebetalning från 2015 på 154 mkr. Förändringar i rörelsekapital 2016 bidrog med -125 mkr (282).

Betalda investeringar exklusive investeringar i aktier ökade med 474 mkr till 2 057 mkr (1 583), som ett resultat av den höjda investeringstakten i elnätet. Därutöver inkluderade 2015 års kassaflöde förvärvet av aktierna i Fortum Distribution AB med 57 721 mkr. Kassaflöde före finansieringsverksamheten var 1 406 mkr (-55 860). Under 2015 uppgick kassaflödet före finansieringsverksamheten exklusive aktieförvärvet till 1 860 mkr.

Netto betald ränta uppgick till 2 418 mkr (808), varav 815 mkr (256) var externa räntor relaterat till senior skuld och 1 604 mkr (552) i interna räntor.

Den interna räntan är relaterad till den juniora skulden med 166 mkr (63) och till aktieägarlån med 1 438 mkr (489). Förvärvet av Nynäshamn Energi AB finansierades genom räntan på aktieägarlånen, totalt 436 mkr baserat på det preliminära förvärvsbeloppet. Den externa räntebärande nettoskulden ökade med 1 211 mkr till 34 075 mkr (32 864). Se Not 4, Kapitalstruktur för information om företagets finansieringsstruktur.

Finansiering

Stora investeringar kräver tillgång till långsiktig finansiering. Under 2016 togs flera steg för att lägga grunden för Ellevios framtida finansiering. En ny finansieringsplattform etablerades och en stor del av den initiala seniora förvärvsskulden återbetalades och ersattes av mer fördelaktiga långfristiga lån i USA och i Sverige.

Den nya finansieringsplattformen ska säkerställa enhetliga och gemensamma villkor för Ellevios långivare. Befintlig finansiering och derivatavtal flyttades in under den nya plattformen och nya finansieringsarrangemang såsom en likviditetsfacilitet på 1,5 miljarder kronor och ett obligationsprogram (Euro Medium Term Note-program, EMTN) på 10 miljarder euro etablerades.

I samband med att den nya finansieringsplattformen etablerades fick Ellevio kreditbetyget "BBB" från Standard & Poor's för sitt EMTN-program. Som ett första steg att finansiera via den nya plattformen emitterade Ellevio en företagsobligation riktad till investerare i Nordamerika. Transaktionen genomfördes i oktober och gav totalt 1 388 miljoner USD (vilket motsvarar 1 1 727 mkr). I december emitterade Ellevio en företagsobligation om 1 miljard kronor under EMTN-programmet. Intäkterna från företagsobligationerna användes för att betala tillbaka en del av de ursprungliga lån som togs vid förvärvet av Fortum Distribution AB.

Finansiering av nätinvesteringsprogrammet har främst skett genom den investeringsfacilitet som togs upp under 2015, och i slutet av 2016 utnyttjas totalt 1 650 mkr (0) av den.

Framtida utveckling

Ellevio arbetar aktivt med att forma den svenska energimarknaden, med fokus på eldistributionsverksamheten. Företaget driver viktiga regleringsfrågor genom aktivt deltagande i samverkansorgan inom branschen, med myndigheter och genom samarbete med andra aktörer, både på ett nationellt och internationellt plan.

Arbetet inom den av regeringen tillsatta Energikommisionen fortsätter. Ellevio deltar i ett delprojekt inom IVAs Vägval el, som tittar på påverkan på elnätet i framtiden.

Arbetet med att utforma den nordiska slutkundsmarknaden fortsätter också. Målet är att skapa en marknadsmodell där elhandelsföretagen är kundens första kontaktpunkt och tar fullt ansvar för kundfakturering. Elnätsföretagen ska fortsatt vara kundens kontakt kring bland annat strömavbrott och anslutningar.

Under 2016 inleddes arbetet med att definiera regleringen för den tredje regleringsperioden, 2020–2023. Förväntningen är att de stora dragen ska beslutas under 2017 och Ellevio fortsätter dialogen med alla relevanta parter för att bidra till ett bra ramverk.

Investeringarna i elnätet fortsätter att öka, från ca 2,1 miljarder kronor 2016 till att uppgå till ca 3 miljarder kronor per år i slutet av denna regleringsperiod, dvs 2019.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Riskhantering är en integrerad del av planering, styrning och uppföljning av verksamheten. Affärsrisker utvärderas genom ledningens och styrelsens strategi och planeringsarbete, och dokumenteras i en av styrelsen beslutad affärsplan.

Riskhantering för operationella och finansiella risker sker inom ramen för av bolaget beslutade policies med fastställda principer, ramar och ansvar och syftar till att begränsa bolagets riskexponering. Policyerna revideras årligen och föreläggs för förnyat beslut. Operationella risker identifieras, bedöms och åtgärdas integrerat i den löpande verksamheten.

Strategiska risker är främst risker som ändrar förutsättningarna för eldistributionsverksamheten. Olika politiska beslut samt ändringar i regleringsramverket kan påverka bolagets verksamhet. I de strategiska riskerna ingår också legala efterlevnadsrisker (compliance) eftersom verksamheten är en viktig del i landets infrastruktur och därav måste följa många lagar, direktiv och förordningar. Ellevio deltar aktivt tillsammans med branschen att driva utvecklingen av regleringsfrågor som utgör viktiga förutsättningar för verksamheten.

Med ägande och drift av eldistributionsanläggningar följer operativa risker, främst i form av driftstörningar som ger avbrott i strömleveransen till kunderna. Dessa risker hanteras främst genom de reinvesterings- och underhållsprogram som företaget driver, med fokus på att minska känsligheten för stormar samt generellt förbättra tillförlitligheten i elnätet. Företaget har också en utvecklad störstörningsorganisation och felavhjälpningsprocess som kontinuerligt utvecklas för att säkerställa att kunderna vid avbrott får strömmen tillbaka så snabbt som det går.

Företaget är genom sin verksamhet exponerat för olika typer av finansiella risker såsom marknads-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av valuta-, elpris- och ränterisk. Företaget ingår derivatinstrument för att reducera dessa risker. Se vidare Not 4, Finansiell riskhantering och finansiella instrument.

Personal

Ellevio hade i genomsnitt 412 anställda under 2016, de flesta på huvudkontoret i Stockholm och kontoret i Karlstad. Sedan 2011 arbetar Ellevio efter en modell där ledning och planering av elnätsprojekten sker inom företaget, och arbetet i fält upphandlas på entreprenadmarknaden. Företaget arbetar aktivt med personalutveckling, bland annat med ledarskapsutveckling, teamens kollektiva förmåga och individens personliga ledarskap. Under 2016 har vision och värderingar börjat implementeras i organisationen.

Arbetsmiljö- och säkerhetsfrågor har en hög prioritet inom Ellevio, både för den egna personalen och för de entreprenörer som arbetar på uppdrag av företaget. Företaget arbetar strukturerat med dessa frågor, som styrs och samordnas av en central funktion för arbetsmiljö, miljö, kvalitet, säkerhet och hållbarhet, och arbetar med ständiga förbättringar, bland annat genom löpande revisioner i verksamheten och hos våra entreprenörer. Uppföljning sker i organisationen, i företagsledningen och i bolagets styrelse, löpande och på månadsbasis. Ellevio har även en särskild kommitté kopplad till styrelsen som hanterar hälso- och säkerhetsfrågor tillsammans med hållbarhetsfrågor.

Ellevio har en nollvision för olyckor. Trots höga krav på och kontinuerlig uppföljning av arbetsmiljö- och säkerhetsarbetet kan det dock inträffa olyckor med allvarliga konsekvenser. I november hade vi en olycka med dödlig utgång. Två montörer, anställda av en entreprenör som arbetade på uppdrag av Ellevio på

ett projekt i Dalarna, kom i kontakt med en strömförande ledning och förolyckades. Vi beklagar djupt det inträffade. Utöver de utredningar som svenska myndigheter gör enligt gängse rutiner har Ellevio också utrett olyckan och lanserat ett utökat säkerhetsprogram för att ytterligare förbättra säkerhetsarbetet på företaget och hos entreprenörerna.

Miljö

Ellevio AB (publ) är certifierat enligt ISO 14001 och företaget arbetar enligt en av styrelsen godkänd hållbarhetspolicy, där miljömässigt ansvar är en av tre delar. Det miljömässiga ansvaret innebär att företaget genom en rad aktiviteter skall minska påverkan på miljö och biologisk mångfald, genom att:

- Ställa miljökrav vid inköp, beakta miljöaspekter i affärsverksamheten och prioritera lösningar som bidrar till minskad miljöpåverkan
- Verka för att tillämpa ett livscykelperspektiv i alla aktiviteter
- Tillämpa avfallshierarkins principer för att minimera avfall
- Tillhandahålla information om och öka medvetenheten om hur verksamheten kan påverka miljön
- Undvika material och ämnen som kan vara skadliga för människor, djur och miljö
- Utgå från hållbarhetsperspektiv vid val av mötesalternativ och transportmedel för resor

Under året har implementering av Ellevios nya uppförandekod för medarbetare och uppförandekod för leverantörer pågått. Företaget har genomfört nio revisioner avseende uppförandekoden för leverantörer. Uppförandekoden är skapad för att säkerställa en lägsta miniminivå som skall efterlevas av företagets samtliga leverantörer och beskriver de grundläggande hållbarhetskrav som Ellevio ställer.

Tillståndet för byggande och användande av elledning (sk koncession) kan enligt ellagen meddelas för linje med bestämd sträckning eller elnät inom visst område. Sedan den 1 juni 2013 gäller en koncession tills vidare. I samband med koncessionsprövningen sker prövning bl a enligt miljöbalkens regler. Elnätsverksamheten regleras däremot inte av bestämmelserna i miljöbalken angående tillstånds- och anmälningsplikt för miljöfarlig verksamhet.

Koncernbidrag

Företaget har under 2016 erhållit koncernbidrag med 1 486 733 626 kr samt lämnat koncernbidrag med 579 000 kr. Netto har koncernbidrag mottagits med 1 486 154 626 kr.

Förslag till vinstdisposition (kronor)

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserat resultat	6 149 209 407
Årets resultat	-239 253 488
	5 909 955 720

Styrelsen föreslår att:

i ny räkning balanseras	5 909 955 720
	5 909 955 720

Beträffande företagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över förändringar i eget kapital, kassaflödesanalyser samt noter. Alla belopp uttrycks i miljoner svenska kronor där ej annat anges. Genom avrundningar av belopp till närmast miljontal svenska kronor kan det i vissa fall förekomma att summa totalbelopp inte är exakt lika med summan av alla delbelopp.

Flerårsöversikt.

Mkr	2016	2015	2014	2013	2012
Nettoomsättning	6 537	6 014	5 870	6 025	5 776
EBITDA	3 946	3 275	3 194	2 933	2 968
Rörelseresultat	1 929	1 675	2 131	2 032	1 768
Resultat efter finansiella poster	-1 369	285	2 073	2 343	1 679
Investeringar ¹⁾	2 076	1 706	1 217	1 048	1 281
Summa tillgångar	76 968	75 235	25 534	26 689	25 718
Summa eget kapital	5 923	6 163	637	618	200
Soliditet	8,5%	8,7%	64,0%	61,0%	59,0%
Extern nettoskuld	34 075	32 864	-	-	-
Medelantal anställda	412	407	378	359	344
Skuldsättningsgrad	8,6x	10,6x	-	-	-
Räntetäckningsgrad	4,1x	-	-	-	-

¹⁾ Exklusive förvärv via fusion för år 2015.

Definitioner.

EBITDA

Rörelseresultat plus avskrivningar och nedskrivningar

Externa finansiella poster

Netto av finansiella intäkter och kostnader minus koncerninterna räntor, orealiserade resultat från derivat samt transaktionskostnader relaterat till finansieringsaktiviteter

Extern nettoskuld

Externa räntebärande skulder med avdrag för justerade likvida medel

Justerat eget kapital

Totalt eget kapital justerat med 78 procent av obeskattade reserver

Justerade likvida medel

Likvida medel minus kunddepositioner

Jämförbart EBITDA

EBITDA minus extraordinära poster såsom omstruktureringkostnader, vinst/förlust vid avyttring av anläggningstillgångar samt kostnad för utrangering

Räntetäckningsgrad

Justerat EBITDA minus betald skatt dividerat med externa finansiella poster

Skuldsättningsgrad

Extern nettoskuld i förhållande till jämförbart EBITDA

Soliditet

Justerat eget kapital uttryckt i procent av summa tillgångar

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering och benchmarking av bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Ovanstående nyckeltal är inte definierade enligt IFRS om inte annat anges.

Resultaträkning.

Mkr	Not	2016-01-01 2016-12-31	2015-01-01 2015-12-31
Nettoomsättning	5, 6	6 537	6 014
Aktiverat arbete för egen räkning		70	72
Övriga rörelseintäkter	7, 9	67	63
		6 674	6 149
RÖRELSENS KOSTNADER			
Kostnader för inköp och transitering av kraft		-1 089	-1 209
Övriga externa kostnader	8, 9	-1 259	-1 310
Personalkostnader	10, 11	-381	-355
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	12	-2 016	-1 601
Rörelseresultat		1 929	1 675
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	13	1	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	14	-3 299	-1 389
Resultat efter finansiella poster		-1 369	285
Bokslutsdispositioner	15	1 148	19 834
Resultat före skatt		-221	20 119
Skatt	16	-18	-4 656
ÅRETS RESULTAT		-239	15 463

Rapport över totalresultat.

Mkr	2016-01-01 2016-12-31	2015-01-01 2015-12-31
Årets resultat	-239	15 463
Övrigt totalresultat	-	-
ÅRETS TOTALRESULTAT	-239	15 463

Balansräkning.

Mkr	Not	2016-12-31	2015-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
	17		
Goodwill		5 495	5 793
Koncessioner		39 598	40 000
IT-system		100	123
Ledningsrätter		141	129
Pågående projekt och förskott		59	35
		45 393	46 081
Materiella anläggningstillgångar			
	18,31		
Byggnader och mark		870	553
Maskiner och andra tekniska anläggningar		25 830	25 698
Inventarier, verktyg och installationer		17	17
Pågående nyanläggningar		1 680	1 382
		28 398	27 650
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterföretag	19	–	0
Andelar i intresseföretag	20	0	0
Förvaltningstillgångar	10	0	–
		0	0
Summa anläggningstillgångar		73 791	73 731
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	21	556	465
Fordringar hos koncernföretag	22	1 496	0
Övriga fordringar	23	80	108
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	990	809
		3 122	1 382
Kassa och bank	25,31	55	121
Summa omsättningstillgångar		3 177	1 503
SUMMA TILLGÅNGAR		76 968	75 235

Balansräkning, forts.

Mkr	Not	2016-12-31	2015-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1	0
Reservfond		0	0
Fond för utvecklingutgifter		13	–
		14	0
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		6 149	–9 301
Årets resultat		–239	15 463
Summa eget kapital		5 923	6 163
Obeskattade reserver	26	783	444
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	16	13 961	14 166
Långfristiga skulder			
Obligationslån	27	19 099	6 546
Skulder till kreditinstitut		14 513	25 857
Skulder till koncernföretag		20 490	20 427
Derivatinstrument		515	34
Övriga långfristiga skulder		12	–
Summa långfristiga skulder		54 629	52 864
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		130	115
Leverantörsskulder		557	536
Skulder till koncernföretag	28	37	39
Aktuella skatteskulder		38	179
Övriga kortfristiga skulder	29	251	201
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	658	527
		1 672	1 597
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		76 968	75 235

Rapport över förändringar i eget kapital.

Mkr	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital	
	Aktiekapital ¹⁾	Reservfond ¹⁾	Fond för utvecklingsutgifter ²⁾	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2015	0	0	0	636	637
Årets resultat				15 463	15 463
Övrigt totalresultat				–	–
Summa totalresultat				15 463	15 463
Fusionsdifferens				–9 937	–9 937
Utgående balans per 31 december 2015	0	0	0	6 162	6 163
Ingående balans per 1 januari 2016	0	0	0	6 162	6 163
Fondemission	0			–0	–
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter			13	–13	–
Årets resultat				–239	–239
Övrigt totalresultat				–	–
Summa totalresultat				–239	–239
Utgående balans per 31 december 2016	1	0	13	5 910	5 923

¹⁾ Aktiekapitalet uppgår till 600 000 (300 000) kr och reservfonden till 82 300 kr.

²⁾ Avser investering i egenutvecklade programvaror.

Företaget har totalt 60 (30) aktier. Kvotvärdet är 10 000 (10 000) kr/aktie.

Kassaflödesanalys.

Mkr	Not	2016-01-01 2016-12-31	2015-01-01 2015-12-31
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		1 929	1 675
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar	12	2 016	1 601
Försäljningar/utrangeringar av anläggningstillgångar		0	1
Förändring osäkra kundfordringar		6	0
Betald inkomstskatt		-364	-115
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		3 587	3 162
FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL			
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-178	-406
Minskning(+)/ökning(-) av övriga rörelsefordringar		2	493
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		-213	149
Minskning(-)/ökning(+) av övriga rörelseskulder		264	46
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3 463	3 443
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv i fusionerat bolag		-	-57 721
Förvärv av immateriella tillgångar		-55	-60
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2 002	-1 523
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2 057	-59 304
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagna lån		14 295	52 504
Amortering av lån		-13 348	-1 800
Erhållen ränta		1	0
Erlagd ränta		-2 418	-808
Utbetalat koncernbidrag		-	-1 985
Erhållet aktieägartillskott i fusionerat bolag		-	7 335
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 471	55 247
Årets kassaflöde		-66	-614
Likvida medel vid årets början		121	735
Likvida medel vid årets slut	25	55	121

Redovisningsprinciper och noter.

NOT 1

ALLMÄN INFORMATION OM FÖRETAGET

Ellevio AB (publ) med organisationsnummer 556037-7326 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Valhallavägen 203, 115 53 Stockholm. Företagets verksamhet omfattas av att bedriva elnätverksamhet inom upplåtna koncessionsområden. Ellevio AB (publ) är ett helägt dotterbolag till Ellevio Holding 4 AB med organisationsnummer 559005-2451. Koncernredovisning upprättas av Ellevio Holding 1 AB, organisationsnummer 559005-2444. Koncernens sammansättning framgår av Not 33.

NOT 2

VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen är upprättad enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. Tillämpning av RFR 2 innebär att bolaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretation Committee (IFRIC) inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beaktat sambandet mellan redovisning och beskattning.

Tillgångar, avsättningar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden där inget annat anges.

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Företaget klassas som ett större företag i enlighet med ÅRL (1995:1554) 1 kap 3§. Med stöd av ÅRL 7 kap § 2 upprättas inte koncernredovisning för Ellevio AB (publ).

Omklassificering i resultaträkningen

Påminnelseavgifter till kunder har tidigare redovisats som reducerad kostnad men anses vara en del av rörelseintäkter och redovisas istället som en del av företagets övriga rörelseintäkter. I och med omklassificeringen så har jämförelsesiffrorna i flerårsöversikten omräknats och justeringen i resultaträkningen avseende 2015 visas i nedanstående sammanställning:

Mkr	2015
Påminnelseavgifter	
Omföring från externa kostnader till övriga rörelseintäkter	21

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu ej trätt ikraft samt ändringar i RFR 2

De nya och ändrade standarder och tolkningar samt ändringar i RFR 2 som givits ut men som träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2017 har ännu inte börjat tillämpas av företaget. Nedan beskrivs de nya och ändrade standarder och tolkningar som bedöms få påverkan på företagets finansiella rapporter den period de tillämpas för första gången.

IFRS 15 Revenue from contracts with customers utfärdades den 28 maj 2014 och ska ersätta IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal. IFRS 15 innebär en modell för intäktsredovisning för nästan alla inkomster som uppkommer genom avtal med kunder, med undantag för leasingavtal, finansiella instrument och försäkringsavtal. Grundprincipen för intäktsredovisning enligt IFRS 15 är att ett företag ska redovisa en intäkt på det sätt som återspeglar överföringen av den utlovade varan eller tjänsten till kunden, till det belopp som företaget förväntar sig rätt att erhålla i utbyte mot varan eller tjänsten. En intäkt redovisas då kunden erhåller kontroll över varan eller tjänsten. IFRS 15 är tillämplig för räkenskapsår som börjar 1 januari 2018 eller senare med tidigare tillämpning tillåten, den är ännu inte antagen av EU.

IFRS 9 Finansiella instrument utfärdades den 24 juli 2014 och ska ersätta IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. Standarden är utgiven i faser där den version som gavs ut i juli 2014 ersätter alla de tidigare versionerna. Standarden innehåller nya krav för klassificering och värdering av finansiella instrument, för bortbokning, nedskrivning och generella regler för säkringsredovisning. Den så kallade makrohedging-delen har lyfts ut till ett eget projekt. Standarden är obligatorisk för perioder som börjar 1 januari 2018 och den är ännu inte antagen av EU.

IFRS 16 Leases utfärdades den 13 januari 2016 och ska ersätta IAS 17 Leasingavtal. IFRS 16 introducerar en "right of use model" och innebär för leasetagaren att i stort sett samtliga leasingavtal ska redovisas i balansräkningen, klassificering i operationella och finansiella leasingavtal ska därför inte göras. Undantagna är leasingavtal med en leasingperiod som är 12 månader eller kortare samt leasingavtal som uppgår till mindre värden. I resultaträkningen redovisas avskrivningar på tillgången och räntekostnader på skulden. Standarden innehåller mer omfattande upplysningskrav jämfört med nuvarande standard. För leasegivare innebär IFRS 16 inga egentliga skillnader jämfört med IAS 17. IFRS 16 är tillämplig för räkenskapsår som börjar 1 januari 2019 med tidigare tillämpning tillåten under förutsättning att IFRS 15 tillämpas samtidigt. Standarden är ännu inte antagen av EU.

Företagsledningen har ännu inte genomfört en detaljerad analys av effekterna vid tillämpning av IFRS 15, IFRS 9 och IFRS 16 och kan därför inte kvantifiera effekterna. Företagsledningen bedömer att övriga nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu ej har trätt ikraft inte får någon väsentlig påverkan på företagets finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.

Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter, returer och liknande avdrag. Företaget redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget och särskilda kriterier har uppfyllts för var och en av företagets intäktslag.

Företagets intäkter består i huvudsak av nättjänster, anslutningstjänster och andra närelaterade tjänster. Företagets intäkter omfattas av intäktsreglering och eventuell över- eller underintäkt hanteras redovisningsmässigt i nästkommande regleringsperiod.

Nättjänster

Intäkter från försäljning av nättjänster baseras på faktiskt uppmätt förbrukning under perioden (exklusive mervärdesskatt och punktskatter) och intäkt redovisas i samband med att leverans har skett.

Anslutningstjänster

Intäkter från försäljning av anslutningstjänster redovisas som intäkt till den del som de inte avser att täcka framtida åtaganden. Intäkter från anslutningar av vindkraftsparker inom regionnätet, periodiseras över 25 år i enlighet med avtalad framtida tariffreduktion.

Övriga närelaterade tjänster

Intäkter från flytt av nätanläggning redovisas som intäkt till den del som de inte avser att täcka framtida åtaganden. Övriga återkommande rörelseintäkter så som återkopplings-tjänster och andra kundiniterade ärenden redovisas i samband med att tjänsten utförs.

Kommunikations- och hyresintäkter

Intäkter från uthyrning av kapacitet i egenägda optionät, plats i master och stolpar samt lokalhyra redovisas i enlighet med regler för operationell leasing (leasegivare).

Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilka de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av ett objekt i allt väsentligt överförs från leasinggivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, redovisas som operationella. Leasingavgifterna kostnadsförs linjärt över leasingperioden såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Framtida leasingavgifter avser operationella leasingavtal. Företaget har inga väsentliga finansiella leasingavtal.

Utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs och realiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Kursvinster (-förluster) på rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas under samma resultatpost som den intäkten/kostnaden hänför sig till. Kursdifferenser avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas under resultat från finansiella poster.

Låneutgifter

Låneutgifter redovisas löpande i resultatet i den period de avser.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda pensionsplaner och kostnadsförs. Företaget har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner.

Enligt RFR2 behöver inte de bestämmelser i IAS 19 som gäller förmånsbestämda pensionsplaner tillämpas i juridisk person.

Skatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Företagets aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den skattemässiga balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill eller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett rörelseförvärv) och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Obeskattade reserver redovisas inklusive uppskjuten skatteskuld.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då företaget har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen.

Koncernbidrag

Lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset samt utgifter som är direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick att användas. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner som kan hänföras till posten kommer företaget till godo och att anskaffningsvärdet för densamma kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas när den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Bedömda nyttjandeperioder för materiella anläggningstillgångar uppskattas till:

Byggnader	10–50 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	8–40 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–20 år

Nyttjandeperioden för mark är obegränsad och därför skrivs mark inte av.

Bedömda nyttjandeperioder, restvärden och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåttrikt.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår vid utrangering eller avyttring av tillgången, utgörs av skillnaden mellan eventuella nettointäkter vid avyttringen och dess redovisade värde, redovisas i resultatet i den period när tillgången tas bort från balansräkningen.

Immateriella tillgångar

Internt upparbetade immateriella tillgångar

Internt upparbetade immateriella tillgångar som härrör från företagets utveckling av IT system redovisas endast om följande villkor är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången och använda den,
- företagets avsikt är att färdigställa den immateriella tillgången och använda den,
- det finns förutsättningar för att använda den immateriella tillgången,
- företaget visar hur den immateriella tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar,
- det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda den immateriella tillgången, och
- de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas tillförlitligt.

Anskaffning genom separata förvärv

Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod.

Bedömda nyttjandeperioder för immateriella anläggningstillgångar uppskattas till:

Koncessioner	100 år
Goodwill	20 år
IT system	3–8 år

Ledningsrätter samt immateriella anläggningstillgångar som ännu inte är färdiga för användning skrivs inte av.

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåttriktat.

Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar

Prövning av nedskrivningsbehov av materiella och immateriella tillgångar inklusive goodwill görs årligen samt då indikationer finns på att nedskrivningsbehov föreligger.

För att kunna fastställa värdet av eventuell nedskrivning beräknas tillgångens återvinningsvärde. I syfte att bedöma nedskrivningsbehov grupperas tillgångar utifrån de minsta nivåerna för vilka det finns identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Om återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på den kassagenererande enheten ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Om en nedskrivning sedan återförs, ökar den kassagenererande enhetens redovisade värde till det omvärderade återvinningsvärdet, men det förhöjda redovisade värdet får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av den kassagenererande enheten under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen. Eventuell nedskrivning av goodwill redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar. När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i koncernföretag".

Andelar i intressebolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar. När det finns en indikation på att andelar i intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i intresseföretag".

Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när företaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Vid det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar och kortfristiga skulder till anskaffningsvärde. Långfristiga fordringar samt långfristiga skulder värderas vid det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Låneutgifter periodiseras som en del i lånets räntekostnad.

Vid värdering efter det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, dvs. det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Kortfristiga skulder värderas till nominellt belopp.

Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde.

Upplupet anskaffningsvärde

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfallodagen samt med avdrag för nedskrivningar.

Lånefordringar och kundfordringar

Finansiella tillgångar som klassificeras som "Lånefordringar och kundfordringar" är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte noteras på en aktiv marknad. Detta innefattar bl.a. kundfordringar och likvida medel. Värdering sker till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning.

Kundfordringarnas förväntade löptid är dock kort, varför redovisning sker till nominellt belopp utan diskontering. Avdrag görs för fordringar som bedömts som osäkra. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

På grund av att likvida medel är betalningsbara på anfordran motsvaras upplupet anskaffningsvärde av nominellt belopp.

Kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder

Finansiella tillgångar och finansiella skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning när företaget har en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen, och har för avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Derivatinstrument

Företaget ingår derivattransaktioner med syfte att hantera valuta-, pris- och ränterisker. Se även not 4 för ytterligare information om koncernens risker och säkringsstrategier.

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument i IAS39 utan derivatinstrument redovisas enligt lägsta värdets princip. Derivatinstrument med negativt värde värderas till det belopp som för företaget är mest förmånligt om förpliktelsen regleras eller överläts på balansdagen.

Säkringsredovisning

Säkringsredovisning tillämpas för derivatinstrument som ingår i ett dokumenterat säkrings samband. För att säkringsredovisning ska kunna tillämpas krävs att det finns en tydlig koppling mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Det krävs också att säkringen effektivt skyddar den risk som är avsedd att säkras, att effektiviteten löpande kan visas vara tillräckligt hög genom effektivitetsmätningar och att säkringsdokumentation har upprättats. Bedömningen om huruvida säkringsredovisning ska tillämpas görs vid ingången av säkringsrelationen. Värdering görs utifrån anskaffningsvärdet och redovisning av värdeförändringen redovisas inte i resultaträkningen så länge säkringsredovisningen pågår.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter samt är föremål för en obetydlig risk för värdeförändringar. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när företaget har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Det belopp som avsätts utgör den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, ska det redovisade värdet motsvara nuvärdet av dessa utbetalningar.

NOT 3

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Vid upprättande av finansiella rapporter krävs att ledningen gör bedömningar och uppskattningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Dessa bedömningar baseras på tidigare erfarenheter samt antaganden som under rådande omständigheter anses rimliga och revideras kontinuerligt. Det verkliga utfallet och den verkliga tidpunkten kan avvika från den uppskattade om andra antaganden beaktas eller andra förutsättningar föreligger. Viktiga uppskattningar och bedömningar för företaget beskrivs nedan:

Nätintäkter och nätkostnader

Periodiserade nätintäkter och nätkostnader inklusive tillhörande fordran och skuld beräknas till största del baserat på uppmätta volymer, men en mindre andel avser uppskattad volym baserad på historisk data i kombination med för perioden verklig temperatur. Intäkter och kostnader bedöms och periodiseras månadsvis. Avstämning och eventuella korrigeringar sker löpande på månadsbasis.

Nyttjandeperiod för koncessioner

Nätkoncession tilldelas nätföretagen och gäller tillsvidare och kan endast dras tillbaka vid en eventuell konkursituation eller vid allvarlig försummelse. Enligt IAS 38 ska en immateriell rättighet med obestämbart nyttjandeperiod inte skrivas av utan ska omprövas varje period för att fastställa huruvida händelser och omständigheter fortsätter att stödja en bedömning om en obestämbart nyttjandeperiod för denna tillgång. Enligt RFR 2 ska IAS 38 avseende hanteringen av immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod inte tillämpas. I stället ska sådana tillgångar skrivas av enligt samma regler som gäller för övriga

immateriella tillgångar. Då nätkoncessioner gäller tillsvidare och därmed har en obestämbart nyttjandeperiod anser företaget att en vald nyttjandeperiod om 100 år bäst återspeglar företagets förbrukning av tillgången. Avskrivningstiden och avskrivningsmetoden omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår.

Nyttjandeperiod för goodwill

Goodwill som uppkommit vid fusion har en nyttjandeperiod om 20 år. Goodwill har uppkommit genom fusion av eldistributionsverksamhet som kännetecknas av en långsiktig och stabil verksamhet med långsiktiga investeringar, vilket återspeglas i avskrivningstiden. Avskrivningstiden och avskrivningsmetoden omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår.

Nyttjandeperiod för övriga immateriella anläggningstillgångar

Nyttjandeperioden för del av IT investeringar relaterade till system för driftövervakning av elnätet har satts till 8 år och är baserat på övervakningssystemets minsta förväntade livslängd.

Ledningsrätter (inklusive markupplåtelse) avser avtal som ger bolaget tillgång till annans mark på obegränsad tid för förläggning av elnätsanläggningar. Företaget bedömer därmed att tillgången är likställig med mark och ingen avskrivning redovisas. Ledningsrätternas värde prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, eller när det finns en indikation på värdeminskning.

Nyttjandeperiod för materiella anläggningstillgångar

Företaget har betydande bokförda värden i materiella anläggningstillgångar och antagande om anläggningarnas nyttjandetider innehåller inslag av uppskattningar och bedömningar. Dessa uppskattningar baseras på anläggningarnas status och skick samt på historisk kunskap om motsvarande tillgångars nyttjandeperiod. Kontinuerliga besiktnings- och tillsyn sker för att säkerställa tillfredsställande underhåll av nettillgångarna.

Uppskjuten skatt och aktuell skatt

Företaget har uppskjutna skattefordringar och -skulder som förväntas realiseras i resultaträkningen under längre tidsperioder framåt i tiden. Vid beräkning av uppskjuten skatt måste företaget göra vissa antaganden och beräkningar i fråga om de framtida skattekonsekvenserna för temporära skillnader mellan de skattemässiga och redovisningsmässiga värdena för tillgångar och skulder.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Företaget har betydande bokförda värden i materiella- och immateriella anläggningstillgångar inklusive goodwill som testas för nedskrivning enligt de redovisningsprinciper som anges i Not 2 Redovisningsprinciper. När de kassagenererande enheterna testas för nedskrivning baseras beräkningarna på uppskattade framtida kassaflöden och det kräver att ledningen gör antaganden om framtida förväntningar. Genomförd nedskrivningstest och väsentliga uppskattningar och antaganden beskrivs vidare i Not 17.

NOT 4

FINANSIELL RISKHANTERING OCH FINANSIELLA INSTRUMENT

Företaget är genom sin verksamhet exponerat för olika typer av finansiella risker såsom marknads-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av valuta-, elpris- och ränterisk. Företaget ingår derivatinstrument för att reducera dessa risker. Det är företagets styrelse som är ytterst ansvarig för att fastställa ramar och regelverk för hantering och uppföljning av företagets finansiella risker. Ramar och regelverk anges i en av styrelsen antagen finanspolicy som revideras årligen.

MARKNADSRISKER

Valutarisk

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från företagets finansiering samt betalningsflöden i utländsk valuta.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering innebär en risk att resultatet påverkas negativt av fluktuationer från ändrade valutakurser för de kassaflöden som sker i utländsk valuta. Företagets kommersiella transaktionsexponering är begränsad, då företagets in- och utflöden huvudsakligen sker i svenska kronor.

Balansräkningsexponering

Balansräkningsexponering innebär en risk att värdet på balansposter i utländsk valuta påverkas negativt av förändringar i valutakurser. Företaget har en betydande andel finansiering i utländsk valuta, men saknar i övrigt väsentlig exponering.

Företagets policy är att säkra samtliga balansräkningsexponeringar samt kontrakterade kassaflöden i utländsk valuta. I huvudsak använder företaget sig av valutaränteswappar för detta ändamål.

Nominellt belopp för lån i utländsk valuta samt motsvarande valutaränteswappar som var utestående på balansdagen uppgick till 655 miljoner euro (605) och 1 041,5 miljoner amerikanska dollar (100).

Nedan tabell visar de valutaränteswappar som är utestående på balansdagen omräknat till mkr:

	2016-12-31		2015-12-31	
	Nominellt belopp	Verkligt värde	Nominellt belopp	Verkligt värde
EUR omräknat till mkr				
Förfall över 10 år	6 176	49	5 700	-248
USD omräknat till mkr				
Förfall över 10 år	8 802	-198	846	1

Valutaränteswapparna avser säkring av lånekapital samt framtida räntebetalningar. Räntebetalningar sker halvårsvis och företaget reglerar då det fasta räntebeloppet i utländsk valuta och det fasta räntebeloppet i svenska kronor med motparten. Dessa derivatavtal är identifierade som säkringsinstrument i en kassaflödessäkring. Ränte- och amorteringstidpunkter på lånet och derivaten sker vid samma tidpunkter och beloppet för den säkrade risken som har ackumulerats i eget kapital omklassificeras till resultaträkningen när betalningen påverkar resultaträkningen.

Elprisrisk

Med elprisrisk avses risken att framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrat elpris. Företaget är exponerat för elprisrisk genom dess förbrukning av el i form av överföringsförluster som uppstår i samband med eldistributionen. Företagets policy är att prissäkra prognostiserade framtida nätförlustkostnader. Företaget använder sig av elterminkontrakt för detta ändamål.

Nedan tabell visar de elterminer som är utestående på balansdagen:

	2016-12-31		2015-12-31	
	Volym, GWh	Verkligt värde	Volym, GWh	Verkligt värde
Förfall inom 12 månader	1 318	4	1 596	-102
Förfall mellan 1-5 år	1 316	-16	2 349	-86
Förfall efter 5 år	-	-	-	-

Den säkrade posten utgörs av högst sannolika prognostiserade transaktioner avseende inköp av el. Kassaflödena väntas uppkomma i de perioder som terminerna förfaller enligt ovan, och vid denna tidpunkt omklassificeras ackumulerade värddeförändringar på terminen från eget kapital till resultaträkningen.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Företaget är huvudsakligen exponerat för ränterisk genom dess lånefinansiering. Lånen löper till viss del med rörlig ränta, vilket innebär att företagets framtida finansiella kostnader påverkas vid ändrade marknadsräntor. Företaget säkrar ränterisken i finansieringen genom att ta upp lån till fast ränta samt genom att använda sig av ränteswappar för att förändra räntebindningen för lån med rörlig ränta.

I tabellerna nedan presenteras räntebindning för räntebärande skulder inklusive koncerninterna lån och räntederivat baserat på nominella belopp omräknat till svenska kronor.

Räntebindning	2016-12-31	2015-12-31
Inom 12 månader	5 574	4 431
Mellan 1-5 år	3 273	15 000
Mellan 5-10 år	13 340	10 000
Över 10 år	32 470	24 034
Totalt	54 657	53 465

Företagets policy är att minska volatiliteten i finansnetto genom att i huvudsak finansiera verksamheten till lång fast ränta. På balansdagen uppgick 90 procent av den totala räntebärande skulden inklusive beaktande av räntederivat till fast ränta. Den vägda snitträntan på samtliga lån inklusive beaktande av derivatavtal uppgick på balansdagen till 5,0 procent.

Företaget tillämpar säkringsredovisning. Säkringen utgör en kassaflödessäkring. Under perioden har -481 mkr (-34) redovisats i resultaträkningen avseende marknadsvärdering av derivat som ej uppfyller kraven på säkringsredovisning. Majoriteten av de -481 mkr är relaterade till räntesäkringar som stängdes i samband med den under året genomförda refinansieringen. Derivat redovisade till lägsta värdets princip värderas med avtalsmässiga kassaflöden diskonterade med marknadsräntor per balansdagen.

Nedan tabell visar de ränteswappar som är utestående på balansdagen:

	2016-12-31		2015-12-31	
	Nominellt belopp	Verkligt värde	Nominellt belopp	Verkligt värde
Förfall inom 12 månader	-	-	-	-
Förfall mellan 1-5 år	25 543	-594	15 000	-168
Förfall över 5 år	10 000	-657	10 000	-122
Förfall över 10 år	955	-24	955	-34

I normalfallet ingår Ellevio avtal om ränteswappar som innebär att företaget erhåller ett kassaflöde baserat på en kortfristig rörlig ränta samt betalar ett kassaflöde baserat på fast ränta. Ränteswapparnas förfall avseende räntebetalningar sker i huvudsak kvartalsvis och företaget reglerar då det rörliga räntebeloppet och det fasta räntebeloppet i svenska kronor med motparten. Dessa derivatavtal är identifierade som säkringsinstrument i en kassaflödessäkring. Ränte- och slutamorteringstidpunkt på lånen och derivaten sker vid samma tidpunkter.

Känslighetsanalys

Den 31 december 2016 löpte ca 10 procent av räntebärande skulder inklusive interna lån och derivat till rörlig ränta. Kassaflödeseffekten av 1 procents förändring på räntesatsen för skuldportföljen blir 44 mkr (34) för år 2017.

Värdering av finansiella instrument till verkligt värde

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen, eller där upplysning lämnas om verkligt värde, klassificeras i tre nivåer (1-3) baserat på den information som används för att fastställa det verkliga värdet.

Derivat

Alla derivat värderas enligt nivå 2. Värdering av ränteswappar sker genom diskontering av framtida kassaflöden baserat på aktuella marknadsräntor (observerbara kurvor) och räntor enligt derivatavtalet, diskonterat med en ränta som beaktar motpartens kreditrisk. För valutaränteswappar beaktas även valutakursen på balansdagen. Värdering av eltermener sker genom diskontering av framtida kassaflöden som baseras på elpris (observerbara kurvor) och pris enligt avtalet, diskonterat med en ränta som beaktar motpartens kreditrisk.

Finansiella skulder

Värdering enligt nivå 2 sker genom diskontering av framtida kassaflöden baserat på aktuella marknadsräntor (observerbara kurvor) och räntor enligt derivatavtalet, diskonterat med relevant swapkurva.

LIKVIDITETS- OCH FINANSIERINGSRISK

Med likviditetsrisk avses risken att företaget får problem med att möta dess åtagande relaterade till företagets finansiella skulder eller andra betalningsåtaganden. Med finansieringsrisk avses risken att företaget inte kan uppbära tillräcklig finansiering till en rimlig kostnad. För att reducera likviditetsrisken och finansieringsrisken ska företaget enligt finanspolicy vid varje givet tillfälle ha en likviditetsreserv bestående av likvida medel och bindande kreditlöften uppgående till minst 1,2 gånger summan av prognostiserade återbetalningar av lån och investeringar i anläggningstillgångar för den kommande 12 månaders perioden. Per balansdagen uppgick företagets totala externa lånefaciliteter till ca 43,1 mdr (36,0), varav ca 9,0 mdr (8,9) var utnyttjat och likvida medel, exklusive kunddepositioner uppgick till 46 mkr (114). Maximalt 25 procent av total utestående extern lånevolym får förfalla under ett kalenderår och genomsnittlig återstående löptid för den totala externa lånevolymen skall överstiga 5 år.

Löptidsfördelning av kontraktensliga betalningsåtaganden relaterade till företagets finansiella skulder exkl. derivat presenteras i tabellen nedan. Beloppen i tabellen är inte diskonterade värden och de innehåller i förekommande fall även räntebetalningar och amorteringar vilket innebär att dessa belopp inte är möjliga att stämma av mot de belopp som redovisas i balansräkningen. Belopp i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor till valutakurskurser eller balansdagens valutakurser.

2016-12-31	Inom 12 månader	1-5 år	Över 5 år	Totalt
Räntebärande skulder	472	17 603	44 864	62 938
Leverantörsskulder	557	-	-	557
Totalt	1 028	17 603	44 864	63 495

Löptidsfördelning av kontraktensliga betalningsåtaganden relaterade till företagets derivat presenteras i tabellen nedan. Beloppen i tabellen är inte diskonterade värden. Tabellen baseras på netto in- och utflöden för derivat som regleras netto samt brutto in- och utflöden för de derivat som ej kan regleras netto.

Räntebetalningar och elpriser är fastställda utifrån de förutsättningar som gäller på balansdagen. Belopp i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor till balansdagens valutakurser.

2016-12-31	Inom 12 månader	1-5 år	Över 5 år	Totalt
Eltermener (nettoskuld)	4	-16	-	-12
Valutaränteswappar (skulder)	-489	-2 117	-4 112	-6 717
Valutaränteswappar (fordringar)	439	1 892	3 721	6 052
Ränteswappar (nettoskuld)	-399	-1 355	-799	-2 553
Totalt	-445	-1 596	-1 190	-3 231

KREDIT- OCH MOTPARTSRISK

Med kreditrisk avses risken för att motparten i en transaktion orsakar en förlust genom att inte fullfölja sina avtalsenliga förpliktelser. Företagets exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar och derivatinstrument. Företagets derivatinstrument ingår med motparter med minimering motsvarande BBB+ (S&P, Fitch) eller Baa 1 (Moody's). Kundfordringarna är spridda på ett stort antal kunder och ingen kund står för en väsentlig del av de totala kundfordringarna. Kundfordringarna är inte heller koncentrerade till ett specifikt geografiskt område. Försäljningen till den enskilt största kunden uppgår till ca 1,5 procent av företagets nettoomsättning. Företaget bedömer därmed att koncentrationsriskerna är begränsade.

Företagets kreditrisk avseende likvida medel gentemot externa banker bedöms som låg då huvuddelen av likviditeten placeras i det svenska banksystemet.

Exponering för kreditrisk motsvaras av redovisade värden på finansiella tillgångar exkl. derivat och framgår av tabellen nedan.

	2016-12-31	2015-12-31
Kundfordringar	556	465
Övriga kortfristiga fordringar	902	851
Likvida medel exkl. kunddepositioner	46	114
Totalt	1 504	1 430

KAPITALSTRUKTUR

Företagets mål är att ha en effektiv kapitalstruktur som minimerar kostnaden för summan av eget och främmande kapital, samtidigt som den långsiktigt säkerställer tillgång till lånefinansiering. Företaget finansieras främst genom externa lån uppgående till ca 34,1 mdr. De externa lånen består av olika typer av skulder som alla hanteras via en etablerad finansieringsplattform som baseras på ett gemensamt låneavtal, ett så kallat Common Terms Agreement där alla långivare likställs med varandra avtalsmässigt och säkerhetsmässigt (senior skuld). Därutöver finansieras företaget med internlån från Ellevio Holding 4 AB, som ursprungligen består av externa lån till Ellevio Holding 2 AB ca 3 mdr (junior skuld som säkerhetsmässigt är underställd den seniora skulden) samt lån från koncernens aktieägare till Ellevio Holding 1 AB på ca 17,5 mdr.

Under 2016 erhöll företaget en kreditrating från Standard and Poors för sitt obligationsprogram motsvarande BBB (stable outlook.) Arbetet med att omstrukturera företagets finansiering fortsatte under året varvid långfristiga obligationslån uppgående till ca 12,7 mdr gavs ut och banklån med motsvarande belopp amorterades. Se även Finansiering i Förvaltningsberättelsen.

Företaget följer upp kapitalstrukturen genom beräkning av skuldsättningsgrad samt räntetäckningsgrad. Dessa mätetal är så kallade finansiella kovenanter som begränsar företagets maximala skuldsättning i enlighet med det låneavtal (Common Terms Agreement) som beskrivs ovan.

Skuldsättningsgrad	2016-12-31	2015-12-31
Räntebärande skulder	54 657	53 465
Minus koncerninterna räntebärande skulder	-20 537	-20 487
Minus likvida medel exkl. kunddepositioner	-46	-114
Extern nettoskuld	34 075	32 864
Rörelseresultat	1 929	1 675
Plus avskrivningar och nedskrivningar	2 016	1 601
EBITDA	3 945	3 275
Justering av jämförelsestörande poster	0	1
Jämförbart EBITDA	3 945	3 277
Skuldsättningsgrad	8,6	10,0

NOT 5 INKÖP OCH FÖRSÄLJNING INOM SAMMA KONCERN

	2016	2015
Inköp	0,0%	0,0%
Försäljning	0,0%	0,0%

NOT 6 NETTOOMSÄTTNING PER PRISOMRÅDE

	2016	2015
Lokalnät Stockholm	2 686	2 430
Lokalnät Västra Svealand	1 204	1 104
Lokalnät Västkusten	987	891
Lokalnät Södra Norrland	713	646
Regionnät Övriga Sverige	822	864
Regionnät Stockholm	126	79
Totalt	6 537	6 014

NOT 7 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2016	2015
Kommunikationsintäkter	11	13
Hysesintäkter	6	7
Återkopplingsintäkter	5	5
Driftövervakningstjänster	6	3
Påminnelseavgifter	25	21
Övriga rörelseintäkter	14	15
Totalt	67	63

NOT 8 ERSÄTTNING TILL REVISORER

Tkr	2016	2015
Deloitte AB		
Revisionsuppdrag	-675	-675
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-168	-168
Skatterådgivning	-131	-645
Övriga tjänster	-492	-419
Totalt	-1 466	-1 907

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget. Kostnader för övriga tjänster är främst kopplade till bolagets refinansiering.

NOT 9 LEASINGAVTAL

Operationella leasingavtal – leasetagare	2016	2015
Årets kostnad operationella leasingavtal		
Leasingkostnader	-124	-134
Totalt	-124	-134

Leasingavtalen avser företrädesvis arrenden och hyror för stationer. På balansdagen finns utestående åtaganden i form av minimileaseavgifter under icke uppsägningsbara operationella leasingavtal, med förfallotidpunkter enligt nedan:

	2016	2015
Förfallotidpunkt:		
Inom 1 år	119	115
Mellan 1–5 år	175	182
Senare än 5 år	477	507
Totalt	771	804

Operationella leasingavtal – leasegivare

Leasingavtalen avser uthyrning av lokaler, kapacitet i optionet samt plats i master och stolpar. Intäkter från leasing under räkenskapsåret uppgår till 6 mkr (7). Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

	2016	2015
Förfallotidpunkt:		
Inom 1 år	7	7
Mellan 1–5 år	8	4
Senare än 5 år	3	2
Totalt	18	14

NOT 10 PERSONAL

Medelantalet anställda	2016	2015
Kvinnor	118	117
Män	294	290
Totalt	412	407

Antal styrelseledamöter och ledande befattningshavare	2016	2015
Kvinnor:		
Styrelsen	3	2
Övriga ledande befattningshavare inkl. vd	6	6
Män:		
Styrelsen	6	7
Övriga ledande befattningshavare inkl. vd	5	5
Totalt	20	20

Löner och ersättningar	2016	2015
Löner och andra ersättningar till styrelseledamöter, vd och andra ledande befattningshavare	-30	-15
Löner och andra ersättningar till övriga anställda	-212	-201
Pensionskostnader för styrelseledamöter, vd, och andra ledande befattningshavare	-5	-4
Pensionskostnader för övriga anställda	-35	-36
Sociala avgifter	-83	-79
Totalt	-366	-339

Ersättning till styrelse, vd och andra ledande befattningshavare

Företagets styrelse består av sju ledamöter. Nedan visas den totala ersättningen till företagets styrelse, verkställande direktören samt andra ledande befattningshavare definierade som företagets ledningsgrupp. I tabellen är hänsyn tagen till förändringar i styrelsen och ledningsgruppen under året.

Ersättningar och övriga förmåner 2016

Tkr	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning ¹⁾	Övriga förmåner ²⁾	Pensions- kostnad ³⁾	Summa av ersättningar och förmåner	Kapitalvärde av pensions- åtagande
Sören Mellstig (Styrelsens ordförande)	-1 400				-1 400	
Oskar Backman (Styrelseledamot)					-	
Ralph Berg (Styrelseledamot)					-	
Anna Borg Saether (Styrelseledamot sept-nov)	-67				-67	
Catharina Elmsäter - Svärd (Styrelseledamot fr.o.m. sept)	-67				-67	
Bengt Hellström (Styrelseledamot t.o.m. aug)					-	
Jens Henriksson (Styrelseledamot)					-	
Colin Hood (Styrelseledamot)	-517				-517	
Nicola Shaw (Styrelseledamot)	-517				-517	
Johan Lindehag (Verkställande direktör)	-2 131	-3 008	-38	-809	-5 986	-71
Andra ledande befattningshavare (10 personer)	-11 741	-10 299	-210	-4 398	-26 648	-21
Summa	-16 440	-13 307	-248	-5 207	-35 202	-92

¹⁾ Rörlig ersättning för verksamhetsåret avser både kostnadsförd bonus (STI) som kommer att utbetalas under 2017 och kostnadsförd långsiktiga incitamentsprogram (LTI) som kommer att utbetalas under 2018 och 2019. För ytterligare information om rörlig ersättning se nedan rubriker STI och LTI.

²⁾ Övriga förmåner avser främst tjänstebil.

³⁾ Upplysning om pensionskostnad avser kostnadsförd pensionspremier för verksamhetsåret.

Ersättningar och övriga förmåner 2015

Tkr	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa av ersättningar och förmåner	Kapitalvärde av pensions- åtagande
Sören Mellstig (Styrelsens ordförande fr.o.m. nov)	-233				-233	
Oskar Backman (Styrelseledamot fr.o.m. juni)					-	
Ralph Berg (Styrelseledamot fr.o.m. juni)					-	
Bengt Hellström (Styrelseledamot fr.o.m. juni)					-	
Jens Henriksson (Styrelseledamot fr.o.m. juni)					-	
Colin Hood (Styrelseledamot fr.o.m. juni)	-85				-85	
Nicola Shaw (Styrelseledamot fr.o.m. juni)	-267				-267	
Johan Lindehag (Verkställande direktör)	-1 461	-1 575	-36	-619	-3 691	
Andra ledande befattningshavare (10 personer)	-8 460	-2 563	-174	-3 247	-14 443	
Summa	-10 506	-4 138	-210	-3 866	-18 719	-

Företagets principer för ersättning till ledande befattningshavare är att bolaget ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare. De totala ersättningspaketen består av en kombination av fast månadslön, rörlig ersättning, pension och andra förmåner. Den totala ersättningsnivån har ökat mellan 2015 och 2016 som ett resultat av företagets förändring i struktur, komplexitet och ansvar som skedde i mitten av år 2015. Företaget har tillsatt nya styrelsemedlemmar successivt under året, ansvaret för högsta ledningen och framförallt för vd har utökats då Ellevio bedrivs som en självständig koncern samt att företagets ledningsgrupp utökades i slutet av 2015.

Under 2016 har vd uppburit fast lön om 2 131 tkr (1 461) och rörlig ersättning om 3 008 tkr (1 575). Rörlig ersättning består av bonus (STI) motsvarande 0–50 procent av den årliga fasta lönen och långfristig ersättning (LTI) motsvarande 0–100 procent av den årliga fasta lönen. Den rörliga ersättningen är intjänad eller semesterlönegrundande. (För ytterligare information om rörlig ersättning se nedan rubriker STI och LTI).

Vd har tidigare omfattats av alternativ ITP i form av Birkaplanen vilken är en förmånsbestämd pensionsplan. Under året har vd samt övriga ledande befattningshavare övergått till en pensionsplan som i sin helhet är premiebaserad där premien utgör 30 procent av den fasta årslönen (se Not 11). För 2016 har pensionspremier kostnadsförts i enlighet med tabellen ovan. Pensionsålder för vd och andra ledande befattningshavare är 65 år. Uppsägningstiden för vd är 6 månader både vid egen uppsägning och vid uppsägning från företagets sida. Vid uppsägning från företagets sida utgår förutom lön under uppsägningstiden också en kompensation motsvarande upp till 12 månadslöner. Eventuell lön eller ersättning från annan part som intjänas under tiden då VD erhåller avgångsvederlag avräknas från kompensationen. Inga andra ersättningar utgår vid egen uppsägning. För övriga ledande befattningshavare gäller marknadsmässiga anställningsvillkor och inga uppsägningsslöner överstigande 6 månader eller avtal om avgångsvederlag finns.

BONUS (STI)

Företagets bonusprogram är utformat för att främja goda prestationer relaterade till företagets finansiella och andra relevanta icke-finansiella mål på årlig basis. Alla anställda omfattas av programmet. De finansiella måtalen är gemensamma för alla anställda inklusive vd och andra ledande befattningshavare och utgör 80 procent av måltvärderingen. De icke-finansiella målen består av teambaserade mål och utgör 20 procent av måltvärderingen. Vid exakt måluppfyllelse erhålls 5 procent av årslönen för anställda generellt, med en maximal ersättning om 10 procent. För vd, andra ledande befattningshavare samt för av ledningen identifierade nyckelpersoner erhålls 10–25 procent av årslönen vid måluppfyllelse, med en maximal ersättning om 20–50 procent. Ersättning från bonusprogrammet utbetalas kontant i april året efter prestationsåret.

LONG-TERM INCENTIVES (LTI)

Under 2016 implementerade företagets styrelse ett långsiktigt incitamentsprogram för vd och medlemmar i företagets ledningsgrupp. Syftet med programmet är att främja en hållbar, långsiktig prestation, ge incitament som är förenliga med aktieägarnas intressen samt att motivera och behålla högsta ledningen. Incitamentsprogrammet är ett kontantbaserat tillägg till den årliga fasta lönen. Beroende på ansvarsområde erhålls vid exakt måluppfyllelse mellan 20–50 procent av den årliga fasta lönen, med en maximal ersättning om 40–100 procent.

Varje LTI-plan består av en treårig intjäningsperiod och förutsätter att befattningshavaren inte avslutat sin anställning vid utgångne av det år då programmet löper ut. Utfallet från programmet beräknas årligen och ackumuleras över treårsperioden, och eventuellt utfall betalas ut i april året efter att programmet löpt ut. Det första programmet som implementerades under 2016 är ett undantag och består av en tvåårig intjäningsperiod där utbetalning sker i april 2018. Ersättning från programmet kostnadsförs under intjäningsperioden med en motsvarande ökning av långfristig skuld, tillsammans med avsättning för sociala avgifter.

**NOT 11
PENSIONER**

Alla anställda omfattas av kollektivavtal och företagets pensionsåtaganden omfattar både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har valt att inte tillämpa bestämmelserna i IAS 19 i juridisk person vilket innebär att de förmånsbestämda pensionsplanerna hanteras som avgiftsbestämda och kostnadsförs i resultaträkningen i takt med att premierna erläggs. Nedan följer en beskrivning av företagets förmånsbestämda pensionsplaner samt uppgift om verkligt värde på pensionsförpliktelser samt förvaltningstillgångar i enlighet med IAS 19.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Företaget har ett åtagande att erlägga förutbestämda ersättningar till den anställda vid eller efter pensionering. Företaget har följande förmånsbestämda pensionsplaner: PA-KL (inklusive SPP), Birkaplanen och ITP 2-planen. PA-KL (inklusive SPP) är en plan för kommunanställda i Sverige. Det finns idag inga aktiva i den planen. Planen administreras och värderas av SPP. Birkaplanen är en alternativ ITP-plan. Förmånerna administreras av och säkras genom försäkring i Skandia Liv, ömsesidigt. ITP 2-planen är delvis stängd, vilket innebär att enbart nyanställda som är födda före 1979 har möjlighet att välja ITP 2-lösningen.

ITP 2-planen tryggas genom försäkring i Alecta. Enligt uttalande från Rådet för finansiell rapportering UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2016 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 17 mkr (16,5). Företagets andel av de sammanlagda avgifterna till planen och företagets andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till en obetydlig andel.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2016 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 149 (153) procent.

De förmånsbestämda förpliktelserna för företaget redovisades i koncernens årsredovisning enligt nedan är beräknade baserat på gällande lönenivå per respektive balansdag och med en diskonteringsränta på 2,8 procent (3,3%). Årliga förräntningsantaganden fastställs av företaget.

Förmånsbestämda pensionsplaner i koncernens balansräkning

	2016-12-31	2015-12-31
Totalt nuvärde av förmånsbestämda förpliktelser	181	187
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	240	218
Nettobelopp förmånsbestämda pensionsplaner	59	31

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Företaget betalar fasta premier till ett antal olika försäkringsbolag. Efter erlagd premie har bolaget fullgjort sitt åtagande avseende pensionsersättningar. Avgiftsbestämda planer kostnadsförs under den period den anställda utför sina tjänster.

Totalt erlagda premier under året avseende förmånsbestämda och premiebestämda planer

	2016	2015
Kostnad i årets resultat		
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande period	-40	-40
Totalt	-40	-40

NOT 12 AV- OCH NEDSKRIVNINGAR AV IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2016	2015
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-743	-451
Avskrivningar av byggnader och markanläggningar	-29	-19
Avskrivningar av maskiner och andra tekniska anläggningar	-1 238	-1 125
Avskrivningar av inventarier, verktyg och installationer	-6	-5
Totalt	-2 016	-1 601

NOT 13 ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2016	2015
Externa ränteintäkter	1	0
Koncerninterna ränteintäkter	-	-
Totalt	1	0

NOT 14 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2016	2015
Externa räntekostnader	-1 094	-380
Koncerninterna räntekostnader	-1 652	-959
Derivat som ej uppfyller krav på säkringsredovisning	-481	-34
Övriga finansiella kostnader	-72	-18
Totalt	-3 299	-1 389

NOT 15 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2016	2015
Erhållet koncernbidrag	1 487	-
Lämnat koncernbidrag	-1	-
Avsättning till periodiseringsfond	-338	-444
Överavskrivningar	-	20 278
Totalt	1 148	19 834

NOT 16 SKATT

	2016	2015
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-223	-294
Uppskjuten skatt		
Uppskjuten skatt hänförlig till temporära skillnader	205	-4 361
Uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	-	-1
Totalt	-18	-4 656
Avstämning av årets skattekostnad	2016	2015
Resultat före skatt	-221	20 119
Skatt beräknad enligt svensk skattesats (22 %)	49	-4 426
Skatteeffekt av permanenta poster:		
Ej avdragsgill avskrivning på goodwill	-66	-38
Ej avdragsgill räntekostnad	0	-189
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-1	-2
Ej skattepliktiga intäkter	0	0
Skatteeffekt av temporära poster:		
Ej avdragsgill avskrivning på koncessioner	-88	-52
Ej avdragsgill kostnad för orealiserade derivat	-106	-7
Effekt av upplösning av överavskrivningar	-	4 460
Ej avdragsgill kostnad övriga poster	-11	-40
Uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	-	-1
Årets förändring av uppskjuten skatt	205	-4 361
Totalt	-18	-4 656
Årets redovisade skattekostnad	-18	-4 656

Uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld

Företagets uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder avser följande poster:

	2016-12-31	2015-12-31
Uppskjuten skattefordran		
Osäkra kundfordringar	1	0
Orealiserade förluster på derivat	113	7
Restvärdesavskrivning maskiner och inventarier	-	26
Justering av överavskrivningar från tidigare år	-	5
Övrigt	0	0
Uppskjuten skattefordran	114	38
Uppskjuten skatteskuld		
Uppskjuten skatt via fusion ¹⁾	-	9 657
Upplösning överavskrivningar ¹⁾	-	4 460
Övervärde koncessionsrättigheter	8 712	-
Byggnader och markanläggningar	157	87
Restvärdesavskrivning maskiner och inventarier	5 206	-
Uppskjuten skatteskuld	14 075	14 204
Netto uppskjuten skatteskuld	13 961	14 166

¹⁾ För året 2016 är värden från dessa poster fördelade på uppskjuten skatteskuld hänförlig till koncessionsrättigheter samt restvärdesavskrivning maskiner och inventarier.

Uppskjutna skattefordringar värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder, när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet och när skatterna kan betalas med ett nettobelopp.

Skattesatsen för beräkning av uppskjuten skatt uppgår till 22 procent.

NOT 17 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

2016	Goodwill	Koncessioner	IT-system	Ledningsrätter	Pågående projekt och förskott	Totalt
Ingående anskaffningsvärde per 1 januari 2016	5 967	40 235	411	129	35	46 776
Under året nedlagda kostnader	-	-	-	-	55	55
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-9	-	-	-9
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-
Klassificering av årets aktiverade kostnader	-	-	19	12	-31	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden per 31 december 2016	5 967	40 235	420	141	59	46 823
Ingående avskrivningar per 1 januari 2016	-174	-235	-288	-	-	-696
Försäljningar/utrangeringar	-	-	9	-	-	9
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-298	-402	-42	-	-	-743
Utgående ackumulerade avskrivningar per 31 december 2016	-472	-637	-320	-	-	-1 430
Redovisat värde per 31 december 2016	5 495	39 598	100	141	59	45 393

Per balansdagen finns det åtaganden om att förvärva immateriella tillgångar uppgående till 3 mkr (17).

Nyttjandeperioden för del av IT-investeringar relaterade till system för driftövervakning av elnätet har bedömts till 8 år och är baserat på övervakningssystemets minsta förväntade livslängd. Anskaffningsvärdet uppgår till 32 mkr (27) och restvärdet per 2016-12-31 uppgår till 26 mkr (25).

2015	Goodwill	Koncessioner	IT-system	Ledningsrätter	Pågående projekt och förskott	Totalt
Ingående anskaffningsvärde per 1 januari 2015	-	-	324	120	71	515
Anskaffningsvärde via fusion	5 967	40 235	-	-	-	46 202
Under året nedlagda kostnader	-	-	-	-	57	57
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-	2	2
Klassificering av årets aktiverade kostnader	-	-	86	9	-95	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden per 31 december 2015	5 967	40 235	411	129	35	46 776
Ingående avskrivningar per 1 januari 2015	-	-	-245	-	-	-245
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-174	-235	-43	-	-	-451
Utgående ackumulerade avskrivningar per 31 december 2015	-174	-235	-288	-	-	-696
Redovisat värde per 31 december 2015	5 793	40 000	123	129	35	46 081

Nedskrivningsprövning

Företagets icke-finansiella tillgångar exkl. goodwill är indelade i sex stycken kassagenererande enheter och likställs med de redovisningsområden som företaget delas in i enligt rapporteringen till Energimarknadsinspektionen. Goodwill baseras på synergier mellan de kassagenererande enheterna och är hänförlig till företagets samlade intjäningsförmåga. Vid prövning av nedskrivningsbehov allokeras därav goodwill till bolagsnivå.

2016-12-31	Goodwill	Koncessioner
Lokalnät Stockholm		12 447
Lokalnät Västra Svealand		9 607
Lokalnät Västkusten		7 877
Lokalnät Södra Norrland		6 322
Regionnät Övriga Sverige		2 794
Regionnät Stockholm		551
Företagsgemensamt,	5 495	
Redovisat värde	5 495	39 598

Återvinningsvärdet är det högre värdet av det verkliga värdet minus försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på av ledningen godkända finansiella prognoser som täcker en period om 40 år, varav de första fem åren baseras på detaljerade verksamhetsplaner. Den 40-åriga prognosperioden motsvarar den regulatoriska livslängden för nättillgångarna, vilken också väl överensstämmer med tillgångarnas investeringscykel. Bedömningen av framtida kassaflöden sker genom beräkning av hur den regulatoriskt tillåtna intäkten förväntas utvecklas över tid, baserat på ett antagande om att nuvarande regleringsmodell fortsatt gäller för framtida regleringsperioder. Beräkningen baseras på företagets långsiktiga investeringsplan, antaganden om företagets kostnadsutveckling för både investeringar och operationella kostnader i relation till regulatorisk norm-/referenskostnad samt regulatorisk avkastningsränta (WACC). Efter 40-års perioden tillämpas en tillväxttakt uppgående till 2 procent, vilket sammanfaller med bolagets långsiktiga antagande om inflation och långsiktig tillväxt.

Företagets framtida kassaflöden har diskonterats till nyttjandevärde med en diskonteringsfaktor på 5,6 procent efter skatt. Antaganden för diskonteringsräntan baseras på extern observerbar marknadsinformation för liknande tillgångar.

NOT 17 forts.

De individuella tillgångsslagen har en diskonteringsränta uppgående till 5,0–9,5 procent före skatt som återspeglar de risker som är knutna till respektive tillgång. Den årliga prövningen avseende eventuellt nedskrivningsbehov som genomförts under fjärde kvartalet 2016 visar att det inte föreligger något nedskrivningsbehov. Företaget har bedömt känsligheten i de antaganden som nedskrivningsprövningen bygger på. Beräkningarna är främst beroende av

antaganden kring den regulatoriska avkastningen samt diskonteringsräntan. Eftersom dessa två parametrar är starkt sammankopplade ger det inte ett rättvisande resultat att justera dessa parametrar oberoende av varandra. Känslighetsanalyser visar dock att en minskning med 5 procent av den långsiktiga regulatoriska avkastningsräntan, allt annat lika, inte medför några nedskrivningsbehov.

NOT 18 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

2016	Byggnader och mark	Mark-anläggningar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Totalt
Ingående anskaffningsvärde per 1 januari 2016	958	21	44 347	123	1 382	46 830
Under året nedlagda kostnader	–	–	–	–	2 021	2 021
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	350	–	–350	–	–	–
Klassificering av årets aktiverade kostnader	3	–	1 713	6	–1 722	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden per 31 december 2016	1 311	21	45 710	129	1 680	48 851
Ingående avskrivningar per 1 januari 2016	–407	–18	–18 649	–106	–	–19 180
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	–7	–	7	–	–	–
Årets avskrivningar	–29	–1	–1 238	–6	–	–1 274
Utgående ackumulerade avskrivningar per 31 december 2016	–442	–19	–19 880	–112	–	–20 453
Redovisat värde per 31 december 2016	868	2	25 830	17	1 680	28 398

Per balansdagen finns det åtaganden om att förvärva materiella anläggningstillgångar uppgående till 1 457 mkr (1 383).

2015	Byggnader och mark	Mark-anläggningar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Totalt
Ingående anskaffningsvärde per 1 januari 2015	953	21	39 284	115	843	41 215
Under året nedlagda kostnader	–	–	–	–	1 648	1 648
Anskaffningsvärde via fusion	–	–	3 971	–	–	3 971
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–2	–	–	–2
Omklassificeringar	–	–	–	–	–2	–2
Klassificering av årets aktiverade kostnader	4	–	1 095	8	–1 107	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden per 31 december 2015	957	21	44 347	123	1 382	46 830
Ingående avskrivningar per 1 januari 2015	–388	–17	–17 526	–101	–	–18 032
Försäljningar/utrangeringar	–	–	1	–	–	1
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	–
Årets avskrivningar	–18	–1	–1 125	–5	–	–1 149
Utgående ackumulerade avskrivningar per 31 december 2015	–407	–18	–18 649	–106	–	–19 180
Redovisat värde per 31 december 2015	550	3	25 698	17	1 382	27 650

NOT 19 ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

	2016-12-31	2015-12-31
Vid årets början	–	0
Utgående redovisat värde	–	0

Laforsen Produktionsnät AB, organisationsnummer 556050-9191 avyttrades 2016-09-01 till Ellevio Holding 1 AB, organisationsnummer 559005-2444.

NOT 20 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0	0
Utgående redovisat värde¹⁾	0	0

¹⁾ Utgående redovisat värde är 32 tkr.

Namn	Kapitalandel ²⁾	Rösträtsandel	Antal andelar	Bokfört värde 2016-12-31
Triangelbolaget	25%	25%	525	0

Namn	Org.nummer	Säte
Triangelbolaget	556007-9799	Stockholm

²⁾ Kapitalandel motsvaras av röstandel.

NOT 21 KUNDFORDRINGAR

	2016-12-31	2015-12-31
Kundfordringar, brutto	566	467
Reserv för osäkra fordringar	–9	–3
Kundfordringar, netto efter reserv för osäkra fordringar	556	465

Företagsledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar, netto efter reserv för osäkra fordringar, överensstämmer med verkligt värde.

Förändringar i reserv för osäkra kundfordringar

	2016-12-31
Reserv osäkra fordringar vid årets början	–3
Årets reservering för osäkra kundfordringar	–6
Återföring av outnyttjade belopp	–
Utgående reserv	–9

2016-12-31	Brutto	Reserv osäkra kundfordringar	Netto
Ej förfallna	559		559
Förfallna 30 dagar	–6		–6
Förfallna 31–60 dagar	–0		–0
Förfallna 61–90 dagar	1		1
Förfallna > 90 dagar	11	–9	2
Totalt	566	–9	556

Bolagets bedömning är att betalning kommer erhållas för kundfordringar som är förfallna men inte skrivits ned, då kundernas betalningshistorik är god.

NOT 22 FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

	2016-12-31	2015-12-31
Fordran koncernbidrag	1 487	–
Övriga fordringar	9	0
Totalt	1 496	0

NOT 23 ÖVRIGA FORDRINGAR

	2016-12-31	2015-12-31
Avräkningskonto för skatter och avgifter	0	2
Avräkning faktureringsombud	79	105
Övriga kortfristiga fordringar	1	1
Totalt	80	108

NOT 24 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2016-12-31	2015-12-31
Upplupna intäkter på sÄkringskunder	515	457
Upplupna intäkter på effektkunder	293	275
Upplupen ränta	123	39
Förutbetalda hyreskostnader	23	8
Övriga poster	36	31
Totalt	990	809

NOT 25 LIKVIDA MEDEL

	2016-12-31	2015-12-31
Disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut	46	113
Depositioner från kunder	9	7
Totalt	55	121

NOT 26 OBESKATTADE RESERVER

	2016-12-31	2015-12-31
Periodiseringsfond	783	444
Totalt	783	444

NOT 27 LÅNGFRISTIGA SKULDER

	2016-12-31	2015-12-31
Förfall mellan 1–5 år	14 525	25 857
Förfall över 5 år	40 104	27 007
Totalt redovisat värde	54 629	52 864

Det nominella beloppet på lånen uppgick vid bokslutsdagen till 54 657 mkr (53 465).

Företagets utnyttjade checkräkningskredit uppgår till 130 mkr (15) och ingår i posten Kortfristiga skulder till kreditinstitut. Limit avseende checkräkningskredit uppgår till 300 mkr (137).

NOT 28 SKULDER TILL KONCERNFÖRETAG

	2016-12-31	2015-12-31
Upplupna räntor	37	39
Övriga skulder	–	–
Totalt	37	39

NOT 29 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	2016-12-31	2015-12-31
Omstruktureringsreserv	1	4
Skuld mervärdesskatt	89	81
Arbetsgivaravgifter och avdragen källskatt	11	11
Återbetalning till kunder	1	–
Erhållna förskott	143	95
Avbrots- och skadeersättningar till kunder	2	5
Övriga skulder	4	5
Totalt	251	201

NOT 30 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2016-12-31	2015-12-31
Upplupna räntor	252	108
Upplupna löner	26	15
Upplupna semesterlöner	22	22
Upplupna sociala avgifter	14	14
Förutbetalda intäkter	7	5
Upplupna investeringsutgifter	138	99
Upplupna transiteringskostnader	97	76
Upplupna mätvärdeskostnader	5	18
Upplupna hyreskostnader	24	32
Upplupna fälttjänster	21	85
Upplupna kundtjänstkostnader	10	10
Övriga poster	41	44
Totalt	658	527

NOT 31 STÄLLDA SÄKERHETER

	2016-12-31	2015-12-31
Företagsinteckningar	136	136
Fastighetsinteckningar	462	462
Bankmedel	46	114
Totalt	644	712

NOT 32 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Företagets mellanhavanden med koncernföretag består i huvudsak av räntebärande skulder och relaterade räntekostnader till moderbolaget Ellevio Holding 4 AB. Information om transaktioner med närstående framgår av not 4, 5, 14, 22, och 28.

NOT 33 KONCERNENS SAMMANSÄTTNING

Namn	Org.nr	Innehav (%)
Ellevio Holding 1 AB	559005-2444	100%
Nynäshamn Energi AB	556069-0995	100%
Laforsen Produktionsnät AB	556050-9191	60%
Ellevio Holding 2 AB	559001-1937	100%
Ellevio Holding 3 AB	559005-2436	100%
Ellevio Holding 4 AB	559005-2451	100%
Ellevio AB (publ)	556037-7326	100%

NOT 34 FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV BOLAGETS RESULTAT

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserat resultat	6 149
Årets resultat	–239
	5 910

Styrelsen föreslår att:

i ny räkning balanseras	5 910
	5 910

NOT 35 VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Den 30 november förvärvades Nynäshamn Energi AB av Elleviokoncernens moderföretag Ellevio Holding 1 AB från Kraftringenkoncernen. I januari förvärvade Ellevio AB (publ) bolaget från koncernens moderbolag och har börjat integrera bolagets verksamhet med Ellevio AB (publ). I mars lämnades ansökan in till Bolagsverket om att fusionera Nynäshamn Energi AB upp i Ellevio AB (publ).

I början av februari emitterade företaget en obligation om 10 miljarder kronor på den svenska marknaden. Med denna transaktion har företaget ersatt tidigare finansiering med en mer förmånlig finansiering med en längre löptid.

Vd:s och styrelsens godkännande.

Årsredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 26 april 2017 och resultat- och balansräkning fastställdes på årsstämman samma dag.

Stockholm, 26 april 2017

Sören Mellstig
Styrelsens ordförande

Oskar Backman

Ralph Berg

Catharina Elmsäter - Svärd

Jens Henriksson

Colin Hood

Nicola Shaw

Pamela Sundin

Patrik Widén

Johan Lindehag
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 26 april 2017

Deloitte AB

Daniel Wassberg
Auktoriserad revisör

Revisionsberättelse.

TILL BOLAGSSTÄMMAN I ELLEVIO AB (PUBL) ORGANISATIONSNUMMER 556037-7326

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Ellevio AB (publ) för räkenskapsåret 2016-01-01 – 2016-12-31. Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 1–24 i andra delen av detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Ellevio ABs finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Ellevio AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av immateriella anläggningstillgångar

Bolagets immateriella anläggningstillgångar uppgår per den 31 december 2016 till 45 393 MSEK. Värdena består bland annat av goodwill och koncessioner. Dessa poster utgör en betydande andel av bolagets balansomslutning och förändringar i regelverk eller sämre resultat än förväntat kan vara indikatorer på nedskrivningsbehov. Detta kan ha betydande påverkan på bolagets resultat och finansiella ställning och värderingen av dessa tillgångar är därför av särskild betydelse för vår revision.

För ytterligare information hänvisas till not 2, not 3, not 4 och not 17.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Vi har granskat och bedömt bolagets process för att fastställa värdet av immateriella anläggningstillgångar.
- Vi har granskat beräkningar i värderingsmodellen för att säkerställa att dessa är fullständiga och korrekta.
- Vi har granskat väsentliga antaganden och jämfört dessa med historiskt utfall och annan observerbar data.
- Vi har granskat upplysningar i årsredovisningen för att säkerställa att kraven i årsredovisningslagen och RFR 2 uppfylls.
- Vi har utvärderat känslighetsantaganden i modellen.
- Vid genomförandet av granskningsåtgärderna har våra värderingsspecialister medverkat.

Finansiering och derivatinstrument

Bolagets verksamhet är kapitalintensiv och ställer höga krav på tillgång till finansiering. Detta området är därför av särskild betydelse för vår revision. Per den 31 december 2016 uppgår skulder till kreditinstitut och obligationslån till

33 742 MSEK och derivatinstrument till 515 MSEK. Dessa poster utgör en betydande andel av bolagets balansomslutning samtidigt som värdering, redovisning och upplysning av dessa derivat är ett komplext område. Därtill är skulderna till kreditinstitut förknippade med särskilda lånevillkor.

För ytterligare information hänvisas till not 2, not 4 och not 27.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Vi har granskat och bedömt bolagets rutiner för upptagande och redovisning av räntebärande skulder och derivat.
- Vi har per den 31 december 2016 erhållit externa bekräftelser från kreditinstitut över skulderna och separat värdering av derivaten.
- Vi har bedömt bolagets tillämpade redovisningsprinciper och har som en del av vår revision i samband med granskning av årsredovisningen säkerställt korrekt klassificering samt uppfyllnad av relevanta upplysningskrav enligt årsredovisningslagen och RFR 2.
- Vid genomförandet av granskningsåtgärderna har våra specialister inom finansiella instrument medverkat.

Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och består av en företagspresentation som återfinns på sidorna 1–28 i första delen av detta dokument. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvar för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om hurvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller

våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Ellevio AB (publ) för räkenskapsåret 2016-01-01 – 2016-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Ellevio AB (publ) enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 26 april 2017

Deloitte AB

Daniel Wassberg

Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport.

Allmänt om Ellevios bolagsstyrning

Ellevio AB (publ), "Ellevio", är ett publikt svenskt aktiebolag med säte i Stockholm. Ellevios bolagsstyrning ska säkerställa god risk- och internkontroll, tydlig ansvarsfördelning, sund företagskultur, effektivt beslutsfattande och goda relationer med företagets intressenter och på så vis bidra till ett långsiktigt värdeskapande för bolagets ägare.

Ellevios styrelse anser att god bolagsstyrning är centralt för att kunna bedriva framgångsrik affärsverksamhet då det skapar förutsättningar för väl underbyggt beslutsfattande och för att upprätthålla ett högt förtroende bland bolagets intressenter.

I Ellevio fördelas behörighet, ledning och styrning mellan aktieägare, styrelse, vd och ledningsgrupp. Tillämpliga lagar och förordningar, bolagsordning, aktieägaravtal, interna policies och instruktioner utgör grunden för Ellevios bolagsstyrning.

Styrelsen avger här bolagsstyrningsrapport för 2016. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisorer, vars yttrande finns på sidan 29.

Regelverk

De externa styrdokumenterna utgörs främst av svensk aktiebolagslag, årsredovisningslagen samt andra relevanta lagar. Som ett naturligt monopol är verksamheten reglerad i enlighet med ellagen och övervakas av Energimarknadsinspektionen (Ei). Företagets viktigaste styrdokument är aktieägaravtalet mellan Ellevio-koncernens fyra aktieägare. Andra viktiga interna styrdokument är bolagsordningen, styrelsens arbetsordning samt styrelsens instruktion för vd och rapportering till styrelsen. Därtill kommer interna policies och instruktioner som fastställs av styrelsen eller av företaget och revideras årligen.

Ägare och ägarförhållanden

Ellevio AB (publ) är ett helägt dotterbolag till Ellevio Holding 4 AB. Koncernmoder i Elleviokoncernen är Ellevio Holding 1 AB som ägs av Borealis Infrastructure med 50 procent, Tredje AP-fonden med 20 procent, Folksam med 17,5 procent och Första AP-fonden med 12,5 procent. I koncernen ingår också Ellevio Holding 2 AB, Ellevio Holding 3 AB, Nynäshamn Energi AB samt Laforsen Produktionsnät AB. Koncernstrukturen framgår av not 33 på sidan 23.

Aktieägaravtal

Aktieägarna i Ellevio Holding 1 AB har tecknat ett aktieägaravtal som reglerar hur moderbolaget samt koncernens dotterbolag ska styras. I aktieägaravtalet

anges hur många styrelseledamöter varje ägare får nominera. Styrelseledamöterna utses sedan av bolagsstämman.

Årsstämma

Bolagsstämman är Ellevios högsta beslutande organ, varigenom Ellevios aktieägare äger rätt att besluta i Ellevios angelägenheter. Årsstämman utser styrelse och revisorer samt beslutar om ersättning till dem, fastställer resultaträkning och balansräkning, beslutar om disposition av bolagets resultat, beviljar ansvarsfrihet för styrelse och vd samt beslutar i andra ärenden enligt lag, bolagsordning samt aktieägaravtal.

Bolagets årsstämma 2016 hölls den 19 april i bolagets tidigare lokaler på Hangövägen 19 i Stockholm. Utöver ärenden på den stående agendan enligt bolagsordningen beslutade årsstämman att Ellevio ska vara ett publikt bolag samt att genomföra en fondemission för att höja aktiekapitalet från 300 000 kronor till 600 000 kronor.

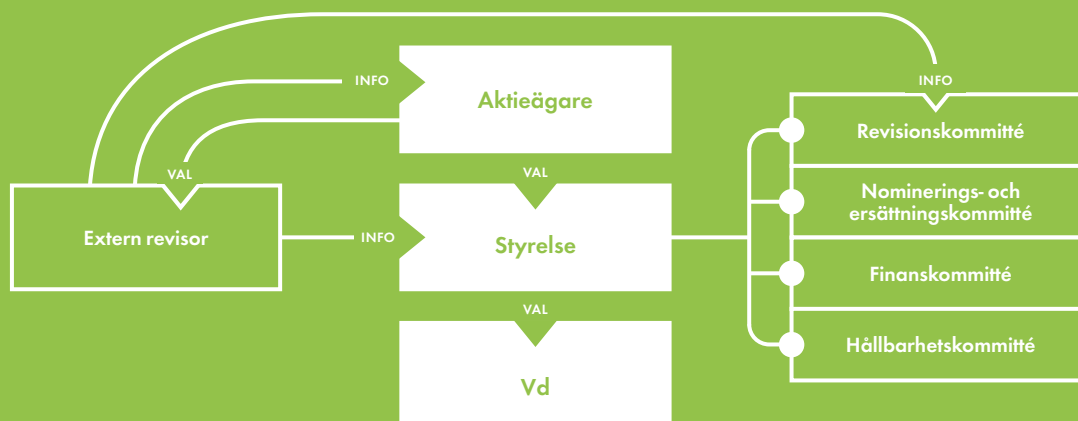
Årsstämman 2017 hölls den 26 april 2017 i bolagets nya lokaler på Valhallavägen 203 i Stockholm.

Styrelsen och dess arbete

Styrelsen ansvarar för Ellevios organisation och förvaltning och ska fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation. Styrelsen ska också se till att Ellevios organisation är utformad så att redovisningen, medelsförvaltningen och de ekonomiska förhållandena i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen ska vidare fastställa verksamhetsmål och strategi, utvärdera den operativa ledningen samt säkerställa att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll. Styrelsen ska säkerställa att fastställda principer för uppföljning och intern kontroll efterlevs. Styrelsen ansvarar också för att den finansiella rapporteringen följer aktiebolagslagen och tillämpliga redovisningsstandarder. Styrelsen ska fastställa en skriftlig arbetsordning för sitt eget arbete och denna ska revideras och fastställas årligen.

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst 3 och högst 10 ledamöter, och högst 10 suppleanter. Styrelsen har under 2016 bestått av sju ledamöter och två arbetstagarrepresentanter. I styrelsen ingick Sören Mellstig (ordförande), Oskar Backman, Ralph Berg, Catharina Elmsäter-Svärd, Jens Henriksson, Colin Hood, Nicola Shaw, Pamela Sundin (arbetstagarrepresentant) och Patrik Widén (arbetstagarrepresentant). Suppleanter i styrelsen var Mattias Bylund, Alastair Hall, Martin Källström, Sten Olsson, Tomas Bergquist (arbetstagarrepresentant) och Leif Haag (arbetstagarrepresentant). Styrelsens presenteras på sidan 30.

Under 2016 hölls elva styrelsemöten i Ellevio.



Styrelsens kommittéer

För att öka effektiviteten och möjligheterna till fördjupning i styrelsens arbete inom vissa områden har fyra kommittéer inrättats: Revisionskommittén, Nominerings- och ersättningskommittén, Finanskommittén samt Hållbarhetskommittén. Kommittéerna är rådgivande och deras arbete handlar främst om att förbereda ärenden för beslut i styrelsen. Mötena protokollförs och kommittéordförandena informerar om arbetet inom respektive kommitté vid varje styrelsemöte. Representanter från Ellevios företagsledning deltar i kommittéernas möten.

Revisionskommittén ansvarar för uppföljning av den finansiella rapporteringen och diskuterar de redovisningsprinciper som ska tillämpas med revisorerna. Revisionskommittén följer upp efterlevnaden av relevanta lagar och tillämpningen och efterlevnaden av bolagsstyrningen inklusive intern kontroll och riskhantering. Revisionskommittén har under 2016 bestått av Nicola Shaw (ordförande), Sören Mellstig, Bengt Hellström fram till 24 oktober 2016 och Mattias Bylund från och med 24 oktober 2016.

Nominerings- och ersättningskommittén ansvarar för att fastställa principer för tillsättning och uppsägning av ledande befattningshavare, upprätta principer för ersättning och anställningsvillkor för ledande befattningshavare, samt att granska ledande befattningshavares prestationer i förhållande till uppsatta mål. Nomineringskommittén har under 2016 bestått av Ralph Berg (ordförande), Oskar Backman, Jens Henriksson, Sören Mellstig och Leif Haag (arbetstagarrepresentant).

Finanskommittén ansvarar för löpande övervakning av Ellevios finansiella riskexponering samt finansiella strategier. Finanskommittén har under 2016 bestått av Sören Mellstig (ordförande), Oskar Backman och Patrik Widén (arbetstagarrepresentant).

Hållbarhetskommittén ansvarar för att granska hälso-, säkerhets- och miljöstrategin, att övervaka hälso-, säkerhets- och miljöprestanda mot uppsatta mål, att identifiera viktiga förbättringsområden samt att uppmuntra till ökad medvetenhet om vikten av hälsa, säkerhet och miljö. Hållbarhetskommittén har under 2016 bestått av Colin Hood (ordförande) och Tomas Bergquist (arbetstagarrepresentant).

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens ordförande ansvarar för utvärderingen av styrelsearbetet och rapportering till ägarna. Detta sker årligen och syftar till att ge en bild av ledamöternas åsikt om hur arbetet fungerar samt vilka förändringar som skulle kunna vidtas för att effektivisera arbetet.

Ersättning till styrelsen

Aktieägarna lägger fram förslag för beslut på årsstämman beträffande styrelsearvodet. Årsstämman 2016 beslutade i enlighet med aktieägarnas förslag om arvode. Information om styrelsearvode för 2016 framgår av not 10 på sidorna 16–17.

Revisor

Revisor väljs för en mandatperiod om ett år i enlighet med aktiebolagslagens huvudregel. Enligt bolagsordningen ska Ellevio ha en eller två revisorer. En revisionsbyrå kan utses till Ellevios revisor. Den externa revisorn utses av årsstämman och granskar styrelsens och vd:s förvaltning av Ellevio.

På Ellevios årsstämma den 19 april 2016 utsågs Deloitte AB till revisor för perioden fram till och med årsstämman 2017. Huvudrevisor är auktoriserad revisor Daniel Wassberg.

Revisorn avrapporterade sin bokslutsgranskning för 2016 till styrelsen vid styrelsemöte den 22 februari 2017.

Vd och ledningsgrupp

Styrelsen utser vd som ansvarar för den löpande förvaltningen av Ellevio i enlighet med styrelsens anvisningar. Ansvarsfördelningen mellan styrelsen och vd specificeras i tillägg till aktiebolagens regler i instruktion som fastställs av styrelsen varje år.

Vd:s ansvar omfattar, men är inte begränsat till, drift av verksamheten, personal, ekonomi och redovisning, samt regelbunden kontakt med Ellevios intressenter, som till exempel myndigheter. Vd ansvarar för att styrelsen får den information som krävs för beslutsfattande. Vd förser styrelsen med månadsrapporter om de ekonomiska förhållandena, större händelser och annan viktig information.

Vd har utsett en ledningsgrupp som leder den dagliga verksamheten. Ledningsgruppen har regelbundna möten för att fatta beslut om och följa upp verksamheten, diskutera organisations- och personalfrågor samt aktuella projekt och andra frågor. Ledningsgrupp, inklusive vd, presenteras på sidan 31.

Verksamhetsstyrning och intern kontroll

Ellevios verksamhetsstyrning och kontrollarbete utgår från den ansvarsfördelning mellan styrelse och VD som fastställts i styrelsens arbetsordning samt från de rapporteringskrav som styrelsen ställer.

Styrelse och ledningsgrupp arbetar enligt en årscykel innehållande en strukturerad process för strategisk affärsplanering och verksamhetsuppföljning. Alla företags aktiviteter utgår från Ellevios värderingar, som bygger på nyckelorden pålitlighet, engagemang och utveckling. Företagets verksamhet bedrivs i enlighet med Ellevios uppförandekod.

Riskhantering är en integrerad del av planering, styrning och uppföljning av verksamheten. Affärsrisker utvärderas genom styrelsens och ledningens strategiska och planeringsarbete, och utgångspunkten är att risker hanteras löpande i verksamheten där de uppstår.

Ellevio bedriver ett internt kontrollarbete, vilket syftar till att säkerställa att verksamheten bedrivs på ett säkert, ändamålsenligt och effektivt sätt. Den interna kontrollen för finansiell rapportering syftar till att företaget ska upprätta en tillförlitlig finansiell redovisning och rapportering samt efterlever tillämpliga lagar och regler.

Inom Ellevio finns policys, instruktioner och rutiner som ska fastställa regler och ansvar för specifika områden samt ange mandat och befogenheter. Under 2016 antog styrelsen följande policys: Uppförandekod, Hållbarhetspolicy, Finanspolicy och Insiderpolicy. Utöver de av styrelsen fastställda policys finns olika styrdokument som fastställs av vd, samt instruktioner och rutiner som fastställs av respektive verksamhetsansvarig. Dokumenten är tillgängliga för alla anställda. De revideras årligen eller vid behov för att säkerställa att gällande lagar, förordningar etc. efterlevs. Organisationen informeras och utbildas kontinuerligt i policys, instruktioner och rutiner.

Sammantaget täcker detta interna regelverk på ett ändamålsenligt sätt alla relevanta verksamhetsområden.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten.

TILL BOLAGSSTÄMMAN I ELLEVIO AB (PUBL)
ORGANISATIONSNUMMER 556037-7326

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2016-01-01 – 2016-12-31 på sidorna 27–28 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16. Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört

med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 26 april 2017
Deloitte AB

Daniel Wassberg
Auktoriserad revisor

Styrelse.



FRÅN VÄNSTER, SITTANDE:

Ralph Berg

Född 1972, i styrelsen sedan 2015

Sören Mellstig

Ordförande

Född 1951, i styrelsen sedan 2015

Jens Henriksson

Född 1967, i styrelsen sedan 2015

Pamela Sundin

Arbetsagarrepresentant

Född 1972, i styrelsen sedan 2015

Oskar Backman

Född 1971, i styrelsen sedan 2015

Catharina Elmsäter-Svärd

Född 1965, i styrelsen sedan 2016

FRÅN VÄNSTER, STÅENDE:

Nicola Shaw

Född 1969, i styrelsen sedan 2015

Colin Hood

Född 1955, i styrelse sedan 2015

Patrik Widén

Arbetsagarrepresentant

Född 1979, i styrelsen sedan 2015

Företagsledning.



FRÅN VÄNSTER, SITTANDE:

Helena Ahlström

HR och hållbarhet

Född 1983, i verksamheten sedan 2012

Anna Lidberg

Kommunikation

Född 1968, i verksamheten sedan 2008

Johan Lindehag

Vd

Född 1972, i verksamheten sedan 2000

Lowina Lundström

Kund och marknad

Född 1967, i verksamheten sedan 2009

Erika Abrahamsson

Juridik

Född 1965, i verksamheten sedan 2011

Bengt Johansson

Elnät

Född 1961, i verksamheten sedan 1989

Thomas Saubach

Drift

Född 1969, i verksamheten sedan 2002

FRÅN VÄNSTER, STÅENDE:

Anna-Carin Joelsson

Projekt och IT

Född 1972, i verksamheten sedan 2007

Jan Seveborg

Finans

Född 1962, i verksamheten sedan 2015

Anna-Karin Käck

Ekonomi

Född 1976, i verksamheten sedan 1999

INTE MED PÅ BILDEN:

David Bjurhall

Reglering

Född 1975, i verksamheten sedan 2010





Vi tar elen hem till dig.



ELLEVIO

Vi tar elen hem till dig.

www.ellevio.se